

● 王 建 学 著

辽宁教育出版社



清末汉族大官僚
为政思想研究

清 末 汉 族 大 官 僚 为 政 思 想 研 究

王建学 著

清末汉族大官僚为政思想研究

王建学 著

辽宁教育出版社出版发行

沈阳于洪科技函授学院印刷厂印刷

字数: 130 000 开本: 787×1092 1/32 印张: 6

印数: 1—1 000

1993年7月第1版

1993年7月第1次印刷

责任编辑: 林 炜

封面设计: 庆 方

责任校对: 木 光

ISBN 7-5382-2086-0/K·57

定价: 4.80元



作者简介

王建学, 1947年4月生于辽宁省建平县。曾于1968年上山下乡, 后从事中学教育。1982年毕业于辽宁大学历史系, 获学士学位。现任辽宁省委党校副教授、文史教研室主任、辽宁省党校系统文史研究会副理事长。在繁忙的教学中, 取得了丰硕的科研成果, 特别以行政管理史、历代政治家为政思想与方法的研究见长, 受到有关方面的重视。他主编的《中国行政管理史》是该学科的第一本著作, 已被国内一些大学作为教材使用, 并获1990年北方十五省图书博览会优秀图书奖、辽宁省优秀社会科学著作奖。还参与了《外国行政管理史》编写指导工作, 主审了《中外政治家治政术》一书。其它主编的著作还有:《中国近代史讲稿》、《中国近代史干部读本》、《简明中国近代史教程》、《现代企业领导指南》、《近代辽宁人民的革命斗争》, 以及与人合著《亚洲四小龙崛起的奥秘》等书。先后在国家、省、市刊物及学术讨论会上发表论文50余篇。

前 言

我在领导干部进修班中讲授了《历代政治家为政思想与方法研究》的系列专题讲座，得到了一些学员的支持。有的还鼓励我将其内容整理成书，正是在这种鞭策下，我才在原有研究的基础上，加以丰富和系统化，作为学术著作最后成书。

在近代中国的政坛中，汉族大官僚的迅速崛起，对于以满族贵族为主要成员的清政府来说，虽然不愿看到，但却成为事实，这是研究近代中国政治，特别是清政府内部各派势力消长的重要内容。目前，史学界多从北洋军阀，或官僚买办等角度去研究一些近代历史人物，还没有从清末汉族官僚力量崛起，满族贵族力量逐渐削弱这一角度来研究。本书的目的正在于此。

清末汉族大官僚是在中国逐渐沦为半殖民地、半封建社会的历史背景下逐渐发家的。他们主要靠帝国主义的支持，以不同于满族贵族传统的统治策略而跻身于清政府的核心机构，他们采取了不同于满族贵族，也不同于传统封建统治者的为政思想与方法，在近代动荡、复杂的政局中逐步形成了能左右政局的政治、军事力量，并且成为中国近代最腐朽的阶级即官僚买办资产阶级的前身。

清末汉族大官僚最主要的是曾国藩、李鸿章和袁世凯。这三个人的为政思想互相联系，前后继承，有很多共同点，

他们在近代中国的政坛上的所做所为，形成了封建军阀和官僚买办阶级从产生到形成的轨迹，因此，专门而系统地研究清末汉族大官僚为政思想是很必要的，可以说是从另一个角度来研究近代中国社会的政治。

本书研究的这几个人物是中国近代最反动的阶级中的几个代表，但是，对他们在特定历史条件下政治、军事活动，也力求作出符合历史实际的分析，其中有的观点可能还不很成熟的，只是笔者在学术方面的一点尝试。本书除了在学术方面的探讨之外，还准备在社会效益上作点努力，这就是为一些干部，特别是领导干部学习和研究历史提供点资料，为其从政提供一些历史的借鉴。这样做的目的之一就是通过对这些反面人物在清末政坛上的活动，从一个新的侧面更具体、更系统地剖析近代封建官僚买办阶级的本质，这对了解近代中国政治腐败和经济落后的内在原因是有益的。本书的第二个目的就是，对于广大干部，特别是领导干部，通过了解和研究这些近代政治舞台上一度叱咤风云的实权人物在官场中的大起大落，成功与失败的经历，从批判的角度出发，可以从反面得到许多借鉴和启示，这无疑对现实工作是有益处的。

书中对一些人物提出了自己的看法，有的观点可能与众不同，目的是为了引起同行们的思考，活跃学术气氛。

本书是一部学术专著，但为了让更多的读者阅读，参予历史研究，因此没有采用一般学术著作的写作方式，特别是在标题设计，语言叙述，以及注释等方面都尽量做到通俗一些，但这只是一点初步尝试，很可能是不成功的，可以说是引玉之砖了。

书中吸收了史学界的一些最新研究成果，参阅了很多史学前辈的著述，由于书的体例关系未能一一注明，只能表示谢意。本人学识浅薄，书中可能有许多疏漏不当之处，请广大读者不吝赐教。

本书的出版得到了多方面的支持和帮助。辽宁大学历史系孙克复教授对本书提出了很多修改意见。辽宁省委党校唐晓清同志为本书作了各方面工作，辽宁教育出版社王申、林炜同志给予了热情指导和支持，在这里一并致谢。

作 者

1992年12月11日于沈阳南湖

目 录

曾国藩——近代军閥的开山鼻祖	1
一、从儒生到武将.....	2
入仕前的曾国藩.....	2
崇尚程朱理学.....	3
办团练领军出山.....	5
二、治军思想与方法.....	7
创办湘军.....	7
独树一帜的建军原则.....	10
操纵军队和控制士兵的方法.....	13
三、曾国藩的选才与用人.....	15
利用幕府储备和培养人才.....	15
不拘一格选用人才.....	17
破格提拔人才.....	19
主张向西方选派留学生.....	21
四、为官哲学.....	24
以“诚”字为座右铭.....	24
恪守“清”、“慎”、“勤”三字箴言.....	27
五、洋务思想与办洋务的初步尝试.....	29
洋务思想的萌发.....	29
创办近代工厂.....	30
重视西方科学技术.....	32

六、在坎坷中发展功成身退·····	33
讨价还价伺机发展·····	34
看准时机扩充实力·····	36
审时度势激流勇退·····	38
悒郁而死·····	41
附：曾国藩主要政事活动大事记·····	43
李鸿章——晚清政坛上的不倒翁 ·····	47
一、在镇压农民起义中发迹·····	48
耕读之家·····	48
以曾国藩为师·····	49
在镇压太平天国起义中崛起·····	52
二、旨在强化封建统治的洋务思想与活动·····	57
洋务思想的萌生·····	57
创办军事企业·····	62
创办民用企业·····	66
洋务思想与活动的评述·····	70
三、外交事务中的所谓“权谋”之计·····	73
对列强以“诚”相待·····	74
“以夷制夷”策略·····	75
外交活动的“新建树”·····	78
慈禧太后投降卖国的替罪羊·····	79
四、治军思想·····	80
组建淮军的原则·····	81
国防近代化主张·····	84
五、科举改革主张与用人方法·····	89

改革科举思想的萌动与基本主张·····	90
创办外语学校·····	93
创办军事学校·····	97
选派留学生出国·····	99
任人唯亲的用人方法·····	100
六、窥测权柄的计谋·····	104
想方设法讨得慈禧太后的欢心·····	105
左右逢迎八方讨好·····	107
附：李鸿章主要政事活动大事记·····	112

袁世凯——玩弄权术的野心家·····116

一、领略官场事故的少年时代·····	117
宦宦之家·····	117
不学无术的顽童·····	117
二、迅速发家的韬略·····	118
投靠淮军将领吴长庆·····	118
巴结李鸿章·····	121
走满族亲贵荣禄之门·····	122
出卖维新派取宠于慈禧太后·····	124
镇压义和团讨帝国主义的欢心·····	126
拉拢庆亲王奕劻·····	130
三、网罗僚属和控制士兵的办法·····	134
罗织关系网建立北洋班底·····	134
控制部下和士兵的办法·····	137
用金钱收买人·····	139
以计谋使人就范·····	141

四、强权政治与特务手段·····	144
靠强权登上正式大总统宝座·····	144
施行恐怖的特务政治·····	149
五、两面派的政客伎俩·····	152
“一石击两卵”夺取辛亥革命成果·····	153
要阴谋欺骗革命党人·····	154
假共和真复辟·····	158
六、使用人的信条·····	160
重武夫喜逢迎·····	160
过河拆桥与斩草除根·····	163
七、袁世凯覆灭的反思·····	165
逆转历史车轮自取灭亡·····	165
从骗人开始以害己告终·····	167
惯于耍权术不相信任何人·····	167
嗜权如命加速了袁世凯的灭亡·····	168
附：袁世凯主要政事活动大事记·····	172

曾国藩

——近代军阀的开山鼻祖

曾国藩是中国近代政坛上一个很有影响的人物。长期以来，一些封建军阀、官僚尊其为“中兴第一名臣”，或“名将”、“名相”倍加推崇。从袁世凯到蒋介石都尊其为“至圣先师”，但人民称其为镇压太平天国农民起义的刽子手，卖国投降的元凶等等。这种截然不同的评价，一方面反映了曾国藩是一个有重大争议的历史人物，一方面也可看出他是一个为不同阶层所瞩目的人物，这些看法大体上都是从政治观点出发进行研 究所得出的结论。随着人们思想的不断解放，以及历史研究的进一步深入，对于曾国藩的为政思想和方法，如建军原则、控制士兵方法、用人手段、为官哲学等等也开始引起人们的重视，特别是在为政思想上，独树一帜很有研究借鉴价值。

曾国藩是一个程朱理学家，传统的封建知识分子，后来又成了靠组织湘军镇压太平天国的近代军阀的开山鼻祖，同时又倡导洋务，成为重要的洋务派首领。他所经历的这几个不同阶段，所扮演的不同角色，反映了中国近代历史的不同侧面。但重要的是反映了曾国藩为挽救濒临灭亡的封建专制统治所进行的各种尝试。曾国藩与传统封建知识分子不同，

他根据中国的实际情况，为挽救封建统治，提出了一整套包括政治、经济、军事方面的变革方案，并根据自己的亲身实践，总结出了一系列旨在使清政府摆脱危机的经验，形成了一套方针、路线。由于时代和阶级的局限，曾国藩的这些尝试都归于失败，但是他所形成并实践的建军思想和为政思想却对后人发生了重大影响，一直被后来的封建统治阶级、军阀所效法。

一、从儒生到武将

入仕前的曾国藩

1811年11月26日，曾国藩出生在湖南省湘乡县的一个偏僻山村。字伯涵，号涤生，原名子城。他出生时家境比较富裕，是当地的一户中等地主，有土地100余亩。曾国藩共有兄弟姐妹9人，1个姐、3个妹、4个弟。其中4个弟弟依次是曾国潢、曾国华、曾国荃、曾国葆，4弟中以曾国荃最为著名。祖父曾玉屏很善于经营，家里生活日渐充裕。但曾玉屏在邻里十分拔扈，待人处事非常专横武断，这种武断作风对曾国藩有一定影响，曾玉屏经常教育曾国藩说：“男儿自立，必须有倔强之气”，应把“懦弱”看作是最大的耻辱。祖父的言传身教，使幼小的曾国藩十分敬佩，成了他后来作人的信条。

曾国藩少年时代受到了很好的教育。他的父亲曾麟书是私塾先生，祖、父两代均没有考取功名，由于这个原因曾家立志要他读书，走科举之路，光宗耀祖。当曾国藩5岁时，

曾麟书就将其带进私塾读书，精心教育，严格督导。由于曾国藩自幼聪颖，勤奋好学，加上父亲教授有方，9岁时便读完了《四书》、《五经》，学作八股文，不久便在当地小有名气。22岁时通过童试，考取秀才。为了深造，于1833年进入湖南岳麓书院学习，这所书院不但著名，而且有着久远的历史，是从宋代就开始闻名于世的中国四大书院之一，著名的理学大师朱熹曾经常在这里讲学。曾国藩在这里到得了书院山长欧阳厚钧的精心培养，系统地学习和接受了程朱理学思想。

1834年，曾国藩参加湖南省乡试，考取举人。1835年赴北京参加会试，没有考取。第二年逢会试加科，再试仍未取，回乡发奋苦读二年。1838年第三次赴北京参加会试，中进士，列第三十八名，旋即应殿试，列三甲第三名，赐进士出身。经复试后，定一等三名，授官庶吉士，入翰林院庶常馆继续深造。

屡试不第，经受磨难后，科举成功，使他受到极大鼓舞，决心要在仕途上有更大的进取。为了实现自己的抱负，他将自己的名字改为“国藩”，取国家的藩屏之意，改号涤生，意即自己从现在起要荡涤陈规旧习，焕然一新，通过改名换号来鞭策和激励自己。用他自己的话讲就是：“尽涤前日之污，以为更生之人”。

崇尚程朱理学

曾国藩的理学根底是雄厚的，理学对他后来的治军，从政影响很深。他对理学十分推崇，在入仕翰林之前，由于急于科举，应付八股文考试，没有潜心研读，可以说对理学只

是粗知。进翰林后，利用翰林官比较闲散的方便条件，加之这里古籍丰富，时间充裕，身边又有这方面的老师，使他有机会开始全面系统地研读程朱理学。为了增加知识面，他还遍习诸子百家、历代典章制度和史籍等，这对他钻研程朱理学起了不少作用。通过一段深入研读，他更加信奉理学，抱定决心要成为孔子、孟子、朱熹等那样的圣人，豪壮地立下了“我欲为孔孟，则日夜孜孜，唯孔孟是学，人谁得而御我哉”的誓言。为了提高学术水平，曾国藩分别拜颇有名望的理学大师，出身于翰林，曾任太常寺卿的唐鉴，以及大学士倭仁为老师。经常前去请教，切磋学问。特别是唐鉴对他的影响较大。唐鉴教他精读宋代理学家朱熹的《朱子全书》，授之读书方法和要领，要其“以《朱子全书》为宗”。所以曾国藩在朱熹的著作上下的功夫最深，他能用理学观点来阐述“性”、“命”等人伦关系，认为“以身之所接言，则有君臣父子，即有仁、敬、孝、慈。其必以仁、敬、孝、慈为则者，性也；其所以纲维乎五伦者，命也”。这些理学思想都成了他后来治军为政的指导思想。曾国藩不同于其他理学大师的是，在崇尚理学的同时，又注重“经世致用”，主张用理学的观点去研究探讨和解决社会中的现实问题。后来他根据理学的思想，在社会政治中主张“精诚所至，金石为开”，力主以“诚意修身齐家治国平天下”。基于这种认识，使曾国藩从儒臣逐渐成为中兴名将和洋务运动首领。

大学士倭仁是严格按照理学规范进行修身养性的楷模。据说他“用功最笃，每日自朝至寝，一言一行，坐作饮食，皆有札记，或心有私欲不克，外有不及检，皆记出。”倭仁

的所作所为，使曾国藩十分钦佩，因此，除了研读理学外，更注重用理学规范作为自己修身养性的准则。他曾为自己立了五条标准自警：“一曰立志；二曰居敬；三曰主静；四曰谨言；五曰有恒”。在日常起居中，他都效法倭仁，按照一定规矩进行。由于曾国藩的潜心研读，严格律己，使得他无论在理学研究的造诣上，还是个人修养上，在当时的北京都名孚众望。曾国藩在这个时期研究理学的坚深功底，成为后来所形成的为政思想的核心。

办团练领军出山

1851年发生的太平天国起义，震撼了中国大地，使腐朽的清政府受到巨大冲击。度过了十几年清静自在京官生活的曾国藩也开始考虑自己今后政治出路。太平军在金田村起义后，一路势如破竹，连克永安、长沙、武昌一直打到南京，建立了农民政权。在农民起义的打击下，清政府的常规部队绿营兵、八旗兵一触即溃，甚至望风而逃。清政府感到用这支军队去镇压太平天国是无济于事的。咸丰皇帝终日坐卧不安，无计可施。后来决定借鉴嘉庆年间，一些地方官组织乡绅举办团练的办法，利用地主阶级对农民阶级刻骨仇恨的心理，有效地镇压了白莲教起义的经验。1852年咸丰皇帝正式命令，丁忧（既因父、母亲亡故，回家守丧），或因事请假在乡里的部分大臣、官员，为团练大臣，利用他们既是朝廷命官，又熟悉乡里情况，有较高威望的有利条件，在当地举办团练，镇压太平天国。

1852年8月，曾国藩因母亲病故，正在家乡守制。1853年1月，咸丰皇帝委任正在家乡守制的曾国藩为团练大臣，即

刻赴长沙督办团练，于是不顾母丧守制未满遭邻里白眼的嫌疑，赶赴长沙就任。曾国藩举办团练与朝廷任命的其他团练大臣不同，他有着得天独厚的条件。首先，曾国藩本人思想早有准备。太平天国起义刚发生时，出于阶级的利益，他利用担任兵部左侍郎的方便条件，曾向咸丰皇帝上奏，建议清政府仿效“明臣戚继光练金华兵”，逐灭倭夷的办法，在各地举办团练，认为这是对付太平军的一种行之有效的对策。这表明曾国藩对办团练是经过周密的考虑的。同时，他在湖南家乡守制期间，也进行了初步准备。湖南是太平军经过的地方，曾国藩在当地号召地主、乡绅为了共同利益联合起来，保卫自己的庄园和财产。为了向地主、乡绅作宣传，他组织编写了《保民平安歌》三首，让人广泛传抄。要地主、乡绅一不要逃走；二要齐心协力，共商对策；三要练武艺，组织武装对付太平军进攻。

其次，湖南地方乡绅举办团练反抗太平军早就有过实践。特别是曾国藩的老家湘乡县不但是湖南，而且也是全国最早举办团练的县。1852年，太平天国在广西刚发生，曾麟书和曾国藩父子便联合本地其它乡里的缙绅组织了团练，便把受太平天国影响的本地发生的农民抗粮斗争血腥镇压下去。为加强团练力量，1852年又建立了总团，颇有名望的乡绅罗泽南、刘蓉等人担任了团练首领，这表明团练在湖南已有较深厚的社会基础，这些都为曾国藩后来创办湘军准备了条件。