

以出世的态度做人，以入世的态度做事

做事先做人

全集

集做人做事做到位经验之大成，
教你把握做人的分寸和做事的火候。

·赢家凭什么·

经典收藏本
JINGDIAN SHOUCHANGBEN

人在世界上，谁也不比谁傻，为什么有的人成功，

有的人失败，有的人一生平庸？

做人做事做到位是成功者谋定一生的真本领。

翟鸿燊 马一 编著

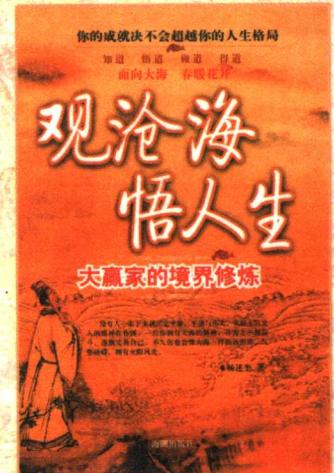
赢家凭什么

过来人变弱势为优势，变优势为
胜势的生涯竞争智慧。

人在世界上，谁也不比谁傻，为
什么有的人成功，有的人失败，有的
人一生平庸？

成功的关键因素不是别的，而是
做人做事做到位。

如何才能做人做事做到位呢？这
就需要向过来人学习，向古今中外的
成功人士学习，把别人的经验变成自
己谋事创业的资本。



责任编辑：罗庆 陈开仁

封面设计：红十月工作室 RED OCTOBER STUDIO
TEL:13906105614

前言

在这个世界上，为什么有的人成功，有的人失败，有的人一生平庸？

决定成败的关键因素是什么？

是家庭背景吗？

有的人出身显贵而平步青云，有的人出身低贱而步步高升，可见家庭背景不是成功的关键因素。

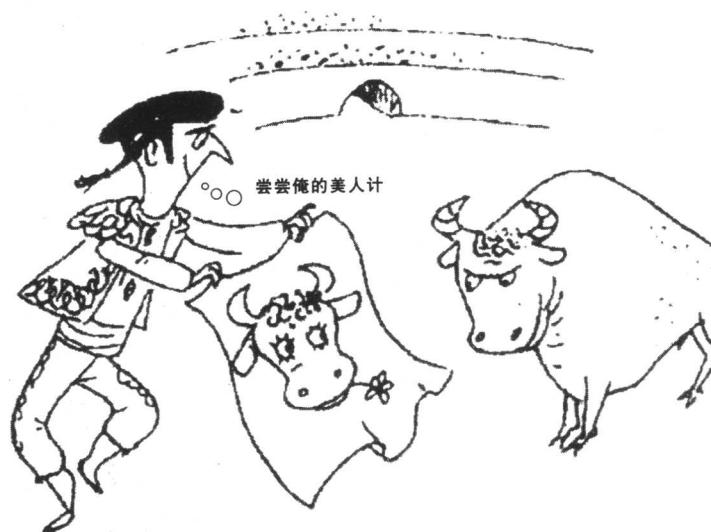
是经济实力吗？

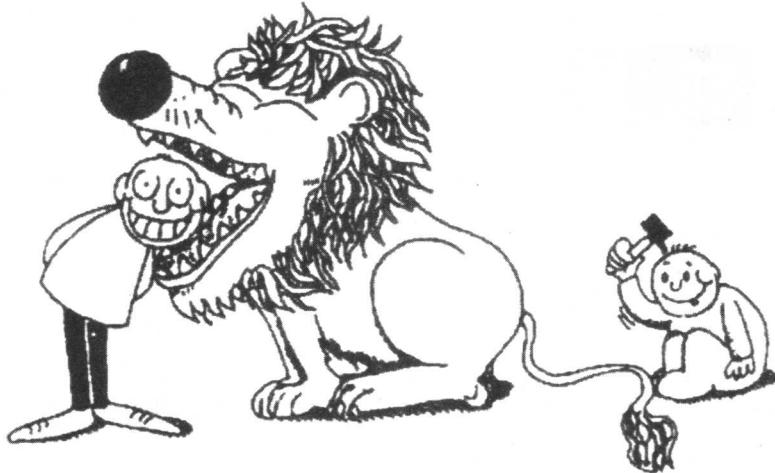
有的人从大富起步而成为巨富，有的人白手起家而成为巨富，可见经济实力不是成功的关键因素。

是才华学问吗？

有的人家富五车而功成名就，有人的识字不多也功成名就。可见才华学问也不是成功的关键因素。

是勤奋努力吗？





有的人日理万机而收获甚丰，有的人力行不缀而一无所获。可见勤奋努力也不是成功的关键因素。

是交际能力吗？

有的人因朋友满天下而成就大业，有的人朋友多多而一事无成。可见交际能力也不是成功的关键因素。

那么，决定成功的关键因素究竟是什么？

为人处世干事业，就像烹调一盘菜，原料很重要，调料很重要，燃料也很重要，但厨师的手艺更重要。原料是人的才华品德，调料是人的交际能力，燃料是人的家庭背景与经济实力。原料好，烹调巧，火候到位，就能炒出一盘色香味形俱全的好菜。如果原料变质了，厨师烹调的手艺再高，火候掌握得再巧妙，这盘菜也没有人愿动筷子。

有的人家庭背景很好，也有经济实力，只是做人方面稍欠经验，终究一事无成。这就像一条鲜鱼放多了盐又烧糊了一样，真是糟蹋了一盘好菜。有的人出身低贱，一无所有，只因做人到位，终于成就非凡事业。这就像山中的无名野菜，经高厨的巧手烹调，也能成为一道名菜。

所以说，成功的关键因素不是别的，而是做人做到位。

如何才能做人做到位呢？这就需要向过来人学习，向古今中外的成功人士学习，把别人的经验变成自己谋事创业的资本。

本书集过来人经验之大成，教你把握做人的分寸。若能从中有所领悟，有所收获，必可让你受益终生。

目 录

CONTENTS

第 1 章

做人要让兴趣与吃饭统一

成功就在你胜任愉快的地方	1
有了目标你就跑	2
一定要唱出与众不同的声音	3
“风物长宜放眼量”	5
尽量将兴趣与吃饭统一	7
别把才能放错地方	8
寻找能发挥专长的环境	9
为对方着想，替自己打算	10
做事可以失败，做人不能失败	12

第 2 章

做人要追求成功也要讲游戏规则

对自己寄予厚望	14
老老实实做人、踏踏实实做事	15
忠诚无价	16
无人处也不可做坏事	17
失去诚信最可怕	18
做一个讲规则的人	19
培养实力要靠学习	20
态度决定一切	21
把自己适当看高一点	22

别答应你无法兑现的事	24
------------	----

第3章

做一个不吃亏的老实人

做人不能“死要面子”	26
千万莫吃“哑巴亏”	27
当摇头时别点头	28
拒绝有方	29
做一头不服输的倔牛	30
牛角尖里活不出大人物	32
不拘小节才会有所突破	33
别把自己太当回事	34
把负的力量巧变为正的力量	35
不必勉强他人同意你的观点	36
“赶快赞同你的反对者”	37

第4章

做人做到高水准

老老实实做人，方方圆圆处世	39
为自己多开一扇门	40
找准钥匙，打开人际之锁	41
五根手指各有长短	42
会绕圈子，不碰钉子	43
能高能低是好汉	44
要协商不要对抗	45
做人要方圆兼备	47
用放大镜看优点，用望远镜看缺点	48
善于通权达变	49

第5章

学会呵护他人的心情

设法让人保住面子	51
尽量给对方一个“台阶”	52
勿揭人短处，勿戳人痛处	53
做事留余地，伤人别伤心	54
责人不如责己	55
说话不妨拐点弯	56
永远别说“你错了”	57
说“你错了”不如承认“我错了”	59
让别人体面地接受拒绝	60

第6章

做人慎防“聪明反被聪明误”

高明者高在有自知之明	62
切勿自以为比别人聪明	64
精明反被精明误	65
沉默是金	66
做聪明人，不做精明人	67
做一个成熟而有城府的人	68
平静地对待被人冷落的日子	70
大事绝不糊涂	71

第7章

说话到位是天才

要获得“讲话令人喜悦的能力”	73
说话是一种生存技能	74
说好第一句话是成功的一半	75
向关键的人说关键的话	77
关注听者的表情	78
掌握听者的心灵	79

用智慧说话	80
交际中十条重要规则	82
会说的不如会听的	83
听懂言外之意	84
说话要让对方明白	85
看客上菜，善于表达	87

第8章

做人要有强烈的求胜欲望

做大事要有大器量	89
求知做事要有强烈的欲望	90
君子藏器于身，待时而动	92
“剑到死都不能离手”	93
如有可能，再坚持一下	94
必要时敢立军令状	95
做一个浑身充满勇气的人	96
决不接受平庸的结果	98
宁可被打败，切勿不战自败	99

第9章

做人像水一样柔而不弱

学会尊重别人	101
少说话多做事	102
“无礼不行”	103
有价值的人善于沉默	105
以为人师，千万别好为人师	106
多看多听少开口	107
谨言慎行	109
在对方失去耐心之前闭上嘴巴	110
从他人观点中发现闪光点	112
走自己的路也要听听别人怎么说	113

第 10 章

从征服心灵开始精彩人生

收起你的优越感	115
把别人放在心上	116
“努力使人感到他的尊严”	117
雪中送炭最动人心	119
与人为善	120
赞扬是一种力量	121
宽容是爱最温柔的部分	122
有爱就有一切	124
说别人感兴趣的话	125

第 11 章

做人要勇敢

知足者常乐	127
控制自己的情绪	128
做大事者要有人格征服力	129
做一个不简单的人	131
切勿急功近利	133
不要有怀才不遇的想法	134
大丈夫能屈能伸	135
切莫图一时之快	137

第 12 章

做人要刚柔相济

软绳子捆得住硬柴火	139
容人之过，方显大家本色	140
学会暂时妥协	141
退一步，进两步	143
在“奔跑”中赢得机会	144
拥有一颗宽容的心	145
切莫做损人不利己的蠢事	146

第 13 章

能让一步是高人

做事要留有余地	148
善于藏拙	149
勇于道歉	151
把真心放在嘴上	151
朋友绝交，不出丑言	152
善于与不同性格的人相处	153
学会和你不喜欢的人打交道	155
学会运用人生的加减乘除法	156

第 14 章

尊重你的对手

认识对手的正面价值	158
同行未必是冤家	159
对手不是对头	160
感谢你的对手	161
真正的对手是自己	162
让对手尊重你的人品	163

第 15 章

从容不迫才是高手

从容不迫才是高手	165
遇事要有几分镇定	166
把危机当作时机	167
“一个奋斗者不需要退路”	169
学会在压力下生活	170
“对必然之事，要轻快地去承受”	171
莫为小事影响心情	173
生活在“完全独立的今天”	174

第 16 章

做人要达观

距离产生美	176
从批评中学会自省	177
把心灵渡向快乐之境	179
欲望要有节制	180
不要扫别人的兴	181
别让喜怒形于色	182
奉承听得越多损失愈大	183
不必高估你所遇到的困难	185

第 17 章

做大事要有识人的眼光

识人不要只看表面	187
带眼识人(1): 从身体姿态观人心态	188
带眼识人(2): 由走路观人	190
商场识人(1): 从手部动作观人	191
商场识人(2): 以征兆推测隐情	192
察言观色识人心	193
洞察他人的想法	195
要把注意力集中在优点上	195
每人都有长处	196
找到你的帅才	198
找到你的“将才”	199
找到你的特殊人才	200

第 18 章

做事业要打好“借”字牌

做事业要善于借人之力	202
别把自己看成“全能选手”	203
广交朋友	204

借人之势成己之事	206
借用别人的智慧	207
打出一张“借”字牌	207
模仿是一种高级借力之法	209
“万物皆备于我”	210
要设法从对手那里借到好处	211
合作是最有效率的借力方法	212

第 19 章

借助他人力缩短奋斗时间

好学问也要好人缘	215
多交能助你上进的朋友	216
抓住关键人物的手上路	218
找到一个赏识自己的人	219
切莫忽视亲人的力量	220
每个人都可能成为你的贵人	221

第 20 章

用大脑做事

有多大眼界成多大事	223
瞄准目标去做事	224
如何确保前程无忧	225
埋头拉车还要抬头看路	226
行不行，先尝试	227
换一个角度寻找好主意	229
角逐最后一公里	230

第 21 章

从小处做成大事

从小事做起	232
不要让上司失望	233
尊重单位里的“老资格”	234

第 22 章

做大事要有领导气派

当领导要有“官德”	236
抓大放小，知人善任	237
大胆授权，让下属管事	238
善于运用下属的智慧	239
培养自己的业务骨干	240
要有自己的人才哲学	241
打造荣辱与共的团队精神	243
注重细节管理	244
开发沟通能力	245
努力获得部下的爱戴	246
借助“外脑”增强决策能力	247
在身边集合一群智囊人物	248
利用智囊团选定最优方案	249
大胆使用比你强的能人	251

第 23 章

善于做事

说话到位，大事即成	253
合理利用别人的逆反心理	254
拒绝不一定是一杯苦酒	255
用实力说话	257
以气势镇住对方	258
用微笑轻松应付对手的挑衅	259
将对方击退不如与他握手言和	260

第 24 章

团结别人共同前进

人情是最经济的投资	262
坚持就是胜利	263

怎样让别人愿意为你工作	264
“诚敬”二字最动人心	265
要激发部下的求胜欲	266
做别人开心的事	266

第 25 章

随机应变

再忙也要给自己留出思考的时间	269
比别人稍微走快一点	270
不是“不可能”，而是“不，可能”	271
释放你的潜能	273
创造力的奥秘	274
提升你的创新能力	275
降低或改换目标，轻装上阵	276
此招不行，赶快换招	277
改进你的行为再试一次	278
做智慧型的模仿者	280
向行业领先者学习	281

第 26 章

做事先注意形象

想做成功者，先像成功者	283
要舍得在形象上投资	284
抓住眼球就是胜利	285
展示你的每一个亮点	287
微笑是最受欢迎的语言	288
有实力就大胆表现出来	289
向他人展示你最好的一面	291

第 27 章

勇于尝试

抓住机会切勿松手	293
尝试越多，机会越多	294
换个法子宣传自己	295
关键时刻敢于站在前排	296
为你的才能找到合适的买主	297
成功的关键不是默默做事	298
社交时不忘推销自己	300

第 28 章

让别人开心，让自己受益

用欣赏的眼光看世界	302
倾听是最好的鼓励	303
如何做一名好听众	304
把对方看成重要人物	305
大智若愚	306

第 29 章

赞美助你成功

善于表扬	309
切勿吝惜溢美之词	310
赞美的艺术	311
欣赏别人	313

用心做好一件事	315
想做就全身心投入	316
行动产生奇迹	317
成功只需每天进步一点点	318
坚持最后五分钟	319
以工作为第一生命	320
视一份工作为一次机会	322
到需要的地方做必须做的事	323

不要找借口推卸责任	325
最重要的素质是敬业精神	326
忠诚的人永远不会被解雇	327
资讯就是你的身价	328
瞄准靶子会放箭	330
执行，才是真正价值所在	331
会说的不如会做的	333
以服从为天职	334

细绳牵动牛鼻子	336
干事业要善于见缝插针	337
搅浑池塘好抓鱼	339
少拿一分能赢一生	340