

An aerial photograph of a vast, green agricultural field, likely a rice paddy. The field is divided into sections by straight lines, possibly irrigation canals or furrows. Two small figures, likely farmers wearing hats, are visible in the middle ground, walking along one of the lines. The overall color is a vibrant green, with some darker and lighter patches indicating different parts of the field or shadows.

农业样板

江苏人民出版社

前 言

近几年来，江苏省运用样板的方法领导农业生产，不但促进了农业生产和农业科学技术的发展，而且促进了领导机关、领导干部和农业科学技术人员的革命化。实践证明，这是适应社会主义大农业的革命的、科学的、群众路线的领导方法。为了交流运用样板的经验，使这个领导方法在实践过程中，不断改进，不断发展，特选编省内运用样板较早、较好的材料数篇，供全省各级农村工作干部研究和参考。

早在一九六三年初，江苏省根据中央指示精神，在农业区划的基础上，先从苏南地区开始，由小到大，进行样板试点，取得初步的经验后，就在全省范围内逐步推广。目前全省各地，采取按农业区划、分片设点、分级掌握的办法，从省、专区、县到社队，基本上做到了层层有样板，初步建成了全省的样板网。这些样板，大体上分为两类，一类是低产变高产的样板，一类是高产更高产的样板。就内容看，有的是综合发展的样板，有的是单项作物单项措施的样板。在规模上，有的是几百亩、几千亩的小样板，有的是几万亩、几十万亩的大样板。样板建立以后，干部蹲点，采取领导、技术人员、群众三结合的办法，进行试验、示范、推广先进生产经验和科学技术成果。这样，在江苏省农业战线上，就通

过以点带面，开展比学赶帮超运动，推动了大面积增产工作的顺利发展。

运用样板的方法领导农业生产，是在当前建设新农村的伟大斗争中，活学活用毛泽东思想的丰富运动，是在农业战线上贯彻执行鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义总路线的基本途径。它是推进农村逐步实现生产斗争和科学实验三大革命运动、加速实现农业增产的重要方法。它不但生动地体现了毛主席关于正确处理实践中来、理论和实践结合、政治和技术统一、劳动学习和英雄的光辉思想，而且具体地体现了毛主席经常、革命精神和科学态度相结合、一般号召和个别指导相结合和面相结合的领导方法。

运用样板的方法领导农业生产，就是把党在农业科各项工作和农业生产上的一切先进经验和科学技术首先在样板点上发动群众讨论、进行试验、示范，学校智慧、意见和实践经验集中起来，进行推广，到培养下去。从大面积增产出发，要正确地处理试验、示范和推广本地还是外地的先进生产经验和科学技术，都必须坚持一切经过试验的原则，只有经过试验、验证过的，再予以示范、推广。在推广过程中，又把生产的经验，再吸收到样板“点”上，进一步进行试验、示范、推广。这样，就逐步形成正确的领导意见，指导坚持水平逐步达到“点”上的先进水平，使“点”上的许多先进。

干部蹲点搞样板，和技术人员、群众一道参加劳动，示范、推广先进生产经验和科学技术成果，由于密切联系了群众，对阶级斗争、生产斗争、科学实验运动中问题，比过去看得准了，抓得狠了，干得实多了，讲话灵了。这样经过实践、认识，再实践、再认识，逐步掌握发展社会主义大农业的客观规律，减少盲目性，增加了自觉性。订出来的规划，提出来的措施，切合实际、比较先进、比较可靠。

科学技术人员把样板作为科学实验的中心，实行样板区、试验场相结合，试验、示范、推广相结合。农业技术人员由于下楼出院、上山下乡，直接参加了农村阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动，把本身在农业科学研究和实验，扎根在生产斗争的实践的土壤里，在广大群众的实践的土壤里。这就大大丰富和促进了学技术、学技术的发展，有助于提高农业科学技术人员的政治觉悟，到培养出群众性的又红又专的农业科学技术队伍。在正确领导下发展社会主义大农业，归根到底还是科学为群众。搞样板就是采取群众路线的方法，首先发动群众，自力更生，学习和推广先进技术，又把生产的成果，再用这个具体生动的事实去教育群众，最有说服力的活教材，最容易使农民摆脱习惯的束缚，坚持社会主义道路，在发展农业生产上，学科上的许多搞了样板的地方，群众争相学习先进经验，他们说：“绣花要有图案，种田要有样板”，

“讲千遍不懂，看一遍就通。”干部也说：“有了样板，許多措施一推就开。”这些都说明运用样板的方法，是一个用事实教育群众，由群众教育群众，引导农民自觉地建設社会主义大农业的好方法。

运用样板的方法领导农业生产，实践的时间还很短，还缺乏完整的经验，根据各地的初步体会，大体上要注意以下几个問題：

第一，样板必須是农业战线上阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动密切結合起来的样板。建設样板的过程，决不单纯是推广先进技术和发展生产的过程，是既充滿着无产阶级和资产阶级、社会主义道路和资本主义道路的斗争，又充滿着先进和落后、正确和錯誤斗争的过程。所以必須突出政治，抓住阶级斗争和两条道路斗争的纲，才能带动生产斗争和科学实验的发展；同时也只有生产斗争和科学实验的发展，才能为社会主义建立日益强大的物质基础。使无产阶级专政和社会主义陣地更加巩固。

第二，样板必須为大面积增产服务。促使大面积生产的发展是我們样板工作的目的。因此，在样板工作中，必須正确处理点和面的关系，以点带面，以面促点，点面結合，指导全盘。同时深入持久地开展群众性的比学赶帮超运动，使一点紅变成多点紅，多点紅变成全面紅。

第三，样板必須发扬大寨精神，自力更生。要依靠集体，依靠群众，用双手来改造自然，改善生产条件，創社会主义大业，这样搞起来的样板，才能在当前条件下推广，才能为

广大群众所接受。

第四，样板的设置，要根据农业区划和行政区划相结合、以农业区划为主的原则，这样便于在条件大体相同的地区内进行示范、推广先进经验。在具体部署上，既要抓高产更高产的样板，也要有低产变高产的样板，采取由小到大，由点到片，由低级到高级，由单项的到综合发展的样板，使样板不断发展，不断提高。

第五，领导蹲点是搞好样板的关键，只有党委领导干部蹲点，才能真正做到领导干部、技术人员、农民群众三结合，才能突出政治，高举毛泽东思想的伟大红旗，把毛泽东思想活学活用到农业生产和农业科学实验中去，使样板真正做到既能出粮食，又能出科学；既能出又红又专的农业科学技术人材，又能出又红又专的农业领导骨干。

事物总是在不断发展的，农业生产也在不断发展，运用样板、以点带面的领导方法也要不断发展。希望我省各级农村工作干部，在毛泽东思想的光辉照耀下，在发展和建设社会主义大农业的道路上，发扬大寨精神，在实践过程中，不断总结运用样板的经验，不断改进领导方法，不断取得新的更大的胜利。

目 录

前言

立足一个队，抓好一个片，带动四个社……………計新民(1)

——在吳县郭巷人民公社长桥大队蹲点搞高产更高产样板的体会

攻破低产关，促进高产更高产……………邵定中(15)

——在吳县唯亭人民公社搞低产变高产样板的体会

树样板，促全面……………中共东台县委员会(31)

——东台县以新五样板点带动九十万亩大面积粮棉增产的体会

区委搬家蹲点搞样板，促进领导作风革命化……………沈正宏(43)

——中共江都县邵伯区委把机关搬到样板队指导工作的体会

蹲点搞样板才能取得领导农业生产的发言权

和指挥权……………曹兴福(54)

——中共常熟县辛庄人民公社党委蹲点改进领导作风的体会

办大样板，夺取大面积的高产……………孫祖发(69)

——建義武进县横林大样板的体会

以样板为中心，开展科学实验活动……………李长茂(85)

——徐州专区农业科学研究所参加样板工作的体会

在样板上闢出一条新路来……………高亮之(97)

——农业科学技术人員到样板队蹲点的体会

立足一个队，抓好一个片，带动四个社

——在吳县郭巷人民公社长桥大队蹲点搞高产 更高产样板的体会

苏州专署农水局副局长 计新民

在上級党的指示下，我到长桥蹲点，同科学技术人員、农民群众相結合，搞高产更高产的样板，已经两年多了。两年来，从长桥样板上，看到了样板在组织领导农业生产高潮中的重大作用，更看到了毛泽东思想怎样在农业生产斗争中开花結果的；特别是毛主席关于一般号召和个别指导相結合、领导和群众相結合、革命精神和科学态度相結合的领导思想和领导方法，是怎样开花結果的。

长桥高产更高产样板是怎样搞起来的？在搞的过程中着重抓了什么问题？现在谈谈个人的一些体会。

(一)

吳县郭巷人民公社长桥大队是苏州专区和吳县共同领导的样板点之一。这个大队的样板工作，是从一九六三年秋季，在专区层层設点推广陈永康水稻丰产经验的基础上，并根据省里样板会议精神建立起来的。

当时地委和专署所以确定这个大队为样板点，是从四个方面来考虑的：第一这个大队的原来生产水平比较高，可以通过它进一步探索高产更高产途径。这个大队，一九五七年粮食单产为六百二十斤，以后年年稳定上升。一九六三年达到了九百九十六斤；第二这个大队可以代表全专区稻麦两熟平田地区；第三这个大队的工作基础比较好。从一九五八年以来，专区就在这个大队的第一生产队建立生产基地，长期派出技术干部驻点工作。一九六三年，专区在全面推广陈永康同志水稻丰产经验的时候，又以该队作为中心示范点，并请陈永康同志和中国农业科学院江苏分院有关专家驻点指导；第四这个大队位于苏州市城南，水陆交通都很方便，便于领导，也便于组织参观，进行以点带面。

在确定这个大队为专区高产更高产的样板点之后，地委就抽调了有关部门的干部，成立了样板工作组，于一九六三年十月份前往长桥，长期驻点工作。两年来，长桥大队的样板工作，在地委、县委的领导和中国农业科学院江苏分院的支持之下，经过不断地摸索和实践，有了一定的发展和提高。例如，在项目上，由单项作物（水稻）的示范推广，发展到多项作物（稻、麦、油菜、绿肥）的示范推广；由农业样板，发展到农、林、牧、副、渔综合性的样板；由生产样板，发展到以阶级斗争为纲三大革命相结合的样板。在范围上，由一个大队发展到一个公社，又在一個公社的基础上，发展到联系周围四个公社的一大片（十一个大队）。在力量上，由开始六个人增加到十四个人，并成立了长桥技术推广站，实

行板、站結合。总之，两年来的样板工作，经历了一个由小到大，由低到高，由单项到綜合逐步发展过程。

树立雄心壮志，以高标准、严要求，

建立高产更高产的基地

一开始，地委明确交代的任务是：先把长桥大队建立一个高产更高产的基地，以便通过这个基地去指导和带动大面积增产。我們根据地委的指示，学习了党的其他有关指示，工作组的同志都下定决心，以高涨的革命精神和严格的科学态度，紧紧地依靠干部和群众把长桥样板搞起来。样板上的一切工作，无论是农田基本建設，还是技术措施，都以高、严、硬三个字为标准。

第一，狠抓农田基本建設。全大队的农田基本建設，是依照陈永康水稻丰产经验所提出的要求和标准来做的。如根据陈永康水稻灌溉和排水的要求，发动干部和群众平整了土地（全大队百分之八十的土地经过平整，其中百分之五十符合陈永康提出的高低不相差一寸的要求），整修了田岸，并且丘丘开了两用沟，块块做了平水缺（調节水层的平水缺口），使水浆管理，能够做到要灌就灌，要排就排，要深就深，要浅就浅，消灭了串灌与漫灌现象。

第二，狠抓耕作管理水平。如水稻在秧田精整方面，根据“烂、平、光”的要求，全面地进行三耕、九耙、八推板。在加工方面，根据耨得烂、耘得透、无杂草的要求，块块进行了二耘、二耨、二拔草。

第三，狠抓生产技术革新。吸取各方面的科学研究成果

和先进经验，在点上进行示范和推广，从而不断的革新生产技术。两年来，我們在水稻、麦子、油菜和綠肥等方面一共进行了二十四项技术改革。如水稻进行了“八改”，即：改密播为稀播，改催芽落谷为干落谷（晚稻），改水耕为干耕晒垡，改深插为浅插，改拍稿为穿稿，改深灌（水）为浅灌（水），改大棵稀植为小棵密植，改部分早稻拔秧移栽为钵秧移栽。通过以上这些技术改革，不仅改变了本地落后的老习惯，提高了作物产量和耕作管理水平，还促进了农业科学技术的发展。

为使高标准和严要求能为广大干部、群众所接受，我們采取了讲、做、取的办法。讲，就是讲道理。贯彻每项重要的农活和关键性的技术措施，都采用上课、讨论等形式，統一思想，統一要求。做，就是做样子。对每项新的和关键性的技术措施，在讲清道理的基础上，再根据高标准、高质量的要求，做出样子給大家看，以便按照样子，具体进行。为了把样子做得又好又及时，必須坚持干部亲自动手，坚持做在前头，坚持高标准、高质量。取，就是组织干部到外地去取经求艺，学人家之长，补自己之短。如种麦，通过到无錫县玉祁人民公社参观学习后，全面推行了該公社先开沟、后割稻、再种麦的先进经验。通过到浙江嘉兴县和绍兴县东湖农场参观后，学习了种植三熟制的经验，等等。

事实证明，狠抓两高（高标准、高质量）、两从（从难、从严），是以雄心壮志建立一个高产更高产样板的重要关键。长桥大队近两年来，由于标准高，要求严，农业生产用

工量一般比过去增加了百分之二十，使产量年年提高，基本上实现了高产更高产的要求。正如群众反映说：“有了高标准，才有高产量。”

从大面积增产着眼，注意以点带面，相互促进

搞样板点的目的是为了带动大面积增产。如何把点上所取得的经验正确地及时地传播到面上去，我们经过了一个较长的摸索阶段。

现在的做法是通过一区二网（包括四个公社的技术辅导区和在辅导区内所形成的比学赶帮超网和技术辅导网）的组织形式，立足一个大队，抓好一个片来带动四个社的。这就是以长桥大队为中心建立包括周围几个公社的十一个大队的样板片（面积二万亩），再以样板片为阵地，来影响和带动周围四个公社的生产和工作。在具体活动上，采取了三会、一比、一指导的办法。三会：一是样板工作委员会，由样板片十一个大队书记和有关公社党委副书记及样板工作组组长等人组成。每个月开会一次，任务是：交流政治思想工作经验；制定生产规划，研究增产措施；组织检查评比，开展比学赶帮。二是技术辅导会，组织十一个大队的大队农民技术员，十天碰头一次，主要是反映生产情况，研究和解决技术问题，提出下十天的要求和讨论下十天的做法。三是现场会，就是组织现场参观，参观的范围，根据内容，有时是一个片，有时是四个公社。一比，就是比学赶帮超。在辅导区范围内，以长桥为学的榜样，赶的目标，比的对手，组织学长桥、赶长桥、超长桥的竞赛运动。在各个生产的关键时期，

长桥大队根据需要派出干部和生产能手，到其他公社和大队介绍经验、操作表演和帮助解决技术难关等。两年来，长桥大队的支部书记、大队长和一队队长曾经几次出去介绍经验，并根据其他大队的要求，派出生产能手帮助他们进行双季早稻催芽、精整秧田、落谷表演等。一指导，就是进行技术指导。如印发技术资料，组织技术考察，进行技术训练，带领跟班实习（其他大队干部和社员到长桥来跟班劳动）等。通过这些形式和做法，就把在长桥大队的增产措施和试验成功的科学技术，首先推广到十一个大队，再经过这十一个大队的示范影响，像滚雪球一样，一层一层地传播到整个辅导区的四个公社和其他地区。

以样板为基点，开展科学实验活动

在样板上，为了解决当前提高产量的关键，为了探索高产更高产的途径，为了促进干部和群众学科学和按照科学办法种田，为了推动技术改革，两年来，我们在长桥样板点上，通过领导、技术人员和群众三结合，一共种了各种试验田三百多亩。按照试验田为样板田服务，样板田为大田服务，以及既要解决当前生产问题，又要探索未来增产途径的精神，在开展科学实验活动时，我们注意掌握了如下六条：

- （1）针对当前生产要害，突破薄弱环节的试验；
- （2）针对当地干群的老思想和老习惯，进行破旧立新的试验；
- （3）外地的先进经验，要在本地应用的试验；
- （4）肯定某些单项技术措施增产效果的试验；
- （5）从长远出发，探索一些高产途径的试验；
- （6）培植高产尖子，创造高产典型的试

驗。試驗的項目，主要是綜合性的丰产試驗，其次是單項技術措施的對比試驗。試驗的方法，主要是通過“一組三田”。一組就是由大隊、生產隊的領導、青年技術員和農民組成的三結合的科學實驗小組。三田就是試驗田（指對比試驗）、丰产田和種子田。試驗的效果，一般都是比較好的，所起的作用也是比較大的。例如，通過高額丰产試驗，培植了許多高产尖子，其中有亩产六百六十二斤半的麥子，四百零一斤的油菜籽，一千零五十斤的單季晚稻和一千零七十三斤的雙季早稻。這些高产尖子的出現，不僅使幹部和社員看到了增產潛力，探索了高产規律，而且解放了思想，鼓舞了鬥志。通過品種、施肥、密度等單項技術措施的對比試驗，不僅明確了不同品種、不同密度和不同施肥水平與方法在本地條件下的增產效果，而且積累了科學數據，為取得作物高产提供了具體經驗。事實證明，以樣板為基點，有計劃、有領導、有目的地開展科學實驗活動，是組織廣大群眾，特別是知識青年向科學進軍的一個重要途徑。現在長橋大隊群眾性的科學實驗活動很活躍，隊隊有“一組三田”，不僅青年人參加種試驗田，有些老農和婦女也參加種試驗田，在群眾中開始出現信科學、學科學、用科學、按照科學種田的好風氣。在開展科學實驗活動中，兩年來，我們根據既積極又慎重、既大膽又細心的精神，堅持了“四搞四不搞”的原則：就是只搞把握比較大的中間性的試驗，不搞把握比較小的研究性的試驗；只搞小面積的對比試驗，不搞大面積的對比試驗；只搞簡單的試驗，不搞複雜的繁瑣試驗；只搞適合于本地條

件，并解决当地生产問題的試驗，不搞脱离本地条件和沒有推广价值的試驗。正因为这样，我們已搞的几种試驗，在生产上都看到了实际效果，得到了干部和群众的拥护。如一九六五年双季早稻鏟秧移栽和拔秧移栽的对比試驗結果，前者亩产九百七十九斤，后者亩产八百八十八斤，前者比后者增产百分之十一点四，这样就使大家认识到鏟秧移栽比拔秧移栽好。因此，广大干部、群众讲：“明年不管花工多少，也要鏟秧移栽。”

以样板为基点，大力培训技术队伍

搞样板，不能靠工作组单枪匹马，孤軍奋斗，需要发动广大干部和群众一起动手。要做到这一点，除了注意做好思想工作外，还应该大力培训当地技术队伍，把科学技术交给广大干部和群众，只有这样，才能使样板生根立足。两年来，长桥大队通过业余技术学校，一共训练了七十多名成份好、觉悟高、责任心强和有培养前途的青年及生产能手。训练的方法，主要是采取技术讲授、跟班实习、示范表演和实地操作，做到言教和身教相结合的方法。训练的要求，对青年要高一些。我們要求青年除了能够掌握熟练的操作技能而外，还要掌握一定的理论知识，并打算用四、五年的时间把他们培养成相当于初级技术人员的水平。对各种生产能手（植保手，施肥手，管水手，种子手），主要是根据他们不同的专业，通过做什么，学什么，来提高他们的专业知识和具体操作方法。通过训练，已经取得了初步的效果，并在各方面起了一定的作用。从他们的活动情况来看，不仅成了生产斗争的骨

干和科学实验的尖兵，而且成了生产队里的技术参谋和工作组的有力助手。现在絕大多数的“一員四手”不仅能够按照科学办法进行选种、催芽、考苗、考种和田間記載，也学会了落谷、施肥、管水和治虫等基本操作技能。实践证明，积极地热情地培訓农民技术員和生产能手，是使样板出人材的一个重要方法，也是样板工作组一項重大而光荣的任务。

(二)

两年来，我們在长桥运用样板，组织农业生产高潮，促进农业生产的发展，取得了明显的效果。主要表现在以下几方面。

第一，样板队的产量，达到了高产更高产。

两年来，长桥大队，通过不断地推广先进经验和科研成果，使每年产量都有較大幅度的增加。如水稻，一九六三年单产为八百二十一斤，一九六四年为九百五十五斤；麦子，一九六四年单产为二百二十八斤，一九六五年单产为三百四十斤；油菜，一九六三年单产九十八斤，一九六四年一百六十斤，一九六五年二百三十七斤。不论水稻、麦子、油菜，都比周围条件大体相同的队高出一成到三成。

第二，在样板点的示范和影响下，有效地带动了大面积增产。

长桥周围的社队，在每个关键时期，几乎每天都有人到长桥看或問，并且結合着本社、本队的条件学。如一九六四年麦田抗旱，开始有些社、队不敢灌水，他們看到长桥沟灌

潦，就立即行动起来。又如，一九六五年气温偏低，双季早稻秧苗生长不良，栽种时间，要比往年迟七天至十天，为了解决这个矛盾，长桥大队采取了籼秧移栽，这一办法，被邻近社队的人发现后，马上回去通风报信，几天时间，就有上千人到长桥来学，一下子就把这个办法在周围社队全面推开了。通过样板点的示范和影响，对大面积增产，起了很大的促进作用，如郭巷人民公社一九六四年水稻，亩产达到八百零七斤，比一九六三年增产百分之二十三。尹山大队第十二生产队队长说：“今年（一九六四年）学样板，粮油都高产，水稻增三成（一九六三年七百二十斤，一九六四年九百零六斤），油菜翻二番（一九六三年四十四斤，一九六四年一百四十斤）。”有的干部说：“花树种在样板队，香味闻遍全公社，认真学样板，低产变高产。”现在长桥大队已经成为周围比学赶帮超的中心。学长桥，赶长桥，超长桥，成为周围社队广大干部和群众的实际行动。一九六三年到长桥参观学习的有九万多人次（包括外地），一九六四年增加到十五万多人次。

第三，提高了干部领导水平，改进了干部领导作风，促进了干部的革命化。

首先使广大的社、队干部学会了一套适应今天新形势的领导方法。广大干部，通过亲自实践，在样板上学会生产，懂得了生产，因而有了领导生产的发言权；通过亲自搞试验，传播和推广先进经验，比较显著的克服了一般化、深入不下去的毛病，逐渐学会了以点带面、点面结合的领导方法。大队干部较普遍的反映：未搞样板以前，不是东跑跑