

跃进中的麻城县

中共湖北省麻城县委员会领导农业生产经验

趙金良著

农业出版社

內 容 提 要

湖北省麻城县是个半山半畝的地方，自然条件并不优越。由于全县人民在党的领导下，发挥了冲天干劲，貫徹了“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫”的精神，1957年全县粮食棉花双跃进，产量都超过了全国农业發展纲要(修正草案)规定的指标，今年将会实现更大的跃进。本书总结了该县县委领导农业生产大跃进的經驗，生动地敘述了该县县委为实现跃进规划，不断地和右傾保守思想作斗争，深入开展整風，密切干群关系，发动群众开展千百万英雄模范运动，并且进一步介绍了该县干部搞試驗田，由点到面推动一般的經驗；向自然灾害作斗争和开展工具改革的經驗，以及对于具体增产措施的研究。这些领导农业生产的經驗，都是很宝贵的。

本书是由中共麻城县委书记赵金良同志編著的，内容丰富，有虛有实，充分地反映了大跃进以来领导农业生产的經驗，供农村工作干部参考学习。

跃进中的麻城县

赵金良著

农业出版社出版

(北京西总布胡同7号)

北京市書刊出版登記證出字第106号

中央民族印刷厂印刷 新华書店發行

*

787×1092 1/32·15/8 印張 34,000字

1958年10月第1版

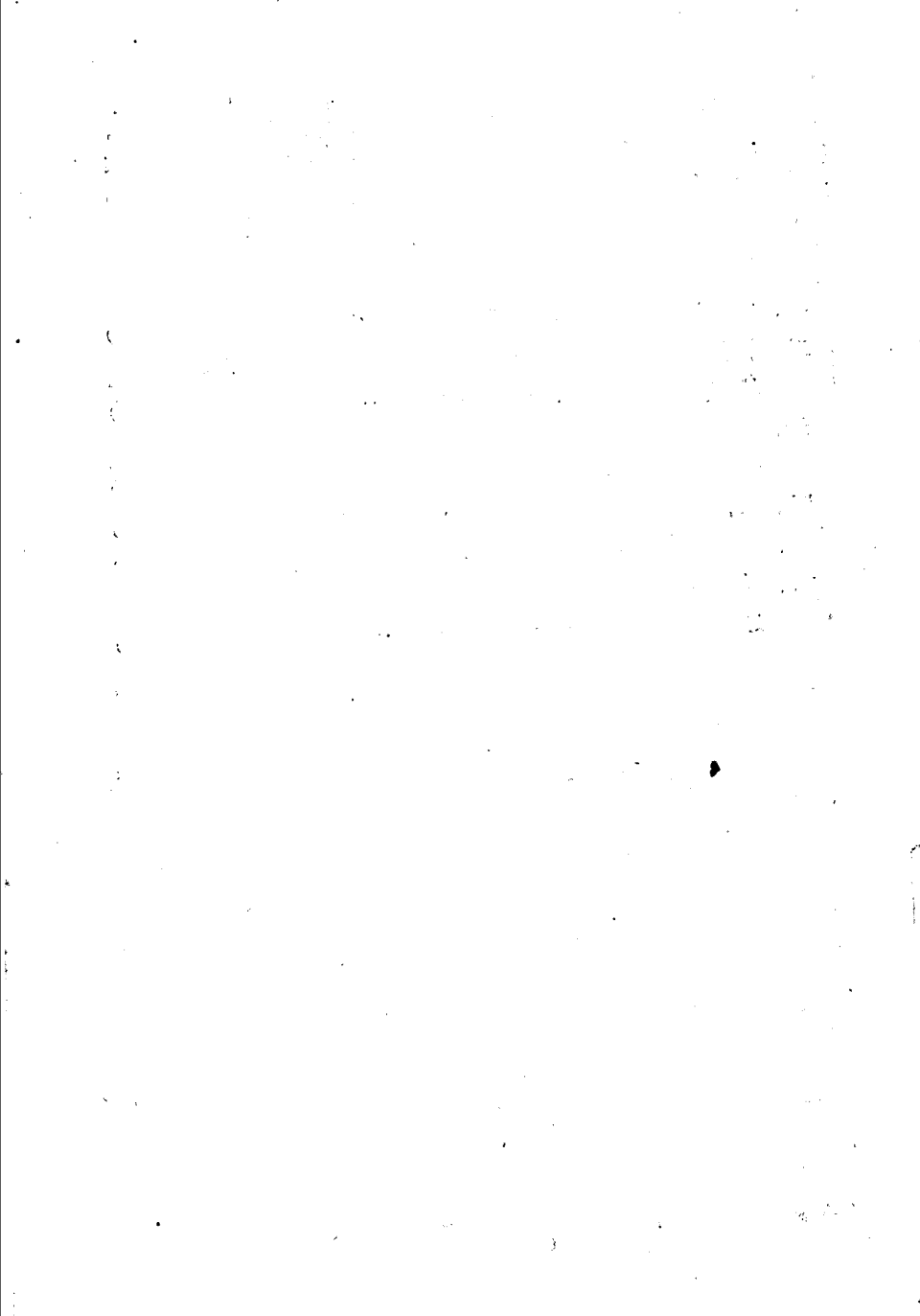
1958年10月北京第1次印刷

印数：1—00,000 定价：(9) 0.18元

統一書号：16144.379 58.10.京型

目 录

- 一、坚定信心,毫不动摇,一贯到底地为实现规划而奋斗…(7)
- 二、抓住整改之綱,發揮大字报的威力,开展千百万英雄
模范运动……………(16)
- 三、書記动手,做好重点,一切从試驗田做起,
一切由干部帶头……………(25)
- 四、关于稻、麦、棉增产的几項决定性的措施……………(35)
- 五、降服了旱灾虫灾,改造大自然……………(41)
- 六、推广新式农具,大搞工具改革,千方百計解决劳力不
足的矛盾……………(48)



湖北麻城县位于大别山的南麓，是一个半山半畈(平地)的地方，全县共有土地 97 万亩，人口 70 多万。主产稻、麦、棉花，其他油料作物、茶、蚕出产也很丰富。但是过去这里由于私有制的限制，耕作十分粗糙，因而产量还是很低的。仅就棉花来说，1951 年每亩平均只产 40 斤皮棉，1955 年也只有 52 斤 4 两，其他作物的产量均很低。

虽然生产基础并不好，但是麻城人民，在党的正确领导下，在合作化的基础上，在执行中央“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线”中，以排山倒海之势，干出了前人难以想象的事。1957 年农业生产就出现了一个大跃进的形势，全县水稻平均亩产 666.6 斤，比 1956 年亩产 567 斤，增长了 15.85%，全县小麦平均亩产 201 斤，比 1956 年亩产 130 斤增长了 54.6%，全县粮食平均亩产达到 809 斤 12 两，比 1956 年 584 斤增长了 27.1%。全县棉花平均亩产 103 斤(皮棉)，比 1956 年亩产 60 斤增长了 71.1%。粮食棉花都提前十年完成了全国农业发展纲要(修正草案)的指标，不仅粮棉获得了丰收，而且其他各种作物也都获得了显著的增产。全县花生平均亩产 320 斤，比 1956 年增长了 33%，生猪也由 1956 年的 9 万头发展到 19 万头。其他油菜、豆类、土特产等均获得了显著增产。

在大面积丰收的同时，还出现了许多高额丰产的典型。全县粮食亩产千斤以上的田有 50,707 亩，亩产 1,200 斤以上的有 15,269 亩，亩产 1,500 斤以上的有 461 亩，亩产皮棉 120 斤以上的

乡 8 个、社 25 个，亩产 150 斤皮棉的社 8 个，棉麦两熟每亩千斤的有 3,000 亩，籽棉千斤亩有 1,007 亩。麻溪河乡建国社 1,306 亩一季晚粳，平均亩产 1,065.3 斤，该社 2,506 亩水稻田平均亩产稻谷 1,009 斤；县委重点李胜乡共有 4,720 亩棉花，平均达到亩产皮棉 145 斤，前作小麦平均 303 斤。中一乡“五一”二社有二亩地前作小麦亩产 540 斤，后作棉花平均每亩实收 1,270 斤籽棉，两季合起来亩产 1,810 斤。群众为了歌颂自己的丰收，作了一首打油诗：

百亩沙滩变良田，	茫茫棉海滚雪团；
今年大旱九十天，	棉麦亩产到一千，
如果没有合作化，	要想这样如登天。

除了粮棉以外，其他作物也出现了不少的高产典型，红苕亩产万斤的有 55.8 亩，其中閭河新路十一社 4.3 亩达到亩产 18,656 斤。花生千斤以上的有 641.6 亩，其中长嶺崗乡灯盏六社有部分试验地平均亩产 2,400 斤。蚕絲模范彭品娥养了一张蚕子，每张达到 100 斤 12 兩的丰产。

由于样样增产，社社丰收，社員的收入大大增加。全县超过富裕中农收入的有 40,523 户，赶上富裕中农的有 48,834 户，占全县农户的 53.7%。李胜乡红星一社（最好的社），1956 年总收入 163,000 元，1957 年总收入增加到 237,000 元，即增加 45%；硯池畈乡明星六社（较差的社）1956 年总收入 8 万元，1957 年总收入 18 万元，增加了 125%。

麻城县广大干部和广大群众并没有满足于 1957 年的增产成绩，他们都有不断革命的思想，1958 年要在跃进的基础上实现更大的跃进。从已经过去了的半年来看，由于全国跃进形势的推动，经过 1957 年冬季以来的斗争，已取得决定性的胜利，夏收作物已获得空前未有的丰收，全县小麦平均亩产达到 350 斤，

比 1957 年增長 57.4%，其他大麥、油菜、豆类也獲得豐收。全县小麥畝產 400 斤的鄉 13 個、社 169 個。五愛四社有 2 畝小麥平均畝產 1,300 斤。目前棉花、水稻普遍生長良好，看來大有躍進之勢。群眾對今年的生產歌頌道：

今年真象躍進年，	工作生產不一般，
處處都是新氣象，	人人都辦試驗田，
個個干劲如猛虎，	男女老幼爭狀元。
過去生產重點好，	今年山區賽平原，
不驕不傲再努力，	定把產量翻几番。

的確，今年的生產比去年還要平衡得多。

兩年來，我县究竟是怎樣領導農業生產，取得豐收的呢？有
以下幾點體會：

一、堅定信心，毫不动摇，一貫到底地 為實現規劃而奮鬥

過去在領導生產當中，由於缺乏具體經驗，特別是合作化以後，究竟如何來領導合作化的經濟呢？思想不明確。土地改革是扎根串連，打倒地主，那一套辦法今天不完全適用了，新辦法沒有，因此，走了不少的彎路。自從毛主席提出“全面規劃，加強領導”這個方針以後，才給我們指出了方向。

1956 年，我們在省委、地委的正確領導下，認真貫徹了規劃，取得了豐收。1956 年秋天，我們認真總結了貫徹規劃的成績與缺點，群眾對規劃評價很好，他們說規劃是他們的指路牌，是指路明燈。同時 1956 年貫徹規劃當中的缺點也作了正確的評價，群眾說 1956 年的規劃缺乏因地制宜。確實如此，那一年的規劃是县委里幾個同志坐在家裡一條一條地把它想出來編好了拿到

群众中去貫徹的。乡社干部由于水平低，拿着规划就是死搬硬套去貫徹，开始还死搬硬套的貫徹一下，后来干脆甩在一边。群众又說：“1956年的规划是‘前紧后松’”，群众对这种现象作了結論，还打了个比方，他們說：“你們去年貫徹规划的情况，就象我們的水塘一样，‘春滿塘，夏一半，一到秋天就完蛋’”。你們的规划也和这一样，春季是青山綠水，人面桃花，大張旗鼓；夏季呀，忘了一半；到了秋天一点也不提了，完蛋了。”

群众的結論非常正确，县委接受了群众意見之后，就下决心克服这些缺点。

我們究竟是怎样制定规划的呢？

1957年吸取了1956年的經驗教訓，強調通过群众，因地制宜。在制訂规划的方法上，首先是自上而下的提出号召，县委提出1957年要实现6亿斤粮食、1,000万斤皮棉的指标，然后交給全县群众充分討論，在总结經驗教訓的基础上，因地制宜地訂出规划，結果群众制訂了皮棉1,300万斤、粮食56,000万斤的规划，比县里提出的指标还高。这就說明，只要把群众发动起来，群众是会制訂出积极可靠的规划的，但这并不是說规划可以由群众放任自流的拟定，而恰恰說明只有在充分发动群众的基础上才能制訂出先进可靠的规划来。从我县发动群众訂规划的作法来看，主要是开展规划大辯論，辯論的题目是：要不要大跃进？能不能大跃进？敢不敢大跃进？如何大跃进？辯論要不要大跃进，主要是算好三笔帳：即进一步改善生活帳，扩大再生产支援工業需要帳，人口增加帳，通过这一問題的辯論达到激發群众的增产要求，明确实现跃进规划的意义。辯論能不能大跃进，主要方法是从高产田里找經驗，从一般田里挖潜力，从低产田里查漏洞，运用典型展覽打破保守思想，确定指标。辯論敢不敢跃进，主要是批判富裕中农怕困难，怕增加劳动强度等个人主义思想，鼓舞干

勁。辯論如何大躍進，主要是發動人人獻計，解決實現指標的措施問題。麻城縣兩年來採用上述方法開展規劃大辯論，收到了良好效果，有力地打破了保守思想。原來說什麼田不是橡皮，扯不寬拉不長，怎能增產那么多糧食棉花的人，以及怕困難怕艱苦的人，通過了辯論，在事實面前都心服口服了。這樣規劃就變成了廣大群眾自己的意志和自覺的行動，在他們思想上生根開花。同時也只有這樣通過發動群眾自己訂規劃，實現這個規劃才有保證。

如何貫徹規劃呢？

①三包四到田。縣委總結了1953年辦社以來的經驗，推行了三包四到田的管理方法（三包即包工，包產，包成本；四到田即根據規劃要求，將每塊田的產量、措施、成本、工分訂到田里），並且又推行了“棉花分戶，水稻分組，一般活路一包到底”的方法，如割麥、薅草、打麥、撿棉花，一個人能做的活路，一伙包給他，如果超過三包就給獎勵，增產部分除提公積金外，一律獎給社員。這樣一來，每個社員就明確了他所耕作的每一塊土地質量、技術措施、工分的要求和超產減產獎懲辦法，而且又是實行分戶負責田間管理，每個社員包几塊，把每一塊土地的管理責任交給社員，他的積極性也就進一步發揮了。往日吃了飯三等：等隊長派工、等人齊、等齊動手。自從實行了這個方法之後，社員明確了他負責的那塊田干什么，吃了飯就下畝再不等了。

②推行“一年早知道”：建社初期，由於社員愛社如家的思想未建立起來，對合作社不關心，社員曾經有這樣的說法：“入了社，領導有社長，生產有隊長，社員當和尚”。同時，也有少數人認為實現規劃只對國家有好处，他們說：“增產再多，都是國家的，我們有什么好处，只要夠吃就行了。”因此，為了將每個社員和合作社、國家三者利益結合起來，發揮社員的生產積極性，在規

划制訂后,我們还學習了山西的經驗,將规划实现后全社收入情况和社員的劳动收入情况,和对国家建設支援的情况以及合作社的五大提存,分戶制成“一年早知道”的表,每戶一份,貼在他的大門上,讓每个社員明白他劳动一天或一年能得到多少报酬。由于采取了这个办法,群众情緒非常高漲。李胜乡紅星三社一个生产队無錢买餅肥,大家說:“规划是我們的命根子,非要保証不可。”結果自动串連湊錢买了 400 斤餅肥,下到地里去了。迎集乡民主一社共青团員張志明,看見社里需要买化学肥料提苗,沒有錢,便和母亲商量,得到母亲的同意,將母亲的棺材卖了 35 元錢,全部向社里投資。在他的影响下,全社社員投資共 450 元,解决了合作社买化学肥料缺乏資金的困难,催壯了棉花苗。

③段段檢查,社社檢查:1957年,我們根据生产季节,对各个社都进行了檢查,檢查的方法是參觀評比。我們的口号是:參觀評比,分类排队,獎勵先进,突击落后。在參觀中,由县委任团长,全县分成 6 个团,乡乡跑到,社社走到,乡支書、社主任都参加。我們每看完一个乡,就把各社生产好坏进行分类排队,誰是一类,誰是二类。为了獎勵生产,进一步鼓励群众的生产積極性,县委决定从地方財政中抽出一笔獎勵金(1957年春季从地方財政中抽出了兩万元)作为獎勵先进生产的獎金。第一次參觀評比,生产搞得好的社,就獎勵了 6,000 元。先进單位得了獎,勁头就更高了。同时还評出了 126 个三类社,3 万亩三类棉苗,和 4 万亩三类水稻秧棵。对这些落后單位,一方面給予适当的批評,同时,也体会到他們是有一定的困难。因此,我們抽了 200 多名得力干部和很大一批物資进行支援。由于采取了这个措施,結果落后地方也赶上了先进。同时,通过參觀評比,对先进既是鼓舞,对落后地方本身也是一个有力的鞭策。当时,平販少数社沒有飯吃,为了搞好生产,群众自动联合起来,拿出粮食,解

决口糧問題。对落后單位是支援肥料、勞力、干部。如拜郊乡第一次評比的时候，有8,000亩三类苗，我們除了对他們进行批評以外，还派了6个干部，前后給了他們10万斤餅肥进行支援，当时我也到这个乡去突击了几天。到第二次參觀評比时，由于他們采取了积极的措施，三类苗全部消灭了，結果全乡实现了亩产皮棉120斤、粮食800斤。从全县来说，120个三类社，3万亩落后棉苗和4万亩落后秧棵，到第二次參觀評比时都变了样。落后苗分別赶上了一类苗和二类苗，全县生产大体地取得了平衡。对先进單位，也沒有放松教育。因为受到獎勵的乡和社，很容易麻痹自滿，针对这种情况，我們采取不断革命的方法，提出新任务引导社員不断地向前看向前进。例如李胜乡规划皮棉亩产150斤，在第一次參觀的时候，当时看到棉花生長情况可以完成，有些干部群众就認為問題不大，自滿起来，不去作更大的努力。后来我們就和群众商量：“你們的棉花長得这样好，还能不能再提高产量呢？”群众的回答是：“棉花無底、麦無头。”当时，我們就和群众商量，想办法修改规划，提高规划，由150斤皮棉提高到200斤，原来認為实现150斤皮棉問題不大麻痹自滿的干部和群众，一听说要向200斤奋斗，大家思想又紧张起来了，不再麻痹自滿了。許多事实使我們深刻的認識到，沒有先进的指标，就不可能有先进的措施，沒有先进的规划，就不可能更好的發动群众。

我們体会到，通过群众制訂规划，參觀評比，檢查规划，是实现规划的最好办法。因为这个办法可以啓發群众自我檢查，互相檢查，互相督促的作用。这里有这样两个故事。在第一次參觀評比中，參觀代表看到王家集乡棉花生長得不好，而且快被紅蜘蛛吃了，參觀代表們給王家集乡提了个意見說：“你們的棉花为什么長不好呢？”当时有些社員說：“我們这个地方土質不好，長

不了好棉花。”代表們又看到中耕只是划破一層皮，給他們提意見也不接受，老是強調客觀原因，因此代表們就給他們編了快板，到处張貼。快板是：

參觀王家集，	棉花真稀奇，
叶子紅似火，	花蕾落滿地，
中耕更古氣，	只刮一層皮，
棉花長不高，	老是怪土地。

鄉長桂禎友听到了，當場向代表拍胸脯作保證，要在七天趕上去。可是他們只是口头上說，而沒有真正下決心，因此七天过后棉花生長还很差。七天后指導組去參觀，便又給他写了一首快报：

鄉長桂禎友，	迎集誇海口，
要在七天內，	平販稱魁首，
七天快如風，	王集還不中，
愧煞桂鄉長，	無面見紅東。

桂禎友这次才真正下了決心，开了一个群众大会，把快板拿着說：“你們看这两个快板，代表給我們提了这些意見，你們說怎么办？”群众听了以后，都拍胸脯作保證，坚决改变落后面貌。結果这个乡在第二次全县大參觀时出現了一片新气象，棉花生長良好。代表們又給他作了一首快板：

接受意見真虛心，	滿畝禾苗愛煞人，
棉花青馥馥，	棉桃似銅鈴，
改变落后成先进，	勇敢人們有決心。

这样，对王集乡的干部和群众又是一次重大的鼓舞，結果这个乡也成为了亩产 120 斤皮棉的乡。

再說龙井吧，这个乡的生产有一段时间搞得很不好，县里号召要把积肥“三光”搞起来，庄稼一定要長得平衡。可是到龙井

乡去一看，到处是三类苗。代表們就給他們提了許多意見。龙井乡的支部通过參觀，虛心接受了代表們提出的意見。就專門整了一次党，大家都作了檢討，找了原因，并且都下了决心保証，要在第二次參觀的时候，改变这个落后面貌。在第二次參觀評比的时候，这个乡果然就轉變了，庄稼長得很好。代表們又給他們編了个快板：“二到龙井乡，生产大变样，再加一把勁，增产有保証。”結果这个乡成为亩产 600 斤水稻的先进乡。

我們还体会到，运用參觀評比的方式来檢查规划，社社走到，可以克服官僚主义，是保証实现规划的最好方法。我們社社走到，就把每一个社生产情况都掌握起来了。誰家好，誰家坏，县委一清二楚。1957 年我們前后进行了三次大參觀，第一次是在春季，第二次是在夏季，第二次參觀时，生产大体就緒了，但是还有一点努力的余地。我們想，如果当时不去檢查一次，將來能不能实现规划还是个問題。所以在 8 月份就进行了第二次檢查。通过檢查，我們就进一步地將那些不好的，努力不够的，督促他們进一步搞好，这样就能徹底保証规划的实现。第三次主要是在 10 月份驗收。1957 年一年，我們通过三次全县大檢查，保証了全县农业生产的平衡發展，克服了我們 1956 年前紧后松的現象，作到了一貫到底，毫不动摇，坚持实现规划的要求。

特别是 1958 年的半年来所进行的三次大檢查，大評比，在方法上又有新的發展。这就是我們在 1957 年的基础上，广泛地采用了“四員”“四結合”的办法，使參觀評比显得更加生动活潑。“四員”即參觀代表既是檢查員又是工作員，既是宣傳員又是會計員。“四結合”即田畝看生产与座談訪問思想情况相結合；总结經驗与推广經驗相結合；發現問題与解決問題相結合；檢查中心生产与檢查部門工作相結合。这样做的結果，不仅檢查禾苗生長情况，而且檢查了政治思想工作；不仅在參觀中及时發現了

問題，而且當場幫助解決；不僅幫助總結了成功的經驗，而且還及時進行推廣；不僅檢查了中心生產，而且檢查了部門工作怎樣為中心服務；不僅促進了平衡增產，而且又促進了各項工作的共同躍進。

參觀團的成員也改變了過去光看不動手的作風，都是赤腳草鞋，到哪里就在哪里同社員們一起參加生產，並及時召開現場會，交流經驗，解決問題，發動群眾推動生產。例如 1958 年的第一次大參觀中，檢查團在熊家鋪學會了茶葉的扦插和修枝技術，到饒家畝鄉看見在這方面作得很差，檢查原因是不懂技術，由於檢查團馬上在團結二社辦了一個現場會，推廣了這個技術。僅就全县第二次大檢查前後 15 天來看，共辦了大大小小的現場會 180 多個。六個檢查團，平均每個團每天辦了兩個。每個現場會都是解決當前中心工作中最主要的問題。例如第二次參觀正是處在农村四搶即將開始的前夕，第二檢查團在迎集鄉辦了一個農忙四搶現場會，縣里立即用電話會，小報等形式推廣了這個經驗，因而使全县農忙四搶順利的鋪開了。僅十天內全县就辦了 1,356 個農忙食堂、4,359 個托兒組、483 個洗衣組，有 472 個單位解決四搶中勞力不足的矛盾，作好了農忙四搶的勞力安排。第六檢查團在白果辦了抗災保收和抗災搶種的現場會，克服了幹部中相當普遍的麻痺自滿情緒，開展了全县性的抗災搶收，搶種保苗運動。據當時三天的統計，全县平均每天出動 11 萬人，新挖了 93,106 條大溝、14,928 個屯水壩，挖了 32 萬條驅水溝，清溝排漬 21 萬畝，搶救了 376,000 畝夏收作物未受損失。

④組織大規模的群眾性的社會主義勞動競賽，也是保證規劃實現的重要措施。通過參觀評比和整風運動，幹部群眾趕先進、超先進的干劲十分高漲，競賽已經是一觸即發的問題。縣委為了使生產運動不斷地由高潮推向更大的高潮，在全县範圍內

組織了社会主义的劳动竞赛。首先根据生产季节、自然条件和生产内容大致相同的地区,在全县范围内划分六个竞赛区,每区确定一个红旗、兩至三个流动红旗,互相爭夺,同时还組織区与区、乡与乡、社与社、队与队、部門与部門、人与人的联赛。他們自提条件、自找对象,开展竞赛。这样,社会主义的劳动竞赛在全县范围内就形成新的高潮。这种全民性的竞赛内容是極其丰富的,归納起来有五方面:即一般地区、低产区赶高产区;后进地区赶先进地区;缺粮戶赶余粮戶;社員赶模范;一般田赶試驗田。总之是向先进看齐。通过这种竞赛大大推动了平衡增产运动。許多落后地区赶上或者超过了先进地区。过去一向得红旗的重点乡、重点社,在竞赛开始以后,红旗被人夺跑了。例如梁家畝乡一向認為是全县生产搞得最好的,可是竞赛中红旗却被明山乡夺跑了。当然梁家畝乡是不甘落后的,他們为了把红旗夺回来,召开了党员会、团员会、干部会、群众会,檢查原因,开展整風、宣誓。明山乡为了保住红旗,連70多的老汉和8岁以上的小孩都动員起来了。“立夏”节本来是农民非常重視的节日,为了保红旗,搶插秧,节日也不过了,全乡八千人竟把这个隆重的节日推迟十天再过。他們的战斗口号是:

全党全民总动員,	狠狠抓住粮油棉,
齐心合力搞增产,	抓住季节莫迟延。
八千人民齐心干,	猛攻保守排万难,
大家光荣大家保,	红旗永远插明山。

竞赛,已經成为每人时时刻刻考虑的問題,个个爭先恐后,不敢落后一个时辰。唐郁指导組为了超过白果,暗地訂計劃,并且分析竞赛中的有利条件与不利条件。在指导組員中分工,确定哪个对哪个。这个消息被白果指导員知道以后,連夜召开了指导員会,訂出一定不讓他超过的計劃,会后各乡还召开了群众

大会，他們的口号是：

大反麻痹，	猛攻保守，
鼓足勇气，	排除万难，
扎扎实实，	快馬加鞭，
內胜唐郁，	外賽新洲。

鉄門乡和新洲县交界，新洲牆上写着：騎快馬、捏战标，決与麻城試比高。麻城鉄門乡的社員看到了，也在和新洲对面的牆上写着：試比高来試比高，秋后看誰收入大，看誰产量高。在搭界地方，新洲县的棉苗有三片叶子了，鉄門乡的棉苗只有兩片叶，鉄門乡的群众就想了一个办法，夜晚把全乡所有不到三片叶以上的棉苗都用竹床抬到交界的地方栽着，你看他們多兇，連一片叶子也不願意輸給別人了。

广大群众在这样大規模的社会主义竞赛中，發揮了高度的積極性和創造性。連父子、夫妻、兄弟、婆媳、姊妹、妯娌之間，也开展了竞赛，許多落后的人也活跃起来了。

这对搞好生产，实现规划，起了巨大的作用。

二、抓住整改之綱，發揮大字报的威力， 开展千百万英雄模范运动

“只有思想上的大丰收，才有生产上的大丰收；只有领导作风的跃进，才有农业生产上的大跃进；只有徹底解放思想，才能把广大劳动人民的創造性和積極性爆發出来。”这是兩年來我們从實踐中得出来的切身体会。因此我們注意了不断地整頓干部作风，解放思想，改进领导方法。过去我們也搞整風，但那种整風的方法，只是停留在关門整風的老方法上，不吸收群众的意見和监督，因此，往往是問題揭露得不徹底，改正得不及时，兩年來我

們找到了新的办法。这个办法就是充分發動群众，讓群众提意見，讓群众監督我們改。事实証明，到群众中去整的方法，效果大得多。

今年春季，我县干部中，不少的人在丰收面前产生了严重的驕傲自滿情緒和生产到頂的思想，各种各色的保守右傾也隨着表現出来。因而，一度出現了干劲不足、驕气官气暮气十足的状态。县委根据省委和地委指示，結合农村社会主义大教育和双反运动，以及生产大檢查，开展了自上而下的整風运动，不断的整，反复的整，采取了大整与小整相結合的办法。半年来全县性的大整已进行了兩次，乡社小整一般都搞了四次。我县整風的特点是放手發動群众，充分运用大辯論大字报的形式。实际經驗証明，干部整風只有發動群众依靠群众提意見，問題才揭露得徹底，改正才会及时。但是要这样作，开始时，干部和群众又出現了許多不必要顧慮。干部怕群众帮助整風，揭露出問題喪失威信，今后不好收場；群众怕提了干部的意見，今后受报复打击。为了打破这种局面，县委把整風的意义、目的与要求向干部交代清楚，干部摸到底以后，便大胆向群众交心。在运动中都是支部作保証，干部表示态度，不打击不报复，有錯必改，改必徹底即時。这样干部和群众的顧慮也就徹底打消了。在全县範圍內开展了每人一張大字报运动，先后貼了20余万張。不少的領導人为了徹底改轉作風，發動群众提意見，还采取引火上身、帶头写自己的办法。如許家乡总支書記郑建年同志在整風中就写了一張以“我的保証”为題的大字报，内容是：

我叫郑建年，	缺点一滿身，
做事怕吃苦，	劳动不認真，
工作無計劃，	乱抓一大頓，
联系群众少，	三种人沒靠紧，