

企業王國指揮塔

松下幸之助的經營秘訣

松下幸之助・著
黃柏松・編譯





優待價
117元



優待價
135元

台大法學院 法律學系 策劃 鄧聯誼 編譯

由鄧聯誼博士策劃指導，著重闡釋預防及解決紛爭之方法。

以實例解析票據、契約、租賃、抵押、損害、賠償、婚姻、繼承、買賣、借貸、合夥……等民、刑事各類法律問題。第一集收錄案例60篇，並說明法律與社會生活之關係，三百三十餘頁，優待價117元。

第二集收錄案例65篇，並闡釋律師與國民生活之關係，三百四十多頁，優待價135元。

免費法律面談服務

（詳細辦法刊載書內）

服務時間：每週一至週五 上午九時至下午五時
電話：每星期一至五 上午九時至下午五時
地點：台北市徐州路21號財大法律系法律服務中心
服務電話：(02) 3045571

 大展出版社

台北市（石牌）敦遠一路一段117號2樓
服務電話：(02) 8346031 • 8346033
郵政劃撥：0166955-1

大漢出版社有限公司

++++ 圖書目錄 +++++

1112 臺北市北投區

郵政劃撥：0166955-1

致遠一路一段 117 號 2 樓

電話：(02)8346031-3

• 經營管理 •

- | | | |
|-----------------|----------|-------|
| ①如何獲取生意情報 | 蘇燕謀譯 | 80 元 |
| ②經濟常識問答 | 蘇燕謀譯 | 100 元 |
| ③股票致富 68 秘訣 | 簡文祥譯 | 100 元 |
| ④台灣商戰風雲錄 | 陳中雄著 | 100 元 |
| ⑤推銷大王秘錄 | 原一平著 | 90 元 |
| ⑥新創意・賺大錢(遍地是黃金) | 王家成譯 | 80 元 |
| ⑦工廠管理新手法 | 琪輝著 | 90 元 |
| ⑧奇蹟推銷術 | 蘇燕謀譯 | 80 元 |
| ⑨經營參謀 | 柯順隆譯 | 100 元 |
| ⑩美國實業 24 小時 | 柯順隆譯 | 80 元 |
| ⑪撼動人心的推銷法 | 原一平著 | 100 元 |
| ⑫高竿經營法 | 蔡弘文編 | 100 元 |
| ⑬如何掌握顧客 | 柯順隆譯 | 110 元 |
| ⑭一等一賺錢策略 | 蔡弘文編 | 120 元 |
| ⑮世界經濟戰爭 | 約翰・渥洛諾夫著 | 120 元 |
| ⑯成功經營妙方 | 鐘文訓著 | 90 元 |
| ⑰一流的管理 | 蔡弘文編 | 120 元 |
| ⑱外國人看中韓經濟 | 劉華亭譯 | 150 元 |
| ⑲企業不良幹部群相 | 琪輝編著 | 100 元 |
| ⑳突破商場人際學 | 林振輝編著 | 90 元 |
| ㉑無中生有術 | 琪輝編著 | 140 元 |
| ㉒如何使女人打開錢包 | 林振輝編著 | 90 元 |
| ㉓操縱上司術 | 邑井操著 | 90 元 |
| ㉔小公司經營策略 | 王嘉誠著 | 90 元 |
| ㉕成功的會議技巧 | 鐘文訓編譯 | 100 元 |

26 新時代老闆學	黃柏松編著	100 元
27 如何創造智囊團	林振輝編譯	100 元
28 十分鐘推銷術	林振輝編譯	100 元
29 五分鐘育才	黃柏松編譯	100 元
30 成功商場戰術	陸明編譯	100 元
31 商場談話技巧	劉華亭編譯	90 元
32 企業帝王學	鐘文訓譯	90 元
33 自我經濟學	廖松濤編譯	100 元
34 一流的經營	陶田生編著	120 元
35 女性職員管理術	王昭國編譯	120 元
36 IBM 的人事管理	鐘文訓編譯	100 元
37 現代電腦常識	王昭國編譯	120 元
38 電腦管理的危機	鐘文訓編譯	120 元
39 如何發揮廣告效果	王昭國編譯	120 元
40 最新管理技巧	王昭國編譯	130 元
41 一流推銷術	廖松濤編譯	120 元
42 包裝與促銷技巧	王昭國編譯	130 元
43 企業王國指揮塔	松下幸之助著	120 元
44 企業精銳兵團	松下幸之助著	120 元
45 企業人事管理	松下幸之助著	90 元

• 處世智慧 •

① 如何改變你自己	陸明編譯	80 元
② 人性心理陷阱	多湖輝著	80 元
③ 面對面的心理戰術	多湖輝著	70 元
④ 幽默說話術	林振輝譯	80 元
⑤ 讀書36計	黃柏松譯	80 元
⑥ 靈感成功術	譚繼山譯	80 元
⑦ 如何使人對你好感	張文志譯	80 元
⑧ 扭轉一生的五分鐘	黃柏松編譯	90 元
⑨ 知人、知面、知其心	林振輝譯	90 元
⑩ 現代人的詭計	林振輝譯	80 元
⑪ 怎樣突破人性弱點	摩根著	70 元
⑫ 如何利用你的時間	蘇遠謀譯	75 元
⑬ 口才必勝術	黃柏松譯	90 元

⑭女性的智慧	譚繼山譯	80 元
⑮如何突破孤獨	張文志編譯	80 元
⑯人生的體驗	陸明編譯	80 元
⑰微笑社交術	張芳明譯	80 元
⑱幽默吹牛術	金子登著	75 元
⑲攻心說服術	多湖輝著	90 元
⑳當機立斷	陸明編譯	70 元
㉑勝利者的戰略	宋恩臨編著	80 元
㉒如何交朋友	安紀芳編著	70 元
㉓鬪智奇謀(諸葛孔明兵法)	陳炳崑著	70 元
㉔慧心良言	亦 奇著	70 元
㉕名家慧語(單頁小語)	蔡鴻逸主編	75 元
㉖金色的人生	皮爾博士著	70 元
㉗稱霸者啓示金言	黃柏松編譯	90 元
㉘如何發揮你的潛能	陸明編譯	80 元
㉙女人身態語言學	李常傳譯	90 元
㉚摸透女人心(女性自己也猜不透的心理)	張文志譯	70 元
㉛現代戀愛秘訣	王家成譯	70 元
㉜給女人的悄悄話	妮倩編譯	70 元
㉝行爲語言的奧秘	欽夫編譯	80 元
㉞如何開拓快樂人生	陸明編譯	90 元
㉟驚人時間活用法	鐘文訓譯	80 元
㊱成功的捷徑	鐘文訓譯	70 元
㊲幽默逗笑術	林振輝著	90 元
㊳活用血型讀書法	陳炳崑譯	70 元
㊴心燈	葉于模著	100 元
㊵當心受騙	林顯茂譯	80 元
㊶心・體・命運	蘇燕謀譯	70 元
㊷如何使頭腦更敏銳	陸明編譯	70 元
㊸宮本武藏 五輪書金言錄	宮本武藏著	100 元
㊹厚黑說服術	多湖輝著	75 元
㊺勇者的智慧	黃柏松編譯	80 元
㊻善意的心理騙術	多湖輝著	75 元
㊼成熟的愛	林振輝譯	100 元
㊽現代女性駕馭術	蔡德華著	90 元

④9 禁忌遊戲 (愛的魔術)	酒井潔著	80 元
⑤0 自我表現術	多湖輝著	90 元
⑤1 女性的魅力・年齡	廖玉山譯	90 元
⑤2 摸透男人心	劉華亭編譯	70 元
⑤3 如何達成願望	謝世輝著	90 元
⑤4 創造奇蹟的「想想法」	謝世輝著	90 元
⑤5 創造成功奇蹟	謝世輝著	90 元
⑤6 男女幽默趣典	劉華亭譯	80 元
⑤7 幻想與成功	廖松濤譯	80 元
⑤8 反派角色的啓示	廖松濤編譯	70 元
⑤9 現代女性須知	劉華亭編著	75 元
⑥0 一分鐘記憶術	廖玉山譯	75 元
⑥1 機智說話術	劉華亭編譯	80 元
⑥2 如何突破內向	姜倩怡編譯	90 元
⑥3 扭轉自我的信念	黃翔編譯	90 元
⑥4 讀心術入門	王家成編譯	80 元
⑥5 如何解除內心壓力	林美羽編著	90 元
⑥6 取信於人的技巧	多湖輝著	80 元
⑥7 如何培養堅強的自我	林美羽編著	90 元
⑥8 自我能力的開拓	卓一凡編著	90 元
① 一星期使你更迷人 健康與美容	成玉譯	70 元
② 胃部強健法	陳炳崑譯	60 元
③ 媚酒傳 (中國王朝秘酒)	陸明主編	90 元
④ 樂酒與健康菜菜汁	成玉主編	110 元
⑤ 中國回春健康術	蔡一藩著	80 元
⑥ 奇蹟的斷食療法	蘇燕謀譯	90 元
⑦ 中國內功健康法	張惠珠著	100 元
⑧ 健美食物法 (如何使你苗條・健康)	陳炳崑譯	80 元
⑨ 驚異的漢方療法	唐龍編著	90 元
⑩ 不老強精食	唐龍編著	100 元
⑪ 經脈美容法 (本書榮獲國際美容獎)	月乃桂子著	80 元
⑫ 五分鐘跳繩健身法	蘇明達譯	90 元
⑬ 睡眠健康法	王家成譯	80 元
⑭ 你自己就是名醫 (家庭內科急救法)	張芳明譯	90 元
⑮ 如何保護你的眼睛 (眼鏡選擇方法)	蘇燕謀譯	70 元

⑩自我指壓術	今井義晴著	80 元
⑪室內身體鍛鍊法	陳炳崑譯	90 元
⑫飲酒健康法	J·亞當姆斯著	55 元
⑬釋迦長壽健康法	譚繼山譯	55 元
⑭經穴健康美容法	張芳明譯	80 元
⑮自律健康法	蘇明達譯	90 元
⑯最新瑜珈自習(精裝)	蘇燕謀譯	180 元
⑰身心保健座右銘	張仁福著	160 元
⑱腦中風家庭看護與運動治療	林振輝譯	100 元
⑲秘傳醫學人相術	成玉主編	90 元
⑳導引術入門(1)治療慢性病	成玉主編	90 元
㉑導引術入門(2)健康·美容	成玉主編	90 元
㉒導引術入門(3)身心健康法	成玉主編	90 元
㉓妙用靈藥·蘆薈	李常傳譯	90 元
㉔萬病回春百科	吳通華著	150 元
㉕初次懷孕的10個月	成玉編譯	90 元
㉖中國秘傳氣功治百病	陳炳崑編譯	100 元
㉗蘆薈治萬病	李常傳譯	90 元
㉘仙人成仙術	陸明編譯	100 元
㉙仙人長生不老學	陸明編譯	100 元
㉚釋迦秘傳米粒刺激法	鐘文訓譯	120 元
㉛痔·治療與預防	陸明編譯	100 元
㉜自我防身絕技	陳炳崑編譯	90 元
㉝運動不足時疲勞消除法	廖松濤譯	90 元
㉞三溫暖健康法	鐘文訓編譯	90 元
㉟癌症早期檢查法	廖松濤譯	90 元
㊱維他命C新效果	鐘文訓譯	80 元
㊲維他命與健康	鐘文訓譯	100 元
㊳秘法!超級仙術入門	陸明編譯	100 元
㊴森林浴一絲的健康法	劉華亭編譯	80 元
㊵四季色彩美容學	吳秀美譯	120 元
㊶導引術入門(4)酒浴健康法	成玉主編	90 元
㊷導引術入門(5)不老回春法	成玉主編	90 元
㊸山白竹(劍竹)健康法	鐘文訓譯	90 元

• 家庭／生活 •

①單身女郎生活經驗談	廖玉山編著	100元
②血型・人際關係	黃靜編著	90元
③血型・妻子	黃靜編著	80元
④血型・丈夫	廖玉山編譯	100元
⑤血型・升學考試	沈永嘉編譯	90元
⑥血型・臉型・愛情	鐘文訓編譯	100元
⑦現代社交須知	廖松濤編譯	100元

• 命理與預言 •

①星座算命術	張文志譯	80元
②九星術(中國正統占卜術)	水雲居士編著	80元
③圖解命運學	陸明編著	80元
④中國秘傳面相術	陳炳崑編著	70元
⑤輪迴法則(生命轉生的秘密)	五島勉著	70元
⑥命名彙典	水雲居士編著	80元
⑦簡明紫微斗術命運學	唐龍編著	100元
⑧住宅風水吉凶判斷法	琪輝編譯	100元
⑨鬼谷子算命秘術	鬼谷子著	元
⑩中國算命占星學	陸明編譯	120元
⑪命運週期律	五島勉著	55元
⑫簡明四柱推命學	李常傳編譯	100元
⑬性占星術	柯順隆編譯	80元
⑭十二支命相學	王家成譯	80元
⑮啓示錄中的世界末日	蘇燕謀編譯	80元
⑯簡明易占學	黃小娥著	100元
⑰指紋算命學	邱夢蕾譯	90元
⑱撲克牌占卜入門	王家成譯	90元
⑲A血型與十二生肖	鄭雲英編譯	80元
⑳B血型與十二生肖	鄭雲英編譯	80元
㉑O血型與十二生肖	鄭雲英編譯	80元
㉒AB血型與十二生肖	鄭雲英編譯	80元
㉓筆跡占卜學	周子敬著	90元

經營管理 ④3

企業王國指揮塔

● 松下幸之助的經營秘訣

松下幸之助・著
黃柏松・編譯

大展出版社 印行

經驗之書最值得研讀——代序

在日本，享有「經營之神」美譽的松下幸之助，是世界馳名的企業奇人。他一手創立的「松下電器」，由三人增加到十萬人，他本人也一代之內成為巨富。以一個學歷只有小學四年級肄業的人來說，這種成就實在非同尋常。最可貴的就是，他恒保純樸之心，一路揚幟「回饋社會」、「企業是公器」、「企業家負有社會使命」等等的理想，且能一一力行。

他寫的書，不下二十本，在日本皆極暢銷。國內好幾家出版社也譯介過他的著作，種類不少，銷路皆不惡。

本社鑑於他是目前日本企業家中，成就最非凡的一位，因此，從三年前就特別聘請黃柏松先生編譯這個企業奇人的「經營心得錄」，主旨在於：

●全盤介紹他的經營理念、經營秘訣，兼及他的人生觀、企業觀，提供國內工商界人士做參考。

編譯者黃柏松先生，台南縣人，曾經做過教師、琴師，南部某工廠（日商）生產主任數年之久。十多年前到台北後，任國內歷史最悠久的工商雜誌「實業世界」總編輯，任內建樹至多，主持轟動一時的「邱永漢賺錢學」（十巨冊）大套書的編輯工作（這一套書，曾經在國內創下空前的銷售記錄）。

其後，各方爭聘，歷任企業世界，現代婦女，消遣、創業與就業、女性世界、男性世界、你我他電視周刊、摩登女性等各類型雜誌的總編輯。只要是他當過總編輯的雜誌，內容、編排無不煥然一新，風格自成，其受讀者歡迎。

他，除了從事編務，由於精諳企管、經營的實務與理論，憑其造詣頗深的日文能力，抽空譯介日本現代企管、經營等書籍，十多年來，這方面的成就，亦為行家所公認。

他有每周至少研讀一本日本出版的最新經營、企管書籍的習慣，數十年來不曾間斷，因此，觀念從不與時代脫節，國內很多公司、出版社也就禮聘他為經營顧問，經其指點而業績蒸蒸日上者，不計其數。

本社基於他具備如此豐碩的編務經驗，以及對經營與企管的理論、實務的衆多實績，乃特別商請他，全力編譯「企業大王松下幸之助——經營心得錄」。

他一一精讀松下幸之助的所有著作後，復以他總編輯時代自創的特殊手法，費三年時光，將其分門別類，取其著作之精華，編譯了「企業王國指揮塔」、「企業精銳兵團」二書，它的特點是：

●把松下幸之助經營成功的秘密，悉數勾勒出來。

●把有關松下幸之助的譯書，做了一次有系統的整理。

●譯文淺顯流暢，極為傳神。

●要了解松下幸之助為什麼在彼邦被譽為經營之神，只要看這二本書就能悉數領會，給求新、求發展的國內工商界人士提供了值得借鏡的珍貴經營資料。

語云：經驗之書最值得一讀。

處於競爭日趨激烈化的工商社會，這一套書不但有參考的價值，工商界人士在研讀、分析之後，如能起而力行，以國人的能力，必可創造超越松下幸之助的成就。本社深信國人有這種能力。

這就是本社最大的期待，也是本社編譯這二本書的最大目的。

大展出版社謹識

目 錄

● 經驗之書最值得研讀——代序·····	三
----------------------	---

第一章 我的「實踐經營哲學」

1 首要之務：確立經營理念·····	一四
2 應有的思想：一切都在生長發展中·····	一九
3 要有「人類觀」·····	二二
4 認清使命·····	二六
5 遵從自然的法則·····	二九
6 利潤就是報酬·····	三二

7	高舉共存共榮的大旗·····	三八
8	要有「社會很公平」的觀念·····	四二
9	其敗在我·····	四五
10	凡事靠自力——實施自主性經營·····	五〇
11	「水壩經營法」的真諦·····	五三
12	量力而為的經營·····	五六
13	一業到底·····	六〇
14	育才要緊·····	六三
15	莫忘集思廣益·····	六七
16	對立中求和諧·····	七〇
17	經營是一種創造·····	七五
18	及時適應·····	八〇
19	關心政治·····	八三
20	純樸之心不可失·····	八六
●	後記·····	九一

第二章 經營（經商）的秘訣

1	下雨就打傘·····	九四
2	帶動部屬的秘訣·····	九七
3	育才切莫作偽·····	一〇〇
4	大義之道·····	一〇三
5	發自肺腑的熱忱——第二代經營者勝利之鑰·····	一〇六
6	經商而虧損原是不可能的事·····	一〇七
7	景氣大好是機會，不景氣更是大好機會·····	一一〇
8	中小企業使人潛能盡展·····	一一三
9	委讓而管制·····	一一五
10	提拔人才的秘訣·····	一二七
11	「第六感」管不管用·····	一二〇
12	開會總是效率不彰居多·····	一二三
13	早買的人是貢獻者·····	一二五

第三章 經營者須知

14	「殺價又被信賴」才是一流採購人.....	一二八
15	經營者非軍師.....	一三〇
16	經營力上進了多少？.....	一三三
17	從事「創造時代」的經營.....	一三六
18	經營以「八分飽」為原則.....	一三八
19	創造理想的競爭環境.....	一四〇
20	全員經營——有心企求就能衆智齊集.....	一四三
21	經營不順其過在誰？.....	一四六
22	讓員工對前途懷有「巨夢」.....	一四九
23	經營秘訣的發現「價值連城」.....	一五〇
1	最終責任屬於經營者.....	一五六
2	平靜無浪中也有所體驗.....	一五七
3	經營非魔術.....	一六〇