

福建農業合作化運動

第 一 冊

中共福建省委辦公廳編

中共福建省委辦公廳編

福建農業合作化運動

第 一 冊

福建農業合作化運動

(第一冊)

中共福建省委辦公廳編

※

福建人民出版社出版

(福州河東路得貴巷)

福建省書刊出版業

營業許可證出字第001號

福州第一印刷廠印刷 新華書店福建分店發行

※

開本787×1092 1/32 印張13 5/16 字數240,000

1956年3月第1版 1956年3月第1次印刷

印數1-60,090

編者的話

自從把毛主席“關於農業合作化問題”的指示，向福建農村廣泛、深入地進行傳達以後，全省的農業合作化運動就迅速地健康地進一步開展起來了。去年八月全省參加合作社的農戶，還只占全省總農戶的百分之十五，現在已達到百分之八十多；其中上升為全社會主義合作社的農戶，已近全省總農戶的百分之五十。這就是說，半社會主義的和全社會主義的合作經濟，已在福建農村占了絕對的優勢。

由於廣大羣衆的社會主義覺悟和社會主義積極性普遍提高，合作社已經不是成百成千個的發展，而是成萬成萬個的發展。由半社會主義合作社轉向全社會主義合作社，也不是那樣緩慢，而是很快的了。由於個體經濟轉變為合作經濟，大大地解放了生產力，目

前的冬季生產和春耕準備，已無可懷疑地、顯著地突破了歷史上的最高紀錄，農業增產已不再是百分之幾，而將是百分之幾十了。這些情況，明顯地告訴我們：只要具備了條件，加強領導，就可以迅速地有秩序地大量發展合作社，應該說，這一方面的問題已經解決了。但是也還有一些“對情況估計不足”的人，他們認為：“農業生產，一年不能幾成幾成的增長”，說什麼“半社會主義合作社，是未完結其任務的形式，是不可逾越的”。這顯然是思想落后于實際的右傾保守現象，應該不斷地向這些思想進行嚴肅的鬥爭。

問題在于：大量地發展了合作社之后，大大地解放了生產力，就必須有相適應的新的經營管理辦法，才能把這一巨大的潛在力量組織和發揮起來，才能鞏固和發展這一新的生產關係。這是當前農業生產合作運動中的中心環節。只要把這個問題解決得好，生

產就會搞得好，半社會主義的合作社就會“自然”上升，全社會主義合作社就會得到鞏固。這已經爲實際的發展規律和已有的工作經驗無可爭辯地證明了。但是要普遍地把這個問題解決得好，還是一件更爲細致、更爲複雜、更爲艱巨的任務。我們必須兢兢業業地繼續努力，更多、更好地總結工作經驗，不斷地提高幹部工作能力，更好地發揮廣大羣衆的積極性與創造性。任何自滿松懈的情緒，都會給農業生產合作運動帶來極爲不利的因素和困難。

中共福建省委已經遵照中共中央政治局提出的“一九五六年到一九六七年全國農業發展綱要”（草案），初步制定了全省的農業發展規劃，這是我們全省人民首先是全省農民進行社會主義改造和社會主義建設事業的美好遠景和努力奮鬥的行動綱領。實現這一綱領的主要關鍵，在於各級領導能夠不斷地“推廣先進經驗”。我們應該看到：不論

在全面規劃、鞏固與發展合作社和大量發展生產等方面，羣衆中都已有了不少有益的經驗。以生產爲例：如水稻有每畝產一千多斤穀子的大面積增產的經驗（不僅雙季稻有，而且單季稻也有）；甘薯有每畝產一萬多斤大面積豐產的經驗；甘蔗有每畝產兩萬斤的經驗；花生有每畝產七百斤的經驗；以及護林防火幾年的“無災鄉”、“無災區”經驗等等。不僅如此，我們還可以預計，隨着生產合作運動的廣泛發展，各種作物大量增產的經驗必然會更加豐富起來。

爲了具體有力地指導工作，我們學習毛主席的辦法，初步地搜集了一些有益的實際的經驗，彙編成“福建農業合作化運動”一書。這一部書現在先編了三冊，第一冊是合作化部分，其中關於鞏固合作社的經驗，多屬於半社會主義合作社的材料；這一方面是因爲全社會主義合作社的材料目前還不多，另一方面我們認爲，這些材料基本上適用於

各種合作社，不應該忽視它的作用。第二冊是生產規劃部分。第三冊是增產技術部分。

總結羣衆經驗的工作，我們過去做得很不夠，加上這一次的編書工作，也較爲倉促，因而一定會有遺漏和缺陷。

還要聲明一點：本書所採用的材料，均經過一些文字的修改和某些刪節；爲了提倡或者批判一些問題，也加了若干編者按語。

最后，希望各地同志和廣大羣衆，對本書的編輯多多提出意見和批評，并不斷地將生產合作運動中的創造和經驗寫出來，我們還準備繼續彙集，進行編輯和出版。

一九五六年三月

第一冊

目 錄

編 者 的 話

“瓜熟蒂落，水到渠成”	(1)
“又多又快又好”地走向合作化	(10)
怎樣由初級社升為高級社	(19)
在生產、整社中轉為高級社	(25)
高級合作化也要執行自願和互利政策	(31)
在不斷與自然災害作鬥爭中前進	(39)
由混亂逐步走上正規	(50)
從耕田隊到合作社	(57)
一個鄉發展農業合作化運動的經驗教訓	(61)
我們社是怎樣擴大的	(64)
農業合作化改變了小潭鄉的落後面貌	(69)
怎樣提高合作社的質量	(75)
整社推動春耕生產的經驗	(80)
積極地大規模地整頓落後社	(86)
發揚民主，修訂社章	(92)

貫徹階級政策，整頓了老社·····	(99)
實行包工制，扭轉了生產混亂的現象·····	(103)
清除壞分子，鞏固合作社·····	(108)
提高警惕，防止破壞·····	(112)
一種群眾路線的整社方法·····	(117)
清源鄉黨支部領導農業合作化的經驗·····	(121)
鄉的黨支部怎樣培養辦社骨幹·····	(126)
“路是人走出來的”，經驗是從實際工作中 學得來的·····	(129)
怎樣當農業生產合作社社長·····	(136)
一定要學會辦社的本領·····	(140)
我怎樣當黨支部的參謀·····	(145)
八戶貧農·····	(150)
“中農社”和“貧農社”合併了·····	(157)
合作社要幫助鰥寡孤獨戶共同富裕·····	(167)
紅旗社里的黨小組·····	(173)
結合中心工作，堅持黨課制度·····	(179)
怎樣使社內勞動競賽經常化·····	(183)
合作社的監察委員會和立功簿·····	(190)
監察委員會和意見箱·····	(190)

合作社里的“立功簿”	(191)
“爭取做個優秀社員”	(193)
合作社的青年突擊隊	(202)
發揮青年團在生產合作中的作用	(210)
一個農業生產合作社的文化工作	(217)
讓社員都懂得怎樣記工賬	(221)
到山區建立分社，開發山區經濟	(227)
初級社怎樣處理社員私有林木入社	(238)
農忙搞農，林忙搞林；會農搞農，會林搞林	(245)
既要捕魚，又要種田	(249)
怎樣處理“網地”問題	(253)
讓婦女都能參加合作社的集體勞動	(258)
發動婦女參加勞動，解決了社內缺乏勞力的問題	(265)
我是怎樣發動山區婦女參加農業生產的	(270)
一個合作社的托兒所	(275)
“按照季節，組織生產”	(282)
備耕及春耕的具體安排	(282)
春耕插秧前的小段計劃	(287)
春耕季節的包工辦法	(288)

合理解决看水問題.....	(290)
夏收夏种計劃.....	(292)
夏收中怎樣安排勞力.....	(293)
夏收夏种的小段競賽.....	(295)
秋收計劃.....	(296)
集中晒谷.....	(297)
冬季生產实行了小包工.....	(298)
种小麥实行包產.....	(299)
把集体冬种的經驗傳授給新社.....	(300)
大社一定要分工分業.....	(303)
生產隊的領導很重要.....	(308)
怎樣实行按件計工制.....	(311)
我們是怎樣改進和提高包工制的.....	(315)
包工制需要逐步改進.....	(327)
我們是怎樣包工包產的.....	(330)
包工包產克服了生產混亂.....	(334)
耕牛要合理使用.....	(340)
改進使用耕牛的办法.....	(344)
怎樣喂好公有耕牛.....	(347)
怎樣籌集股分基金.....	(351)
發放貧農合作基金貸款要做好思想發動工作.....	(356)

群眾路線的訓練會計經驗·····	(361)
碧里鄉的合作社會計學習班·····	(365)
建立會計互助網，培養會計員·····	(369)
一個區的會計輔導組是如何活動的·····	(373)
健全的財務管理和一個好會計·····	(377)
鶴墩社的收益分配工作·····	(381)
施霖社春收預分的經驗教訓·····	(388)
怎樣進行秋收試算預分·····	(393)
發動僑眷參加生產的幾點經驗·····	(399)
一個在兩年內完成農業合作化 的僑鄉——新藍鄉·····	(402)

“瓜熟蒂落，水到渠成”

（馮翼元，一九五六年二月一日）

“一切條件成熟了的初級社，應當分批分期地使他們轉為高級社。不升級就將妨礙生產力的發展。” ——一九五六年到一九六七年全國

農業發展綱要（草案）

龍溪古縣鄉用十五天時間建成了高級社。建社过程中由于突出地結合了生產，進行了充分的思想教育工作，在生產上做出了許多成績，社員情緒非常高漲。

在办高級社之前，古縣鄉已有了三年合作生產的歷史。全鄉已有占總戶數百分之九十以上的農戶參加了五個初級社。合作社每年都取得了增產，每個社員的平均收入由一九五三年七百六十四斤提高到一九五五年九百六十八斤；有公積金一萬餘元，公益金八百餘元，公有耕牛一百二十五頭，公有大型農具一千六百件。生產管理上普遍實行了包耕包產。合作社的基礎好，骨幹也強。在生產的不斷發展中，社幹、廣大社員和群眾積極分子，逐漸体会到合作生產、統一經營与土地耕畜等主要生產資料的私人占有發生了矛盾。他們說初級社是：新式農具不便使用，插花田三百五十餘畝浪

費工很大，水利不便統一灌溉和興修。因此，五個初級社六百四十五戶一致要求轉為高級農業生產合作社。特別是宣傳了毛主席對發展農業生產的指示和進行了生產的全面規劃以後，情緒更為高漲，他們說：“不轉為高級社將難保證生產計劃的完成。”黨支部在請示上級批准以後，積極領導群眾，於一月六日開始進行升高級社的工作。

但由於春耕生產已經迫近，群眾當前最緊迫的要求是進一步搞好生產。群眾說：“過去的五個月叫‘三喜臨門’（生產丰收、合作化、‘糧食三定’勝利），希望今後能再來個大增產大丰收。”因此，轉向高級社的工作就必須進一步掀起群眾生產熱潮，並在生產行動的基礎上，結合辦社。這就是我們辦社工作上的群眾路線和指導思想。鄉支部和工作組採取了如下具體步驟和作法：

第一步：在黨支部、鄉幹部、社長中間，從思想上、組織上、生產計劃上作了具體的準備。

一、統一思想，全面規劃。支部根據黨員與各階層的思想，展開了討論。討論中反映出有些人懷疑過去依靠合作社增加了生產，今後轉向高級社能否普遍增加收入？但貧農、新下中農對轉為高級社的積極性很高。如金鳳說：“高級社真好，省割草，多播田，剩餘勞力去開荒。”就是比較富裕的中農，大多數也感到自己的條件比不上合作社，如上中農鄭生加有三十多隻豬，十五頭牛，七畝多土地，非要求入社不可；開始未吸收他，他哭了起來。一般勞力多的人都

沒有意見，只有勞力少土地多的及果樹多的人有顧慮，如有的說：“合作社好是好，就怕沒錢化。”爲了進一步教育提高群眾覺悟，根據本鄉具體條件，研究分析了上升爲高級社的好處：

（一）土地統一規劃，統一經營，可以多種五百畝小麥。初級社時，群集社勞力多土地少，想多種沒辦法；五星社土地多勞力少想多種種不了。今年如果各初級社合併後轉爲高級社，全鄉可多產十七萬斤小麥。

（二）全鄉有三百五十畝插花田，不能統一經營，多浪費了一千四百個工；有的因田遠下工不到，影響了生產，減少了二萬八千斤糧食的收入。轉高級社後就可克服這種浪費勞力的現象了。

（三）土地連片經營後，可掘掉田埂兩千條，擴大耕地面積四十畝，多產五萬四千斤谷子；還可節省一千四百個工，又便於使用新式農具，深耕細作。根據過去經驗，這樣每畝又可多收四十斤谷。

（四）全鄉的水利過去是分散管理，轉高級社後可以統一管理，保證一千畝田可有灌溉，全年既可節省出三十個勞動力，又能使長期缺水的兩百畝田不缺水了。僅這一項，一年也可增產糧食兩萬斤。

（五）勞力、耕畜、農具統一調整，保證適時耕種，可增產糧食七萬一千五百斤。

（六）勞動效率提高了百分之五十，開荒兩千畝，僅一

九五六年最少可多收十萬斤糧食。

(七)節省出來的勞力可多積肥，改良土壤，選用良種，有組織地搞副業生產，增加收入。

二、討論和分析了這些條件後，領導思想認識統一了，少數原來內心有顧慮的，信心也提高了。接着又根據初級社的生產規劃，加上辦高級社的優越性，重新修訂了增產指標。全社產量在一九五五年三百三十四萬多斤的基礎上，增產百分之三十七；副業收入也計劃由一九五五年收入（折谷）一百一十萬多斤的基礎上，增加百分之八十三。如果能實現這個計劃，初步預算總收入扣除公糧、公積金、公益金、以及生產成本、行政管理費外，純收入達三百一十八萬多斤，每個勞動日可從一九五五年的十六斤增至二十四斤；平均每個社員的每年收入可由一九五五年的九百六十八斤增至一千二百多斤，百分之九十七點六的社員在轉入高級社後都能增加收入；少數無勞力的戶，生活也有保障了。通過算賬後，大家生產和辦社的信心更高了。如石市說：“孤掌難鳴，人多有福蔭，合作社是命根”，決心要幹下去。

三、根據規劃內容和生產任務，在原有生產組織的基礎上，對勞力、骨幹、進行適當的站隊調整。全社八百五十個勞動力，分一百九十七人上山開荒，三百五十人興修水利，二十人養鴨，十餘人搞運輸，四十六人到漳州運肥，一百六十多人搞肥料，田間管理六十人。黨支部委員、鄉主幹也適當分工，使得各條戰線上都有骨幹帶頭。另外還組織了技術