

鬼谷子

一日一谋

高颖 编著

《鬼谷子》历来有“智慧禁果，旷世奇书”之称，其所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技巧，其指导思想与儒家所推崇的仁义道德大相径庭。

书中主要讲述捭阖游说之术，描绘纵横家们如何运用智谋和口才控制握有一国政治、经济、军事大权乃至生杀大权的诸侯君主，除此之外，书中也包含着丰富的人生哲学、政治谋略、治国治军之道、修身养性之方。

德国史学家和社会政治家施宾格勒高度评价《鬼谷子》的智谋，美国前国务卿基辛格认为自己从《鬼谷子》中受益匪浅，而日本著名企业家大桥武夫则把《鬼谷子》智谋运用到企业经营与管理活动当中。



鬼谷子

一日一谋

高颖 编著

《鬼谷子》历来有“智慧禁果、旷世奇书”之称。书中主要讲述捭阖游说之术，描绘纵横家们如何运用智谋和口才控制握有一国政治、经济、军事乃至生杀大权的诸侯君主，书中包含着丰富的治国治军之道、修身养性之方。



哈尔滨出版社

图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子一日一谋 / 高颖编著. —哈尔滨:哈尔滨出版社, 2006.12
ISBN 7-80699-863-2

I . 鬼... II . 高... III . ①纵横家②鬼谷子—研究
IV . B228.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 134840 号

责任编辑:邢万军 杨磊
装帧设计:新锐·中鹤书装

鬼谷子一日一谋

高颖 编著

哈尔滨出版社出版发行
哈尔滨市动力区文政街 6 号
邮政编码: 150040 电话: 0451-82159787
E-mail: hrbcb@yeah.net
网址: www.hrbcb.com
全国新华书店经销
辽宁星海彩色印刷中心印刷

开本 670×960 毫米 1/16 印张 20 字数 280 千字
2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷
ISBN 7-80699-863-2 / B·128
定价: 28.80 元

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-82129292
本社常年法律顾问: 黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

《鬼谷子》的纵横谋略以其深刻的思辨性、积极的进取性、鲜明的功利性和广泛的实用性，在政治、经济、军事、外交、经营管理、公关、教育、心理学等诸多领域仍然具有重要的参考意义和借鉴价值，那穿越时空的真知灼见，仍然对我们的人生和为人处世具有现实的指导意义。



国学新读系列

《论语一日一读》

《庄子一日一讲》

《孟子一日一谈》

《孙子兵法一日一学》

《三十六计一日一得》

《易经一日一解》

《史记一日一得》

《二十五史一日一鉴》

《资治通鉴一日一读》

《曾国藩家训一日一省》

《菜根谭一日一悟》

《鬼谷子一日一谋》

《人物志一日一品》

《长短经一日一释》

《官经一日一谈》

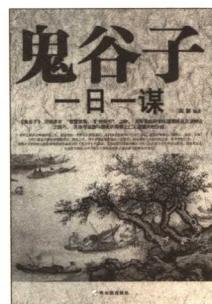
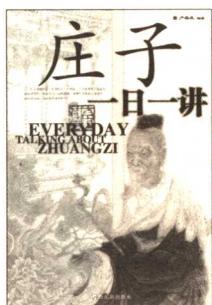
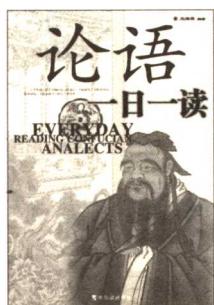
《智囊一日一思》

责任编辑：邢万军 杨 磊

装帧设计：新锐 · 中鸿书装

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

国学新读系列



前言



产生于战国中期的《鬼谷子》是一部由鬼谷子讲授，后经苏秦、张仪等人补充、修改而成的集纵横家、兵家、道家、阴阳家等思想于一体的政治理论著作。鬼谷子的生平已无确考，最早提到他的《史记》认为鬼谷子是苏秦、张仪的老师，那么鬼谷子与苏秦、张仪同时代而稍前是可以肯定的。有人甚至考据出鬼谷子姓王名栩，因不愿入仕，遂过着隐居生活而自号鬼谷子。道教将鬼谷子列入神仙谱系，民俗更认为鬼谷子能撒豆成兵、呼风唤雨、预知吉凶。这使得鬼谷子其人更加充满神秘色彩。

在中国的传统文化当中，《鬼谷子》一书历来就享有“智慧禁果、旷世奇书”之称。它集中体现了鬼谷子的纵横思想学说，虽然篇幅不长但是富含哲理，博大精深。除主要讲述捭阖游说之术外，还包含丰富的人生哲学、政治谋略、治国治军之道、修身养性等内容。也可以说，《鬼谷子》是一部研究社会政治斗争谋略与权术的智慧之书。它讲述了作为弱者的一无所有的纵横家们，运用智谋和口才如何进行游说，进而控制作为强者的，握有一国政治、经济、军事大权乃至生杀特权的诸侯国君主，对后代政治活动家产生了深远的影响。

《鬼谷子》不仅在中国国内流传了两千多年，而且很早就流传到了国外，尤其在德国、日本、美国及东南亚等国产生了相当大的影响。德国史学家和社会政治家施宾格勒高度评价《鬼谷子》的智谋，并强调它在当今国际斗争中的借鉴意义。美国前国务卿基辛格认为自己从《鬼谷

卷一
前言

前言

子》中受益匪浅。而日本著名企业家大桥武夫则把鬼谷子智谋运用到企业经营与管理活动当中，并写出了一本《鬼谷子与经营谋略》的著作而受到商界的普遍推崇。

虽然时间过去了两千多年，鬼谷子所处的时代和现在根本就不可同日而语，但鬼谷子的纵横谋略以其深刻的思辨性、积极的进取性、鲜明的功利性和广泛的实用性，在政治、经济、军事、外交、经营管理、公关、教育、心理学等诸多领域仍然具有重要的参考意义和借鉴价值，那穿越时空的真知灼见，仍然对我们的人生和为人处世具有现实的指导意义。

也正是基于《鬼谷子》的超越时代的智慧，我们编写了这本《鬼谷子一日一谋》，在对《鬼谷子》进行深入研究的基础上，提炼出不同的观点，多角度、全方位地对这部奇书进行了较为精确的诠释和解析，并结合实际案例进行系统而详尽的阐述，使我们能更轻松地领略到《鬼谷子》谋略的精髓，用最简单的方式知晓成功的哲理。事实上，也只有拨开人生的迷雾，我们才能在成功的道路上走得更快、更远。

希望，这本《鬼谷子一日一谋》成为你拨开人生迷雾的指南针。

第一篇 拂阖篇

拂阖之术，实际上讲述的就是开合有道、张弛有度，即如何合理地驾驭语言。与人交谈，一定要掌握好说话的尺度和办事的分寸，要学会“见人说人话，见鬼说鬼话”。这样才能让自己左右逢源，处万顷波涛而不惊。

抓住机遇	振翅高飞	008
测心识人	知人善用	011
刚柔相济	阴阳调和	016
周密贵微	以小见大	019

第二篇 反应篇

人与人之间的交往，最难的就是知道对方的真实想法。因此，在与对方谈话未深入正题前，要先用语言进行试探，投石问路，根据对方的反应作出判断，然后将对方逐步引向自己的言说目的。如此，方能达到“任凭风浪起，稳坐钓鱼台”的境界。

目
录

contents

认识自我 推己及人	029
钓言之道 贵察人心	033
以静制动 以静待哗	037
见微知著 先声夺人	040
避其锐气 后发制人	044

第三篇 内键篇

猛烈灼人的火，人人避而远之；柔和平缓的水，人们往往不设防。与人交谈时也是如此，若意见相左，交谈双方则会势若水火，互不相容；若意见相同或相近，交谈双方则会非常融洽。所以，游说者要善于寻求自己和对方的共同点，寻找心灵的契合点，要尽力取得对方的信任和好感，如此方能排除阻碍，走向成功。

因势利导 顺势而为	054
以情动人 因情制人	060
积极拉拢 收买人心	064
远交近攻 伺机离间	068
守司门户 擒贼擒王	072
能屈能伸 进退自如	077

第四篇 抵巇篇

一个微不足道的细节，往往就能改变一个人的命运。当你的命运走到最低谷的时候，与其埋怨一切，不如从细小平凡的小事做起。也许，当你做细小事情的时候，你的命运就如同变成了增值股一样不断上涨。细节虽细，却能左右成功。当对方出现缝隙时，要凭借敏锐的眼光和准确的判断力进行细致周密的侦查，抓住时机，乘虚而入，适时打击对手，壮大自己。一个小小的观察，折射出的是无尽的智慧。

长于借鉴 借古观今	087
防微杜渐 防患未然	090
避实就虚 乘虚而入	095
养精蓄锐 深隐待时	100

第五篇 飞钳篇

如果你不想被平庸无色的生活“冷却”了你的斗志，你就得用生命的激情与辛勤的汗水把这盆冷水煮沸。赞美别人，是一门生活的艺术，是一种境界，一种风度。赞美他人，会使对方满心欢喜为你所用，



目
录
contents

可以让自己得到更多的成功。为人处世，要多用褒扬对手的方法，使对方放松警惕，待其露情竭志时再钳制对方，令其不得不后退。

立势制事 将计就计	109
先礼后兵 飞而钳之	113
见缝插针 投其所好	117
巧用重累 妙施连环	121

第六篇 夷合篇

处世机智灵活，才能变中取胜；只有敏捷多变，才能遇险不惊。很多时候，成功其实就像攀附铁索，失败的原因不是因为力量单薄，而是因为找错了支撑点，是错误的支撑点把人推入了失败的深渊。“良禽择木而栖，良臣择主而事。”人要学会选择，要善于选择，只有不断选择，才能跟上生活的脚步，才能实现更多的目标。

机智应变 见机行事	130
择木而栖 择主而事	135
识人辨才 度权量能	139

第七篇 揣篇

从别人的举手投足之间解读其心意，可以让自己相机行事；从别人的小细节识别其才干和为人，可以使其为我所用；从别人的眼神和话语中判断出隐含的动机，可以使自己绕过人生路上的陷阱。揣，就是要善于揣摩别人的心思，了解对方的为人，这样既可以保护自己，还可以更好地处理和利用彼此的关系。

顺势而为 借力而行	148
迂回劝诫 旁敲侧击	152
奋力煽情 以情取利	156
量权揣势 适时出击	160
洞察人心 揣摩人情	165

第八篇 摩篇

如何抓住机遇，并没有固定的规律可循，但过人的洞察力和预见能力无疑是非常重要的。摩意，就是揣摩他人的意图顺而从之。要学会准确地把握住对方内心的想法，把自己从虚假的迷雾中解救出来，根据其心理性状的外在表现，采取对策，以便能够驾驭对方。

目
录

contents

声东击西 谋阴为阳	174
杀一儆百 杀鸡儆猴	179
口吐莲花 妙语连珠	184
深藏不露 隐己成事	188
试而探之 微而摩之	192
同声相气 同理相通	196

第九篇 权篇

世间万物，有所取，就必有所舍。当你取得一件东西的同时，也必会失去一些东西。人生的历程，就是一部短暂而复杂的取舍过程。只有懂得取舍的人，才能站到巅峰。处理问题的时候，要善于“量权”，即善于根据所称物体的轻重来变换筹码，即要学会掂量轻重、权衡利弊。

借助传媒 利用舆论	205
谨言慎行 言简意赅	210
控制情绪 处变不惊	215
有力反驳 强势责难	220
因性制人 因性对人	225

第十篇 谋篇

做人不懂得“忍”，便会处处树敌，四处碰壁；处世不懂得“争”，则会软弱可欺，到处受气。人生没有强弱之分，只因懂不懂怎样为人而殊；行事并没有成败之说，只因会不会用“谋”而异。谋篇讲述的是如何才能练就决胜于千里之外的本领——事事留意皆机遇，勤思多想即成谋。正确判断与增强智慧是一个人的立世之本。

欲擒故纵	以张代弛	235
为事贵智	以智取胜	239
厚积薄发	积弱为强	244
确立目标	坚定不移	249
奋力合作	团队精神	254
大权独揽	上令下达	258

第十一篇 决篇

许多人浪费了整整一生去等待符合他们心愿的机会，但是机会是不守纪律的。时机就好比是市场上的交易，只要你稍有延误，它就会掉价。不要以为机会会第二次敲门，当你面临抉择时要敢于壮



目
录
contents

士断腕。所以,处理问题的时候要敢于采取果断的措施,作出有效的决定;要学会当机立断、见机行事;要做到不受其惑,当断则断。

当机立断 果断行事	266
瞒天过海 乱而惑之	270
反向出击 逆向思维	274
出奇制胜 守正出奇	279

第十二篇 符言篇

一个人只有一双眼睛,周围却有上千双眼睛,他们会发现更多的东西。领导只应该注重一件事,那就是要有能够驾驭别人的才能。当领导是一门很深的学问,领导者若能驾驭有方,即使经常游玩也可以使自己不断强大;若不能够领导属下,即使节衣缩食,兢兢业业,也不会有所作为。

广开言路 博采众言	287
以德服人 仁心仁术	291
目光远大 无为而治	296
赏罚分明 奖惩必信	302

第一篇 摆圖篇

捭闔之术，实际上讲述的就是开合有道、张弛有度，即如何合理地驾驭语言。与人交谈，一定要掌握好说话的尺度和办事的分寸，要学会“见人说人话，见鬼说鬼话”。这样才能让自己左右逢源，处万顷波涛而不惊。