

「历代顶级文臣系列」 丛书主编◎毛佩琦

# 明朝頂級文臣

毛佩琦

刘利平

著

花山文艺出版社



「历代顶级文臣系列」

丛书主编◎毛佩琦

# 明朝 顶级 文臣

毛佩琦

刘利平

著

花山文艺出版社



**图书在版编目(CIP)数据**

明朝顶级文臣 / 毛佩琦、刘利民著. — 石家庄: 花山

文艺出版社, 2007

ISBN 978-7-80673-925-9

I. 明... II. 毛... III. 大臣—列传—中国—明代

IV. K827.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 127886 号

**明朝顶级文臣**

作 者: 毛佩琦 刘利民

丛书主编: 毛佩琦

责任编辑: 尹志秀 李 伟

策 划: 张国岚

特约编辑: 倪新玉

责任校对: 成 仁

封面设计: 门乃婷工作室

出版发行: 花山文艺出版社

地 址: 石家庄市友谊北大街 330 号

邮政编码: 050061

网上书店: <http://www.hspul.com/ecity>

邮购热线: 0311—88643242

销售热线: 0311—88643227/3228/3229

传 真: 0311—88643225

E-mail: [hspul@163.com](mailto:hspul@163.com)

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数: 272 千字

印 张: 16.5

版 次: 2007 年 1 月第 1 版

2007 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80673-925-9

定 价: 24.80 元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

## 毛佩琦

原国家文物局文物出版社副社长，现为中国人民大学历史系教授、博士生导师，北京大学明清研究中心研究员，中国明史学会常务理事，北京郑和下西洋研究会副理事长，北京吴晗研究会副会长。长期从事中国古代史明史、文化史、社会生活史研究，发表论文60多篇。

主要著作有：《明成祖史论》《永乐皇帝大传》《郑成功评传》《明清行政管理制度》《中国明代政治史》（合著）《中国明代军事史》（合著）等。

## 刘利平

男，1977年4月生，江西宜丰县人。现为中国人民大学历史学院在读博士研究生，方向为明代史。



历代顶级文臣系列（毛佩琦主编）

- ◎ 先秦顶级文臣
- ◎ 秦汉顶级文臣
- ◎ 魏晋南北朝顶级文臣
- ◎ 隋唐顶级文臣
- ◎ 宋朝顶级文臣
- ◎ 辽西夏金元顶级文臣
- ◎ 明朝顶级文臣
- ◎ 清朝顶级文臣

历代顶级名将系列（姜国柱主编）

- ◎ 先秦顶级名将
- ◎ 两汉顶级名将
- ◎ 三国魏晋顶级名将
- ◎ 隋唐顶级名将
- ◎ 宋元顶级名将
- ◎ 明朝顶级名将
- ◎ 清朝顶级名将

**X.iron** 磨铁文化  
磨 铁 文 化 死 磨

策 划：张国岚

责任编辑：尹志秀 李 伟

特约监制：李耀辉

特约编辑：倪新玉

门乃妙 010-64822426

## 序 言

修身,齐家,治国,平天下,是中国士大夫的理想。读书人身处草野时,他们没有施展的舞台,只能修身齐家,所谓“穷则独善其身”而已;但是在野的读书人也并不是两耳不闻窗外事,他们关注民生,心系天下兴亡,他们在观察,在分析,在储备智慧和学养,一旦有机会,就要干预社会生活,去实现治国平天下的抱负,所谓“达则兼济天下”是也。这些人,就是我们现在所说的真正意义上的知识分子。他们不是书虫,不是冬烘先生。不论在朝还是在野,都不能泯灭他们以天下为己任的情怀。

这些士大夫怎样才能使自己的主张付诸实施呢?这又要说到中国古代士大夫一个传统,就是,他们要忠心辅佐明主,或者把自己辅佐的人培养成明主。他们自己决不坐天下,只做帝师,辅佐明主坐天下,去实现他们的治国理想。我们历数古代的名相、名臣,从先秦的管仲、乐毅,到汉朝的霍光、蜀汉的诸葛亮,从唐朝的魏征、宋代的赵普,到元代的刘秉忠、明朝的刘基,莫不如此。刘备三顾茅庐,隆中问计,请诸葛亮出山,朱元璋聘请浙东刘基、叶琛、章溢、宋濂到自己的军中,说,“我为天下屈四先生”……种种故事,向来脍炙人口。但是,他们并不是什么人的官都做的,孔子说:“邦无道,富且贵焉,耻也。”又说:“道不行,乘桴浮于海。”如果他们认定的“道”不能实行,他们宁可不做官。

那么,中国古代的士大夫,他们心中的“道”是什么?换句话说,作

为古代的知识分子,他们的终极关怀又是什么?一言蔽之曰:“安民”。

如何安民?扫灭群雄,一统天下是安民;制礼作乐,建立秩序是安民;治水开山,兴农殖货也是安民。为了安民,他们展现出惊人的胆略和智慧;为了安民,他们鞠躬尽瘁,死而后已;为了安民,他们呕心沥血,不惜拼死直谏。他们的安民,往往是通过忠君来表现的。忠君是手段,安民才是目的。阿谀逢迎并不是真的忠君,“以道事君”,不惜犯颜直谏,使君归于正道才是真正的忠臣。

靠什么安民?有一个著名的掌故,说到北宋开国功臣赵普,历仕太祖、太宗两朝,三度为相,他曾对宋太宗说:“臣有《论语》一部,以半部佐太祖定天下,以半部佐陛下致太平。”不论是戡乱平叛、统一天下,还是富国裕民、臻于至治,所谓武定祸乱,文致太平,都只用半部《论语》就够了。儒家思想是中国古代士大夫手中的法宝,他们认为以此治国平天下将无往而不胜。其所以能够取胜,则在于儒家的民本思想。以民为本,爱民才可以安民。“民为邦本,本固邦宁。”爱民就无往而不胜,半部《论语》足矣!

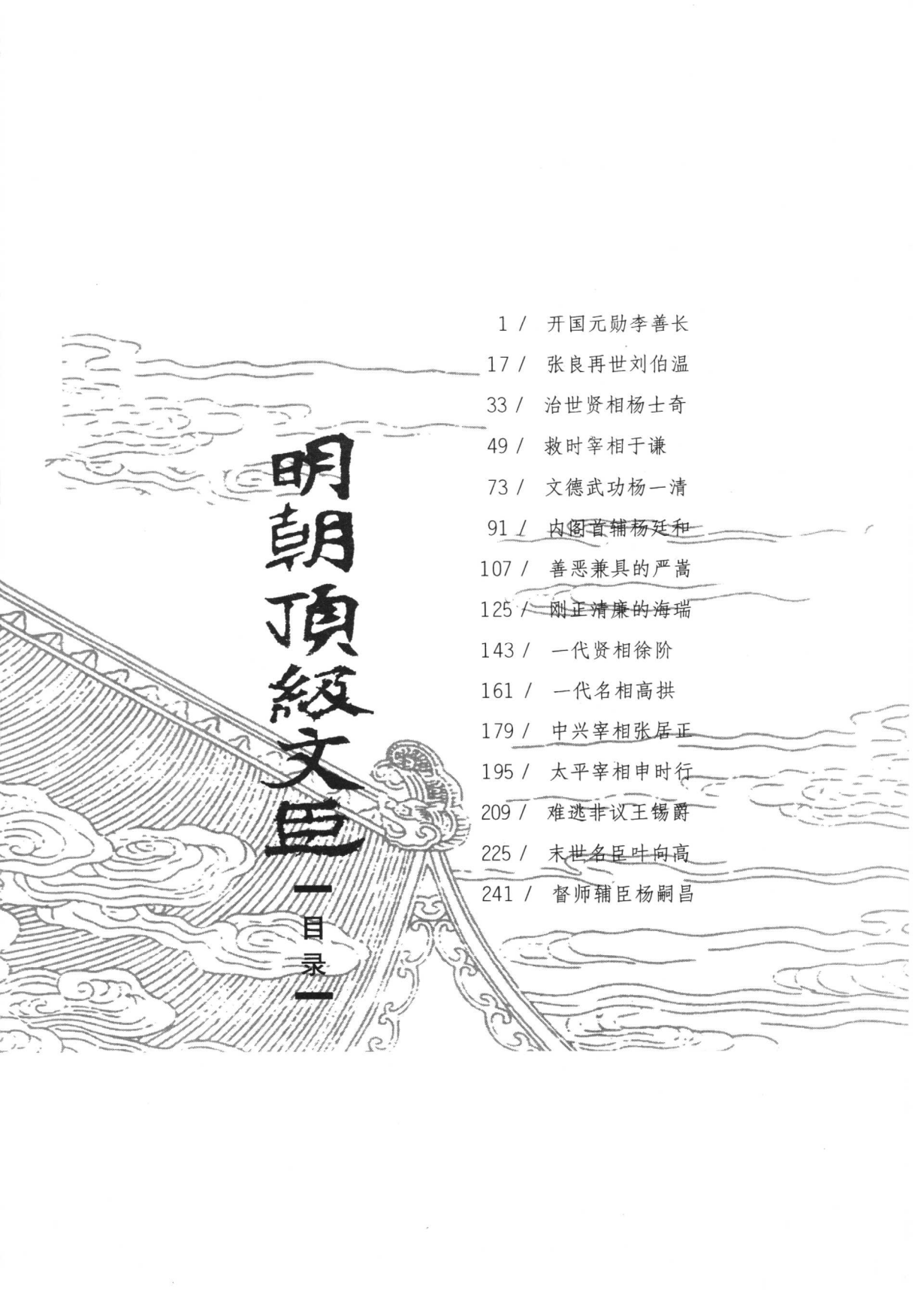
历代文臣治国,也并非纯用儒学,儒、兵、法、道等等,不免杂用。历代治世能臣,也并非都能够一帆风顺,施展才华。有人有幸遭遇明主,受到信任,柄政握权,一展抱负;有人明珠投暗,受到猜忌,被人嫉恨;有人生居显赫,死蒙哀荣;有人功成身退,百代流芳;也有人作威作福,遭人唾骂。治世能臣也各有七情六欲,甚至并非正人君子。而他们每个人的不同际遇,不同风采,又各留有一段生动的故事,可供我们品味和咀嚼。他们在治国安邦中展现的高超智慧和精湛谋略,则是一笔丰厚的遗产,可供我们继承和借鉴。至于那些品德高尚,心系百姓忧乐的仁人们,借用宋代范仲淹的话说,他们“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”,则堪称读书人的千古风范了。

噫,微斯人,吾谁与归!

毛佩琦

2006年10月31日

于北京昌平北七家村



# 明朝頂級文臣

## 一目录一

- 1 / 开国元勋李善长
- 17 / 张良再世刘伯温
- 33 / 治世贤相杨士奇
- 49 / 救时宰相于谦
- 73 / 文德武功杨一清
- 91 / 内阁首辅杨廷和
- 107 / 善恶兼具的严嵩
- 125 / 刚正清廉的海瑞
- 143 / 一代贤相徐阶
- 161 / 一代名相高拱
- 179 / 中兴宰相张居正
- 195 / 太平宰相申时行
- 209 / 难逃非议王锡爵
- 225 / 末世名臣叶向高
- 241 / 督师辅臣杨嗣昌

## 【开国元勋李善长】



李善长，字百室，安徽定远人，生于元延祐元年(1314)，卒于明洪武二十三年(1390)，享年七十七岁，为明朝开国元勋，官至左丞相。元至正十四年(1354)，李善长投朱元璋幕下，掌书记，劝朱元璋效法汉高祖刘邦，开创帝业。明朝建立，兼太子少师，授银青荣禄大夫，上柱国。洪武二年(1370)，授开国辅运推诚守正文臣、特进光禄大夫、左柱国、太师、中书左丞相，封韩国公。李善长通晓前代典制，善于处理政务，能调和将领之间的矛盾，理财有方，为朱元璋连年征战、消灭群雄提供了良好的后勤保障，被朱元璋称为萧何再世。



李善长，字百室，安徽定远人，生于元延祐元年(1314)，卒于明洪武二十三年(1390)，享年七十七岁，为明朝开国元勋，官至左丞相。李善长出生于一户殷实人家，读过私塾，粗通文墨，喜法家言论，长于权术，在乡里颇有名气。元至正十四年(1354)，李善长投朱元璋幕下，掌书记，劝朱元璋效法汉高祖刘邦，开创帝业。不久，他被提为参谋，参预机务，负责军中粮饷，历任元帅府都事、大都督府司马、行省参知政事。至正二十七年(1367)，朱元璋自立为吴王，李善长被封为右相国，总理政事，广开财源。吴元年(1367)，论功被封为宣国公，改左相国，居百官之首。次年，明朝建立，兼太子少师，授银青荣禄大夫，上柱国。洪武三年(1370)，授开国辅运推诚守正文臣、特进光禄大夫、左柱国、太师、中书左丞相，封韩国公。李善长通晓前代典制，善于处理政务，能调和将领之间的矛盾，理财有方，为朱元璋连年征战、消灭群雄提供了良好的后勤保障，被朱元璋称为萧何再世。

## 一 少习法家

元朝末年，濠州在凤阳府定远县(今安徽定远县)的曲阳坊，住着一户李姓人家。李家是当地的一户殷实人家，家里经营着祖上遗留下来的数百亩土地。这在当地虽称不上大户，但每年近百石的租谷收入却使全家能过上衣食无忧的生活。元延祐元年(1314)的一天，李家媳妇产下了一个白白胖胖的男婴，全家为之高兴不已。出生后不几天，男婴的祖父就给他取了个名字，叫做“善长”。李家历来有读书的家风，但遗憾的是，祖宗几代从未有人通过读书博得任何功名。然而，李家却从未放弃过对功名的追求。李家虽然家资颇丰，不愁吃穿，但在政治上没有任何地位，常受到官府的欺压。在蒙元社会，作为低等的汉人只有读书考科举，才能真正改变乡下人



的命运,哪怕是富裕的汉族地主也不例外。李家自从这个新生儿一来到这个世上就对他充满了期望,期望着他长大后能够担当起改变家庭命运的重任。

李善长刚刚学会说话,他的父亲就开始教他识字,读一些启蒙的书籍。六七岁时,父亲又把他送到了私塾里。李善长聪明伶俐,小有心计,一开始颇受私塾老先生的喜爱。不久,老先生发现这个小孩对所教的儒家经典并没有多大兴趣,上课总是走神,还常搞一些恶作剧。从此,老先生逐渐讨厌起他来,而李善长对私塾里的生活也日益感到厌倦。他常试图逃离私塾,但每次总被父母逮送回去,为此还挨过不少板子。几年后,李善长已十来岁了,他终于离开私塾回到了家里。因为父母已经勉强不了他了,以前寄托在他身上的期望也在不知不觉中消失得一干二净。现在,他的父母只是想着让他呆在家里学些经营土地的本事,过几年给他再找个媳妇,让他仍和自己一样守着这些祖业过活。

一天,李善长无聊之余,就到父亲的书房里找书看。他翻出了一本书,书名叫《韩非子》。这是春秋战国时期法家学派的集大成者韩非的著作。李善长看着看着,原本不喜读书的他竟然看得入迷了。这使他第一次体会到了读书的乐趣。这本书里讲的都是国君如何运用权术、如何造势、如何根据世事的变化采取相应的对策等内容,与以前在私塾里读的那些“子曰诗云”之类的书真有天壤之别。从此,李善长就迷上了这类讲述权术的书籍,到处搜寻,整天翻阅,几年工夫,管仲、子产、李悝、商鞅、申不害、慎到等法家代表人物的著作他都精读了一遍。然而他最推崇的还是法家的集大成者韩非。韩非的著作《韩非子》被他置于床头,一有时间就反复翻阅,细细体味其中的精义。他非常赞同书里所说的“世异则事异,事异则备变”、“不期修古,不法常可”、“不务德而务法”、“赏厚而信,刑重而必”等主张。他除了研习这些法家著作外,对历代的典章制度也产生了兴趣,闲暇之余,翻阅不辍。

他的父母发现儿子突然又喜爱读书了,心里十分高兴,都劝他去参加县学的考试,希望他重新踏上追求功名的道路。然而,李善长却不愿意,因为他喜爱读那些书纯属兴趣所致,并非为功名计,更何况县学的考试全部以儒家学说为内容,即便他参加考试也注定会名落孙山。所以,李善长并没有去追求功名,而是潜心于法家理论和历代典制的研习。久之,他便成了远近闻名的乡间学者。他深受法家理论的浸染,为人处事都习惯于用权术计谋,乡里遇到麻烦事,别人绞尽脑汁也解决不了的问题,他略加思索,出个主意,问题就迎刃而解了。尽管他没有任何功名,但乡里没有人不佩服他、不尊敬他的,因为在碰到一些棘手的问题时,人们都少不了他。于是,渐渐地人们都把他尊为乡里的长者,虽然他的年龄并不大。当

乡里主持祭土地神的祭酒死后,乡里人要推选出新的继任者。按常规,乡里的祭酒须由德高望重、年事已高的白发长者担任。但是这一次,乡民们推选来推选去,总找不出合适人选。最后,有人推荐年方三十来岁的李善长,众人先是一愣,后来竟都一致同意了。李善长经过一番推辞,最终盛情难却,成为了当地有史以来最年轻的祭酒。虽然他在当地已经家喻户晓,备受尊敬,但他总是觉得很压抑,自己才华难以发挥出来,有一种英雄无用武之地的感觉。

李善长二十来岁时,娶了附近一个王姓人家的闺女为妻。王氏为他生下了两个儿子,一个叫李祺,另一个叫李主。一家四口,日子过得还算滋润。只是近年来,朝廷统治日益腐败,贪官污吏横行不法,各种赋税负担比以前增加了不少,加上水旱灾害不断,乡民们的生活越过越紧。李善长谙熟抱法处势之道,善于随着形势的变化而变化,使自己立足于不败之地。在世道日非之际,他从容应对,一家人的生活仍过得很充裕。如果不是后来时局出现大的震荡,李善长也许就一辈子呆在曲阳坊,守着一大片田宅做个富裕乡绅而已。

## 二 中年投军

元朝后期,宫廷内讧,权臣纷争,政局不稳。在内讧纷争中的得势者,凭借手中暂时的权力,贪婪地搜刮和掠夺民间财富,皇室朝臣奢靡无度,大小官吏贪纵不法,朝廷纲纪荡然无存,社会风气江河日下。“居官者习于贪,无异盗贼;己不以为耻,人亦不以为怪”,在这样的社会里,遭殃的只有广大老百姓。官府富家的剥削压迫、自然灾害的无情降临,广大百姓已经无法照常生活下去了。自泰定年间以来,黄河南北、长江流域以至东南沿海地区的农民反抗斗争不断发生,蒙元的统治基础开始发生动摇了。

元至正十一年(1351)四月,元顺帝命贾鲁为工部尚书兼总治河防使,发汴梁、大名等十三路民夫及庐州戍军近二十万人修黄河故道。当时山东、河南、安徽一带连年歉收,灾害频仍,民不聊生。而挑河民夫又备受克扣工食及鞭笞驱使之苦,怨声载道。五月,韩山童、刘福通等利用宗教为组织形式,在颍州(今安徽阜阳)号召民夫举起了反元革命的大旗,一时间,四方民众蜂起响应。起义军打着红旗,头扎红帕,身穿红袄,时称“红巾军”。义军所到之处,贫苦人民纷纷加入,不到一年时间,红巾军就席卷了黄河两岸及江淮平原。李善长所在的定远县也受到了影响。他的妻子王氏的兄长王濂就勇敢地加入到了刘福通领导的红巾军队伍里。李善长亲



眼目睹了元末政治的腐败,人民生活的悲惨状况,他隐约地感觉到蒙元统治的末日就要来临了。但他并没有和王濂一样立即加入到起义队伍里去,因为元顺帝在接到起义的消息后,已调兵遣将,派重兵前往镇压,形势还很不明朗。

至正十二年(1352),定远县的豪民郭子兴起兵攻占了濠州(今安徽凤阳),以响应各地的红巾军起义。山穷水尽的朱元璋投奔到了他的部队里,当了一名亲兵。朱元璋作战勇猛,颇有谋略,在一次内讧中冒死救了郭子兴一命,因而深受郭子兴的器重。后来,郭子兴把自己的义女马秀英许配给了他,朱元璋在军中的地位进一步得到了提升。但朱元璋发现郭子兴等红巾军领袖胸无大志,不足与其共事。次年六月,朱元璋回到家乡钟离招兵,他的同乡好友徐达、汤和、关良、周德兴等及乡民共七百余人人入其麾下,从而建立了一支属于他自己的队伍。至正十四年(1354)春,朱元璋收降定远县张家堡驴牌寨“民兵”三千人,又招降豁鼻山寨把头,得兵八百余人,队伍进一步壮大起来。六月,朱元璋率精兵五千余奇袭横涧山元将老张知院军营,元军土崩瓦解,七万余士卒投降。他从中挑选了二万精壮充实到自己的队伍里,其实力得到了根本性的提升。这一次奇袭,不仅使得朱元璋大大地扩充了兵力,而且使得他威名远扬。方圆几百里之内上至八旬老翁,下至三尺童子,谁都知道有个能征善战、有勇有谋的朱元璋。

当时,红巾迭起,天下大乱,一些大富豪为了在这兵荒马乱的年代求得生存,纷纷结寨自保,建立起了一个个地主武装集团。定远县的土豪冯国用、冯国胜兄弟及吴复、丁德兴等人就散财招士,建立了武装力量。当他们看到朱元璋的势力与日俱增时,他们就率众投奔到了朱元璋的军中。冯国用、冯国胜兄弟自幼喜欢读书,通兵法,有远略。他们一投奔到军中,就向朱元璋献计献策,受到朱元璋的赏识,其中冯国用立即被任命为幕府参谋,与朱元璋共议大事。

自从红巾军起事以来,李善长一直在关注着时局的发展。当他的妻兄王濂加入义军时,他认为局势一片混乱,因而没有动心,只是静观其变。当朱元璋就在他家乡定远县不断扩张势力时,李善长逐渐发现朱元璋非等闲之辈:能以数千兵力俘获七万敌军的人绝对不会是凡人。当乡人冯国用等人率众投奔朱元璋并被任命为幕府参谋时,李善长发现朱元璋不仅英勇善战,是个杰出的将领,而且能招贤纳士,知人善任,是个出色的领袖,跟随他一定能闯出一番鸿业。于是,李善长再也按捺不住了。七月,朱元璋率军南下攻占滁州路经定远时,已过不惑之年的李善长告别家人,赶赴军门求见。当时冯国用正在朱元璋身边,冯国用与李善长早就相互认识。据说冯国用当初投奔朱元璋当了幕府参谋后,曾想向朱元璋推荐

李善长,但一想到自己才能不如他,怕李善长来了后自己可能会受到冷落,于是就作罢了。现在,李善长竟主动上门求见,他也只好为李善长说些好话。朱元璋得知李善长是乡里的祭酒,为里中长者,且负经世之才,就对他特别客气,给予很高的礼遇,一见到他就称他为李先生而不直呼其名。

刚见面两人便亲切地交谈起来,且越谈越是投机。朱元璋问李善长:“现在蒙元无道,群雄并起,天下大乱,生灵涂炭,何时是个尽头?”李善长回答道:“秦末天下大乱时,汉高祖刘邦以一介平民斩蛇起义。他豁达大度,知人善任,当时的俊杰如张良、韩信、萧何等都投奔到其门下而尽其才。他的部队纪律严明,不嗜杀人,是支仁义之师,深得民心。因此,五年之内他就横扫宇内,一统天下,成就了帝业。如今就和秦末一样,蒙元统治腐败不堪,朝廷纲纪荡然无存,民间百姓处在水深火热之中,天下已经成了土崩瓦解之势。您的家乡濠州,与汉高祖的家乡沛县相去不远。那里的山川王气,您一定也沾了不少。如果您能效法汉高祖刘邦,担当起救民于水火的重任,天下就不难平定了。”朱元璋听了这番话,心中又惊又喜。惊的是,在这村野之间,竟有此等纵论古今、对天下形势了然于胸的人物;喜的是,经李善长的点拨,他终于树立起了自己的目标,第一次找到了可效法的榜样。不错,刘邦也是布衣出身,而且可算是自己的老乡了,他能平定天下,坐上皇帝的宝座,我朱元璋为何就不能?从此,朱元璋的心中就常常闪现着布衣天子刘邦的形象。

通过这番交谈,朱元璋对李善长真有相见恨晚之感。他赶紧恳求李善长留下,为其出谋划策,共定天下,并命他为幕府书记,常随左右,参预机务。李善长欣然受命。其实,他在给朱元璋找刘邦为榜样时,也为自己树立了一个效法的样板,那就是辅佐汉高祖刘邦平定天下的丞相萧何。他二十多年来潜心研习的法家权谋之术终于有了用武之地了。从此,李善长就跟随着朱元璋转战各地,为其出谋划策,帮助朱元璋推翻暴元,剿灭群雄,最终建立了新的政权,成为名垂千古的开国谋臣。

### 三 萧何再世

李善长做了朱元璋的幕府书记之后,兢兢业业,悉心辅佐,很快就成了朱元璋的左膀右臂。朱元璋也不断委以重任,把他当作最信任的心腹。至正十四年(1354)八月,濠州红巾军分裂,郭子兴率所部万余人从泗州到滁州,与朱元璋会合,升朱元璋为总兵。郭子兴是一个性情暴躁、嫉贤妒能之人。他看到朱元璋的势力不断





发展壮大,担心为其所制,对朱元璋充满了猜忌。这时刚好有人向郭子兴进谗言,说朱元璋的坏话。郭子兴大怒,想削夺朱元璋的四方征讨总兵之权。朱元璋与李善长等人商议对策。李善长等认为,当前郭子兴势力大,名望又高,暂不宜与之发生直接冲突,建议朱元璋忍辱负重,前往赔罪,消除郭子兴对他的猜忌。朱元璋也有此意,于是他依计而行。此时,朱元璋的妻子马秀英又通过馈献极力讨好他的干娘郭子兴之妻张氏,弥缝其间,郭子兴对朱元璋的猜疑于是消除了大半。

郭子兴得知朱元璋帐下有很多谋士,而李善长又是众多谋士中特别突出的一个。他就想把李善长挖过去为他所用,这样就能在无形中削弱朱元璋的势力。当时朱元璋是郭子兴的下属,势力地位远不如郭子兴,所以郭子兴满以为他要李善长跟随他,李善长一定会求之不得。谁知,李善长得知这个消息后,赶紧找到朱元璋,说自己除了跟朱元璋之外,别处哪儿也不去,并要求朱元璋坚决留住他。说话间,李善长竟然泪流满面,朱元璋深受感动。之后,他又立即修书一封,送给郭子兴,说自己才疏学浅,不堪重任,如果到元帅府任职,只怕自己才学不逮,误了军国大事,反而辜负了元帅的一片好意。这样他言辞委婉、态度坚决地拒绝了郭子兴。郭子兴无奈,只得作罢。朱元璋却被李善长对自己的忠贞和诚意深深地打动了,从此更加信任和器重李善长了。

一天,朱元璋和李善长在军帐中聊天,朱元璋对李善长说:“汉高祖刘邦所用的豪杰之中,没有人能超过张良、韩信、萧何这三个人的。现在,徐达骁勇善战,或许可以和韩信相敌。先生有信心做我的张良、萧何吗?”

李善长回答道:“张良智计绝人,后世无人能及,我难以望其项背。如果说要供给军需,转动粮饷,我愿意效仿萧何。”

“张良式的人才的确难得。以后,凡天下才智之士有类似张良者,还烦先生推荐给我,我朱元璋一定亲自拜见。”

“天下如此之大,岂会缺乏人才,只是我们不能悉知。我只听说金华有一个叫宋濂的儒士,博学多才,而且精通天文地理。青田县有个名叫刘基的学者,年纪和我差不多大,中过进士做过官,现在隐居在老家。听说他对天文地理的学识无人能及,他的韬略计谋人莫能测,也许他就是您要找的张良吧。”李善长向朱元璋推荐道。

朱元璋一听,大喜道:“先生何不早说?现在我们就去把他们请过来。”

原来,李善长也和此前的冯国用一样,心胸还不够宽广。他知道宋濂、刘基都是人杰,才能与自己相当,只是梅花优香,桃花优色,各有长短而已。而朱元璋又求贤若渴,一旦知道了他们,必定会延请到麾下与自己共事。这样他的地位就要

受到潜在的挑战，所以他一直没有主动地向朱元璋推荐。只是朱元璋问到他之后，他才迟疑着说了出来。不久，朱元璋就和李善长一起，把宋濂和刘基请出了山。朱元璋的幕僚里又多了两个精英。从此，朱元璋就让李善长负责为他考察推荐人才。由于朱元璋队伍的威名日盛，各类投靠者也越来越多。李善长对这些投靠者悉心考察，逐个谈话，量才录用，使得投靠者都能人尽其才而无怨言。

现在，朱元璋身边的幕僚和将领与往昔不可同日而语了，朱元璋在为之高兴的同时，也逐渐有了些许的担忧。这些幕僚和将领可都是人杰中的人杰，精英中的精英。他们各自有各自的独特想法和性格，幕僚与幕僚之间，将领与将领之间，幕僚与将领之间常常发生摩擦，往往互不相让，朱元璋感到很头痛。一天，朱元璋问李善长说，有的领袖属下谋士将领都不少，但却最终失败了，你知道是因为什么吗？李善长回答说不知道，请主公明示。朱元璋就对他说：“那是因为谋士将领不能肝胆相照，精诚合作。如今群雄相争，要打好仗，取得最终的胜利，对我而言最关键的是要有一个能居中调和我身边那些幕僚、将领之间矛盾的人。现在有些管文书、做谋士的幕僚，总爱说左右将士的坏话，而一些将领也总是看不起那些从不上战场的文士，从而导致文武不和；将士施展不了才能，谋士无法实施其谋略，这样下去非失败不可。我想先生为人通达，善于交际，所以想请先生做我的桥梁，将我身边的文武将士都连接起来，调和他们之间的矛盾，消除相互间的摩擦，营造出团结一心的氛围。这样我们就能战无不胜了。”李善长顿首受命。从此，他一心一意地做好文武将士之间的调护工作。他主动地与各文臣武将广泛接触，了解他们的性格爱好及想法，反映他们的意见和要求。臣僚之间出现矛盾、相互倾轧时，他立即出面从中调和，耐心地做好沟通说服工作，极力消除彼此间的隔阂。这样，时间一久，大家都知道李善长善于做沟通工作，只要与人发生了不快，都爱找李善长倾诉，要他帮助斡旋化解。久之，军中人人心情舒畅，文臣武将之间关系和睦，团结一心，消除了朱元璋以前的担忧。

至正十五年(1355)三月，郭子兴病逝，其子郭天叙任都元帅，张天祐为右副都元帅，朱元璋任左副都元帅。论官职地位，朱元璋位居第三，但是，郭天叙缺乏作战经验，而张天祐只是一介武夫。朱元璋智勇双全，身经百战，又有李善长等一批谋士，所以他成了事实上的主帅。朱元璋率众镇守和州(今安徽和县)。当时，和州周边的元军力量仍很强盛，王子禿坚、枢密绊住马等时常分营袭击朱元璋的部队。朱元璋十分恼火，下决心要狠狠教训一下元军。一次元军出袭鸡笼山寨，朱元璋决定亲自率兵反击，给元军以痛击。出发前，朱元璋命令李善长带领少量兵力





留守和州,叮嘱他如果元军来攻城,只要坚守城池,等待援兵就行了。朱元璋这次反击大获全胜,袭击鸡笼山寨的元军全军覆没。朱元璋押着俘虏凯旋而归。当他到达和州城时,发现城门下竟也有数千名元军俘虏。原来,当朱元璋率主力前往鸡笼山寨时,元军间谍探知了这一消息。元军想趁和州主力外出之机,派精兵突袭和州,攻占和州城,端掉朱元璋的老巢,然后前后夹击,一举消灭朱元璋。没想到李善长对此早有估计,并做了周密的安排。他并没有把全部兵力都布置在城里,而是令一小部分兵力守住城里的各大关隘,把大部分精兵埋伏在和州城下的险要处。元兵一心想着攻城,万万没有想到城下还会有埋伏。元兵一到,伏兵四起,仓促之间,元军完全乱了阵脚,一败涂地,除少量逃脱之外,其余数千人全部被俘。朱元璋万万没有料到作为谋臣的李善长竟然也能在关键时刻充当了一回杰出的武将,指挥守军打了一场漂亮的伏击战。朱元璋听了李善长的汇报后分外欣喜,激动地对李善长说:“怎么能说先生仅仅是出谋划策的文人呢,先生今天打的这个胜仗真令挥戈的武将也不得不佩服啊!”

和州是座小城,其东南面就是长江。朱元璋的几万人马已在这里坚守了几个月了,元军多次发起围攻,都被打了回去。然而时间一久,消耗很大,军需的补给又十分困难,军中粮草已所剩无几了。如果不采取相应的措施,后果将不堪设想。和州的对岸是太平(今安徽当涂县),它南靠芜湖,东北达集庆(今江苏南京市),东倚丹阳湖。芜湖及湖周围的丹阳镇、高淳、宣城等都是产米区,号称江南有名的粮仓。攻占太平,既可解决部队的给养,又可进逼集庆。集庆为六朝古都,它既是江南第一大城,又地处南北交通要冲,是个极其重要的军事战略要地。如能攻占集庆,以它为根据地,妥善筹划,四面拓展,就不愁霸业不成了。于是朱元璋与李善长计谋渡江,可是一无船只,二无水兵,只能望着浪花起伏、波涛汹涌的滚滚长江不断叹息。

真是吉人自有天相。正在一筹莫展之时,巢湖水寨首领俞通海、廖永忠等前来投效,朱元璋得其大小船只千余艘,水兵一万余人。六月初一,李善长紧随朱元璋左右,领水陆大军乘风破浪横渡长江,直达采石。接着击破元军大将蛮子海牙的防守,占领芜湖,得到大批粮食,解决了部队的粮荒问题,继而又直逼太平府。

李善长深知士兵的习性,揣摩此番攻占太平,诸路将士及其属下士兵免不了要任意抢夺财物和粮食,因为前不久他们刚饱尝过粮荒的滋味。李善长向来反对军队像土匪一样任意抢杀,因为这样不仅会使得军心涣散,削弱作战能力,更会失去老百姓的支持。失民心者失天下,没有百姓的支持,不可能取得最后的胜利。