

哲人事典的人生智慧

智慧书

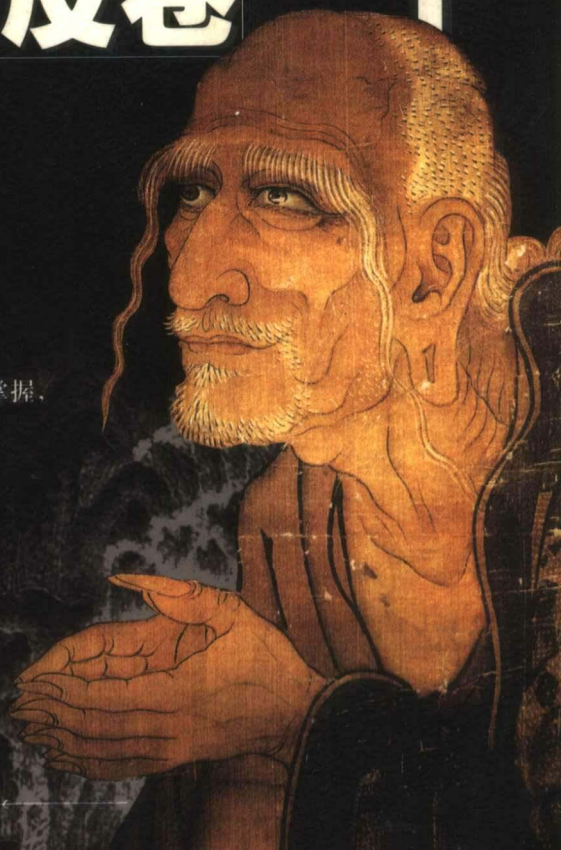
黑皮卷

张 南/编著

ZHANGNANBIANZHU

智慧的人给别人制造危机，
愚蠢的人给自己制造危机。
智慧的头脑不是天生的，
它可以通过点滴的感悟而掌握，
进而成为创造者。
因为成功的机会并不少有，
而是缺少发现。

金城出版社



哲人事典的人生智慧

智慧书

黑皮卷

张南/编著

ZHANGNANBIANZHU



金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

智慧书/张南编著. —北京:金城出版社, 2003.1
ISBN 7-80084-458-7

I. 智… II. 张… III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 090945 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6421 0080

煤炭工业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 24.75 印张 600 千字

2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1—8000 套

ISBN 7-80084-458-7/B·36

定价: 每套 40.00 元 (单册 20.00 元)

前 言

《智慧书·黑皮卷》是取自古典智慧中的精华，借古典著名智慧来开启、来改变人的思维。所谓世间万物，所谓长短得失，皆由思维的定式所得。如果想建功立业，求名猎利，一定要看到所有东西都参差不齐，利害互见。进而说，想成就伟业的人，不知物有长短，则不能驭物；不知人有长短，则不能用人；不知法有长短，则不能得法；不知事有长短，则不能成事。就像制造汽车的人，惟恐他人不够富有买不起他的汽车；如同制作电影的人，惟恐观众缺乏鉴赏力看不懂他的艺术。其实，这便是只知自己所长，无法预知他人所长的事例。所谓“谋经长短”，所谓“处世识人”，皆由“分寸”定取，也可以说得“分寸”者将成功，而失“分寸”者则失天下。

讲智、讲谋容易，讲“分寸”则难。因为“分寸”在于思维之中，而思维常受环境影响而变化，进而影响了判断力。这种种的一切皆在于“顿悟”之中。这种“顿悟”是无法言传，也不能师授子承，它完全是独立的，是谁“顿悟”成功，掌握“分寸”，谁就是赢家。

如果说“分寸”是刀刃与刀背，看似刀刃有用，刀背无用，如果留下刀刃，没了刀背，那还是刀吗？也许

懂了这个道理，也就懂了“分寸”。

我祈求《智慧书·黑皮卷》能给每一个人感受“顿悟”之后掌握“分寸”的快乐。

作 者

目 录

智慧例典篇

考核人才说	3
扬长避短论	5
量才论	6
神态论	8
隐恶说	10
圣贤说	12
得人说	14
下士说	16
论士说	18
知人说	20
伯乐说	21
假道论	23
权者论	25
君正国强	27
六邪论	29
量主论	31
重义与轻生	33
大义与大度	35
仁德与自觉	37
残暴与祸患	39
乐毅之失说	41

退步论	43
明君论	45
不足说	47
修身与处世	49
待人与自我	51
立德与正心	53
兴衰论	54
风气说	56
危乱说	57
执法者戒	59
实事有度说	60
忠职与合宜	62
好事与变坏说	63
圣道与盗规	65
得道与失道	66
论说教	67
保身与成仁	68
古今之鉴，扬长补短	69
隐私与恶行	71
不信与不谨	72
富国者论	73
身正则无惧，积毁则销金	74
认识论	75
人美与衣装	76
先发与福先	77
赏罚之道不可无度	78
贤君与慈父	79
人心如面	80
知礼见于贫富	81

忠直与谗邪的对比	82
同气相求与同美相妒	83
去贤说	84
因物制宜者说	85
容人才是英雄本色	87
治政要点论	89
崇尚信义说	91
文辞与求实	92
成功者说	94
重贤不等于重虚名	95
流俗说	97
物势之反与君子之道	98
白帙与大志	100
贤者勿越权限说	101
相辅与相成	102
事有因果与顺变通达	103

兵家说道篇

予畏上帝	107
民讫自若是多盘	108
观我生	109
先人有夺人之心	110
强而避之	111
持而盈之	112
不自见，故明	113
师之所处，荆棘生焉	114
将欲取之，必固与之	115
善为士者不武	116

用兵者有言	117
祸莫大于轻敌	118
哀者胜矣	119
子贡问政	120
善人教民七年	121
兵者，诡道也	122
夫未战而庙算胜者	123
夫钝兵挫锐	124
是故百战百胜	125
致人而不致于人	126
故形人而我无形	127
故策之而知得失之计	128
大兵形象水	129
是故智者之虑	130
故用兵之法	131
兵非益多也	132
故令之以文	133
夫地形者，兵之助也	134
故进不求名，退不避罪	135
知彼知己，胜乃不殆	136
兵之情主速	137
是故始如处女，敌人开户	138
非利不动，非得不用	139
先知者，不可取于鬼神	140
五间俱起，莫知其道	141
轻则寡谋，骄则无礼	142
是故得民以济其志	143
夫战，智为始	144
一人善射，百夫决拾	145

天时不作，弗为人客	146
阻兵，无众	147
夫兵，犹火也	148
不备不虞	149
无备，虽众不可恃也	150
明耻，教战，求杀敌也	151
伐叛，刑也	152
见可而进，知难而退	153
宁我薄人	154
邻国之难	155
力能则进，否则退	156
不让，则不和	157
杀人以自生	158
千里而袭人	159
君子战虽有阵	160
大不攻小也	161
我城池修，守器具	162
凡守城者以亟伤敌为上	163
守必察其所以然者	164
命必足畏，赏必足利	165
是故杀人安人，杀之可也	166
逐奔不过百步	167
赏不逾时	168
与下畏法曰法	169
以轻行轻则危	170
废其不欲不能	171
非知之难，行之难	172
击其微静，避其强静	173
赏多罚少	174

除害在能断	175
有四不和	176
简募良材	177
君能使贤者居上	178
先戒为宝	179
知难而退	180
马轻车，车轻人	181
进有重赏	182
以治为胜	183
无犯进止之节	184
必死则生，幸生则死	185
败其所不便	186
将之所慎者五	187
兵有四机	188
必先占其将而察其才	189
兴师动众而人乐战	190
不可以应卒	191
言有信而不为信	192
攻义者不祥	193
将贤亦胜	194
圣人苟可以强国	195
凡战法，必本于政胜	196
以战去战，虽战可也	197
国人皆曰可杀，然后察之	198
虽有智慧，不如乘势	199
量敌而后进	200
射者正己而后发	201
城非不高也，池非不深也	202
威天下不以兵革之利	203

得道者多助	204
用罚者贵必	205
兵胜之术	206
将冬不服裘	207
以将为命	208
无先胜者	209
善战者，居之不挠	210
敬胜怠则吉	211
清盛者守之以谦	212
知天者不怨天	213
先谋后事者昌	214
乐兵者亡	215
尽在于人事也	216
胜之胜者也	217
莫贵于人	218
天时、地利、人和	219
抚时而战	220
曰阵、曰势、曰变、曰权	221
合军聚众	222
善阵，知背向，知地形	223
所以制形壹也	224
使牛捕鼠	225
农夫比粟	226
人皆知砺其剑，而弗知砺其身	227
祸之始也易除	228
君子渐以饥寒而志不僻	229
武刃而以文随其后	230
守国而恃其地险者削	231
天下有三死	232

哲人智慧篇

危若朝露	235
君子乐其道，小人乐其欲	236
君子亦有穷乎	237
君子欲讷于言而敏于行	238
君子周急不继富	239
岷然独立	240
康庄之衢，高门大屋	241
可与同患，难与处安	242
狂夫之乐	243
狂夫之言，圣人择焉	244
狼顾而不能支	245
君子不近，庶人不服	246
乐小利而不遂	247
礼失则昏	248
利析秋毫	249
力田不如逢年，善仕不如遇合	250
厉贤予禄，量能授官	251
两虎相与斗而弩犬受其弊	252
令之不行，政之不立	253
满而不损则溢，盈而不持则倾	254
不可犹豫	255
毛羽未成，不可以高飞	256
貌言华也，至言实也	257
靡不有初，鲜克有终	258
名不虚立，士不虚附	259
明智而忠信，宽厚而爱人	260
沐猴而冠	261

父母爱子，则为之计深远	262
鸟能择木，木岂能择鸟乎	263
内自克约而外从制	264
能行之者未必能言	265
怒者逆德，兵者凶器，争者末节	266
蓬生麻中，不扶自直	267
匹夫之勇，妇人之仁	268
偏听生奸，独任成乱	269
岂匏瓜也哉，焉能系而不食	270
千金之裘，非一狐之腋	271
骐驎盛壮之时，一日而驰千里	272
千羊之皮不如一狐之腋	273
前虑不定，后有大患	274
前事不忘，后事之师	275
驱群羊而攻猛虎，虎之与羊不格明矣	276
取于民有度，使之以时，用之有止	277
去感忿之怨，立终身之名	278
人貌荣名，岂有既乎	279
人有血气心知之性	280
人之好德，克明显光	281
日夜孜孜，修学行道	282
日中则移，月满则亏	283
如百谷之望时雨	284
如痿人不忘起，盲者不忘视	285
日月之明，而时蔽于浮云	286
上不闻过而日骄	287
上含淳德以遇其下	288
管中窥天	289
人人自危	290

管鲍交	291
失火之家，岂暇先言大人而后救火乎 ...	292
富贵多士，贫贱寡友	293
时异则事异	294
时难得而易失	295
三人行，必得我师	296
十不得一	297
恃德者昌，恃力者亡	298
事以密成，语以泄败	299
事有所止而功有所出	300
室有语，不相尽，以告邻里	301
何为首鼠两端	302
数见不鲜	303
不为危易行，行义不辟难	304
死者天地之理，物之自然者	305
四分五裂	306
岁寒，然后知松柏之后凋	307
贪夫徇财，烈士徇名	308
桃李不言，下自成蹊	309
天下攘攘，皆为利往	310
听者事之侯，计者事之机	311
同情相成，同欲相趋，同利相死	312
偷取一时之功而不顾其后	313
推贤而戴者进，聚不肖而王者退	314
外举不隐仇，内举不隐子	315
往者不可谏，来者犹可追	316
子孙骄奢忘之，以亡其家	317
为善者，天报之以福	318
惟命不于常，幸之不可数	319

委琐齷齪	320
未有树直表而得曲影者	321
刎颈之交	322
学道而不能行者谓之病	323
事未发而先闻，危也	324
无面见江东父老	325
物至则反，致至则危	326
务正学以言，无曲学以阿世	327
务闻其过，不欲闻其善	328
相马失之瘦，相士失之贫	329
乡异而用变，事异而礼易	330
相鼠有体，人而无礼	331
萧规曹随	332
小不忍害大义	333
新沐者必弹冠，新浴者必振衣	334
信而见疑，忠而被谤	335
兴必虑衰，安必思危	336
修身洁行	337
朽木不可雕，粪土之墙不可圻	338
发愤忘食，乐以忘忧	339
胸无芥蒂	340
循循善诱	341
言犹在耳	342
燕巢于幕	343
夜郎自大	344
仰之弥高，钻之弥坚	345
夜以继日，至其明旦	346
勇士不却死而灭名	347
一饭之德必偿，睚眦之怨必报	348

一言九鼎	349
衣褐怀宝	350
疑行无名、疑事无功	351
以千钧之弩决溃痈	352
智者不失时	353
以鸿毛燎于炉炭之上	354
义不反顾，计不旋踵	355
因祸而为福，转败而为功	356
优哉游哉，维以卒岁	357
有独知之虑者，必见教于民	358
有白头如新，倾盖如故	359
愚者闇成事，智者闇未形	360
渊深而鱼生	361
怨天尤人	362
竭泽而渔，覆巢毁卵	363
坚直廉正，无所阿避	364
借兵给贼，送粮给盗	365
见毫生而不见其睫	366
见微而知清浊	367
谏者	368
鉴于人者知吉与凶	369
将顺其美，匡救其恶	370
骄子不孝	371
景之象形，响之应声	372
进思尽忠，退思补过	373
酒极则乱，乐极则悲	374
救人于厄，赈人不贍	375
举直错诸枉，则枉者直	376
救灾恤邻，国之道也	377