

任浩之 邵景田 编著

# 智 慧

ZhihuiRensheng  
Quanji

# 人 生 全 集



韬晦学——把握进退的智慧

观人学——洞悉人性的智慧

博弈学——合理决策的智慧

领导学——成就王者的智慧

有志者读之，  
得辉煌人生



当代世界出版社



任浩之 邵景田 〇 编著

# 智慧



Zhihui Rensheng  
Quanj

# 人生

## 全集

当代世界出版社

韬晦学——把握进退的智慧

观人学——洞悉人性的智慧

博弈学——合理决策的智慧

领导学——成就王者的智慧

有志者读之，  
得辉煌人生



## 图书在版编目 (CIP) 数据

智慧人生全集 / 任浩之, 邵景田编著. —北京: 当代世界出版社, 2007. 1

ISBN 978 - 7 - 5090 - 0198 - 1

I. 智... II. ①任... ②邵... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 156092 号

---

编 著: 任浩之 邵景田  
责任编辑: 张 勇  
出版发行: 当代世界出版社  
地 址: 北京市复兴路 4 号 (100860)  
网 址: <http://www.worldpress.com.cn>  
编务电话: (010) 83908400  
发行电话: (010) 83908410 (传真)  
(010) 83908408  
(010) 83908409  
经 销: 全国新华书店  
印 刷: 北京才智印刷厂  
开 本: 787 × 1092 毫米 1/16  
印 张: 28  
字 数: 600 千字  
版 次: 2007 年 1 月第 1 版  
印 次: 2007 年 1 月第 1 次  
印 数: 1 - 13000  
书 号: ISBN 978 - 7 - 5090 - 0198 - 1/B · 036  
定 价: 48.00 元

---



国学大师南怀瑾说过：“历史是一部大人生，人生是一部小历史。”五千年历史长河中，形形色色的历史人物，分分合合的历史大事，实在有太多的经验和教训可供玩味。本书意在结合历史案例，探讨知人、观事、判断、行动的策略，讲述臻于完美、走向成功的智慧。

近年来，社会上的“读史热”居高不下，这反映了人们对历史和人文的极大兴趣，人们希望自己多一些文化底蕴，让自己的生活更有文化气息。生活不应该过于刻板、专注理性、只求实用，人的心灵需要弹性，人的生活需要诗意！同时，历史是可以通过新的视角来解读的。比如从“博弈论”的视角，就使我们耳熟能详的经典故事焕发出新意。

正是在这种设想下，笔者力求使这本书既有实用性，又有趣味性。

这本书称为“全书”，是因为它包含四部分内容，是一部信息量很大的书。这四部分是：

#### 1. 韬晦学——把握进退的智慧

韬晦学是一门以守为攻、以退为进的学问，可以说是最能反映中国人智慧、最有中国特色的谋略学。它的“守”是为了“攻”，它的“晦”是为了“明”，它的“屈”是为了“伸”。

简单地把它归入“阴谋学”肯定是有失公允的。虽然历史上一些反面人物也是此中高手，但像“游击战术”、“永不称霸”、“和平崛起”这些重要方针其实也闪烁着韬晦学的光芒。看来“韬晦”的关键，在于为何人所用，为了什么利益，这才是评价它的标准。

#### 2. 观人学——洞悉人性的智慧

人心难测，知人甚难；经世之本，识人为先。在社会上行走，掌握观人的技巧十分重要。而中国又是一个非常重人情的社会，深刻地了解人情，打开人际关系的死结，广泛获得人脉，对于人生和事业的成功是非常有益的。

本章告诉你如何通过一些细节观人，如何试探对方底牌，如何在关键时刻观察人性，应该结交什么样的朋友，如何防范小人，如何经营人情，领导如何鉴别人才等重要事项。

### 3. 博弈学——合理决策的智慧

博弈在西方词汇中译作 Game，即游戏的意思。博弈论所研究的是多个聪明人如何在一起玩“游戏”的。简单地说，博弈论是研究如何用最小的代价获得最大收益的一种策略。

翻开史书，你会发现里面充满了博弈；而我们的人生其实正是一场接着一场的博弈。通晓了博弈论，我们就获得了又一把解读历史的钥匙；通晓了博弈论，可以使我们变得更聪明，有助于理性决策，有助于我们的成功。

### 4. 领导学——成就王者的智慧

宦海如潮，仕途多艰。其中几多辛酸，几多血泪，令人感叹。当一个人投身官场，一定要认真琢磨一下怎样才能做一个好官，怎样处理上下级关系，怎样处理同僚间的关系，怎样才能做出政绩。

中国封建官场的空气是污浊的，大搞权术，拉帮结派，比比皆是，而清廉自守的官员常常沦为弱势群体。中国古代社会的这种“酱缸文化”是令人痛心的。通过读史，今天的为官者可以汲取教训，洁身自好，激浊扬清，成为官场的胜者。

希望本书能对你立身处世、行走社会有所帮助。仁者见仁，智者见智，凡有所学，皆成性格。我们学习人生智慧，是为了经营智慧的人生！

# 目 录

## 第一编 韬晦学

### ——把握进退的智慧

韬晦学是一门以守为攻、以退为进的学问，可以说是最能反映中国人智慧、最有中国特色的谋略学。它的“守”是为了“攻”，它的“晦”是为了“明”，它的“屈”是为了“伸”。

简单地把它归入“阴谋学”肯定是有失公允的。虽然历史上一些反面人物也是此中高手，但像“游击战术”、“永不称霸”、“和平崛起”这些重要方针其实也闪烁着韬晦学的光芒。看来“韬晦”的关键，在于为何人所用，为了什么利益，这才是评价它的标准。

#### 一 大智若愚，外愚内智

水至清则无鱼 .....	3
与其练达，不如朴实 .....	5
谨防“画虎不成反类犬” .....	6
于烈的“傻气” .....	7
犯而不校的姜师德 .....	8
卖傻装憨的安禄山 .....	9
笑在最后的盛度 .....	11

#### 二 淡泊明志，宁静致远

心底无私的魏成子 .....	14
----------------	----





路留一步，味减三分 .....	15
范冉的自知之明 .....	16
永远不要对自己绝望 .....	17
美名不独享，责任不推脱 .....	19
长孙顺德的醒悟 .....	20
清廉自守的查道 .....	22
聪明过头的丁谓 .....	23
侠心交友，素心做人 .....	25

### 三 道法自然，无为而治

心灰意冷的章邯 .....	26
为奇不异，求清不激 .....	27
梁武帝的伪善 .....	28
贪财成癖的德宗皇帝 .....	29
求全责备的崇祯帝 .....	31

### 四 容人忍事，不妄树敌

处处小心的朱建 .....	33
苏绰的仁恕之心 .....	34
夹缝中生存的投机家们 .....	35
寇准妙计“清君侧” .....	38
恕人即是德 .....	40
严嵩的逢迎之术 .....	41
慈悲心肠，繁衍生机 .....	45
李莲英的逢迎之术 .....	46

### 五 以弱示人，去其戒心

不为自己辩解的晏子 .....	49
不急于明确表态 .....	50
不善养晦的谢晦 .....	53
和士开的情感陷阱 .....	54
送人一顶高帽子 .....	58
不要轻易亮出底牌 .....	63
诈降图存的张献忠 .....	64
胡林翼屈身求全 .....	65

## 六 以柔克刚，以弱胜强

虚情假意的王莽 .....	69
反客为主的邓绥 .....	70
以缓制急，巧除劲敌 .....	71
“弦外之音”的分量 .....	73
扮猪吃虎的王曾 .....	76
以小人手段还治其身 .....	77
温体仁的反戈一击 .....	80

## 七 居安思危，深谋远虑

公子良的清醒剂 .....	83
信陵君的醒悟 .....	84
不要居功自傲 .....	86
不自量力的梁士彦 .....	87
如履薄冰的徐铉 .....	89
吕夷简远谋纾大祸 .....	90
才高遭忌的解缙 .....	91
恃才傲物的宋濂 .....	93

## 八 尊重规则，得道多助

知难而退的楚庄王 .....	95
功大而身灭的窦宪 .....	96
袁术的穷途末路 .....	98
令人鄙视的曹吉祥 .....	100

## 第二编 观人学

### ——洞悉人性的智慧

人心难测，知人甚难；经世之本，识人为先。在社会上行走，掌握观人的技巧十分重要。而中国又是一个非常重人情的社会，深刻地了解人情，打开人际关系的死结，广泛获得人脉，对于人生和事业的成功是非常有益的。

本章告诉你如何通过一些细节观人，如何试探对方







底牌，如何在关键时刻观察人性，应该结交什么样的朋友，如何防范小人，如何经营人情，领导如何鉴别人才等重要事项。

## 一 通过细节，观其人品

通过“蛛丝马迹”看人 .....	105
违背常情之人，必有非分之图 .....	106
被人遗忘的介子推 .....	107
狐偃给重耳“打预防针” .....	108
萧何自污的含义 .....	110
第一印象不可忽视 .....	111
不经意间最露本质 .....	112

## 二 洞悉人性，方可知人

恩怨必报的重耳 .....	115
先知往往是寂寞的 .....	116
上官安的谋略 .....	117
王莽谦躬未篡时 .....	118
败坏风气的往往是“大人物” .....	120
迷惑世人的王衍 .....	121
奸诈过人的李林甫 .....	123
史思明之死 .....	125
寇准的悔恨 .....	126
刘豫是怎样自暴自弃的 .....	128
身处“染缸”的阮大铖 .....	129
屡受挫辱的韦昌辉 .....	131
曾国藩深知“求人不如求己” .....	133

## 三 面对小人，早做提防

晏婴的制人妙计 .....	136
以攻为守的陈轸 .....	137
苏秦遗计复仇 .....	138
陆贾的下马威 .....	140
张升推理断命案 .....	141

姚元之的“狡兔三窟” .....	142
抓住小人的把柄 .....	143
只身赴险的孔镛 .....	144
<b>四 广结人缘 拓展人脉</b>	
不要专听好话 .....	147
结交有潜力的朋友 .....	148
多为别人着想 .....	150
“雪中送炭”胜过“锦上添花” .....	151
入乡随俗，到山唱歌 .....	153
关键时刻考验朋友 .....	157
提防见利忘义的朋友 .....	158
广泛结交的曾国藩 .....	159
善于投人所好 .....	161
<b>五 人情有价，要会“算账”</b>	
人情投资是个长期行为 .....	164
交友也要“算笔账” .....	165
见微知著的穆生 .....	167
好处要给在恰当处 .....	168
胡雪岩的“钱财账”和“人情账” .....	170
杜月笙是怎样做人情的 .....	172
黄金荣给蒋介石的面子 .....	175
<b>六 古圣先贤，观人有术</b>	
孔子与鲁哀公论辨识人才 .....	177
李克“识人五要” .....	178
辨才识真 不为其惑 .....	179
识才不可太心急 .....	182
诸葛亮知人七法 .....	183
“六正六邪”观人法 .....	184
张居正选才六原则 .....	185
<b>七 性格不同，行事各异</b>	
奸诈果决的郑武公 .....	187



“流氓”出身的汉高祖 .....	188
李广与程不识的治军风格 .....	190
忠直耿介的张昭 .....	192
正谋之才荀彧 .....	193
郭嘉远见识孙策 .....	197

## 八 观人典故，可资借鉴

看人要多看优点 .....	199
子产用人，把握分寸 .....	200
使功不如使过 .....	201
唐太宗慧眼识马周 .....	202
武则天相人有术 .....	203
知人善任的宋太祖 .....	205
赵普荐人有术 .....	206
不计小过，量才为用 .....	208
宗泽慧眼识岳飞 .....	209
忽必烈用人重德行 .....	211
既自知又知人的刘基 .....	212
用人多疑的崇祯帝 .....	213
康熙坚持考察起用人才 .....	215
善于“相面”的曾国藩 .....	217
曾国藩言谈识陈兰彬、刘锡鸿 .....	217
曾国藩识鲍超之勇 .....	218
识人也需要气度 .....	219
曾国藩收服陈国瑞 .....	220

## 第三编 博弈学

### ——合理决策的智慧

博弈在西方词汇中译作 Game，即游戏的意思。博弈论所研究的是多个聪明人如何在一起玩“游戏”的。简单地说，博弈论是研究如何用最小的代价获得最大收益的一种策略。

翻开史书，你会发现里面充满了博弈；而我们的人生其实正是一场接着一场的博弈。通晓了博弈论，我们

就获得了又一把解读历史的钥匙；通晓了博弈论，可以使我们变得更聪明，有助于理性决策，有助于我们的成功。

## 一 历史中的囚徒困境

六国为什么败于秦国 .....	225
李斯与赵高的失败合作 .....	227
司马氏与士族的合作 .....	229
利益捆绑 .....	231
敌人的困境即我的福音 .....	233

## 二 历史中的智猪博弈

周与齐的“智猪博弈” .....	236
李渊除李密 .....	237
李泌以逸待劳 .....	240
朱元璋为何“缓称王” .....	241

## 三 历史中的斗鸡博弈

齐楚两强之争 .....	244
“呆若木鸡”的刘裕 .....	246
中央与地方的权力消长 .....	248
牛李党争四十年 .....	251

## 四 历史中的赌徒逻辑

郑庄公让弟弟“先赢钱” .....	254
冯谖为孟尝君到处押宝 .....	255
李世民的“当机立断” .....	257
赵匡胤的一场豪赌 .....	262

## 五 成本问题与边际效应

小成本战略 .....	265
“皮洛斯的胜利”不值得 .....	267
不要为沉没成本心疼 .....	268
解读和珅的贪婪 .....	269







不要忽视小人物的力量 ..... 272

## 六 博弈中的信息

叔詹空城退城 ..... 274  
孙臧减灶败庞涓 ..... 275  
孟尝君献耳环 ..... 278  
孙亮巧断借刀杀人案 ..... 279  
李世民用人不疑 ..... 280  
摸钟辨盗的妙计 ..... 282  
李允则三招固雄州 ..... 283

## 七 博弈中的策略

郗隆优柔寡断终丧命 ..... 285  
将错就错的智慧 ..... 286  
范蠡救子的失败 ..... 288  
魏国在夹缝中求生存 ..... 291  
赵匡胤快夺清流关 ..... 293  
寻找替罪羊 ..... 295

## 八 博弈中的规则

鲁哀公救火 ..... 297  
从流氓到皇帝的刘邦 ..... 299  
狄青占卜 ..... 300  
邓艾功成而身亡 ..... 302

## 九 博弈中的均衡

张之洞的折衷方案 ..... 305  
无处不在的三方制衡 ..... 306  
皇帝与权臣的较量 ..... 309  
吕夷简的妙计 ..... 311  
封官不能一步到位 ..... 313

## 第四编 领导学

### ——成就王者的智慧

宦海如潮，仕途多艰。其中几多辛酸，几多血泪，令人感叹。当一个人投身官场，一定要认真琢磨一下怎样才能做一个好官，怎样处理上下级关系，怎样处理同僚间的关系，怎样才能做出政绩。

中国封建官场的空气是污浊的，大搞权术，拉帮结派，比比皆是，而清廉自守的官员常常沦为弱势群体。中国古代社会的这种“酱缸文化”是令人痛心的。通过读史，今天的为官者可以汲取教训，洁身自好，激浊扬清，成为官场的胜者。

#### 一 心志端正，谨守规则

宽容别人的小过失 .....	317
刘秀的人格魅力 .....	318
不断充电的吕蒙 .....	320
徐世勳不忘老领导 .....	321
风气正不正，关键看领导 .....	322
不拿显微镜看人 .....	325
做人多点人情味 .....	326
令人敬而远之的海瑞 .....	328
为国忧劳的左宗棠 .....	330
李鸿章与翁同龢的积怨 .....	332

#### 二 升迁之道，全在用心

要善于揣摩领导的意图 .....	334
不要让上司失望两次 .....	336
爽快地接受任务 .....	337
做朵快乐的“蘑菇” .....	339
学会幽默迂回地批评上级 .....	340
学会做个有心人 .....	341
避免与上级发生冲突 .....	343



文字材料不可忽视 .....	346
左宗棠的人生关键点 .....	348
李鸿章的“神来之笔” .....	350

### 三 驾驭下属，广罗良材

被马屁淹没的齐景公 .....	352
“藏污纳垢”的用人术 .....	353
尊重单位里的“老资格” .....	354
更重要的是凝聚力 .....	356
让人心甘情愿地做事 .....	358
“防病”胜于“治病” .....	359
保持士气旺盛 .....	361
关键时刻为下属护短 .....	362
扬长避短的用人术 .....	364
宋太祖的用人手腕 .....	365
避免优秀人才撞车 .....	367
坚决清除害群之马 .....	368
建立自己的智囊团 .....	369

### 四 精于管理，循序渐进

引导胜于强制 .....	373
听到不同意见再作决策 .....	374
领导要懂得有效授权 .....	375
维护规章的严肃性 .....	377
循序渐进，步步为营 .....	378
前期调研不可少 .....	379
讲道理也要讲实惠 .....	381

### 五 为政技巧，全在妥帖

做领导的一定要善听 .....	383
谨防单位里的“臭鼬” .....	384
巧用“推”字诀 .....	386
不要翻陈年老账 .....	387
位置越高越要谨慎 .....	388
难办的事，不妨“息事宁人” .....	390

做事贵在“妥帖” ..... 392

## 六 善待同僚，但勿结党

人在官场，身不由己 ..... 394

袁盎智建防火墙 ..... 395

四面树敌的晁错 ..... 396

宁得罪君子，不得罪小人 ..... 397

自己成功，也要成全别人 ..... 399

关键时拉对手一把 ..... 401

## 七 经营政绩，重在务实

不要跟在巨人的身后 ..... 405

收尾一定要漂亮 ..... 406

成绩只能代表过去 ..... 407

左宗棠不搞表面工程 ..... 409

创立自己的品牌 ..... 410

妥善处理危机事件 ..... 413

小心“功高盖主” ..... 415

## 八 严于自律，宠辱不惊

里克的政治嗅觉 ..... 417

自己的事业不可维系于一人 ..... 418

自陷绝境的周亚夫 ..... 420

霍光只善谋国，不善谋家 ..... 422

当心从顶峰跌下来 ..... 423

不能永远做“保护伞” ..... 425

事业越大，信誉就越显重要 ..... 426

在权力漩涡中做永远的赢家 ..... 427

不要自招嫉妒 ..... 429







## 第一编 韬晦学

把握进退的智慧

韬晦学是一门以守为攻、以退为进的学问，可以说是最能反映中国人智慧、最有中国特色的谋略学。它的「守」是为了「攻」，它的「晦」是为了「明」，它的「屈」是为了「伸」。

简单地把它归入「阴谋学」肯定是有失公允的。虽然历史上一些反面人物也是此中高手，但像「游击战术」、「永不称霸」、「和平崛起」这些重要方针其实也闪烁着韬晦学的光芒。看来「韬晦」的关键，在于为何人所用，为了什么利益，这才是评价它的标准。