

河南省財政貿易工作躍進經驗叢書

魯山縣財貿工作躍進經驗



河南人民出版社

代 內 容 提 要

‘河南省財政貿易工作躍進經驗叢書’介紹

为了有计划的交流推广全省財政貿易工作躍進經驗，推進財貿工作躍進再躍進，并与各省、市交流財貿工作經驗，中共河南省委財政貿易工作部，在全省財貿工作普遍總結上半年躍進經驗的基礎上，全面系統的精編了這套叢書。全書共七種十一本。介紹如下：

一、‘鼓足干劲，力爭上游，組織財貿工作全面高潮，促進工農業生產大躍進’；二、‘全面躍進中的商業工作（一、二、三輯）’；三、‘养猪事業躍進的榜樣’；四、‘全面躍進中的財政工作’；五、‘全面躍進中的金融工作’；六、‘全面躍進中的糧食工作（一、二、三輯）’；七、‘魯山縣財貿工作躍進經驗’。

河南省財政貿易工作躍進經驗叢書 魯山縣財貿工作躍進經驗

中共河南省委財政貿易工作部編

河南人民出版社出版（鄭州市行政區經五路）
河南省書刊出版業營業許可証出字第—號
地方圖營新鄭印刷廠印刷 河南省新華書店發行

豫總書號：1200

787×1092 1/32·27印張·63,000字

1958年8月第1版 1958年8月第1次印刷

印數1—30,085册

統一書號：T4105·49

定價(5) 0.20元

E
C6

目 錄

以生产建設为中心，組織財貿工作大跃进	
..... 魯山縣縣長李正午	(1)
培植生产基地开发山区經濟	(29)
——魯山縣供銷社大力組織开发山区經濟的經驗	
采购站变成猪医院	(33)
——張良綜合商店采购站与羣众防治病猪的事迹	
魯山县商业部門办工业的初步經驗	(36)
魯山县城关綜合商店生产資料	
供应工作的經驗	(41)
魯山县組織小宗油料生产高潮的經驗	(46)
張良粮食管理所掀起了技术革命高潮	(49)
張良粮食管理所是怎样帮助农业社修建	
无器材粮仓和傳授保粮知識的	(53)
魯山县城关稅务所是怎样从服务工农业生产中	
搞好稅收工作的	(56)
魯山县銀行和信用社深入生产发放貸款，	
促进了水利化的实现	(59)
魯山县馬樓銀营业所是怎样帮助农业社信用部	
开展业务支持生产的	(62)
中共下湯綜合商店支部是怎样組織服务生产	
建設高潮的	(65)
魯山县供銷社工会是怎样发动职工支持生产	
大跃进的	(68)

張良綜合商店的調查研究工作……………(72)

營業員當上了治山治水的英雄……………(26)

——馬樓綜合商店營業員臧永志在治山治水中的
模範事迹

一個大膽設想，積極創造的技術員……………(78)

——魯山縣馬樓綜合商店技術員吳更明同志的
先進事迹

一人去送貨，百人不趕集……………(81)

——風雨無阻下鄉送貨的營業員王德欣

一個十七歲的養豬女狀元……………(83)

——記馬莊農業社楊桂蓮同志的一段養豬經歷

以生產建設為中心

組織財貿工作大躍進

(1958年6月7日在全國財貿工作會議上的發言)

魯山縣縣長 李正午

魯山縣位於河南省西部，伏牛山東麓，西、南、北三面是山，東為平原。全縣有四個區、七個鄉、一個鎮，四三一個農業社，96,559戶，431,786人。總面積為2712平方公里，深山區占百分之三十七，淺山區占百分之二十七，丘陵區占百分之十四，平原區占百分之二十二，耕地面積六十六萬九千四百畝，每人平均土地一畝五分五。土地肥沃，氣候溫和，盛產小麥、玉米、紅薯、稻穀等糧食作物，煤、鐵、磷、銅、鉛等礦藏豐富，山區柞蠶、林、牧、藥材等產量很大。這是我縣工農業生產大力發展所具備的無窮潛力。

全面大躍進

我縣人民在黨中央和省、地委的正確領導下，在鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社會主義總路線的光輝照耀下，在全國農業發展綱要和十五年或更短時間內在鋼鐵和其他主要工業產品的產量方面趕上或超過英國的偉大号召鼓舞下，在全民性整風運動的推動下，全縣人民以英勇豪邁的氣概和艱苦奮鬥的精神，經過苦干一冬，大干一春，使全縣和全國其他各地一樣，呈現出以工農業生產為中心的經濟建設高潮和文化革命高潮，以及群眾性的技術革命運動。它已匯合成為一條全面高潮的巨流，一日千里地向前發展着，並取得了很大的成就。概

括起来有十大跃进：

(1) 农业生产大跃进。获得小麦全面大丰收。全县300,297亩小麦面积,实收总产158,576,040斤,平均单产528.06斤(沒完全核实),比1957年小麦总产44,808,100斤,增长了253.9%,单产比1957年143斤,增长269.23%。

(2) 工业生产大跃进。在抓住“七馬”(鋼鐵、机械、化肥、煤炭、电力、水泥、木材)全面发展地方工业总的跃进思想指导下,县委提出三超:“一年工业总值超过农业产值”,“二年鋼鐵等主要产品按人口平均超过英国,五年超过美国”的偉大奋斗方向的鼓舞,六个月来,全县已建各种工厂1500余个,占全年实现双千厂计划75%。两个月来,工业产值已达1517万元,比去年总产值增长了4.8倍。

(3) 治山、治水大跃进。全县治山任务280万亩,原规定四年零三个月完成,经过8个月的奋战,截止6月底的统计:已完成治山任务1,762,149亩,占治山总任务的71.5%,占58年原规定任务187%。平地治水任务100万亩,已提前二年零四个月完成。在这八个月治山治水战斗中,兴建水利建设工程,中型水库42座,小型水库383座,水渠2,356条,坑塘5,342个,打井2,544眼,其他工程600余万处。全县已胜利的实现了水利化,灌溉面积达592,000亩,占总面积85%。在山区已经完成治山面积的地区,完全可以控制一次200公厘降雨量不发生水土流失。

(4) 工具改革大跃进。全县除完成創造、改良各种工具385种,25万件外,目前已实现了新式工具“五化”;快速手搖磨化、深翻犁子新式化、提水工具新式化、运输工具新式化、山区繅絲新式化。

(5) 积肥基本建设大跃进。全县1958年上半年完成各种肥料410亿斤,超过57年全年积肥总量的70%,并在积肥基本建

設上，社社實現了“五化四廠”。五化即：廁所化、瓦甕式茅池化、茅缸化、豬圈化、雞籠化。四廠即：人造尿廠、顆粒肥料製造廠、养猪廠、土制化肥廠。

(6) 植树造林大跃进。全县应綠化荒山总面积996,854亩，原有森林45,000亩，大跃进的三个月中，荒山造林98万亩，其中四旁植树185,438株，占应綠化面积的95%。

(7) 牲畜发展大跃进。全县生猪生产，在1957年73,000头的基础上，1958年上半年发展达到230,000头。大家畜的牛、馬、騾、馬，1957年原有56,000头，1958年上半年发展到68,000头，并在全县內實現了“四无双滿”。四无即：无瘦弱、无母畜空怀、无疾病、无非正常死亡。双滿即：畜畜滿膘、母畜滿怀。

(8) 勤儉持家大跃进。全县于今年4月1日全部實現了勤儉持家。总戶数96,559戶，百分之九十九点八的戶达到了又勤又儉。半年来全县共節約粮食480万斤，每戶平均節約在50斤以上。

(9) 文教卫生工作大跃进。全县于4月1日實現了文化县，百分之九十的青壯年扫除了文盲，百分之九十五的儿童进入了学校。并有些区乡还建立了工农业大学。社社建立了幼儿园，队队建立了托儿所。县成立了科普协会，社建立了科学技术研究室。全县實現了有线广播网等。在卫生工作方面，全县4月份實現了“四无”县，廁所、廚房、住室、水井、棚圈，达到了改良化。

(10) 財貿工作大跃进。在全民性整风运动的推动下，商业系統在去年四季度超额完成任务的基础上，今年第一季又超额完成了計劃，财政工作經過苦战半月，實現了税收“四无”县，金融工作大干十天實現了“儲蓄机构普及化”，全县3,569个生产队，队队都有协儲員，粮食工作實現了粮仓“四

无”县，并出现了28个“六好”粮店。目前，财贸工作正向跃进再跃进的新阶段发展。

農業生產大跃进，推动了財貿工作大躍進

由于財貿部門明确了业务經營方向，一切从促进生产出发，有力地支持了工农业生产大跃进，为开展財貿工作提供了物质基础，所以財貿工作就出现了大跃进。这种跃进主要表现在：

1、计划完成大跃进：今年上半年各項計劃都超額完成。商业工作由于开展了大购大銷，出现了“淡季不淡，旺季更旺”的繁荣局面。上半年商业銷售計劃完成百分之一百一十一·三，比去年同期扩大了百分之一百一十七·七，其中生产資料計劃完成百分之一百零八·九，比去年同期扩大百分之六·零零七·二，扩大供应品一百五十七种，农副产品采购計劃完成百分之一百零五·四，比去年同期扩大百分之四十九·九。金融工作，面向生产，面向群众，帮助农业社开展了副业生产，实物存款426,600元，比去年同期45,000元，扩大了百分之九百四十八；城鎮儲蓄余額比去年同期(154,800元)扩大了百分之二百五十·三；农村儲蓄余額比去年同期166,000元扩大了百分之五十一。財政工作，貫徹了从生产出发，收入指导生产，支出保証建設，从生产入手增加收入的精神，上半年財政收入計劃完成百分之一百一十三，比去年同期扩大一百五十二，支出方面，工农业生产投資1,673,000元，占原預算的百分之一百六十二。粮食工作由于采取了“以勤儉持家教育为主，貫徹政策、解决思想为主，依靠农业社調剂为主”的工作方法，因而粮食銷售局勢始終穩定，今年小麦空前丰收，夏季統购任务(3487万斤)将比去年粮食統购的数量(206万)增长16·9倍。

2、插手生产大跃进。大力地培养了生产基地，全县已建

立粮食生产基地34亩，药材生产基地650亩，茶叶生产基地339亩，蔬菜生产基地600亩，以及生猪、蜜蜂、柞蚕、生漆等多种经济生产基地137处。财政工作通过培养生产基地，帮助农业社增加副业收入达一百四十万零七千九百一十元，提前完成财政税收任务。金融工作以“实物存款，以贷定存”的方法，帮助农业社解决了生产建设中二百四十六万多元的资金困难。

3、加工工业大跃进。根据县委发展地方工业规划要求，财贸部门本着就地取材，挖掘地方资源，促进生产发展，满足工农业生产需要的精神，58年规划扩建厂（矿）一百三十个，总产值六千万元，经过四十天的艰苦奋斗，采取“因陋就简”的办法，五月中旬止已投入生产的厂（矿）三十五个，生产总值达一百七十四万元。其中有水泥、石灰、造纸、面粉、食品等二十二种，不久即可投入生产的有三十三个厂（矿），有蜜蜡、石棉、纜絲、药材、废品加工等一十六种，对进一步开发山区生产，挖掘地方货源，提高农副产品质量，为工农业生产大跃进服务打下了良好的物质基础。

4、经营作风大跃进。特别是经过整风运动，大大地提高了广大职工的社会主义觉悟，我们就因势利导，组织学习了“北京天桥的革命倡议”和到舞阳进行实地参观后，迅速地掀起“学先进，赶先进，超先进”的群众性的运动。他们为了支持生产，便利群众，主动地提出打破八小时工作制，领导和行政管理人员都走出办公室，深入业务过程，深入了农业社，深入厂矿，送货上山、下乡到工地，已成为普遍现象。如张良综合商店炊事员在不影响同志们吃饭的情况下，一次送货交易七百多元。粮食部门除深入到街到社售粮外，给全县二百九十七户“五保户”和困难户送粮上门，改变群众对商业部门是买卖机关的看法，受到了群众的好评：“生产建设打冲锋，离了商业

算不中，它是咱的后勤部，專門为咱搞經營”。下湯区海老太太（回族）說：“以前我是“五保戶”，現在买粮也是送的，我成六保戶啦，真是毛主席领导的好！”

5、經營管理大跃进。在整风“双反双比”运动的推动下，經過大鳴大放，不仅揭发了財貿部門的严重浪費，并且以实物展覽教育了广大职工，进一步树立了財貿部門多快好省和勤儉办企业的思想，打破了不少的陈規旧章，促进了經營管理大跃进。商业系統全面实行“单位經濟核算制”、“直線运输”，創造出“一連六的盘貨法”、“一火五用炉”、“快速計价法”等，从而改善了經營管理，減少了經營环节，費用节节下降，加速了資金和商品的周轉，很大程度的消灭了差錯事故。第一季度資金周轉一次为49天，比去年同期加速9天，費用率为百分之六点八，比去年同期降低百分之一点六四。財政工作大千半个月实现了“四无县”（无偷漏、无拖欠、无差錯事故、无不执行政策）。金融工作在改进管理方面也取得了很大成績。粮食系統保管費在去年每万斤十四元七角的基础上，爭取国家不开支一分錢（新建仓例外），全县四百八十座庫房容粮四千九百四十九万斤，全部实现“四无”，并且現了28个“六好”粮店，創造和改良工具达520余件。总之，財貿工作在以工农业生产建設为中心全面大跃进的新形势下，呈现出新的面貌，这标志着財貿工作走向跃进再跃进的新阶段。

我县財貿工作能够适应以工农业生产为中心的社会主义建設全面大跃进的新形势，原因虽然很多，但是，我們认为最根本的是在上級党的英明正确领导下和整风运动的推动下，紧紧抓住了服务生产、組織生产、指导生产和以生产领导生产的中心环节，放手发动了群众，得到了广大群众的支持。此外，在实际工作中的具体作法与体会有以下几点：

思想工作为統帥

几年来，在上級党的正确领导下，我县財貿工作在服务群众生产、生活需要，支援国家建設等方面是作了不少工作，成績是基本的。但是，由于对財貿工作与生产和消費者的关系認識不足，也存在着不問政治、不問生产、不問群众需要的单纯业务观点和資本主义思想。一般是：重供应，輕采购，愿經營生活資料，不愿經營生产資料，多从自己方便着想，不顧便利群众有利生产，怕积压，怕賠錢等。总之，缺乏政治观点，生产观点、群众观点。1956年食品公司一天收购菜牛13头，就漲秤九百斤，更严重的是个别采购单位，脱离生产中心，将門市关上出外投机販运白藏。在經營作风方面，死扣上下班制度，下湯百貨批发部为了按时下班，硬把买东西的群众推出門将門关上。一些部門和顧客吵架現象不断发生。瓦屋供銷社收木炭还三折二扣，卖木炭时潑水，也有把烂茅罐用浆糊着当好茅罐卖来欺騙群众的現象。由于財貿部門政治工作薄弱，“三个观点”不强，因而在部分职工中存在着严重的輕商思想，不安心財貿工作，他們的論調是財貿部門有“三多三少”，三多是：下乡送貨出力多，坐夜熬眼多，批評多。三少是：学习机会少，工資少，提拔的少。这些問題虽在过去各个时期都进行过教育、批判、糾正，但是都沒有得到系統的解决，尤其是去年抗旱种麦和水利建設高潮的到来，財貿部門的右傾保守思想暴露的更为突出。如商业部門认为生产有高潮，商业工作高潮不大，甚至有的說打几眼井，治几个山头，卖几根繩，算不得什么高潮。当县委強調指示：財貿部門必須全力服务生产建設高潮，开展大购大銷的时候，商业部門又有些人說：“不能光听农业社吵吵，1956年开展大购大銷造成积压的教訓应当接受”，有些稅

收干部說：“要支持生产就得减少税收任务”，粮食部門也有些干部說：“支持生产是供銷社的任务，与我們粮食部門关系不大”等等。这种右傾保守思想，造成財貿工作被动，生产建設高潮刚开始形成，平地打畦的耙子，提水治山工具，水車零件等生产資料脱銷，县委分析了这种情况，认为財貿工作与生产工作一样，沒有思想上的解放，就不可能有工作的跃进；认清形势又是解放思想的根本問題。只有树立坚强的生产观点，才能进一步明确財貿工作的具体任务和跃进的方向。

1、以整风为綱，組織大鳴大放大辯論。县委为了使財貿工作迅速改变被动局面，适应生产建設高潮的新形势，又專門召开了扩大財貿會議，充分运用了大鳴大放大辯論的方法，开展了：工农业生产大跃进的新形势，給財貿工作带来了那些新任务；財貿工作能不能大跃进等問題的大辯論，并以联系思想、摆事实、分析形势、回忆对比等办法进行了“三查三找”。内容是：查右傾保守和資本主义思想，找危害；查形势变化，找有利条件；查工作漏洞，找跃进办法。从而摆出了財貿工作在許多方面赶不上生产建設高潮的事实。县供銷社去年三季度只計劃收麻六千三百斤，而实际完成七万零二百三十二斤，超过原計劃的十倍多。馬樓供銷社在查找辯論中說：“三岔口乡农业社原計劃买一部水車还等着国家貸款，但是通过社教运动，全乡农业社买水車15部还不足”。下湯營業所把信用社自报归貸任务五万五千元，減去了五千元报县行，而县只批准归貸任务四万五千元，結果归貸任务完成了五万二千九百元。粮食局說：“由于思想右傾保守，对形势認識不足，不但工作被动，而且工作造成忙乱，影响了群众生产”。張官营粮管所去年秋季粮食統购时认为完不成統购任务，备仓工作做的很差，結果統购任务超額完成，因备仓不够把住的宿舍办公室都濫了，結果还是

影响群众粮食入庫。通过查找，也找出了財貿工作大跃进的可能：通过社教运动，提高了广大群众的社会主义觉悟，有力的推动了生产建設，由于資本主义思想受到了深刻的打击，市場也发生了巨大的变化，九、十两个月群众自动檢查套购、漏稅案件二百六十三起，群众自动归还貸款事实各地都有，农产品采购量以小变大，供应商品数量由少增多，为財貿工作大跃进提供了极为有利的条件。经过以上思想发动，初步地提高了思想認識，明确了任务，自觉地檢查批判了右傾保守和資本主义思想，轉向了支持抗旱种麦和水利建設高潮。

2、依靠群众，克服財貿部門的“三点”不强。在提高思想認識的基础上，轉向生产的同时，为进一步加强財貿部門的政治观点、生产观点、群众观点和服务中心工作的思想，从根本上解决这一問題，在各区、乡党委的統一领导下，組織財貿部門所有职工干部在不影响工作的原則下，深入街道、农村参加群众大鳴大放，全县群众在大鳴大放中对財貿部門提出数千条意見，大部是支持生产不力，“三点”不强。对这些問題的处理，采取了三种办法：（1）制定全面整改方案，征求群众意見，（2）帶有普遍性而又严重的問題，在有关會議上檢討，（3）有关个人的問題，登門拜訪或写信答复，但是不論那种方法，都要经过全体职工討論，找出原因，划清是非界線，分別处理。这样在群众的监督下很快地克服了財貿工作中的錯誤和缺点，不但是群众滿意，并且所有职工受到一次較為深刻地实际教育。如張良財貿职工反映說：“平常想着沒啥，甚至有些都已經忘啦，这次群众大鳴大放也翻出来啦，群众提出的意見大部分是三点不强，只有好好为生产服务，便利群众，才会得到群众的滿意”。从而使財貿职工思想上进一步加强政治观点、生产观点、群众观点。

3、因勢利導，抓先進，鼓足干劲。當全面轉向支持生產以後，並不等於思想問題徹底得到解決，春節後部分幹部職工就認為“高潮過去啦”，有卷旗收兵的鬆勁思想。當時抓住了訛河生產資料部經理沈九乾積極為生產服務幫助農業社修理水車八十多部的典型，縣委在全縣範圍內通報表揚，組織學習討論。縣直各財貿部門也表揚了一批積極為生產服務的先進人物，從而給全體財貿職工樹立了旗幟和方向，大大調動與激發了廣大職工的積極性。提出了“磨破肩為了水利化，跑爛鞋為了四、五、八；吃苦為了社會主義，流汗為了群眾、國家”，和“工程不停，送貨不停，工程到那里，送貨到那里”的响亮口號。由於生產建設高潮的推動，給財貿工作提出了大批的購銷要求，因此，全面轉上支持生產建設高潮後，財貿工作出現許多先進事跡。瓦屋供銷社25天完成了第一季度生產資料計劃，供銷社系統在財貿工作大躍進中打响了第一炮，從此，打開了財貿工作大躍進的局面。

加 强 調 查 研 究

去年抗旱種麥、水利建設高潮的初期，財貿部門所以工作被動，除了對形勢認識不足、存在着右傾保守思想和“三點”不強外，缺乏經常認真的調查研究，對生產不摸底也是主要原因之一。縣委抓住這一關鍵性的問題，多次組織財貿部門深入生產過程，具體調查生產需要，通過查了再查的不斷普查辦法，才認識到生產建設的“工程大，項目多，變化快，要求高”的特點，摸清了“品種新、數量多、質量高、快猛複雜而又集中”的群眾購買要求，迅速扭轉了混亂局面，由被動轉上了主動。從57年11月份到今年3月初，為了摸清去冬今春的生產要求，進行了四次普查。去年11月第一次普查，去冬今春

需要供应物资六十八万八千四百七十三元，其中今年第一季度需要十五万一千六百五十三元。今年元月份第二次普查需要三十九万零五百元，二月份第三次普查需要供应物资六十万零五千元，三月份第四次普查需要供应物资二百零六万五千元。由于生产建设发展快，要求不断提高，因此，满足于一两次的调查是根本赶不上形势的发展，摸不清生产的需要，所以不断调查研究是争取主动、适应形势发展要求的主要关键之一。几个月来组织财贸部门进行调查研究，了解生产需要的具体作法是：

第一，掌握四个原则：（1）部门作打算，党委作安排，统一布置，全面行动；（2）围绕中心进行，中心是什么就调查什么；（3）从生产入手，当好农业社的参谋；（4）依靠农业社，逐队逐户全面了解调查。

第二，采用“四三”、“五结合”的办法进行调查。“四三”是：三深入、三查、三算、三边。即深入农业社、队的农具保管室，查原有工具，算工程任务与物资需要；深入农业社的副业生产现场，查农业社自己解决的品种与数量，算商业部门需要供应的品种与数量；深入农业社财务股查资金来源，算购销时间。三边，即边调查规划，边组织货源，边开展供应。

“五结合”是：结合参加劳动生产，结合有关部门业务，结合宣传介绍商品价格质量；结合检查合同执行签订合同，结合中心工作克服单纯调查。

第三，普遍调查和临时统计相结合，弥补普查资料的不足。临时统计调查有七点：（1）利用干部、群众、生产会统计调查；（2）送货结合统计调查；（3）深入社、队临时调查统计；（4）参加生产访问调查统计；（5）利用商店委员会、社员代表、信用社干部等可以利用的人员统计调查；（6）深入现场统计调查；（7）深入到户统计调查。一般都

做到了随調查随供应。

第四，調查研究工作要逐步做到“三化”即：經常化，群众化，多样化。

第五，調查的結果要做到“三变”：（1）变調查統計表（群众要求）为供应合同，（2）变农业社生产需要为財貿部門的业务計劃，以此修正业务計劃，（3）变財貿部門的业务为农业社的增产措施，互相依托，統一生产的目的。

實踐証明，普查和典型調查有四大好处：（1）克服右傾思想，鼓足干劲，（2）平衡产、供、銷計劃，搞好协作，（3）及时适应群众需要，促进生产建設高潮，（4）有計劃的开展业务，促使各項任务的完成。

服务生产、参与生产、組織生产、推动生产

服务生产、参与生产、組織生产、推动生产，这是在工农业生产建設突飞猛进新形势下，財貿工作的根本途徑，也是組織財貿工作全面大跃进的決定关键，但是要把它变为现实，并不是一帆风顺的，而是要經過許多思想斗争和采取一系列具体措施的。县委分析魯山財貿工作，大体上可分为三个阶段：57年以前认为財貿工作，就是作买卖，收放款，只顧經營，不顧市場，只顧自己方便，不顧群众方便，不是从促进生产出发，当物资不足时，不顧质量成本，就盲目提价，刺激生产，当物资稍多时压級压价限制生产。如供销社收购火硝、木炭都是如此。56年下半年至57年上半年通过“三大改造”任务和一系列地措施，如整頓自由市場等，这段財貿工作还只是通过經濟活动去服务于生产，供应从庫存出发，不足是生产部門的事，站在被动的地位跟着生产走。但是在工农业生产大跃进的形势出現以后，就格外显得財貿工作的落后，特别是在高潮初期財

實部門支持生產建設高潮的計劃，由於兩眼向上，兩手向外的指導思想，物資供應計劃，多半落空不能實現。尤其是水利建設初期，蘿頭脫銷，縣委認為原料產品都是當地的為什麼會脫銷呢？經過檢查，楊村有編蘿頭的絆，張良有編蘿頭的條，缺乏組織調劑生產，形成脫銷。並發現楊村農業社買的双鐮犁因不會使用，小孩們當小車推着玩。縣委經過分析研究，及時提出“收購管生產，供應保使用，變外購內銷為自產自銷或外銷，變採購供應部門為生產供應採購部門”的要求。當時財貿部門中反映出兩種思想：一種人認為生產是生產部門的事，只要完成計劃就等於支持了生產，組織生產會影響到部門計劃的完成，這種思想大部分是行政管理和接觸實際不多的人，另一方面認為只有組織生產才能有力的支持和促進生產發展，才能解決貨源不足的困難。因此，縣委決定在各區、鄉黨委統一領導下，全面貫徹、全面發動、自上而下的進行了“服務生產，參與生產，組織生產，推動生產”的教育，經過充分的思想發動，不僅廣大職工紛紛向黨表示決心，提出：“黨委號令响，人力、物力、財力、技術齊跟上”的口號。財貿部門從組織上、思想上、實際工作上，以戰鬥的姿態，迅速地掀起以服務生產，參與生產，組織生產，推動生產為內容的大購大銷高潮。並通過“四包”（行政包業務，分片包地區，根據中心包任務，根據中心要求包時間）“五結合”（行政與業務結合，供應生產技術傳授和挖掘潛力結合，採購與組織生產結合，內外結合，購銷結合）的方法，圍繞中心，組織財貿部門領導和職工深入生產過程，開展業務活動，使部門的業務和中心工作緊密的銜接起來了。所以我县財貿工作，不論在服務農業生產、工業生產、多種經濟生產等方面都發揮了很大的作用，取得顯著的成績。