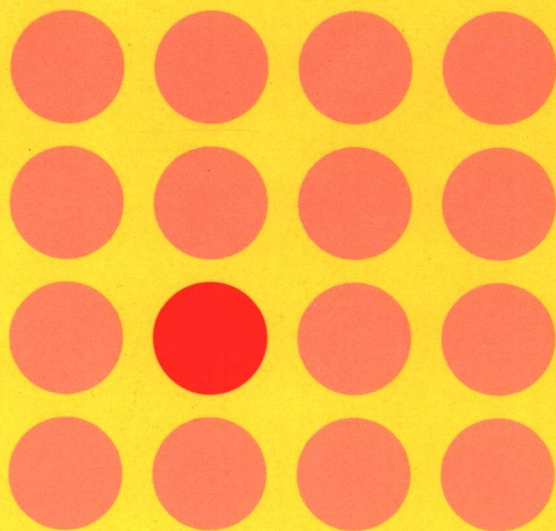


中国体育博士文丛

国际

奥委会组织变革 与发展的研究

茹秀英 著



北京体育大学出版社

国际奥委会组织变革与发展的研究

茹秀英 著

北京体育大学出版社

策划编辑 钱春华
责任编辑 钱春华
审稿编辑 李 飞
责任校对 张 洋
责任印制 陈 莎

图书在版编目(CIP)数据

国际奥委会组织变革与发展的研究/茹秀英著. - 北京:北京体育大学出版社, 2006.5
ISBN 7-81100-498-4

I. 国… II. 茹… III. ①国际奥委会-组织机构-体制改革-研究②国际奥委会-组织机构-发展-研究 IV. G811.111

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 023062 号

国际奥委会组织变革与发展的研究 茹秀英 著

出 版 北京体育大学出版社
地 址 北京海淀区中关村北大街
邮 编 100084
发 行 新华书店总店北京发行所经销
印 刷 北京市昌平阳坊精工印刷厂
开 本 787×1092 毫米 1/16
印 张 10.75

2006 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 33.00 元(平) 53.00 元(精)

(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

责任编辑 钱春华

封面制作 东恒工作室



作者简介

茹秀英，1972 年生于辽宁省朝阳市。1992 年被保送到沈阳师范大学外语系学习英语语言文学，1996 年获得学士学位。毕业后被分配到沈阳体育学院从事英语教学工作。由于对体育文化和奥林匹克运动的特殊兴趣，1998 年跨专业考入沈阳体育学院研究生部，师从王揖涛教授，研究方向为东西方体育文化比较。2001 年，获教育学硕士学位，同年考入北京体育大学攻读博士学位，师从任海教授，研究方向为奥林匹克研究，2004 年获教育学博士学位。主要参与的课题包括：国家社科基金课题《近现代中西方体育文化的冲突与融合及未来发展》，其中硕士论文《新中国 50 年来中西方体育文化冲突与融合的历史透视及原因分析》，被天津体育学院学报全文刊登；北京市哲学社会科学“十五”规划重点项目《奥运会与市场化运作》；国家级课题《北京 2008 奥运会与中国学校体育》等。参与翻译译著一部《体育运动管理》，为第一主译。此外，在国家级核心期刊上先后发表论文 10 余篇，均为第一作者。现为首都体育学院理论学科部体育社会与经济教研室教师，主要从事教学工作，并继续从事奥林匹克研究。曾多次为媒体策划奥运相关节目，并担任过企业奥运营销策划的顾问。

序

自 19 世纪后期以来,随着体育国际化进程的启动与发展,国际体育组织层出不穷,经过一个多世纪的发展,形成了覆盖全球的组织网络,有效地管理着当代体育事务。在这一过程中,国际奥委会发挥的作用之大,居功之伟,其它组织难以望其项背。20 世纪 80 年代以来,国际奥委会锐意进取,革故鼎新,为世界体育,特别是竞技体育开辟了新的发展局面,进一步确定它在国际体育界的领导地位。国际奥委会的沿革与变迁,集中而深刻地反映着现代国际体育各种矛盾的变化与发展。在这个意义上讲,国际奥委会是认识当今国际体育格局中的一把钥匙。近年来,国内学者开始将探索的目光投向这一百年老店。但是,因于国际奥委会自身的复杂性和演变过程的曲折性,这一领域的研究颇具难度,再加上资料匮乏,涉足者甚少。作者知难而进,以国际奥委会的组织变革为线索,追寻其轨迹,标定其阶段,分析其原因,比较完整地概括出国际奥委会组织发展的过程与特点。

奥林匹克运动还在发展,对国际奥委会的研究也不能停止。希望作者以此为起点,将自己的研究工作进行下去。

任 海

2006 年 3 月 19 日

《中国体育博士文丛》

已出版书目

现代体操运动训练科学化探骊——运动训练时间理论研究

王文生著 定价：38.00 元

竞技体操训练的科学化探索——竞技体操创新理论研究

吕万刚著 定价：28.00 元

竞技体育的意义——价值理论研究探微

颜天民著 定价：28.00 元

中国体育人口的理论探索与实证研究

仇 军著 定价：48.00 元

职业篮球市场论

杨铁黎著 定价：28.00 元

中国竞技体育人才开发

宋全征著 定价：33.00 元

人体运动环节重量参数测量新思路

李世明著 定价：28.00 元

论体育生活方式

苗大培著 定价：38.00 元

奥林匹克视觉形象的历史研究

王 军著 定价：28.00 元

我国运动训练科学化动力系统的研究

罗超毅著 定价：28.00 元

海南体育旅游开发研究

夏敏慧著 定价：38.00 元

我国优势项目高水平运动员参赛风险的识别、评估与应对

石 岩著 定价：38.00 元

散打运动训练监控科学化探微

姜传银著 定价：28.00 元

论中华民族传统体育

倪依克著 定价：33.00 元

田径运动训练过程控制理论

尹 军著 定价：38.00 元

训练观念及其导向功能

邓运龙著 定价：33.00 元

低氧运动促进肌组织血管生成的机制

郑 澜著 定价：33.00 元

田径运动专项速度研究

谢慧松著 定价：33.00 元

运动技能形成自组织理论的建构及其实证研究

李 捷著 定价：33.00 元

职业体育组织的演进与创新

张文健著 定价：33.00 元

国际奥委会组织变革与发展的研究

茹秀英著 定价：33.00 元

武术传播引论

郭玉成著 定价：38.00 元

近代以来中国武术项目管理过程及其评价与发展

李 蕾著 定价：33.00 元

目 录

1 选题依据	(1)
2 相关研究的文献综述	(4)
2.1 关于非政府国际组织的文献综述	(4)
2.2 关于非营利组织的文献综述	(7)
3 研究方法	(11)
3.1 文献资料法	(11)
3.2 对比分析法	(11)
3.3 专家访谈法	(11)
4 研究结果与分析	(12)
4.1 本研究采用的相关理论	(12)
4.2 本研究的立论基础	(15)
4.3 国际奥委会的组织性质	(23)
4.4 国际奥委会的基本形态以及与其它组织的关系	(29)
4.5 国际奥委会的产生	(44)



4.6	生存期国际奥委会的组织变革及原因分析 (1894 年 ~ 一战前)	(51)
4.7	成长期国际奥委会的组织变革及原因分析 (两次世界大战期间)	(64)
4.8	修复期国际奥委会的组织变革及原因分析 (二战后 ~ 1952 年)	(83)
4.9	失衡期国际奥委会的组织变革及原因分析 (1952 ~ 1972 年)	(89)
4.10	更新期的国际奥委会的组织变革及原因分析 (1972 ~ 2001 年)	(107)
5	结论及后续研究建议	(150)
5.1	结 论	(150)
5.2	后续研究建议	(152)
	致 谢	(153)
	参考文献	(155)



1 选题依据

组织变革是管理学的热点研究领域之一，尤其是在当前，随着政治经济全球化、社会生活信息化趋势的发展，组织的生存环境以前所未有的特征在不断发生变化，即环境变化的广泛性、快速性、不确定性和复杂性。面对新的环境，组织如何适应并提高生存能力，已经成为管理学家们普遍关注的问题。在我国，目前有关组织变革的理论还很不成熟。因此，探讨组织变革，加强对组织变革相关问题的研究，具有重大的理论意义和很强的现实针对性。

从不同的角度划分，组织可分为不同的类型。但无论是何种类型的组织，都存在一个共同的问题，即组织变革。因为一个组织成立以后，都要经历成长、发展，从不成熟到成熟，然后又从成熟到蜕变为新组织的过程。组织发展处于不同的阶段，需要的组织结构和管理方式也会有所不同。另外，组织建立的目的是为了获得组织成员共同的目标，而这个目标依靠组织中所有的成员的协同工作才能实现，而随着组织环境的变化，组织也需要调整自己的目标、结构形式，以获得生存与持续发展的能力。所以组织变革被认为是组织管理的一项基本内容，是组织生存与发展的永恒主题。

但就目前我国的研究而言，专家和学者对组织变革的研究，绝大多数都放在了营利性的组织上，尤其对企业组织变革探讨的居多，而对非政府、非营利组织的组织变革的探讨和研究却寥寥无几。笔者在中国期刊网上，检索了从1994~2002年组织变革的相关文献共113篇，其中探讨营利性组织变革的占到了93%。可见，我们在对组织变革进行研究时，更有待于加强对非营利组织变革的研究。1999年，国家自然科学基金委员会在香山召开了关于管理科学前沿问题及我国管理学研究方向的讨论会，在这次会议中，非营利组织及其管理研究被列为我国未来管理学研究的一个新的重要领域。而且，随着我国的进一步改革开放，非

营利性组织的作用和地位越来越受到人们的重视,非营利组织的蓬勃发展也是大势所趋。所以探讨非营利组织的变革对我国非政府、非营利组织的转型、改革和发展都具有重要的理论和现实指导意义。

此外,就非政府国际组织研究而言,国内外的研究没有跟上其实际发展的步伐。截止 2000 年,国际承认的非政府国际组织的数量达到 43 958 个,相比较政府间国际组织的 6 415 个,非政府国际组织占到了国际组织的 87%,已成为国际社会非常重要的一个组成部门。^[1]而且随着全球化的发展,非政府组织发展的速度越来越快,发挥的作用越来越大,但目前对这方面的研究还很欠缺,尤其在我国,学者的研究仍存在着明显的不均衡的现象,即对政府间国际组织探讨的居多,而对非政府国际组织研究较少,且研究的深度不够。因此,面对非政府国际组织的快速发展,更有待于加大对其进行全面研究,尤其对其内部运行机理进行深入探讨的意义更加重大。

国际奥林匹克委员会(International Olympic Committee, IOC),以下简称国际奥委会,是一个国际非政府、非营利的组织,作为奥林匹克运动创立的主管团体,它是 19 世纪晚期成立的最早的非政府国际组织(International non - Governmental Organizations, NGO)之一,也是跨越了三个世纪、一直延续至今的、仅有的几个组织之一。目前,国际奥委会在国际舞台上非常活跃,也越来越受到人们的关注,它所领导的奥林匹克运动已发展成为当今十分重要的社会文化现象。在很多探讨非政府、非营利组织的文献中,学者们通常把它作为一成功的例证。例如,陈晓春、廖进中在 2001 年国家自然科学基金项目《非营利组织是实现经济文化一体化的平台》一文中指出:“非营利部门的行为、理念、创意等不仅能够促进精神文明,也能促进物质文明,能使经济与文化有机地结合在一起。例如,国际奥委会运作的奥运会,通过公平竞争的体育竞赛,不仅推进了全世界的和平、友谊与进步,弘扬了无私奉献、团结一致、奋发向上、四海一家的精神,而且也给举办奥运会的国家 and 地区带来了巨大的社会效益与经济效益。第 27 届悉尼奥运会使北朝鲜与韩国的运动员走到了一起,推进了两国的和平事业。一方面,澳大利亚 46 000 人的志愿者奉献活动促进了精神文明;另一方面,奥运会的门票收入、转

[1] Year Book of International Associations. Brussels: Union of International Association, 1999/2000, www. uia. org

播权的转让、音像制品等使澳大利亚获得了巨大的收益。这是非营利组织作为实现经济文化一体化的平台的最好例证之一。”〔1〕

因此,探讨国际奥委会的组织变革与发展具有重要的理论和现实指导意义:首先,该研究从国际奥委会组织变革和发展的角度全面透视了整个奥林匹克运动的发展历程和运行机理,这不仅拓宽了我国学者研究奥林匹克运动的视野,提升了对奥林匹克运动研究的水准,而且也以其翔实的资料为我们成功地举办 2008 年北京奥运会提供一定的参考。其次,该研究可以为当前国际奥委会的改革及未来发展提供一定的参考依据。再次,该研究使我们能更清楚地从另一个侧面了解整个国际体育的发展历程和游戏规则,从而为我国体育真正实现与国际体育接轨提供一定的依据。最后,面对我国学者对非营利组织和非政府国际组织研究欠缺的状况,该研究为我国学者研究非营利组织和非政府国际组织提供了一个典型性的个案。

〔1〕陈晓春,廖进中,非营利组织是实现经济文化一体化的平台.湖南大学学报(社会科学版),2001(12)

2 相关研究的文献综述

2.1 关于非政府国际组织的文献综述

2.1.1 非政府组织的概念

世界上还没有一个被普遍认可的非政府组织的定义。大量的非政府组织代表着各种各样的利益,正是由于非政府组织的这种多样性,很难给它下一个明确的定义。非政府组织在不同的国家、不同的时期,有很多相似的名称。如:“第三部门”(The Third Sector,美国的用法,在美国另一个等同的概念是“独立部门”Independent Sector)、“非营利组织”(Non-profit Sector)、“慈善组织”(Charitable Sector)、“志愿组织”(Voluntary Sector,英国用法)、“免税组织”(Tax-exempt Sector)、“社会经济”(Economic Social,在比利时、法国用的较多)、“公民社会”等。这些概念涵盖的都是处于政府和私营企业之间的那块制度空间,但它们各自强调的侧重点不同,相对来说,非政府组织是个较为狭义的概念,它是相对于政府组织而言的,但这并不意味着非政府组织是非政治性的,只是强调了非政府组织不是由政府来构建、组织 and 管理的。

关于非政府组织的概念,学术界争论较多,目前没有普遍接受的概念。最宽泛的定义是1950年联合国经社理事会的定义:“凡非政府协定所成立者,视为非政府国际组织。”也有比较详细的,认为非政府组织是“非官方的、非营利的、与政府部门和商业组织保持一定距离的专业组织,它们经常围绕特定的领域和问题结成团体,有自己的利益和主张,代表社会某些集团或阶层的愿望和要求”。^[1]有些概念还有成员数

[1] 王逸舟. 国际政治中的“非政府组织”. 东方, 1995 (5)

目上的要求。目前较为普遍接受的定义,是联合国对非政府组织的定义:“在地方、国家或国际级别上组织起来的非营利的、自愿公民组织。”〔1〕1998年10月14日,在清华大学NGO研究中心组织的“非政府组织(NGO)问题座谈会”上,与会代表一致认为非政府组织是民间自愿组织的独立于企业和政府之外的非营利性的、非政治性的、具有社会公益性的,实现会员共同意愿,按章程开展活动的一种社会组织形式。〔2〕事实上,一个组织是否是公益性的,成员和外部人员、本国和外国的评价有时是不一致的。非政府组织有其积极作用的部分,也有其消极作用的部分。如上所述,非政府组织只是强调非政府组织,但并不意味着非政治性,许多非政府组织从事的活动和政治有关,尤其是广义政治领域的一部分,如反核的非政府组织、环保的非政府组织(绿色政治)。因此本文对非政府组织界定是相对于政府组织和营利性组织而言的,只要包括“非官方的”、“非营利的”、“代表某部分人群意愿”三要素的组织,都可以视作是非政府组织。

2.1.2 非政府国际组织的特征

非政府国际组织的特性在一定程度上符合非政府组织的特征。关于非政府组织的特征,不同的学者提出了不同的见解。

刘银喜认为,非政府组织有以下六个方面的特征:(1)非营利性的价值观。(2)主体的志愿性。(3)客体的边缘性。(4)资源获取方式的自主性。(5)组织结构的网络化。(6)多样性、灵活性、创新性、参与性。〔3〕郑启荣认为,从非政府组织的一百多年的历史 and 现状中不难发现其所具有的一些特征:首先是性质和规模的多样化。其次是影响和作用的多方面。第三是各非政府组织间的差异多于共性,活动方式和内容又灵活多样,变换频繁,难于用一个统一的标准去衡量。第四是各组织目标较为单一,专业性很强。第五是由于非政府组织发源于西方,其主要成员受西方文化熏陶,因此大多数非政府组织认同西方的价值标准,绝大部分非政府组织的总部设在西方国家。西方发达国家的非政府组织

〔1〕联合国新闻部对有关非政府组织的回答。<http://www.un.org/chinese/aboutun/ngo/qanda.html>

〔2〕<http://cssd.acca21.edu.cn/ngo.html>

〔3〕刘银喜.非政府组织:资源配置领域的制度创新.内蒙古社会科学,2002(5)

在数量、规模和影响上大大超过发展中国家的非政府组织,并对后者的活动施加较大的影响。〔1〕

2.1.3 非政府国际组织的整体研究现状

2.1.3.1 国外研究现状

在国际政治文献中,对国际组织的研究早已有之,但主要还是侧重对政府间组织的研究,而对非政府组织的研究相对而言要少得多。以非政府组织或非营利组织为对象的第三部门的研究兴起于20世纪80年代,主要侧重从组织理论和行政管理理论的角度来研究。进入90年代,第三部门研究者开始关注非政府组织的作用及其与国家、市场的关系等问题,并且与“市民社会”(Civil Society也叫公民社会)的研究找到了理论契合点,对非政府组织、非营利组织的研究进入了一个新的阶段。西方学者从“市民社会”的角度出发,把非政府组织看作是“国家与社会之间充满张力的区域”,〔2〕或者把非政府组织看作是市民社会一个重要标志。随着全球化的发展,西方学者提出了“全球公民社会的概念”,开始把非政府国际组织和全球公民社会联系起来研究,开辟了对公民社会和非政府组织研究的新领域,但同时也因此把非政府国际组织看作是国家的一种对立面的存在。

2.1.3.2 国内研究现状

中国对非政府组织的研究起步较晚,开始于20世纪90年代,发展缓慢,目前仍处于起步阶段。

首先,在著作方面,除了一些编译性质的书籍,中国学者从自身的角度来论述非政府组织的书籍不多。1999年,中国青少年发展基金会发起对第三部门的研究,出版了一套“第三部门研究丛书”,这是国内比较系统的阐述第三部门的书,但由于各种原因,丛书着重于对中国青少年发展基金会的个案研究,而对于整体的第三部门或是非政府组织尤其是非政府国际组织的研究力度不够,贡献较少。清华大学的非政府组

〔1〕郑启荣.试论非政府组织与联合国的关系.外交学院学报,1999(1)

〔2〕J.C.亚历山大.国家与市民社会——一种社会理论的研究途径.北京:中央编译出版社,1999

织研究所着重对国内非政府组织的管理、评估、法规以及非政府组织和社会改革、信息管理的研究,对非政府国际组织涉及不多。由于全球公民社会和非政府国际组织都是西方最新的研究热点,国内还没有完全展开对这方面的研究。

其次,对全球公民社会和非政府国际组织的研究就更少了。笔者通过中国期刊网对 1994 ~ 2001 年社会科学类的期刊进行了搜索,共找到 33 篇有关非政府组织文章,其中 20 篇是有关妇女运动的(这得益于 1995 年世界妇女大会的召开),5 篇是有关非政府组织和联合国关系的(主要论述环境非政府组织和联合国的关系以及非政府组织本身在联合国中的地位和作用问题),2 篇论述非政府组织和经济组织关系的,3 篇论述非政府组织本身机制和某些特别的非政府组织(如中国农村非政府组织),1 篇介绍美国社区中的非政府组织,2 篇和国际关系、国际政治有关,没有一篇直接关于全球公民社会和非政府国际组织。同时笔者又查询了与公民社会有关的文章,共找到 101 篇,其中有 4 篇是直接写公民社会和非政府组织的文章,但大都是介绍性的,提出自己见解的不多。

2.2 关于非营利组织的文献综述

笔者在阅读非营利组织管理有关著作的基础上,又通过中国期刊网对非营利组织的研究文献进行了检索,从 1994 ~ 2002 年间,关于非营利组织的文献共 42 篇。其逐年的分布情况见表 1。

表 1 非营利组织文献的逐年分布表(1994 ~ 2002 年)

时间(年代)	数量(篇数)
1994	1
1995	1
1996	5
1997	1
1998	2
1999	2
2000	8
2001	14
2002	8
总数	42