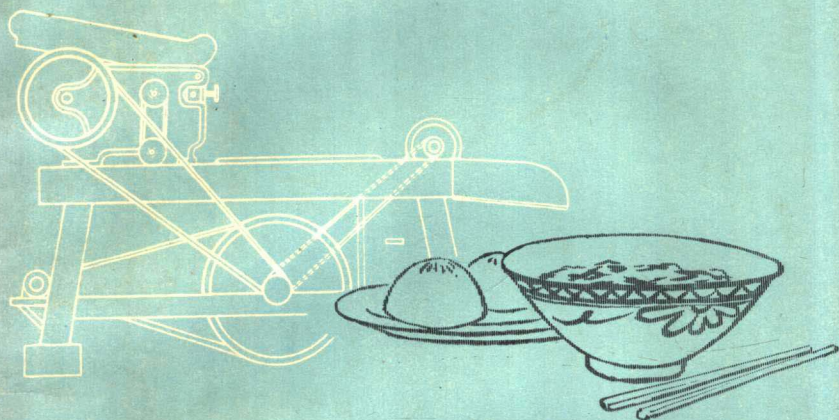




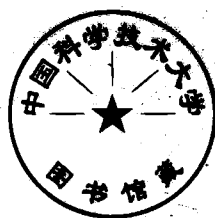
大搞羣众运动 实现食堂机械化

中共开灤赵各庄煤矿委员会編

煤炭工业出版社

大搞羣衆運動，實現食堂機械化

中共開灤趙各庄煤礦委員會



煤炭工業出版社

1499

大搞群众运动，实现食堂机械化
中共开滦赵各庄煤矿委员会

煤炭工业出版社出版(社址：北京东长安街煤炭工业部)

北京市书刊出版业营业许可证出字第 084 号

煤炭工业出版社印刷厂排印 新华书店发行

开本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ 印张 $\frac{5}{8}$ 插页1 字数11,000

1960年4月北京第1版 1960年4月北京第1次印刷

统一书号：17035·40 印数：0,001—3,000册 定价：0.10元

出版者的話

目前，全国各个生产战线上的技术革命和技术革新运动，形成了一个轰轰烈烈、声势浩大的群众性的运动，并正向更深入更广泛的方向发展。这不仅表现在生产上，而且在生活战线上也掀起了一个以改革炊事用具、提高工作效率、提高饭菜质量为中心的技术革命和技术革新的高潮。

开滦赵各庄矿，认真执行了“一手抓生产，一手抓生活”的指示，在组织生产大跃进的同时，也组织了生活战线上的群众运动，因而取得了很大成绩，创造了一些土洋机械，提高了工作效率和饭菜质量，改善了炊事人员的劳动条件，减轻了劳动强度，减少了人员，支援了生产，因此受到了广大职工的热烈欢迎。

如何大搞生活战线上的群众运动，组织实现食堂机械化，开滦赵各庄矿提供了一些经验。我们考虑到这些经验在目前大搞机械化运动的时候，对一些单位是有参考价值的，因此特予出版供有关单位参考。

为了便于有的单位学习制造赵各庄矿的一些炊事机械，我们在本书的后面还附有几种主要炊事机械的制造说明和制造图。

(一)

我矿全体职工，在党的领导和总路线的光辉照耀下，在党的八届八中全会的精神启示和鼓舞下，经过大反右倾、大鼓干劲，人人力争上游，个个志气风发，高产高速竞赛运动空前高涨。“群众的干劲越足，越要关心群众生活；越关心群众生活，群众的干劲就会越大。”这是党对我们的教导，也是生产大跃进的保证。我们遵循了党的教导，认真执行了“一手抓生产，一手抓生活”的指示，在组织生产大跃进的同时，也组织与发动了生活战线上的群众运动，采取了各种有效措施，积极改进生活工作，保证了职工吃好、睡好、休息好、身体好，使职工保持了昂扬的斗志和充沛的精力。全矿连续地开展了高产高速夺煤大战，在一九五八年大跃进的基础上，一九五九年实现了更大的跃进，全年产量比一九五八年增长19.6%，在全国群英会上被评为先进集体。特别是进入伟大的六十年的第一年，克服了六松六紧的旧常规，树立了持续高产的新常规，一月份产量水平又比一九五九年十二月份提高1.8%，实现了开门红。

党委在贯彻执行“一手抓生产，一手抓生活”的指示中，在生产上狠狠抓薄弱环节，不断组织新的平衡，使生产逐月上升；在生活上狠抓主要矛盾，积极组织力量，迅速加以改进，使生活工作紧紧地服务于高产高速运动。

一九五八年九月份以来，随着新工人的增加和人民公社的成立，食堂用饭人数也逐步增多，到一九五九年初，

就餐人数增加了48.2%，相应的，主副食销售量也增加了半倍，主副食供不应求，饭菜质量低，出现了职工排队的现象，影响了生产。为了解决这个矛盾，当时我们采取了措施，扩建了食堂，增加了一批女炊事人员，基本上解决了职工排队现象。但是主副食花样少，饭菜质量低的问题，并没有得到彻底解决。炊事人员增加了，而且大家的干劲都比较足，为什么还不能解决这个问题呢？主要的原因是炊事人员全部是手工操作，每天要用刀切8000斤菜，手和面3150斤，手搓馒头12600个，人工淘米3500斤，由饭房往售饭口人工运饭1003盆，扛、运粮食8300斤，人工刷碗74700碗次。大量的劳动力消耗在手工操作上，主、辅工种的比重不合理，辅助工占48.9%，主要工种仅占51.1%。手工操作不仅效率低，而且又劳累。一个切菜工每班要切菜400斤，一个刷碗工每班要刷2690碗次，时间长了，腿麻腕子酸。更主要的是手工操作慢，主副食赶不上需要，造成职工排队现象，同时，也严重的影响了饭菜质量和花样。

自从党中央提出大抓副食品生产的指示以后，副食品供应量逐步增加，而且品种也逐渐增多，这就需更多地增加饭菜花样，以满足职工对饭菜的质量和品种的要求。党委认为，为了彻底解决职工排队现象；加强饭菜调剂，提高饭菜质量，保证职工吃好；减轻劳动强度，改善炊事人员的劳动条件；提高劳动效率，减少辅助车间的工作人员，就必须大搞食堂机械化。因此，对食堂提出了“食堂炊事过程全部机械化”的要求。这个要求一经提出，立即

得到职工的热烈拥护。从一九五九年五月开始到九月底为止，为第一阶段，創造了洋土机械14种，解决了活面、切菜、煮粥的机械化；十月至年底为第二阶段，創造了洋土机械5种，解决了切肉、剝韶机械化。特别是进入一九六〇年，随着全矿机械化运动的开展，分四个战役共創造了洋土机械27种，解决了主食成型、洗米、搬运机械化。到今年一月底共創造了洋机械21种，土机械25种。这些机械的先后投入生产，大大提高了劳动效率，机械效率比人工操作提高了32倍到120倍；消除了人和面、手搓馒头、人工淘米、大鍋煮粥等笨重体力劳动，做到了机械和面、花样成型、自动淘米、蒸气熬粥，使主食供应及时，而且花样多，飯内无砂子，粥里无疙巴，主食炊事人員效率提高了24%。由于机械化的实现，还消灭了手打豆腐刀切菜，人工拌韶刀切肉等手工操作，作到了用机械切絲、条、块、片、韶，使副食供应及时，而且种类还多，拌韶又快又匀，切菜人員提高效率1.33倍。同时，也消灭了抬、挑、扛、擡、搬等笨重体力劳动，作到了空中索道送干粮，地面絞車运米飯以及送粥拣碗运粮車輪化，使主副食运送及时迅速，搬运人員效率提高了一倍。人工洗碗改用机器洗碗后，不仅速度快，同时还能够消毒，保证了清洁卫生洗碗人員效率提高了85%。工人都称赞这种洗碗机，还編了詩歌：“洗碗机更突出，东头进，西头出，洗的干净又消毒，提高效率无法估。”

由于上述46种洋土机械的投入生产，大大改进了飯菜質量，消灭了排队現象，主食作到多样化，副食作到勺炒

小菜化，受到了职工的热烈欢迎；消灭了炊事过程的笨重体力劳动，大大改善了炊事人员的劳动条件，提高了劳动效率，辅助工由过去的48.9%降低到36%，直接生产工由51.1%上升到64%。自一九五九年五月份起，这些机械陆续投入生产后，曾先后抽出129名工人支援了生产。炊事人员与就餐人数由一九五九年一月的一比三十一，到一九五九年底提高到一比四十九，到一九六〇年一月又提高到一比六十二，效率提高了一倍。

一个以操作机械化为中心，以提高饭菜质量为目的的食堂“十化”（即政治教育经常化，操作机械化，粮食全部增量化，卫生经常化，主食多样化，副食勺炒小菜化，服务态度商店化，管理民主化，宣传歌剧化，节约全面化）竞赛运动的深入开展，密切地配合了高产高速生产运动，受到了广大职工的热烈欢迎。一年来，食堂收到职工表扬信1600多件。

（二）

一 我們在組織實現食堂机械化方面，主要抓住了以下工作：

一、加强党的领导，坚持政治挂帅

組織實現食堂机械化，并不是一帆风顺的。在实际中我們体会到，实现机械化的过程，也是同右倾保守思想作斗争的过程，也是同少慢差费作斗争的过程。在这个过程中，所遇到的思想问题还是比较复杂的。

在中层领导干部中，开始对于抓生活实质上就是抓生产这一点認識不足，对于实现食堂机械化就是要提高飯菜質量，減輕笨重体力劳动，提高效率也估計不足，因而产生了抵触和畏难情緒。其他部門的领导干部認為，食堂机械化应行政部門自己負責，不應該牽扯別人。在食堂部分领导干部中，也存在着怕沒材料、怕挤生产、怕各部門不支持的三怕思想，曾一度以三怕为借口，放松了領導，使运动沒有很好开展起来。党委及时地分析了上述思想，召开了有关部門领导干部會議，党委書記指出了抓生活与抓生产的辯証关系和当前搞好食堂机械化对改善职工生活的重要意义，号召有关部門发揚共产主义协作精神，将实现食堂机械化的这一共同任务搞好，并明确了各部門应負的責任；同时还特別強調了在实现机械化的过程中要执行因陋就簡、自力更生，以及能洋則洋，不能洋者則土的两条腿走路的方針。这个會議，不但解决了中层干部的思想問題，指出了方向，同时，在物質上也給予了保證。矿領導在部署全矿机械化的同时，也部署了食堂机械化，在解决生产問題时，也重点解决了食堂机械化所缺的設備。

在炊事人員当中，也存在着守旧和自卑情緒，有的說：“咱們既沒有文化，又沒有技术（指机电技术），大老粗哪能革新呢？”針對这些思想，我們在炊事人員中間掀起了一个以“食堂人不少，为啥飯菜赶不上”“我們怎样配合高产高速”“其他干部搞机械化，我們能不能也搞”为专题的鳴放辯論高潮，貼出了411张大字报，并先后提出了458条有关机械化的建議，使守旧自卑的人們受

到了很大的教育和启发。根据着机械化革新建議的排队，按着当前易于实现的原则，确定了项目，組織建議人与有关人员成立了专门研究小组。如第一台切菜机，就是由建議人和木厂的老工人共同研究，在边想、边作、边試、边改的情况下，经过苦战两昼夜而試制成功的。这台机器投入生产的事实，教育了人們，大大解放了人們的思想，使他們認識到使用机械不但能够使菜供应及时，而且減輕了体力劳动，深感党的关怀，进一步加强了实现机械化的信心。大家的思路越想越寬，門子也就越想越大，由过去認為革新建議沒啥可提到現在感到大有可为，由过去提了不管到現在具体研究帮助实现，一个人人动手动脑，个个献計献策，以大搞机械化为中心的群众运动，在行政科的范围內广泛地展开了，因而迅速地实现了机械化。

但是思想問題并不是一次可以解决彻底的，随着新事物的发展，新的思想問題会不断出現，这一点必須要有充分的估計和足够的認識。在机械投入生产后，在部分女工中間产生了怕回家的顧慮，情緒一度低落，工作不起劲，个别人还不愿使用机械。行政科党总支及时地对这些人进行了教育，并将前一阶段抽出去的人作了适当安排的实例，向这些人作了介紹。因而思想顧慮很快的解决了，工作又积极了起来。

二、大搞群众运动，搞好三結合

为使技术革新、技术革命形成群众性的运动，既要轟轟烈烈，又要扎扎实实。在实现整个机械化的过程中，党

委针对每个阶段的重点、要求，向职工大講形势，大交任务，大促干劲，不断地激发群众的积极性和創造性。运动开始以后，党委首先加强了对运动的领导工作，整頓了原有的技术革新組織，矿級由書記、矿长挂帅，抽調了强有力的工程技术人员，組成了技术革新的专门机构，并将食堂机械化列入全矿技术革新的内容之一。行政科由書記、科长亲自挂帅，确定了三名总支委員和四名技术工人，組成了洋土革新两个小組，专门負責职工的革新建議的研究、会審等工作。为了不断地鼓舞职工的昂揚斗志，和掌握創造与仿造并举的原則，在广泛发动群众提革新建議的同时，我們还采用了派人到外地取經的办法，由取經小組前后两次从北京、天津、唐山等地学来了七种成功的先进經驗，因地制宜的加以运用。特别是阜新煤矿职工，給我們带来了多用快速切菜机的先进經驗，給了我們很大帮助。这些先进經驗，对我們說来，都是非常宝贵的，使我們少走了許多弯路，鼓舞了职工的热情和加快了实现机械化的过程，如和面、洗米、刷碗、馒头成型等机械都是从外地学来的，经过改进后投入生产后，人人称好。

在机械和设备的創造、安装等过程中，职工的干劲和鑽劲都非常之大，很多的职工哪怕是一个小零件，一项小改进也不輕易放过，無論多晚也干完为止，廢寝忘食。如行政科机务組的師傅們，为使洗米机尽快地投入生产，他們連續干了两个通宵，按时完成了制造任务。这样的例子是不勝枚舉。其他部門的职工，也發揮了大协作的精神，机电副总工程师、机电总支書記、科长、营运科长都参加了

食堂机械化的工作。机电科的各工种，营运科的修理工，行政科的木工、瓦工、钳工、电话员、汽车司机也都参加了苦战。全体炊事人员在业余时间参加劳动达到519个工作日。党委书记、矿长下井上来后，不洗脸就到制造车间去看进度。总之，从工人、干部到领导，为早日实现食堂机械化，使职工们吃好，个个都是磨拳擦掌，表现了“众人面前无困难，智慧激流冲破天”的创造精神和坚强意志。

在大搞群众运动的同时，我们还坚持了领导、技术人员和工人三结合的方针，解决了许多关键问题。如洗米机安装使用后，洗出的米倒在筛子里，必须用人工将筛子的米再倒到净水池里，每筛一次40斤重，每小时则需要倒12次之多，劳动强度极重。经过食堂主任毛秀山、青年技术员马永祥和馒头房的工人共同研究，添了第二次提升设备，就从根本上解决了用人工倒米的笨重劳动，使淘米达到了自动化。

三、坚持两条腿走路的方针，突破三关

实现食堂机械化，是在人力和技术设备不足、材料缺乏的情况下开展起来的。党委充分地发动群众，上下结合，同心协力，一切本着因陋就简，自力更生，能洋则洋，不能洋则土的土洋并举方针，突破了“材料、技术设备、使用”三关。

第一、突破材料紧张关，方法是“挖、找、代”。“挖”是挖掘自己内部的潜力，作到翻箱倒柜，一切可能利用的

都利用起来。“找”是寻找代用品，废物利用。如机务組制造刷碗机，沒有鉄鏈，張廣田就从东煤厂和亂鉄园子等处找来了旧鉄鏈，解决了問題。在做自动送飯車时需要滑行道和其它材料，仅一天的時間，群众就从厂内厂外找来各种材料、設備20多种，仅小鉄道就达300多米，一条长达150米的滑行道順利完成。“代”是以旧代新，以木代鉄。制造淘米机时，沒鉄板作鉄輪，工人們就制造了木輪来代替，效果也很好。

第二、突破技术設備紧张关，在技术和設備不足的情况下，我們采取了“兵打一处，將攻一家”的方法，集中一切技术力量，抓紧一切有利时机，积极制造，所以45种机械都按时完成了制造任务。为了解决大型設備的缺乏，我們还采用了一台多用的办法，仅用九台电动机就带动了14台机器。这样，基本上克服了設備的缺乏。

第三、突破使用关。为了使这些机械能很快地被入掌握，并达到操作熟練，确保安全，随着机械化的实现，我們进行了安全生产的思想教育工作，并按照机械性能制訂并貫徹执行了十套操作規程，加强了机械的防护設備，同时还进行了炊事人員的培訓工作。到目前为止，已有28名（現已当师傅）炊事人員初步掌握了操作。

另外，我們还本着能洋則洋，不能洋則土的原則，制造了拣碗車、扫面袋机、拌餡机、空中送飯器等25种土机械。这些机械的共同特点是制造簡單、經濟，使用輕便，效率高。如手搖扫面袋机仅仅用20块錢制成，有节约粮食、提高效率、清洁卫生的三大好处。象手搖切菜机、拌

韶机、双层火烧爐等都具有类似特点。

总之由于我們坚持了“挖、找、代”的方法和因陋就簡、自力更生的原則，不但克服了各种材料、設備的不足的困难，而且还作到了少花錢多办事不花錢也办事，給国家节约資金6400多元。

我們虽然实现了食堂机械化，但还不够全面，操作过程也还没有組織成自动生产綫，达到系統的自动化；同时，新的机械投入生产后，操作技术尚不够熟練，有的机械尚需进一步改进。今后，我們要进一步發揮机械化的作用，更好地提高菜飯質量，保証职工吃好，更好地配合高产高速运动，以保証作到日日紅、季季紅、全年滿堂紅。

附圖

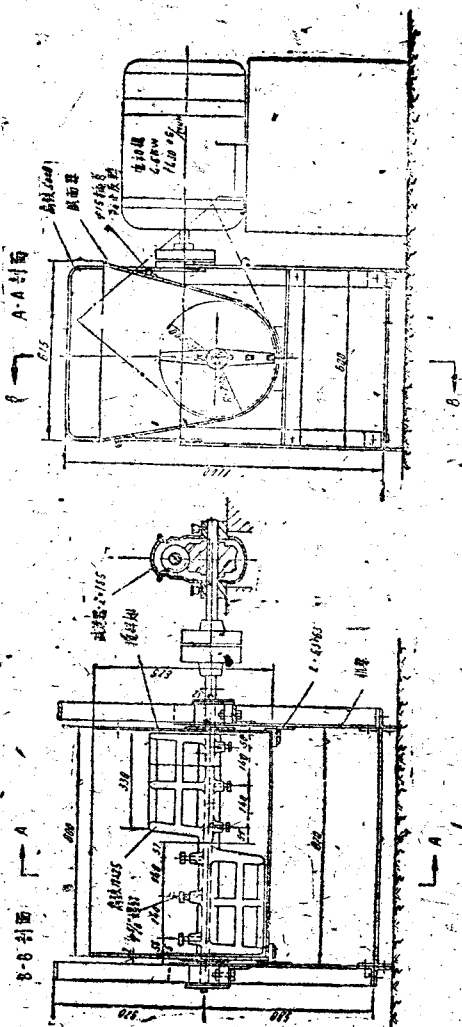
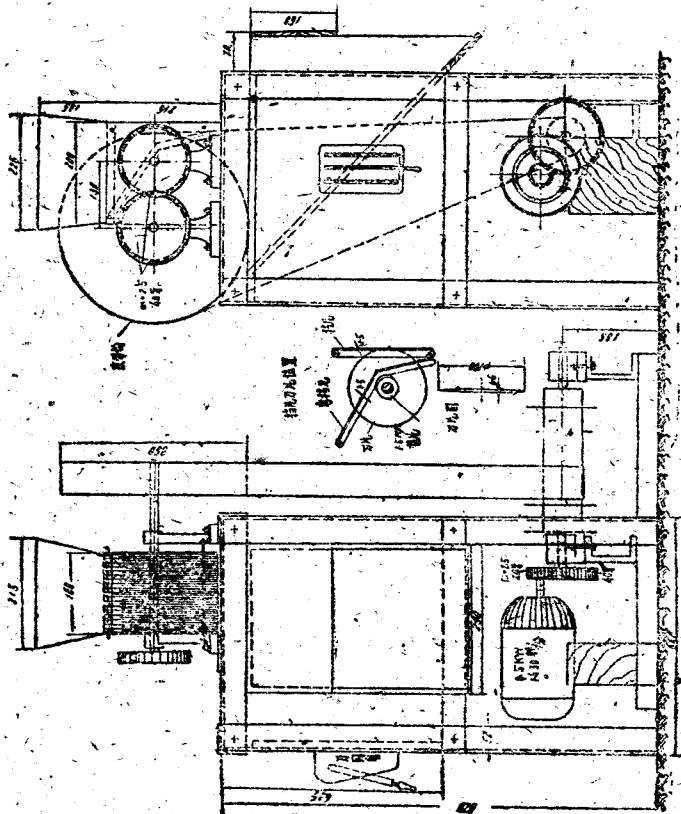


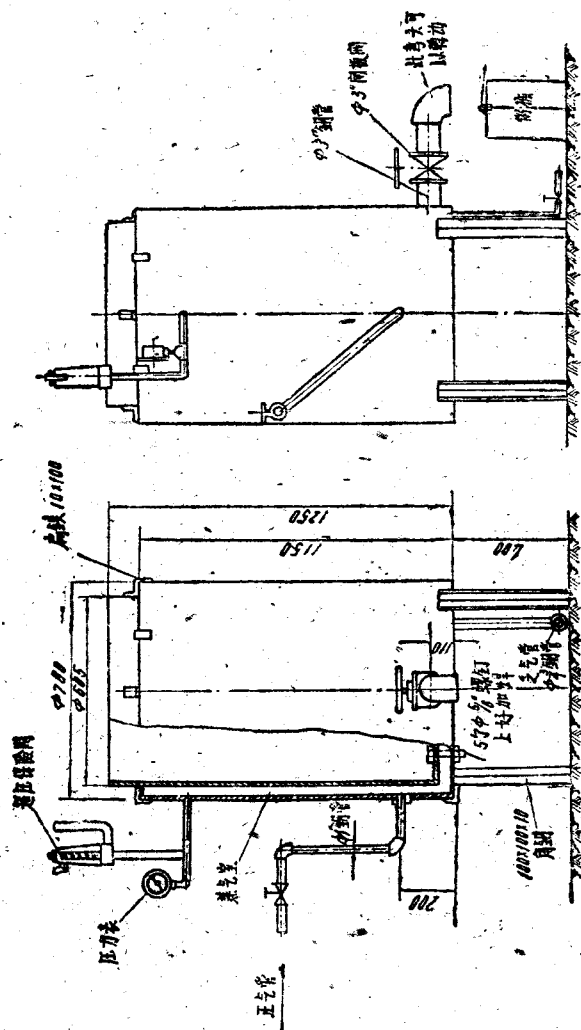
圖 1 和面 机

- 說明: 1. 減速器采用越各庄矿乙种牙輪包, 可根據传动比配裝。
 2. 盛面器为焊接結構。
 3. 攪拌翅轉速为700轉/分左右, 可根據此数配裝传动減速系統。
 4. 結構为角鋼和扁鋼焊接。
 5. 此設計及使用情况是和面 135 斤, 水90斤。

图 2 切肉机

说明：1. 机架结构为角铁，焊接，外罩木板。2. 刀片为专打的刀刃片 1.5 厚，直径 180，向外薄，边缘为刃。3. 刀片是加垫片串排后上紧的。4. 挡片及垫片为 1.5 毫米厚，是加垫片串排上紧的，与刀片相同。5. 结构是用旧成品件，可以根据机件主要尺寸进行造用和制造。6. 传动比可根据刀刃转速 (120—150 转/分) 进行配装皮带轮或牙轮。





器粥煮圖3

說明：1. 制成后按蒸汽压力的2倍进行水压試驗以保安全；2. 出口不接閥門以免失誤危險；3. 結構为焊接。