

贯彻总路线  
做好财贸工作

上海人民出版社

## 序　　言

朱　　訊

經過一年來的整風運動，特別是“雙反”運動以後，上海財貿系統的廣大職工羣眾，破除迷信，衝破常規，大膽革新創造的精神空前高漲。過去許多不敢去想的問題，現在敢于大膽地去想。過去許多人認為做不到的事情，現在都迅速地變為現實了。在短短的幾個月時間內，上海財貿工作之所以能迅速地出現了一個新的面貌，正是發揚了廣大職工羣眾敢想敢說、敢作敢為的共產主義風格的結果。但是，這並不是說，目前的工作躍進，已經和工農生產一日千里的飛躍發展的形勢完全相適應了。應當看到，在財貿工作的某些方面，仍然和突飛猛進的社會主義建設事業的需要處於不相適應的狀態。因此，在現有的工作基礎之上，遵循著黨的“鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社會主義”的總路線繼續躍進，就成為目前財貿系統的迫切任務。

我們目前面臨著這樣的情況：羣眾已經起來了，客觀的躍進形勢已經跑得很遠了。然而有些人的思想，仍然停留在舊的階段。他們還未真正感覺到羣眾中所蘊藏著的社會主義積極性創造性，還未完全懂得依靠與發揚先進，樹立先進與革命旗幟的重要意義。他們往往抱殘守缺，安於現狀，不能站在運

动前面去领导群众前进，只是跟在后面跑。致使那些本来可以经过努力能够办到的事情，往往由于夸大了困难的一面，忽視了群众积极性的一面而迟疑不前；致使某些新生的先进事物遭到压抑，群众的积极性遭到挫伤，自己的工作單位形成一种缺乏生气的暗淡无光的局面。因此，促进人們的思想解放，使之适应于已經变化了的客觀情况，就成为当前具有决定意义的事情。这就是說，必須破除迷信，插遍紅旗，拔尽白旗，把党的“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫，真正地变为自觉的思想和行动，不断批判和彻底克服那种萎靡不振的“中游”思想，以及那种“甘居下游”的卑下的精神状态，充分发揚敢想敢說、敢作敢为的共产主义风格，才能使財貿工作势如破竹地不断跃进。

坚决貫彻群众路綫，彻底克服“見物不見人”的思想，具有特別重要的意义。一切事情都要靠人去做，人在改变客觀实际的实践过程中，具有决定性的作用。只有真正地通过群众的自觉来发挥群众的主观能动性，才能克服一切困难，推动一切事物不断地前进。因此，必須克服脱离实际，脱离群众的作风，树立起密切联系群众的崇高风格。只有深入实际，深入群众，才能正确的反映客觀情况，使自己的思想和行动，能够真正地从实际出发。也只有抱着满腔热情地到群众中去，才能从本质上发现群众的积极性，才能熟悉群众在想些什么，做些什么，有些什么好的东西，才能不断地发现与支持先进，集中群众中的先进經驗，加以总结推广，这是打破右倾保守思想的有效道路。以普通劳动者的姿态出現，真正地和广大职工群

众站在一起，把广大职工群众的积极因素充分调动起来，这是促进财貿工作不断跃进的保证。

这本书中的几篇文章，从几个主要的工作方面，对整风运动中和工作跃进中的一些问题，提供了不少有益的体会和经验。特别是对过去的工作中，由于缺乏生产观点、政治观点和群众观点而造成的不利于生产发展、不利于群众积极性发挥的偏向所进行的分析和批判，是目前财貿工作中的重要关键。在深入整风以及学习和贯彻总路綫的过程中，必须加强政治思想工作，使财貿系統的工作人员，真正成为一支具有生产观点、政治观点和群众观点的又紅又专的队伍，才能更好地为生产服务，为群众服务，千方百计地支持与促进生产的发展，以适应社会主义事业飞跃发展的需要。

## 目 录

貫彻羣眾路線，做好銀行工作.....	王伟才( 1 )
稅收工作必須樹立政治觀點、生產觀點 和羣眾觀點.....	方成平( 6 )
商業工作要千方百計支持生產，更好為消費 服務.....	蕭 林( 12 )
采購供應工作怎样大跃进.....	陆惠云( 20 )
鼓足干劲，大力促进郊区副食品生产的发展.....	陈竞平( 30 )
外貿工作要做促进派，为生产大跃进服务.....	齐維礼( 38 )
大力挖掘廢品，支援生產建設.....	黃乃昌( 43 )

## 貫徹群众路綫，做好銀行工作

王伟才

党的社会主义建設的总路綫，不仅象灯塔一样，向我們指明奋斗的方向，而且还象鏡子一样，照出了我們工作中的缺点和錯誤。

无庸怀疑，九年来上海的銀行工作，在党政的正确領導下，依靠广大职工的努力，在社会主义改造和社会主义建設事業中，是尽了自己的職責的。但是，由于领导上有严重的脱离实际和脱离群众的思想作风，并由此而产生了非政治化倾向和教条主义的錯誤，因而限制了銀行工作更好地去为生产、商品流轉和群众服务。

刘少奇同志在“八大”二次會議上的報告中說：“党的社会主义建設的总路綫是党的群众路綫在社会主义建設事業中的应用和发展。”这句話使我深刻地認識到：我們的党在一切工作中，都是貫彻群众路綫的。鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，就是从群众中来，又到群众中去的。可是，在我們自己过去的工作中，却常常忘怀了群众路綫这一党的传统。

就拿银行的儲蓄工作来看：

儲蓄工作，是国家鼓励人民节约儲蓄，为社会主义建設积

累資金的一項措施。由於儲蓄工作面對着廣大的羣眾，所以它是羣眾性的工作。按理說，銀行應該充分貫徹羣眾路線，領導職工來為廣大的市民羣眾服務。可是，在實際工作中，我們沒有完全做到這一點，因而在內外工作上都犯了一些錯誤。

在對外工作上，領導幹部十分注意為國家積累資金，這當然是好的，可是却十分忽視為羣眾服務。於是，由此而產生一種“以我為主”的思想。一切制度辦法的訂立，為儲戶打算的少，為銀行考慮的多。比如營業時間的安排完全從便利銀行本身出發，以致儲戶反映：“你們上班，我們也上班；你們下班，我們也下班。”又如過去辦理一筆收付，要等上二十分鐘，甚至半個鐘頭；我們強調國家銀行“正規”，不根據羣眾需要去流動服務；在平時，好象“姜太公釣魚，願者上鉤”，遇到“突擊”任務時，就常常發生違反自願原則的強迫命令現象。

由於受了領導上的影響，在一部分職工中，也產生了“銀行獨家經營”思想，以及“喜存厭取”，“喜多厭少”，以冷冰冰的鐵面孔待人等等現象。所以有的儲戶說：“儲蓄是好事，就是太麻煩了。”

在內部工作上，我們從“嚴密內部監督”的指導思想出發，見物不見人地制訂了許多規章制度。其中最突出的是：櫃面工作上，規定以配備三個人為原則，管帳的不能管錢，管錢的不能管帳。由於強調復核，防止弊端，“勞民傷財”地集中了三百個人力專門從事所謂“事後復核”工作。此外，如出納人員開庫房，一定要由會計人員會同辦理。最令人發笑的是：儲蓄所

运送現金，不論路途远近，地区閑僻，錢數多少，一律規定必須二人一起坐三輪車。

这些規章制度，大大地束縛了职工的积极性和創造性，用羣众的評語來說，真如“制度篡奪了統帥”。

双反运动中，經過內外羣众的揭发和批判，全心全意为羣众服务的指导思想已經开始树立起来；一切限制儲戶和职工的陳規旧章都已大刀闊斧地砍掉。比如打破了管帳不管錢、管錢不管帳的陳規，实行了“記帳管錢一手清”以后，羣众反映很好。一个儲戶在意見簿上写道：“往日收付过三关，左等右等不耐煩；如今实行一手清，儲戶存取笑盈盈。”营业时间已根据儲戶的要求作了調正，大多数儲蓄所星期日也照常营业。流动服务恢复以后，儲蓄工作人員已出現在里弄、菜場和粪船上。服务态度改善了，“柜台内外交知心”已經是十分普遍的現象。目前，整改还在深入进行。

从以上的檢查中，已經充分暴露出：在过去一个相当长的时期里，銀行的儲蓄工作，与多快好省的要求是不尽符合的。同时，也使我們进一步認識到貫彻羣众路綫的重要性。为了做好今后的工作，必須在思想上明确下述三点，并在实际行动中加以貫彻。

一、为社会主义建設积累資金和为羣众服务是一致的，也就是經濟工作和政治工作是密切联系着的。要为国家建設积累資金，就必须为羣众服务，否則，由于我們的服务工作做的不好，使羣众感到不便，就不能完成积累資金的任务。所以，儲蓄工作必須經常听取羣众的意見，关心羣众的要求，只有更好

地为群众服务，才能更多地为国家积累资金。务必使每一个职工都来掌管“政治经济二本帐”。  
奇同

二、我們的党和群众的联系，我們的人民政府和人民的联系，都是通过党所领导的各个方面的活动来体现的，因此，儲地为无产者工作做好的坏，就会影响党和政府与人民群众的联系。整改展服务。”  
后的大量事实表明：当我们的服务工作改进以后，群众就不断的给予口头或书面的表扬，主动地动员左右亲友来参加储蓄甚至当我们的储蓄工作人员生病的时候，储户还特地去医院探望。这就充分显示出社会主义社会里“我为人人，人人为我”的人与人之间的关系，这就使党和政府与人民群众的联系更加亲密。

三、必须政治挂帅，从不断地提高职工的共产主义觉悟，从充分发挥职工的积极性和创造性出发，来组织银行的工作，来提高工作效率；而不能迷信于制度，以制订机械杂的规章制度来代替生动活泼的领导工作，以致使职工的脚被束缚起来，不能“越雷池一步”。整改中所揭露的事实明：职工们对某些陈规旧章是早有意见的，比如当流动服务消的时候，好些职工就有反感；对帐号分管的规定，职工们但有意见，而且有些单位里还暗暗地搞“记帐管钱一手清”是为了防止来自领导上的批评，就以一人盖二人图章作护。这些事实，已经足够说明领导上脱离实际、脱离群众病是何等严重。

为了使银行工作能有效地贯彻总路线，必须在各项中坚决贯彻群众路线，使整改的精神为群众所掌握，经常

離实际、脫離羣眾的官僚主義進行鬥爭。讓我們牢牢地記住劉  
少奇同志在“八大”二次會議上所說的話：“應當着重地教育他  
們堅決執行聯繫實際、聯繫生產、聯繫羣眾的方針，以便有效  
地為無產階級的社會主義事業服務，為促進社會生產力的發  
展服務。”

## 稅收工作必須樹立政治觀點、 生產觀點和群眾觀點

方成平

党的“八大”二次會議确定的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，給予我們极大的鼓舞和教育。这条总路綫是照耀一切工作的灯塔，毫无疑问，稅收工作也必須坚决貫彻总路綫。在社会主义改造已經取得決定性胜利的情况下，稅收工作除了对残存的非社会主义經濟和資本主义經濟仍然應該繼續有區別地加以利用、限制、改造之外，它的主要任务是为国家积累建設資金，促进社会主义經濟的发展。因此，稅收工作貫徹总路綫的基本关键，就是要在兼顾国家、集体和个人利益的前提下，高速度的积累資金，支持生产建設的跃进。

回顾过去两年的实际情况，上海市的稅收工作虽然在积累資金、促进生产和配合对私改造等方面的成绩是肯定的。但是由于政治觀點不強，生产觀點不够，存在着一种“就稅論稅”和孤立办稅的保守傾向，因此也就不能及时的解决稅收工作与生产建設不相适应的問題，使稅收工作更好地为生产建設服务。

伟大的整风运动教育了我們，要使稅收工作能够很好的

： 6 :

貫徹總路綫，就必須政治挂帥，克服片面的財政觀點和孤立收稅的作風，樹立明確的生產觀點，堅決依靠全黨、依靠羣眾辦稅。只有如此，才能充分發揮羣眾的積極性，順利的解決稅收工作與生產建設的要求不相適應的各種問題。更好的適應生產建設發展的需要，在促進生產的基礎上為國家積累建設資金。

基於以上認識，在深入整改以來我們採取了如下措施：

第一、大力改革規章制度。在這方面除了根據中央指示，先在紡織印染、日用化學、制筆、熱水瓶等四大类产品中試行新稅外，進行了大規模的兼併簡化，即根據企業的納稅情況，將各種不同的稅率換算為一個稅率，合併到一種主要稅種交稅。並對計稅價格的依據由原來按商業價格改按工廠的出厂價格計算。此外，將所得稅合併在企業上繳利潤時一起繳。今后企業可以不再單獨為所得稅而結算，同時，根據中央稅收體制的權力下放，修正或廢止了某些不合理的規定。

第二、從根本上轉變工作方法。（1）從生產出發，面向生產，初步克服了“稅收第一”的思想；（2）政治挂帥，依靠企業的黨政領導，結合企業的中心進行工作，不再強調“以我為主”；（3）深入實際，聯繫羣眾，改變了過去依靠制度，依靠技術的孤立稅收辦法。

第三、在全體干部中展開了政治觀點、羣眾觀點和生產觀點的大辯論，在認識上解決了稅收與政治、與羣眾、與生產的關係問題。批判了一切從稅收出發的片面財政觀點和“管”人的特權思想。

采取上述措施以后，基本上把复税制改变为单一税制，并取消了一些不合理的規定。对税务干部來說提高了思想認識，轉变了工作方法和作风，对企业促进了生产的发展，从而改善了与企业的关系也保証了税收。当然，如果以总路綫的精神来加以衡量，那还距离要求很远。政治、生产、羣众三个观点还没有在全体干部的思想中生根，真正在实际工作中正确贯彻三个观点的人还是少数，也还没有一套比較完整的工作經驗。很多干部对税收为生产服务、走羣众路綫还有点半信半疑，或者只是思想通了，而在方法上还一时苦于无从下手。这种情况告訴我們，对已經取得的成績絕不可高估，更不可以自滿，松劲，必須繼續鼓足干勁，力爭上游，在已有成績的基础上，更快更好的解决当前還沒能够解决的問題，才能使税收工作沿着总路綫的道路跃进再跃进。在当前迫切需要解决的問題是什么呢？

第一、必須更快更好的完成税制改革。現行税制經過簡併简化以后，税制改革的第一步基本上是完成了。但是，这一步仅仅解决了多种税多次征，浪费人力，不利于企业进行經濟核算的問題，对若干妨碍企业改进生产經營的具体征稅規定还不能完全解决，这些問題还要进一步通过税制改革和体制下放加以解决。但是，这一步仍然保持着原稅負，还不能用稅收來調節企业利潤；而根据中央的指示，税制改革必須要达到調節企业利潤的目的，才能算完成了任务。税收是国家动员社会主义資金积累的一种主要方式，也是国家对于人民所創造的财富的一种分配方式。这种分配进行的适当，可以促进

生产；反之，就会妨碍生产。如何才能使这种分配进行的适当呢？这里的关键是通过调整税率来调节企业利润的问题。只有做到了这一步，才可以使企业利润保持一个适当的水平，促进企业进行经济核算。

为了保证更快更好的完成税制改革，必须进一步破除迷信，克服对税制改革的神秘观点和消极等待的情绪，发扬大胆设想、大胆创造的共产主义风格。诚然税制改革的第二步，要比第一步复杂一些，它涉及到中央、地方、集体和个人的分配关系，也涉及到工商关系，搞的不好就会使各方面的分配关系失调，对整个经济生活不利。但是，根据税制改革第一步的经验，更快更好的完成税制改革是完全可能的。因为有了中央的正确指示和明确的方向，有了党委的领导，只要工作中贯彻群众路线，与各部门密切配合，经过深入调查，再加上大胆设想，就完全可能又快又好的找出税制改革的办法来。

第二、面向生产，搞好税收。我们不仅负责收税，而且还负责监督企业的利润。不论是利润或税收，都是劳动人民在生产中所创造的积累。因此，税收工作就必须适应生产发展的需要，并在促进生产的基础上来增加积累。毛主席早在1942年就已指出：“财政政策的好坏固然足以影响经济，但是决定财政的却是经济。未有经济无基础而可以解决财政困难的，未有经济不发展而可以使财政充裕的。”刘少奇同志在“八大”二次会议的报告中也已指出：“要解决财政收支不平衡的问题，积极的方法是发展生产，增辟财源，消极的方法是从片面的财政观点出发，限制建设事业的发展。”税收工作必须坚

決貫彻毛主席和劉少奇同志指示的精神，以促進生產、增辟財源作為自己所應該走的正確道路。從初步已經取得的一些經驗證明，稅收工作是能夠促進生產的，關鍵在於克服片面的財政觀點，樹立明確的生產觀點。因為企業的生產經營活動和生產成果，最後要通過企業財務反映出來，稅收和監繳利潤的工作，與企業財務工作有密切的關係。因此，只要從生產出發，只要不停留在就稅論稅“稽征管理”的圈子里，而是把工作深入一步，通過對企業成本利潤情況的分析，找出企業在生產經營上的薄弱環節，幫助企業研究改進辦法，就能夠充分發揮稅收工作促進生產的作用。生產是不斷發展的，生產中總是會有先進與落後的，成本和利潤也總是會有高有低的。我們要不斷的去發現先進和落後，幫助落後的趕上先進，也就是不斷的起促進的作用。

為了更好的使稅收工作促進生產，當前還必須結合總路線的學習，繼續加強三個觀點的教育，提高幹部對稅收工作的意義和作用的認識，同時還必須繼續與片面的財政觀點作鬥爭，消除對稅收工作面向生產的各種懷疑。要使全體幹部樹立起明確的生產觀點在實際工作上做到更好的為生產服務，除了繼續不斷的進行思想政治教育，批判各種錯誤觀點，提高思想認識以外，還必須同時經常地注意發揚先進，大力推廣先進經驗，達到“以虛帶實，以實証虛”的效果。只有如此，才能使先進思想占據優勢，充分發揮幹部的積極性，保證在稅收工作中正確貫徹黨的總路線，勝利完成稅收工作的任務。

第三、依靠全黨、依靠羣眾辦稅。羣眾路線，是我們黨的

一切工作的根本路綫。稅收工作也必須堅決走羣眾路綫，因為税务活动，不可能离开企业的生产經營和財務活动，必須依靠企业党政領導和廣大职工羣眾的支持。这是因为，直接領導和管理生产的是企业的党政領導，直接从事生产的是工人羣眾。稅收工作固然可以通过对企业的財務分析发现企业在生产經營上存在的問題，帮助企业研究改进措施，但是，要真正能够发现問題，提出切实有效的改进办法，付諸实施，离开了企业的党政領導，离开了发动羣眾，是根本不可能的。許多同志在工作中的實踐證明，他們所以能够发现問題，并找出改进办法，付諸实施，取得效果，就是因为他們能够深入实际，联系羣眾，紧紧依靠了企业党政的領導，并密切結合了企业的中心工作。

最后，必須把整風運動堅持到底。一年來的整風雖已取得了巨大的成績，但是，運動發展還是不平衡的。特別是我們市局領導和各級領導的“三風”“五氣”還改的不夠深透，干勁還鼓的不足；而在一般干部中，驕氣和娇氣也還沒有完全打掉。當前應該繼續根據市委指示的精神，抓緊進行整風補課，進一步“興無滅資”，插紅旗，改善領導與被領導的關係，以便充分調動一切積極因素，保證在稅收工作中貫徹總路綫，勝利完成稅收工作任务。

## 商業工作要千方百計支持生產， 更好為消費服務<sup>1</sup>

蕭 林

鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路綫，是黨在八年建設過程中的經驗結晶，實踐已經證明這條路綫的正確，現在，它已成為全國人民總的努力方向，已成為一切工作的准繩和動力。人們在總路綫的光輝照耀下，奮勇前進，將會取得更多更大的勝利。

在商業工作中，我們經營的是日用工業品和一部分原材料，我們的範圍是在上海市內的批發和零售。在學習總路綫時，我想結合我們經營範圍內的一些問題，來談一談我學習總路綫的體會。不恰當的地方，還請同志們批評。

### 破除迷信，解放思想

學習總路綫，必須破除思想上的迷信。破除迷信，解放思想，才能使人敢想敢說、敢作敢為。我們商業工作者，在學習總路綫的時候，也首先需要把思想解放出來。

在我們的商業工作中，有那些思想，束縛了我們自己，使工作不能躍進呢？大大小小可能是不少的，我不能一一列舉，我從我自己親身體會來談一談幾種印象較深的思想。