

The background of the cover is a light blue-grey color. It features several black line drawings of children in various playful poses. At the top, three children are gathered around a small table; one is holding a string attached to a small animal, possibly a cat or dog. To the right, a child is holding a bird. In the center, a child is jumping rope. Below that, a child is sitting on a seesaw. At the bottom, a child is sitting on a chair, and another child is sitting on the floor. The overall scene depicts a lively and happy childhood environment.

白手起家的民办永坚幼儿园

李泰錫等講

葛德生記

江苏人民出版社

白手起家的民办永坚幼儿园

李泰鏡等講

葛德生記

*

江苏省书刊出版业营业許可證出〇〇一號

江苏人民出版社出版

南京湖南路十一号

新华书店江苏分店发行 江苏新华印刷厂印刷

*

开本 787×1092 1/32 印张 13.16 字数 14,000

一九五八年六月第一版

一九五八年六月南京第一次印刷

印数 1 6,900

統一書号：T·7100·489

定 价：(5) 八 分



編 者 的 話

在中国共产党和人民政府的领导下，祖国的各项建设事业，都取得了辉煌的成就。教育事业也是如此。幼儿教育是整个教育事业的一个组成部分，解放几年来，同样有了很大的发展。

我国原来是一个经济、文化比较落后的国家，现在要在十年到十五年内建成一个有现代工业、现代农业和现代科学文化的富强的社会主义国家，就必须全国人民发扬勤俭朴素艰苦奋斗的优良革命传统，全面地、持久地执行鼓足干劲、力争上游、多快好省建设社会主义的总路线。现在，全国人民都响应党的号召，努力做到勤俭办一切事业。在我们的幼教事业方面，就是要坚决贯彻勤俭办园的方针，积极提倡工厂、机关、团体、群众、农业社自办幼儿园。

目前，民办幼儿园在全国幼儿园总数中占着很大的比重，我们应当重视它，办好它。

有不少民办幼儿园在勤俭办园方面已经创造了一些办法，积累了一些经验。这些办法应当介绍，这些经验应当推广。这本书里介绍的南京市民办永坚幼儿园

的办园經驗，只是千百个幼儿园中的一个。

南京市民办永坚幼儿园全体工作人員在党的领导下，發揮了积极性和創造性，她們苦干、实干，精打細算，勤俭办园，这是首先值得发揚的。同时，她們不辞劳苦地为劳动妇女服务和热爱孩子的精神，也是值得学习的。

从民办永坚幼儿园的办园經驗看来，要办好民办幼儿园應該注意以下几点：第一，党和政府的领导，是办好民办幼儿园的決定性的关键。只有在党和政府的领导下，才能使正确的办园方針貫徹下去，才不会迷失方向。第二，密切联系群众，相信群众，依靠群众，爭取群众的支持。因为走群众路綫，是做好一切工作的重要条件。第三，工作人員必須具备为人民服务的思想，热爱自己的工作，肯吃苦耐劳。民办永坚幼儿园能够取得一些成績，就是因为她們开始注意了以上三点。

这本书里所介紹的情况，可供民办幼儿园参考。但是他們所置办的物質設備，有一些民办幼儿园特别是农村的民办幼儿园，目前还不可能完全办到。我們應該学习永坚幼儿园勤俭办园的精神，相称当时当地的实际情况，充分發揮积极性与創造性，尽一切可能把民办幼儿园办好。

一九五八年四月

目 录

編者的話

志手空拳开办托儿站 (1)

一 赤手空拳开办托儿站

新中国的妇女，在中国共产党领导下获得了解放。广大妇女和男子一样，参加了社会活动，参加了学习；很多妇女走上了生产岗位。为了使有孩子的妇女能够更好地工作、学习和参加社会活动，一九五一年冬天，南京市膺福街妇代会的积极分子，办起了膺福街妇代会托儿站。——这就是民办永坚幼儿园的前身。

托儿站要招收小孩子不成问题；保育员也不成问题，妇代会的积极分子都自愿去轮流尽义务。首先碰到的难题就是没有房子。把这些孩子安顿到哪里去呢？后来在剪子巷里弄到了一间空房子，可是这房子实在太不象样，既破且旧，门窗也残缺不全。修理吧，一个开办费也没有，入托的孩子又是不交费的，哪里来的钱？妇代会主任李泰铨便把自己睡的铺板和房间里的板壁拆下来，找到了居民段里一个积极分子——木匠张嘉坤，请他来尽个义务。可是有了木工没有钉子，还是不好动手修理，又发动居民段里的几个妇女，每人尽义务扎一双鞋底，换得了两块多钱，把一半用来买钉子，把房子修整了一下。余下的钱就买了点糖果给孩

子吃。其他必要的用具，全部是向附近居民借来的。孩子們坐的小板凳，用的小茶杯，小毛巾等，都是孩子自己帶的。

在开办时，积极支持的群众固然很多，但也有人信心不足，说什么“这样的条件，怎么办托儿所？还是算了罢。”妇代会的积极分子听了这些话并不灰心。她们想，我们不能眼看到居民段里姊妹们的孩子没有人照顾，有些人家，因为自己不在家里，怕孩子乱跑不得已把孩子绑在家里或是锁在家里。群众既是要办托儿站，就应该想尽办法把它办起来。

第一批入托的小朋友共有二十二名。小孩子见到托儿站里简简单单，没有什么吃的玩的，有些小孩子就不想到站了。托儿站的工作人员便回家找了几件旧东西把它卖了，买些糖果给孩子吃。这件事被一位姓吴的家长发现了，一传开去，大家很感动，说：“人家为我们花心血办托儿站，还要为我们的孩子用钱，这怎么说得过去？”家长们便主动地每月交出一角或五分钱给托儿站。就是靠着这一点钱，维持了一年多托儿站的经费。

孩子逐渐增加到六十多人，并且还不断的继续有许多妇女要求把孩子送进站，原来的房子实在挤不下去了。工作人员又东奔西跑的去找房子，后来找到三条营六十四号（就是现在的园址）有一间半空房子。据

房主說，已答应租給一位姓沈的医生了，如果要租这房子的話，要去征求沈医生的意見，妇代会的同志又赶到沈医生那儿去商量，沈医生看到妇代会这样热心为大家做事情、謀福利，也就同意把房子讓給托儿站。

这一間半房子，比起原来的地方，虽然大了一些，但同样是破旧得很，妇代会的积极分子自己动起手来，花了几工夫，把房子打扫得一千二淨。托儿站終于迁过来了。就是从那个时候起，才开始有了几个固定的工作人員；妇代会并派了托儿站站长，孩子們每人每月繳五角錢，托儿站的收人才算正常起来。但总的收入并不多，仅仅够最起碼的开支；所以还是因陋就簡，不能購置什么用具；工作人員七人，每月每人只由托儿站津貼一元或二元，最多的也只有四元。

一九五三年二月，托儿站站长調了工作。区妇联叫李泰鏐去担任站长。她虽然很喜欢孩子，很热心办托儿站，但要她做托儿站的具体领导人，倒有些害怕起来。她想到自己文化水平低，对保育工作又不熟悉，怎么能担当这个工作呢。开始，她不想去，区妇联主任对她說，如果叫你到朝鮮去打美帝你去嗎？李泰鏐回答說：“当然去！我應該服从組織決定。”区妇联主任笑着說，“可是你現在便不服从組織。你不去的話，人家会批評你的！”李泰鏐終于接受了新任务。

一九五五年四月，托儿站改名为永堅幼儿园。取名

永堅，就是不怕艱難困苦永遠堅持辦下去的意思。上級並正式決定由李泰鏞擔任園主任。

二 有困難，有辦法，勤儉辦幼兒園

永堅幼兒園好象有克服不完的困難似的。新的問題一個接着一個發生，但是困難都一個個被克服了，問題一個個的得到了解決。

在永堅幼兒園同一幢房子里，原來住有四五戶人家。園里的小孩子都是喜歡唱唱鬧鬧的，同住的幾戶人家不大習慣，園主任、教養員幾乎每天都得為這件事和那幾戶人家費一點口舌。面臨着這樣一個情況：孩子一天比一天多起來，一間半房子也顯得不夠用，而且同住的幾戶人家又喜愛安靜。這個問題總得解決一下才行，最好的辦法是另外找所房子，和同住的幾戶人家調換。園主任就把這個意圖和幾戶鄰居商量，並且跑了不少大街小巷，找了几所房子，請那幾戶鄰居搬出去。但是，其中有位鄰居脾氣很古怪，園主任為他找過四十多間房子，他都不滿意，嫌這裡沒有天花板或地板，嫌那裡沒有電燈或自來水，高不成，低不就。後來找到了幾間房子，总算答應搬了，可是等到正式通知他搬的時候，他忽然又說，“算命的說過，今年搬家不吉利，所以不搬了。”園主任並不灰心，她仍舊耐心地和他談，熱

情地照顧他，協助他做家務勞動，建立了感情。最後，那位鄰居終於搬走了。這樣的慢慢擴充，到一九五五年，才有了可以供五個班用的六間房子，二百五六十個孩子有了幾間比較寬敞的活動室。

那些鄰居讓出來的房子，牆壁上被煤煙熏得黑油油的。孩子們的身上，常常挨着一塊一塊的黑灰。有時候，甚至孩子的臉上手上也沾了不少黑灰。找一個泥水匠來粉刷一下吧，計算了一下，連材料和工錢至少得用三十元。全體工作人員不舍得花這麼多的錢，她們一致主張自己動手粉刷，並由園主任先去向一個比較熟識的泥水匠討教粉牆壁的技术。園主任學會了粉牆的方法之後，就買了材料，當起“泥水匠”來，全體工作人員一齊動手，花了一個星期天和幾個晚上的休息時間，終于把全部牆壁粉刷得雪白。總共只花去了三元多一點。

為了使屋子裡能有足夠的新鮮空氣流動，房子里還應該開一些窗子。在牆壁上開窗子可不象粉刷牆壁那麼便當，園主任想出了“工換工”的辦法，她為瓦木匠扎鞋底，瓦木匠為永堅幼兒園開窗子，大家都不要工錢。窗子就這樣開成功了。

幼兒園里的小孩子整天不在戶外活動是不適當的，全體工作人員重視了這個問題。緊靠屋子後面有一個比較大的院子，那院子方方正正，如果給孩子作一個小操場那到是再好也沒有。但是，院子里不僅是瓦砾

遍地，还有一个象小土山一样的垃圾堆。这垃圾堆好多年来一直沒有人来动过它，越堆越高，“山尖儿”已經快碰到隔壁住戶的屋脊了。找人来估計了一下，运走这个垃圾堆，再平整一下場地，至少也得花五、六十元。全体工作人員要求自己来干，并很坚决地說：“我們自己扒，一天不行，就扒它两天；一年不行，就扒它两年，决心要扒平它！”当时也有个别思想落后的群众，譏笑她們这种“呆劲”，不相信凭她們能够搬走这座“山”。有人这样說：“你們既沒有移山倒海的本領，又沒有搬山术，看你們怎么弄！”得到的是很响亮的回答，“有志者，事竟成！”



过去是堆垃圾的場地，今天成为儿童的乐园

扒平这垃圾堆的确是比较費力气的。有的工作人員甚至扒得手上起了泡、淌出血来。她們这种苦干精神大大的感动了孩子們的家長，

大家也自动地来帮忙一起搞，結果不到两个星期的時間，沒有花一文錢，清除了七百多吨垃圾。平整出来一块操場。

在清除垃圾堆的同时，还捡出了好多砖块，利用这些砖块又給园里砌了一間廁所。

供孩子活动的操場有了，如果再添办一些运动設備那是多好呢！到卖运动器具的店里去打听，知道滑梯、搖船、蹺蹺板、搖馬四件东西共要一百五十元。这么大数目的一笔錢，永坚幼儿园的全体工作人員当然不肯花，再說，也沒有这笔錢可以花。她們就自己到木行里去买木料，还和附近拉大車的搬运工人商量好，她們替搬运工人編織毛綫衣，搬运工人把木料拖到运动器具厂去加工，采用“換工”的办法，节省了几块錢搬運費。他們还和运动器具厂一起研究如何精打細算，降低成本。結果只花了八十一元制成了滑梯、搖船等四件运动設備。

工作人員宁愿自己多吃一些苦，多跑一些路，牺牲一些休息時間，精打細算为园里节省开支，这样的事例是很多的。

小孩子喜欢玩沙，玩沙要用沙箱，到百貨商店里去一問，买一只要五十一元。这时候园里虽有一些积余，但是在有錢的时候，全体工作人員还是舍不得花这么多錢。因為她們知道沒有錢的时候固然要節約，要精打

細算，即使在有錢可花的時候，還是應當注意節約，處處精打細算。

園主任到百貨商店量了沙盤的長寬尺寸，又到木行里買了木料，自己把它扛回來，請木工照圖樣做成了沙盤，只用去九元多。

聽說，沙盤里用的沙，可以用鋸木屑來代替的。工作人員研究後，認為如果把鋸木屑弄干了，容易飛到孩子的眼睛里；把鋸木屑弄濕了，孩子又不好玩。最好还是要用沙。他們到賣沙的店里去打聽沙子的價錢，知道每筐要一元二角，就在打聽價錢的時候，還注意看了洗淘沙子的方法，問明了找沙子的地方。回來以後，他們就到雨花台去買沒有淘洗過的沙子，全體工作人員利用星期天，用口袋親自把沙揀回來，篩呀、洗呀、淘呀，把沙子弄得很干淨。

園里的孩子是這麼多，玩具太少了，不夠孩子玩。商店里賣的那些用布做的娃娃以及用木头做的小玩具之類的東西，每件少則二、三角錢，多則一、兩元。全體工作人員便看了玩具書，學習做各式各樣的玩具。花了一元二角三分錢，買了各種顏色的碎布，利用使期或者平日晚上的休息時間，縫製了布娃娃、小狗、小白兔、小長鼻象……等等玩具一共一百二十八件。後來又從竹器手工業生產合作社里，以二角錢一斤的代價，買了鋸下來不用的竹子筒，做了給孩子們玩沙的玩具，例如小



全体工作人员都来动手做玩具

水桶、小匙、小篩子……等，共計八十一件。还用肥皂箱木板自制了許多小床、小桌子、小櫥、小椅子、小汽車。她們还用废品作为制玩具的材料，例如用鷄蛋壳、洋綫軸、蚌壳、火柴盒。她們做玩具，是本着这样的原則：可以少花錢的坚决少花錢，能不花錢的坚决不花錢。

在一九五八年召开的南京市一次二届党代会開幕时，永堅幼儿园曾向党汇报了自做玩具的成績和計劃，她們决定到一九五八年三月底自制的玩具总数达到三千一百六十件，到五月底再增加五百件。

永堅幼儿园穷办园的办法真不少：园內的废纸都积聚起来，卖给紙坊里換草紙給孩子大、小便用；孩子吃下来的橘子皮收集晒干后卖给中藥鋪，烧过湯的肉骨头也不随便丢弃，把卖得的錢作为园里的收入；卖粪

便的錢存在銀行里專作修理廁所的用款。

永堅幼兒園陸續添置了一些必要的教具和用具。兩塊小黑板，是買了木板回來，由工作人員自己鉋鉋釘釘做成的。小孩子做泥工用的泥工板，買現成的，價錢很貴，她們想了辦法，買空肥皂箱木板改制。一共買了十九只肥皂箱，工作人員不肯花車費，都是一個一個的拿回來的，結果只花了一塊多錢，做了八十一塊泥工板。永堅幼兒園買了五十多把尖頭的剪刀，（因為尖頭的只要二角二分一把，比圓頭的價錢便宜）全體工作人員把這些剪刀都磨成圓頭的，使這些剪刀適合於小朋友在做剪貼作業時使用。

永堅幼兒園想買一架舊風琴，拿出一部分平日節約下來的錢，加上園內的工作人員為商店里做鵝毛扇上用的菊花結所掙得的一些工錢，拼湊起三十多元，買了一架風琴。原來全體教養員都不會彈琴，過了一些時候，大家都能彈琴了。教養員高興，孩子們聽了琴聲，隨着琴聲唱歌，也非常高興。

園里買第一架書櫥，真不簡單。是分三步走的：先只買了一個四面沒有板的舊書櫥架子，後來再買板把它釘起來，用油把它油了一下，最後才配上了幾塊玻璃。前前後後只用去五塊多錢。由於園里的教具、玩具一天一天的多起來，一只櫥不夠用了，後來又買了兩只老式衣櫥，改制成為玻璃書櫥，並利用換下來的櫥門，

做成了一张桌子。

小孩子坐的凳子也有了，玩的攀登架，独木桥也有了。

象这样陆陆续续的办起不少的用具、教具，大大小小的有了八千多件。每一件东西，都是全体工作人员的心血的结晶。有些是经过自己亲手制作的，有些是经过亲手油漆过的，有些是用自己的劳动和人家“换工”得来的。

过去向居民借来的东西也都归还了原主。

孩子们的生活更丰富了。如以二百五十六个孩子计算，每人平



孩子们在玩积木

均就有六件多玩具和二本多图书。但是，园里从开支中还节余了近七百元，存在人民银行里。

永坚幼儿园从来不大手大脚的用钱，不讲究阔气，当教养员到某些幼儿园去参观学习的时候，大家都互相勉励：我们是去向人家学习教育孩子的本领，决不能

光看人家的設備和条件。

三 做好保健卫生工作

虽然永坚幼儿园很注意节约，但对孩子的营养、保健等方面是很重视的。在改善孩子们的饮食以及健康卫生工作方面，永坚幼儿园也想了种种办法。

现在虽然每个孩子每月还只缴费八角，但规定用于孩子们吃的糖果、点心的费用不少于全园收入的百分之三十五。孩子们每星期可以吃到五次熟食，一次糖果。办孩子熟食的时候，注意了这样三点：第一、要富于营养；第二、必须新鲜、味道可口；第三、价钱要便宜，粮食要节约。总起来说，就是钱要花得少，吃要吃得好。全体工作人员，在星期三开的业务研究会上，都要研究下一周的食谱。熟食方面孩子们可以吃到：青菜煮稀饭、肉骨头萝卜汤、菠菜豆腐、红枣稀饭、菜煮面条、赤豆稀饭、赤豆汤……等。并随着季节的变化使儿童吃到爱吃的东西。制订食谱的工作，是根据保健所的指导去做的。

工作人员在采办食品的时候，往往要跑好多路，从不为买食品花一个车钱。她们所以这样做，是因为要买到可口的东西，又要买得便宜。经济条件差，又要使孩子们吃得好，窍门只有一个，就是精打细算。