

● 为人处世谋略丛书 ●



方圆 谋略

中国戏剧出版社



图书在版编目(CIP)数据

为人处世谋略丛书/黄彬主编. —北京:中国戏剧出版社,2006.12
ISBN 978-7-104-02489-7

I. 为... II. 黄... III. 人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 144924 号

为人处世谋略丛书
方圆谋略

责任编辑: 万晓咏
责任出版: 冯志强
出版发行: 中国戏剧出版社
社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号
嘉豪国际中心 A 座 10 层
邮政编码: 100097
电 话: 58930221(发行部)
传 真: 58930242(发行部)
电子邮箱: fxb@xj.sina.net(发行部)
经 销: 全国新华书店
印 刷: 河北省三河市新科印刷厂
开 本: 960×720 毫米 1/16
印 张: 200
字 数: 2400 千字
版 次: 2006 年 12 月 北京第 1 版第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-104-02489-7
定 价: 268.00 元(全十册)
版权所有 违者必究

- 为人谋略
- 成功谋略
- 屈伸谋略
- 巧辩谋略
- 远离羞怯谋略
- 摆脱困境谋略
- 处世谋略
- 领导谋略
- 方圆谋略
- 沟通谋略

前 言

“可方可圆”是一句传统的口头禅，禅有禅理，禅有禅机。“做人做事方与圆”是一条人生的座右铭，给人启迪，引人深思。

什么是方？什么是圆？

动是方，静是圆。

刚是方，柔是圆。

原则是方，机变是圆。

方是什么？圆是什么？

方是以不变应万变，圆是以万变应不变。

方是做人的脊梁，圆是做事的锦囊。

方是平天下的思想气度，圆是适应社会的行为准则。

二

做人如何方，如何圆？做事如何方，如何圆？

做人要圆内容方，不忘大原则。

做事要方内容圆，不钻牛角尖。

做人心量要圆，做事性格要方。

律己要方，待人要圆。

识人要方，用人要圆。

做人做事方圆有度，该方则方，该圆则圆，千变万化，才可圆润通达。如果拘泥规矩，必将作茧自缚。

上焉者取方，方正之气，气贯于胸；

下焉者取圆，圆滑处世，无刚不立；

智慧者方圆并取，方为智，圆为融。

取方者永远像箭杆一样笔直，是正直的人；

取圆者永远像水一样无定形，是聪明的人；

方圆并取者，有也不多无也不少，是智慧的人。

三

千载文化积淀中最能代表“方圆”哲学的莫过于古代铜钱。铸造外圆内方的前辈早已悟出“方圆”哲学中的大道理与禅机。外圆可减少阻力，便于流通提携；内方可一线贯通，秩序井然。

“取象于钱，外圆内方”，做人做事的道理尽在其中。做人有方的准则在手，就会方寸不乱，千变万化不离其宗；做事有圆的技巧在胸，就会浑圆玲珑，世事人情一通百通。

外圆内方，可谓人生的最高境界。做人有方，就能堂堂正正；做事有圆，就能得心应手。

有圆无方则不立，有方无圆则滞泥，可方可圆则无往不利。

四

方与圆，不同的几何图形；

方与圆，不同的人生态度；

方与圆，不同的生存智慧。

做人做事无非方、圆结合。何时何事可方，何时何事可圆，如何做到智欲圆而行欲方、方圆无碍，有待我们到书中求应证，到生活中求正解。

且以此篇开卷，敬奉读者诸君，并望不吝赐教。

目 录

第一章 方是做人的脊梁 圆是做事的锦囊

- 做人要有志气做事要有志向 / 3
- 成大事在才能更在坚定的志向 / 5
- 只有非常的自信才能成就非常的事业 / 7
- 唤醒沉睡的潜能实现人生的大梦 / 9
- 发挥真性情以获得生命的自由 / 12
- 深入认识自己完善独立的人格 / 14
- 培养男子汉气概释放生命的潜力 / 17
- 承担大的人气概足能做成别人不能做成功的事情 / 19
- 要成就一件大事必须从小事做起 / 21
- 做人只是做人千万不要为名声做人 / 24
- 人生最大的发展就是发展自己 / 26
- 为人处事时要方圆并用、刚柔并济 / 28
- 认识生死的内涵让生命散发出光彩 / 30
- 善待生存的人也能善待死亡 / 32
- 不求活得美丽只求死得其所 / 33

第二章 做事方内容圆 不钻牛角尖

- 对准一个目标毫不动摇地全力以赴 / 39

- 设立严密的计划计划是行动之母 / 42
- 坚持到底幸运之门就会打开 / 45
- 与其花时间挖许多浅井不如花同样的时间挖一口深井 / 47
- 保持心灵桌面的整齐为成功做好准备 / 49
- 深情地投入工作把自己变成一块磁石 / 51
- 努力精进,精力集中是名人做事的本能 / 53
- 把心思用到一点上小事也会做成大事 / 55
- 热情能成就事业也能创造最好的自己 / 56
- 智慧是做事的资本它让你永远立于不败之地 / 58
- 及时运用你的智慧在平凡中发现奇迹 / 60
- 机是一条线 遇是一个点 / 62
- 机遇抓住了就是金子抓不住就是流水 / 64
- 特殊的人才有远见能策划致胜的谋略 / 67
- 时时要有忧患意识尽量做到居安思危 / 69

第三章 做人圆内容方 不忘大原则

- 顺应时代的变化走在道路的中间 / 73
- 用于中,行于方圆 / 75
- 世事如棋和谐相依方成棋局 / 77
- 乐天知命以达观的态度看世界 / 79
- 饭可以吃过头事情不可以做过头 / 81
- 缺陷是一种美人类因为缺陷而永恒 / 84
- 一半一半,也能成就 / 86
- 明白什么是该做的就去做、不该做的就不做往往会活出人的品质 / 89
- 俭朴的人生也是最有活力的人生 / 91
- 惜福的人经常能享受幸福 / 93
- 知足是上帝赐予的幸福知足者经常有富裕感 / 95
- 用平淡克服贪婪会使心灵获得舒展 / 98



在人生的换挡时刻对金钱、名誉、地位要保持理性 / 100

功成身退的人是智者智者善于保护自己 / 103

第四章 做事性格要方

人生在世界是短暂的对它最好的报答是工作 / 107

做人最大的快乐隐藏在日常工作中 / 108

会说一丈长的话不如会做一寸长的事 / 110

好高骛远的人收获的将是空中楼阁 / 112

出类拔萃的人是精神超越别人的人 / 114

每个人都是优秀的差别就在于如何修炼自己 / 116

生活得有意义的惟一办法就是万事自我担当 / 117

以出世的精神 做人世的事业 / 119

丢掉所有的懦弱 燃烧自己 / 121

保持良好的自我感觉对自己说:我能行 / 123

冲出心理的牢笼营造成功的磁场 / 125

做一切事都应尽力而为不要驻足等待 / 129

明白时间的价值赢得了时间就是赢得了一切 / 131

敢死固然精神可贵敢活有时比敢死更可贵 / 132

不要叫事情打倒你不要叫困难打倒你 / 135

嚼得菜根,做得大事 / 137

能吃苦,还要会吃苦 / 138

不怕失败是人生的豪迈是对过去失败的肯定 / 141

只要肯冒险没有人命里注定永远是弱者 / 143

一个人的成就大小取决于他拼搏的深度 / 145

第五章 做人心里量要圆

- 做人不要失去本性不要失去纯正之心 / 151
- 人是天地的心 心是万物的主宰 / 152
- 做人要经常自我反省反省是人性的流露 / 154
- 一切惟心造 心有一切有 / 155
- 诚实是一笔财富它使心灵获得平静 / 157
- 仁者爱人 仁爱是人的天性 / 159
- 一个人越是有许多事放得下他越是富有 / 164
- 你为别人做事别人也会为你做事 / 166
- 常存乐善好施的好心每天做一件善事 / 167
- 改过迁善 恢复心地的宁静 / 169
- 怀着善意的人不难于表达他对人的礼貌 / 171
- 彬彬有礼是发展人际关系的金钥匙 / 173
- 谦虚就像善良也是人性的美德 / 175
- 人生道路上能谦让三分就能天宽地阔 / 176
- 在宁静的心境中用深刻的眼光看待世事人生 / 178

第六章 待人要圆 律己要方

- 用恩德回报怨恨用善行回报恶行 / 185
- 善待别人就是善待自己 / 187
- 把便宜留给别人把吃亏留给自己 / 189
- 自己不想要的东西不要强加给别人 / 190
- 帮助别人的人没有不帮到自己的 / 193
- 给予别人永远要比向别人索取愉快 / 194
- 该放手时就放手得饶人处且饶人 / 196

- 称赞别人的长处隐藏他们的短处 / 199
- 请魔鬼吃樱桃忍得下,耐得下,撒得下 / 201
- 一个人的度量有多大他的成就就有多大 / 203
- 心虚无就能容纳万事万物心柔弱就能圆融通达 / 204
- 我自无心于万物何妨万物常围绕 / 206
- 是你的终究是你的不是你的强求不来 / 208
- 鲲鹏扶摇万里云霄是它能以虚无征服天下 / 209
- 有的人令人高不可攀是因为他有无可无不可的胸怀 / 212
- 只有宽才可以容人只有厚才可以载物 / 214
- 抛弃个人固执见解然后才能有所作为 / 217
- 鸟儿离不开巢,蜘蛛离不开网人类离不开朋友 / 219
- 在生活上成人之美会活出人的风采 / 223
- 看人说话,见人打发 / 224

第七章 识人要方

- 做事不在得人才难而在识人才难 / 231
- 多方面考察人才就不会有失人之叹 / 232
- 人心比山川还要险恶知人比知天还要困难 / 235
- 识人以心性为主体 / 237
- 观声识人,闻声辨思 / 239
- 识人不仅要观察他的行为也要倾听他的言谈 / 241
- 人的相貌出自天然相随心生,相随心灭 / 243
- 看人不如看神看神不如看气 / 245
- 识君子不易识小人更不易 / 246
- 识人不可不修身修身不可不识人 / 249
- 审核人的好恶陶冶人的性情 / 251
- 久注观人精神乍见观人情态 / 252
- 知人不必求全不可因小错失去大人才 / 255

第八章 用人要圆

- 在人才中选人才不能在庸才中选人才 / 263
- 运用组织的力量网罗不同思想和不同意见的人才 / 264
- 人才有高下之分用什么样的人成就什么样的事业 / 267
- 广泛接纳有用人才不局限于资历、出身、地区 / 269
- 金无足赤,人无完人用人不必在细节上纠缠不清 / 272
- 利用人才的弱点满足对方的欲望 / 274
- 迎合人才的自尊心不摆领导的架子 / 276
- 领导最大的影响力在个人的行动上 / 277
- 大信守于心是承诺就要兑现 / 279
- 成事在公平公平就会问心无愧 / 280
- 端正自身带头当好表率 / 282
- 平常人可以有私心领导者用人不可以有私心 / 284
- 一切领导用人皆以无为法而有差别 / 285
- 用人以简单为美简单使困难变成容易 / 287
- 掌握大方向具体工作交给下属去办 / 289
- 适当下放权力不必每件事都过问 / 291
- 博采众长大主意自己最后拿 / 293
- 威仪是一种风姿拥有它的领导使人敬畏 / 294
- 威信是领导的无形资产是驾驭人才的法宝 / 296
- 培养后继人才事业有栽培才有收获 / 298
- 赏善罚恶是用人时两条无形的锁链 / 301
- 使用有血性的人更能显示领导用人有技巧 / 308



方是做人的脊梁 圆是做事的锦囊

方、圆是中国文化中常见的一对概念。其含义因讨论的对象不同以及论述的层次、角度不同而有所区别。一般地说，“圆”有动态、整体、体、圆满、灵活性等含义，“方”则相对地具有静态、部分、用、规则、原则性等含义。从动、静的角度讲，圆为动、方为静。古人认为，天圆地方，天动地静，并由此引申出圆动方静的含义。《易经》研究中讨论64卦，有“方图”和“圆图”，方图和圆图结合起来，就可以用来分析和解决时间和空间上的各种问题。从整体与部分的角度讲，圆为整体，为事物的全部可能性、多样性；方为个体，为事物的某一方面，某一局部。所有的“方”结合起来，才构成了一个“圆”。

从体和用的角度讲，圆为事物的体，即本质，是抽象的，混一的；方为事物的用，即现象和应用，是具体的，分化的。

从灵活与原则的角度讲，圆为灵活性，为随机应变，为具体问题具体分析；方为原则性，为坚守一定之规，为以不变应万变。

古人说：“智欲圆而行欲方”，意思是说做人做事的智慧要圆融无碍。不仅要看到事物静止的、不变的一面，还要看到事物运动的、发展的一面；不仅要看到各个不同事物的个性和局部的状况，还要看到事物的整体和共性；不仅要看到事物的具体现象和应用，还要看到事物的本质；不仅能够坚守原则，以不变应万变，而且要有高度的灵活性，具体分析此时、此地、此人的具体情况，以求得最佳的解决方式。这是从“智圆”的角度来讲圆是做事的锦囊。

从行为上讲，做人做事的智慧虽然应圆融无碍，但在具体的作为上却不能模棱两可。做人必须遵守一定的法度和规则，行得端，立得正，堂堂正正地立足于社会之中。所以说，做人“行欲方”，方是做人的脊梁。

做人要有志气

做事要有志向

做人立定志向，将来才有路可走。

几个木工去给一家建筑公司的办公室维修地板，其中一位勤学好学的年轻人在完成分给他的任务后，还将这家公司几个房门的坏锁修好了，有的同事说他傻，问他何必给自己找事情做？有的人还说他就是多干活了，老板也不会另外给他工资。年轻人笑笑说：“我之所以这么做，是因为我想让这些门锁经久耐用，直到我自己成为这家公司的老板用上它们。”心想事成。这位年轻人自从立下了将来要成为那家公司的老板的志向后，工作之余更加认真学习，经过多年的努力，他真的成为了那家公司的老板，用上了他曾经维修过的门锁。

大丈夫做人堂堂正正，内心世界方方正正。李白说：“大丈夫一定有闯荡天下的志向。”刘炎说：“君子的志向是造福天下，小人的志向是荣耀自身。”齐国的王子垫问孟子：“士人做些什么？”孟子回答说：“士人总是使自己志行高尚。”曾国藩说：“人才以志气为根本。”谢良佐说：“做人应该立志。立志以后，做人做事就都有了依靠。比如树木，必须首先有树根，然后对它细心培养、浇灌，这棵树日后才能成长为栋梁之材。”凡夫俗子之所以是凡夫俗子，就是没有树立远大的志向，那些小有志向的人，他们毕生追求的也只是局限在升官发财和吃好穿好之上，这样的人，即使能当大官、发大财，或者享受着一时的荣华富贵，但是对人生的意义没有丝毫的感悟，最终依然浑浑噩噩、庸庸碌碌。

做人要立志，要树立超人超世的大志向，要树立改造天地、创造历史的大志向。人秉承天地的灵气生存生活，就应该对天地、对人类、对历史、对父母、对家庭有所奉献。这种奉献，不是吃喝穿戴、生儿育女能完成得了的。所以说，立志是做人的第一件大事。

文天祥说：“人生自古谁无死。留取丹心照汗青。”王恽说：“成

事自来输有志，不教勋业镜中看。”宋代名儒张载说：“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开大平。”禅宗六祖慧能说：“众生无边誓愿度，烦恼无尽誓愿断，法门无量誓愿学，佛道无上誓愿成。”这些名言，是这些名人做人的志向和抱负，也是这些名人做人的理想和目标。这些名言，折射出不可一世的气概，表现出纯真高尚的境界。

卡耐基说：“朝着一定目标走去是‘志’，一鼓作气中途绝不停止是‘气’，两者结合起来就是志气。一切事业的成败都取决于此。”还是小时候，我们的长辈就要求我们做人要有志气，做事要有志向。做人要有志气，是因为立志是做人的根本，也是做人的力量；做事要有志向，是因为立志是做事的目标，也是做事的道理。我们要做一个顶天立地的人，首先就要树立顶天立地的志向。立志做大人，就要以圣贤为追求的目标；立志做大事，就要以英雄为追求的目标；立志求富贵，就要以名利为追求的目标；立志求温饱，就要以衣食为追求的目标。想做圣人，就要有圣人的理想；想做英雄，就要有英雄的理想。志向和理想，能引导我们奋发向上，能提高我们的人格、精神品德和地位，使我们虽身处尘世却能超越尘世，从而创造成功，不被滚滚红尘淘汰、淹没，留下遗憾。

做人立定志向，将来才有路可走。雄图大志，是成就伟大事业的基础。世间没有不立下志向，而做事能成功的人。一切才智、自信和勇敢，都以雄图大志为根本。王阳明说：“不肯树立志向，做事就不能成功”；“没有志向，就仿佛没有轮舵的航船，没有缰绳的奔马，随风飘荡，任意驰骋，永远都不会到达终点”。做人，只有立志，立天下第一等大志，立志以天下为己任，才能成大业、立大功。古往今来的圣贤、豪杰，做人都是以方方正正的志向为根本。

成大事在才能 更在坚定的志向

立志是事业的大门，工作是登堂入室的旅程。这旅程的尽头就有个成功在等待着，来庆祝你的努力结果。

吉米是一个铁路工人，一天，从一列豪华列车上走下来一个人，他对着吉米喊起来：“吉米是你吗？”吉米抬头说：“是我，迈可，见到你真高兴。”于是，吉米和迈可——吉米工作的这条铁路的总裁，进行了愉快的交谈。半小时后，迈可走了。吉米的同事都围了上来，他们对于吉米是迈可铁路公司总裁的朋友这一点感到十分震惊。吉米告诉他们，十多年前他和迈可是在同一天开始为这条铁路工作的。有个同事问：“为什么你现在还在这里工作，而迈可却成了总裁呢？”吉米忧伤地说：“我每天都在为 80 美元的工资工作，迈可从开始就立志为这条铁路工作。”

巴斯德说：“立志是一件很重要的事情。工作随着志向走，成功随着工作来，这是一定规律。立志，工作，成功，是人类活动的三大要素。立志是事业的大门，工作是登堂入室的旅程。这旅程的尽头就有个成功在等待着，来庆祝你的努力结果。”一个人如果下定决心做成某件事，那么，他就会发挥最大的能力，跨越前进路上的重重障碍，向成功迈进。

《易经》中说：“泽无水，困，君子以致命遂志。”这句话是说：“君子即使身处逆境之中，也要积极追求，不达目的不罢休，身可死而志不可夺，虽面临困境也不气馁。”没有大志向的人，不可能创大业，成大事。韩瑞芝说：“天下没有立下志向却不能成事的人，也没有不立下志向却能成事的人。”做每一件事，都要先立定志向，然后才能成功。苏轼说：“古代成大事的人，不仅有超世的才能，还树立了坚忍不拔的志向。”立下大志，尤其要有坚忍不拔、不惜以生命相搏斗的气势。朱熹也说：“立下的志向不坚定，最后也不能成功。”做人如果能把握得住志向，奋扬得起志气，还有什么目标不能达到，

还有什么事情不能做到呢？树立了志向而不能成功，原因在于树立的志向不坚定，当遇到艰难险阻时，就放弃追求了。凡事只要有1%放弃的念头，就会失败。所以拿破仑说：“真正的才智，就是刚毅坚忍的志力。”

贫莫贫于无才，贱莫贱于无志。人生的贫贱是可以转化的，只要有志向就容易办到。没有志向的人，要想转移贫贱太困难了。三国时著名的狂士嵇康说：“没有志向的人不是人。”人要想做事，要想安身立命，可是没有志向，就是圣人对你也无可奈何，佛祖对你也无可奈何，上帝对你也无可奈何。三军可夺帅，匹夫不可夺志。志向在东边，就往东边走；志向在西边，就往西边走。立志做大人，就学大人学的思想，说大人说的话，走大人走的路，做大人做的事。立志做庸人，自然不会奋发向上，而甘愿和平庸者为伍。

曾国藩说：“人的气质是天生的，后天很难改变。如果想改变它，就必须树立坚定卓越的志向。”唐翼修说：“一个人立身处世，不可做自了汉。人生顶天立地，万物备于我。范仲淹还是秀才时便立志以天下为己任，这是有宰相的气象。设心行事，能利人利物，就是圣贤，就是豪杰。小志向岂能成大事？”人的志向小，眼光就短浅；眼光短浅，见识就不长远；见识不长远，气象就不辉煌。

我们立志做人，心里要具备这样的涵量：要让公司少不了我，要让国家少不了我，要让人类少不了我，要让历史少不了我，要让天地少不了我。这样自负宽大的心量是人生第一等志向。拥有心量和志向，人会活得潇洒、飘逸。

春秋时，管仲辅佐齐桓公称霸诸侯，纵横天下，可是孔子说管仲“小器”，认为他没有圣人的志向，没有圣人的胸怀，没有圣人的气象。诸葛亮曾经说：“夫志当存高远，慕先贤，绝情欲，弃凝滞；使庶几之志，揭然有所存，惻然有所感。忍屈卑，去细碎，广咨问，除慳吝；虽有掩抑，何损于美趣，何患于不计。若志不强毅，意不慷慨，徒碌碌滞于俗，默默束于情，永窜伏于凡庸，不免于下流矣！”这是说一个人的志愿应高远，志气应恢宏，志向应坚定，志力应强毅。做人做事具备这四个条件的人很少不能超凡出众。

我们希望自己将来成为一个顶天立地的人，成为一个前无古人、后无来者的人，志愿就应该高远，志气就应该恢宏，志向就应该坚定，志力就应该强毅。这四条里缺少任何一条，都很难成就伟大事业。