

政治挂帅 后来居上

毕云程 著

辽宁人民出版社

政治挂帅后来居上

毕云程 著

☆

辽宁人民出版社出版（沈阳市沈阳路二段宫前里2号） 沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号
沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092毫米·48印张·14,000字·印数：1—20,000 1958年8月第1版
1958年8月第1次印刷 统一书号：T3090·112 定价(5)0.08元

編 者 的 話

这本书是开原县大孙台乡年輕的党委书记毕云程同志写的，毕云程同志这种敢想、敢做、敢写的共产主义风格，值得大家学习。

这里面所写的問題，具有极重要的意义。这就是：第一，在农村的社会主义改造和社会主义建設中，必須明确和解决依靠誰的問題。党中央和毛主席一再教导我們：“在农业社里，貧农（包括現在的貧农和原来是貧农的新下中农）委員的人数应当占到三分之二左右。社的主要领导干部，除了老下中农和若干觉悟很高、确实公道能干的新老上中农仍然可充当以外，一般应由貧农（包括現在的貧农和原来是貧农的全部新下中农）来充当。”大孙台乡所发生过的事情，鮮明的說明了：必須坚决贯彻党在农村的阶级路綫，否則，合作社就不能巩固。

第二，是政治挂帅的問題。在合作社里，存在两条道路的斗争。在两条道路斗争当中，必須分清那些是人民内部矛盾，那些是敌我矛盾。对各种反社会主义的坏分子，就是得狠狠的打击；而对广大社員群众，就必须經常地耐心說服教育，提高他們的觉悟和社会主义积极性，这样才能办好社，搞好生产。大孙台乡所发生过的事情証明：政治思想工作撂荒了，土地也就撂荒了。因此，兴无灭資必須当做乡党委的經常任务。

经过偉大的整风运动，大孙台乡在政治上挂了帅，正以一日千里之势向前飞跃，我們相信，在总路綫的光輝照耀下，他們将会取得更大的成績。

目 录

- 一 戴了十年的落后帽子..... (1)
- 二 落后的根子究竟在那里..... (2)
 - (一)是貧农抬不起头来,坏分子和上中农掌权 (3)
 - (二)思想撂荒,土地就撂荒 (6)
- 三 怎样摘掉了落后帽子..... (7)
 - (一)贯彻了阶级路线,树立了貧、下中农的领导优势 ... (7)
 - (二)兴社会主义之风,灭资本主义冷风 (10)
 - (三)开展了群众性各种有效的宣传鼓动工作 (12)
 - (四)领导作风大跃进 (17)

一 戴了十年的落后帽子

大孙台乡在开源县的东南部，离县城有三里地。全乡一共是一千六百七十二户、六千七百六十四口人，三千一百垧土地。是一个工作基础很差，土质瘠薄，黄土丘陵地区。

自从一九四八年解放以来，这个乡整整戴了十年的落后帽子。在每一个政治运动和生产运动中，总是落在其他乡的后面。特别是在农业生产方面，步步走下坡路，一九五六年打了三千五百零六吨粮食，一九五七年只打了一千四百八十四吨，粮食产量一年比一年低。土地撂荒的面积也年年增加，一九五五年撂荒了五十一垧，一九五七年就撂荒了一百零二垧（不包括荒地面积）。当时群众说：“我们乡是一年两荒一霜”，这就是春天种不上，撂荒，夏季锄不上苗荒，秋天籽粒上不来遭霜。就拿一九五七年来说吧，忙种地的时候，有不少人不上班干活，均背每天都有一百多人跑到城市里去卖青菜，捣腾鸡蛋；有二百多个劳动力在家侍弄小园子，养猪养蜂子等；有七十多个挺棒的小伙子不安心于农业生产。一九五七年共有一百多个强劳动力一天活也没有干。加上春耕动手晚，五月六日开犁种地，直到七月一日才种完，整整种了五十八天。下地干活的人劲头也不高，一天只干七个钟头活，别的乡已经开始锄地的时候，这个乡才种地，别的乡锄完头

遍地，这个乡才种完地，羣众說：我們乡是步步撵不上。新兴社1957年荒了四十一垧地，民主社六十垧豆子平均垧产一千斤。由于生产沒搞好，收成不好。所以羣众的生活就很困难，吃的穿的都不好，尤其是貧农的生活就更困难。国家从一九五五年到一九五七年，三年間給这个乡一万四千七百八十元的农业貸款，生活貸款一万九千七百八十元，救济款七千三百八十六元，平均每年每人的生活貸款就是二十元，这个数字相当惊人。羣众对这种现状是不滿意的，有的說：“上級派来的干部不硬，不給大家伙办事”。可是当时的实际情况又怎样呢？当上級派干部到这个乡工作的时候，誰都不願意来，嫌这个乡落后，自然条件不好，工作基础差。一九五七年夏季，县委派来一名乡长，当时这个乡长說啥也不来，一直到县委书记亲自找他談話，才勉强的来了。原乡总支書記，曾三次請求上級調动他的工作。而广大羣众总是盼望着有出头露面的一天，要求摘掉这个臭名远揚的落后帽子。

二 落后的根子究竟在那里

有的說，自然条件不好；也有人說，这个乡的干部不棒。乡干部則存在三怨：怨羣众觉悟低；怨过去工作基础差；怨上級不該把自己派到这个落后地方来工作。有的人虽然来了，但人在心不在，总想什么时候能离开这个落后乡。特别是县里召开什么會議的时候，大孙台乡总是被批評的对象。部分乡干部产生了一种破罐子破摔的想法。因

此，有些人不是积极主动的想办法改变这种落后面貌，唯一希望是调动一下工作，挪挪窝到其他乡去。当时还没有划乡，还是小社制。个别领导成员存在严重的右倾保守思想，上级部署什么工作的时候，总是强调条件不好行不通。就这样，工作越来越被动了，老是在其他乡的屁股后跑。

这种情况一直继续到农村大鸣大放的时候，根据上级党委的指示，大孙台乡也展开了大鸣大放大辩论，群众揭发了许多问题，这使乡的领导大吃一惊。这时，原来的乡总支已经改成乡党委会。为了加强领导，又派来了新的党委书记。

群众揭发出了这么多问题，究竟落后的根子在那里？又怎么改进呢？这个问题，在乡党委会上进行了讨论。

（一）是贫农抬不起头来，坏分子和上中农掌权

根据广大社员的揭发，和经过整风，特别是县委一再强调要贯彻阶级路线，在农业社里必须依靠贫、下中农办社。这样，乡干部的認識进一步明确了。如总支副书记孔庆福说：“我在十八岗子工作，让坏分子胡弄了一年，当时张玉良是支书，和他研究什么，当面都行，可背后就是不执行。”大家在会上，摆了一些过去的情况：这个乡的土改和镇反等几个大的政治运动，都搞的不彻底。贫农和下中农，十几年来，在村里社里都没有树立起领导优势，说了算掌握大权的都是那些坏分子和上中农，他们在村里社里和贫农争夺政权，护庇他们本阶级的利益。拿民主社来说吧，这个村是一九四八年解放的，当时广大贫、

雇农挺起了腰板，由奴隶上升到新社会的主人，在紅旗下面成立了农民会，选出了劳而又苦的农民丁福民、陈树堂、孙玉（下中农）王香等人当干部，土改搞的热火朝天，羣众斗志昂揚，地主被斗倒了。当轉入正常的建政时期，伪村长張久臣、伪警察張玉令、上中农張玉良、坏分子陈国青等人，就在暗处开始搞起夺取领导权的活動了。他們到处傳揚說：“老丁（农会主席）沒有本事拿不起来，办不了大事。”外号叫“大佛爷”的上中农張玉良，还編了一首諷刺貧农干部的快板：“陈树堂大主張，王香一杆枪，孙玉两面光，張玉尿堂堂。”这十八崗子分东、西两个屯，西屯老張家是一个大户，中农大户老張家起閥，加上他們这样天长日久的到处煽动，遂选了張久臣当村长。当时，乡总支领导成員存在右傾思想，對他們盲目信任，喪失了警惕性，結果讓坏分子鑽了空子。这样，貧农干部的領導职务，就帶帶拉拉的撤下来了。到一九五〇年的时候，張玉良、張玉令、陈国青等人，就先后上了台，当上了村干部。但是絕大多數貧农还拥护貧农陈树堂同志。因此，在一九五五年陈树堂又重新被选为村民政委員，貧农左义被选为調解委員。这些坚定的好貧农敢說敢做。左义不顧他們一手遮天，曾揭发过張玉令貪污、包庇亲屬（不叫他舅舅交公粮）的丑事。后来，他們就把陈树堂、左义等四个貧农干部全給撤下来，拔出了他們的眼中釘。从此，这些坏分子就一直占据了領導地位，他們反对合作化制度，用各种毒辣的手段，破坏合作化政策，要恢复資本主义老路。一九五六年和一九五七年刮起了一場凶恶的反社会主义

冷风，首先制造两个屯之间的分裂。他为了买好群众，先
把一个小学校分成两个，这样小孩上学近边，好说他能为
群众办事。接着就说西屯富东屯穷，西屯人能干活东屯
人懒，和他们（指东屯）干到什么时候也没好，非得分开
不可。当时博得了一部分落后群众和那些不明真象的人
的拥护。张玉良、张玉令就亲自率领二十多名社员去乡
政府请愿闹分社，上级不批，张玉良、张玉令两个人就命
令一百九十多名劳动力不下地干活，罢工两天。他们是
想把社由大分小，由小分了，多么恶毒啊！

福利社上中农李树林听说社里要放富农一棵树（那
家富农是他的亲戚），当时就炸庙了，当场指着社主任王
守臣跳高大骂，撸胳膊挽袖子要揍社主任，王守臣就不敢
再干了。其弟李延林为了一点小账就把会计张士任打得
昏过去了，会计病治好以后，说什么也不干了，他们就借
此发泄对合作化的仇恨，从而破坏合作化运动。

从民主、福利、东兴等八个社的领导成分来看，十二
名正副主任中，就有七名是坏分子和上中农，三十五名正
副队长当中，有富裕中农二十名、坏分子五人。从社到队
的领导成员中，上中农和坏分子占据了社里的绝对优势。
民主社统计陈国香（伪职员）曾说：“有我姓陈的在世，他
们（指贫农干部）别想上台。由于贫农在社里长期的受排
斥和打击，所以在社里优势没有树立起来，也抬不起头
来，民主社贫农张玉辉曾说过：“这些家伙当今（指张玉
令等），我们大气也不敢出。”

通过摆情况和辩论，大家一致认为：落后的主根，就

在于沒有树立貧下中农的领导优势。

(二)思想撂荒,土地就撂荒

找落后根子的会上,大家还回忆了刮冷风那时的一些混乱情况。几年来政治思想工作沒很好开展,乡、社干部成天忙于生产任务,尤其是一九五六、一九五七两年强调少开会多做活,这样一来,就沒有人給羣众講社会主义了。象万金乡乡长到民主社去工作,不敢給羣众开会,只是悶头在社里一呆。实际上这就是撂荒政治思想工作,而资本主义思想,也就找到这个缺口,乘虛而入了。如大兴社地主孙仲祥污蔑合作化高潮是四草一吵吵,即:合作化高草、下地鏟草、回家背草、到社鋤草、回家和老婆子鬧吵吵。民主社上中农李相林散布单干户有几大“好处”:“不开会自由、不摊花銷、不出义务工、不出公粮不买購粮,有零花錢。”福利社上中农董玉清說:“合作化要再搞个三年五載,大家伙就得出去要着吃”。

福利社富裕中农破坏駱駝崗子和小八家子两个自然屯的团結說:“小八家子是肉(富裕),駱駝崗子是骨头(穷)”。

由于坏分子的破坏和上中农资本主义思想影响,社社都出現了鬧退社、拉馬、分社的現象。在一九五七年春天,平均每一天要有三伙,六十多个人到县、乡去請願,要求分社退社。大兴社在选举社干部的时候,上中农提出条件是:不要共产党員作社的领导。在这种情况下,乡里沒有很好的研究情况,一天只是忙着制止請願,派干部

一天东跑西颠的堵窟窿，当时真是按下葫芦瓢起来。生产情况是怎样呢？在社里干活的人，早晨九点日头大老高的才下地，下晚日头大老高的就收工，晌午还得歇一个半钟头，一天到晚游游荡荡的只能干七个钟头活，早晚有三个多钟头在家饲养老母猪、侍弄菜园子，跑到开原站看地方戏等等，实际上，就是集体和个人在劳动时间上的“三七”分配。干活拿轻躲重，糊弄社的很普遍。

由于政治思想工作跟不上去，资本主义思想就占了上风，严重的影响了生产。全乡荒苗荒地约三百三十一垧，产量由一九五六年的三千五百零六吨，一九五七年降低到一千四百八十八吨，少收了两千零二十二吨粮食。面对这些事实，大家一致体会到过去一个阶段，政治思想工作摆荒了，土地也就摆荒了。

三 怎样摘掉了落后帽子

(一)贯彻了阶级路线，树立了 贫、下中农的领导优势

一九五七年冬季，全民整风时，乡党委分析讨论了这乡落后的主要原因，大家都明确了：是没有树立贫农、下中农在农业社里的领导优势。上中农、坏分子、顽固的保守分子，把持着社队大权，对集体有利益的事，他们总是抵触，对多留小园田个人多养猪最积极。乡党委一致认为办社必须依靠贫农和下中农，在领导成员中要占绝对的优势。因此，社会主义教育运动中，在社员群众中着

重的圍繞依靠誰才能办好社、搞好生产？反社会主义冷风是从那刮来的几个問題，进行了辯論。找来找去，就找到上中农和坏分子、頑固右派分子身上。經過乡党委的一再启发，貧、下中农的覺悟有了提高，对二十三个有严重資本主义思想的上中农展开了大辯論，駁倒了社搞錯了、摆荒地怨共产党領導的不好等等論点。羣众說：“过去生产沒搞好，不怨別人，是他們坏分子和有些上中农，沒安好心眼子。”民主社張学志說：“共产党告訴咱們好好搞生产，多咱也沒讓咱們放下活計罢工，叫咱罢工不干活的，还不是張玉良这些坏蛋嗎！”

乡党委反复的召开了多次座談会，貧、下中农一致反映这回要好好清清根，要不然到什么时候都淌坏水。针对广大貧农的迫切要求，乡党委研究决定撤掉这些人，当时县委的态度很坚决，指示乡里不好的成員一定要換掉。在这样的情况下，經上級批准把孙永昌等七个上中农成分的社主任換掉，又把張玉良（領導羣众把一个一百多戶的社，按着原来的八个生产队分成八个社搞自負盈亏，上級不批，就秘密开会，組織請願，反党，破坏合作化）、李杰（在社里与支書閻对立，搞小圈子整支部書記，去撫順拉脚把馬料証上的草賣了一万一千斤，用这貪污的二、三百元錢大吃二喝，羣众影响极坏）等两个坏分子撤掉，并依法逮捕了張玉良、張玉令、李杰。

同时对有严重右傾思想的小八家子社主任王守臣、东兴社主任王吉栋等五人反复进行了耐心的教育，但没有什么轉变，党委分別情况撤銷了他們的領導职务。把

二十名上中农的队长也全部换掉。从此，貧农的积极性起来了，他們高兴的說：“共产党真給人民做主呀！”各支部都选立場最坚定的党员当支部书记，农业社都选出了劳而又苦的貧、下中农担任社主任，重新选上了二十五名貧农和下中农成分的积极分子担当生产队长。这些朝气蓬勃的共产党员和貧、下中农干部，干劲特別足。如福利社党支部书记徐芳同志，天天和社員一起劳动；民主社一九五七年在張玉良、張玉令两个坏分子的把持下，生产搞的很糟，他們領着落后社員隔三差五的到县、乡請願，整整鬧了一年，撂荒了四十一垧地，每天只有二十几名妇女参加生产，播种进度是老牛拉破車，整整种了两个月。到秋天收成很不好，一个劳动力一年才收入六十一元。貧农和下中农当家做主以后，就和过去完全不同了。如主任左义，副主任陈树堂积极性非常高，和社員一块劳动，貪黑拉犁杖。在貧农干部的积极带动下，羣众的干劲就特別高了，全社191户每天有四百一十多人参加生产，其中妇女就有一百七十人。四月二十三日那天晚上，一夜的工夫就种了六垧苞米，修了一处塘坝，三百多个英雄参加了抗旱播种大夜战，六十五岁的董大娘干劲非常足，細心的往垧里抓粪种苞米，六十多岁的左老大娘說：我白天帶孩子，晚間参加战斗。社主任左义統兵挂帅带头冲锋。有了这样的干劲，十五天工夫就种完了地，一百七十垧苞米都是垧播的。在播种当中，还結合修成了两处小塘坝，并新开七垧稻田，从落后社一跃变成了先进社。

上述事实，很鮮明的証明了，在合作社里，只有貧农

和下中农占据领导地位，才能真正的为劳动人民謀福利。

乡党委为了进一步鼓励貧农、下中农的生产干劲，巩固的树立貧、下中农的优势，建立了表奖制度。先后开了三次庆功大会，一共表揚和奖励了五百一十名先进生产者，其中有貧农四百七十一人。受到表奖的貧农和下中农，他們的干劲和鑽勁受到了党的支持以后，胆量就更大，信心也更足了，在社里的威信更高了。各农业社在每次表奖后，都是敲鑼打鼓的学习先进經驗，也是学习貧农的干劲鑽勁。羣众給他們編成了歌到处唱，小家子社給李秀英編一首快板：

咱村有个女英雄，干劲赛过穆桂英。

活計干的快又好，每次金榜头一名。

我們决心学习你，下次会上比奇功。

現在受到两次表奖的人，已經成了各項工作打头炮的人，他們越干越心盛，越干劲头越足。

(二)兴社会主义之风，灭資本主义冷风

两天当一天，一天顶两天，

貪大黑起大早，跟着灯笼跑。

社会主义教育后，全乡真是万象一新，干劲十足。家家户户鎖門下地，真是猪狗看院皂王爷看屋。七十岁以上的老黃忠，到处出現。

但是，地主富农和上中农以及坏分子，他們并没有老实，一有时机就刮冷风。他們每逢刮冷风，都是在生产忙会議少的季节里。乡里掌握了他們这个規律，就在春耕

播种和夏鋤开始的时候，打退了两股冷风。第一股冷风是在五月，各社都出现了冷风。新兴社富农分子姚国忠干活拿轻躲重，还说这个国家没个好，粮多也得挨饿……。为了痛击这股冷风，及时的召开了二百一十多人的两次群众大会。佟成喜在会上给他提，问他在马仲河修堤为什么人家干活，他就睡觉。他说我睡了打下盹就睡了。群众还提，在春天翻稻田时，组长刘桂民告诉他好好干，姚说你别说我，把你这穷小子美起来啦！群众还揭发了他借社的毛驴子拉树纓子，故意把驴陷到泥里，然后用杠子抬，生生的把个骡驴抬掉驹了。大家给他提的他都不承认，所以第一次会没驳倒，散会后姚国忠挟一个毯子，要上铁道上卧轨。贫农说：别管，他死他的。结果寻死这招没好使，没吓唬住贫农们。第二天开会首先把骨干找到一起进行了研究，把他辩论老实了，并根据其他一些破坏活动依法逮捕，判处了三年徒刑。

第二次，五月二十五日，召开了全乡一千四百人的群众大会，用辩论的方法驳倒了两股冷风，一股是东升社富农分子侯玉坤，在春耕播种时，他在群众中挑拨煽动说：这个国家真没个好，连件好衣服都穿不上，合作化后什么也不收了，种点豆子还不让本国人吃，这要是不出口，不统购统销，吃油象喝凉水似的，喝也喝不了。群众一听这话就急眼了，当场就面对面的质问他，东沟社张景崇说：“这家伙不老实，你说合作化不好，要没有合作化说不上有多少贫农又给人家扛活去了。”南沟社李海秀说：“地主富农还不老实，我们要经常警惕破坏活动。粮食是

够吃的，这不怨統購統銷，怨个人不注意节约，大手大脚的吃了空头。”东兴社刘占廷說：合作社是我們的命根子，我們要保护它，你想破坏，那是妄想！”大家簡短的有理有据的批判了富农分子侯玉坤对合作化、粮食統購統銷政策、棉布計划供应等的恶毒攻击。最后，这个富农分子低头認錯，承認了事实，羣众要求經司法机关批准管制三年。羣众反映說：党和政府真英明，这些冷风要刮大了，又得象去年似的撂荒土地。他們都兴奋的高喊着口号說：“坚决扑灭冷风，治小治了，不讓冷风作怪，保护粮食統購統銷政策，保卫社。

(三)开展了群众性各种有效的宣傳鼓动工作

对各种反社会主义的坏分子，就是得狠狠的打击；而对广大社員羣众，就必须經常地耐心說服教育，提高觉悟和社会主义积极性，这样才能办好社，搞好生产。因此，在农业大跃进运动中，乡党委及时的总结推广了六种最有效的宣傳鼓动形式：

第一种：“大跃进”快报

乡党委为了及时交流战斗經驗、推动社会主义竞赛、开展批評和自我批評，办了油印的大跃进快报，已經出了十七期，印发了一千七百多份。这种本乡自办的小报作用很大，都是当地的真人真事，有力的推动了生产。如第四期上“两条战綫比比看”一稿，第二綫向第一綫提出了这样的挑战书：为了各战綫获得全面胜利，我們特向第一

战线的战友们提出挑战，希望你们鼓足干劲应战吧，我们提出的保证条件是：

1. 水库、塘坝、打井，保证大部分开工；
2. 除社继续烧粪外，每户保证烧好一窖粪，随抢随挖随送，保证做到三换三攒一净；
3. 打完楂子，顶浆塌坎翻完压完；
4. 四旁绿化；
5. 扫盲工作组织好，规划完；
6. 农具修理好，种子准备全；
7. 彻底消灭四害，成为四无乡。

第二线全体战友

第一线知道以后，马上就写出了应战书。应战书是这样写的：

我们为了幸福的将来，积极响应党的号召，决心在为治服马仲河战役中激战十昼夜，鼓起冲天干劲，十天任务保证五天完成。特提出以下条件来应战：

1. 绝对服从上级领导，听从指挥，严格遵守各项纪律和制度；
2. 保证出勤率达到百分之百，不迟到不早退，行动快干劲足，保证五天完成所分担的工程任务；
3. 保证工程质量和施工安全，做到土里无杂质，冻块不上堤；
4. 人人挑满篮，消灭半篮，部分双篮，保证提前完成任务，扛着红旗带着奖章向你们报捷。

第一线全体战斗员