

全国公路运输先进集体和先进生产者经验小丛书

一个車队的成長

記貴州省吉斯車队集体創造
三十万公里无大修的经验

成 炳 編著

人民交通出版社

全国公路运输先进集体和先进生产者经验小丛书

一个車队的成長

——記貴州省吉斯車队集体創造——

三十万公里无大修的经验

成 炳 編著

人民交通出版社

內 容 介 紹

貴州省交通厅汽車運輸公司國營第二汽車場吉斯車隊是我國的一個先進車隊，一再被評為全省的先進集體和全國公路運輸系統中的先進集體單位。該車隊的70輛吉斯-150型汽車集體創造了三十萬公里無大修的优秀成績，培養了新駕駛員三百五十三人；并在節約油料輪胎方面取得了很好的成果。

本書就是介紹該車隊自1954年成立起一直到1959年上半年的全部經過情況；以及為取得這些优秀成績所採取的各種政治和技術措施。

本書可供全國各地汽車運輸部門廣大的汽車駕駛員和技術人員、管理人員學習與參考之用。

全國公路運輸先進集體和先進生產者經驗小叢書

一個車隊的成長

記貴州省吉斯車隊集體創造

三十萬公里無大修的經驗

成 炳 編著

*

人 民 交 通 出 版 社 出 版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇六號

新 華 書 店 發 行

人民交通出版社印刷廠印刷

*

1959年10月北京第一版 1959年10月北京第一次印刷

開本：787×1092₃₂ 印張：1¹/₂張

全書：31,000字 印數：1—3,500冊

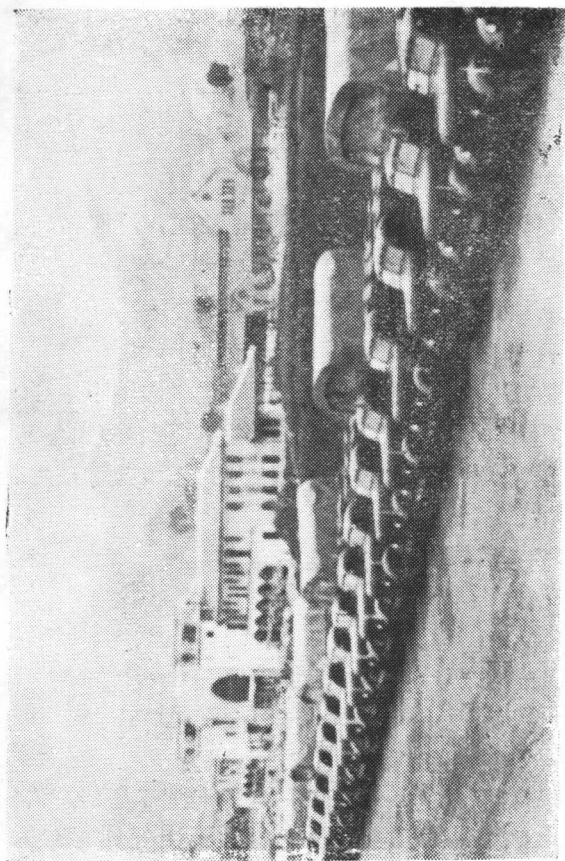
統一書號：15044·4258

定價(9)：0.17元

目 录

开 場 白	4
一、分析情况，制訂规划，发动羣众，突破三关	4
二、抽調力量，培养骨干，全面学习，骨干在前	6
三、接車試典，現場摸底	8
四、边生产、边提高、边接車； 集体行車、紀律严格、旗开得胜	10
五、二十四拐江西坡、寻师訪友取真經	13
六、反肇事，找根源，集体保安全	14
七、冰冻路滑跑支綫，抓住时机把兵練	15
八、吃苦在先，干部寒夜睡車廂； 冰里送柴，工人学生大联欢	16
九、第三次添新車	17
十、黑夜練兵送旧岁，新人新事迎新春； 擂台比武反驕傲，思想技术获丰收	17
十一、开展安全節約十万公里无中修， 全面技术突击队运动	19
十二、节油有成績，蔡欽明上北京	22
十三、大搞節約輪胎运动	24
十四、駕駛操作好，严格做例保	25
十五、十車同时搞一保，分工交叉作业好	26
十六、彻底搞二保，作业范围全， 技术規格严，机件寿命长，油料輪胎節約好	28

十七、穿新衣，戴新帽；	
大清洗做得巧，保养費用大減少·····	35
十八、奖章表优秀，向三十万公里无大修进军；	
双班运输好，搬上银幕全場职工情緒高·····	38
十九、清洗有經驗，自行中修效果好；	
劳动力不足，家属支援力量大·····	39
二十、先进小队多光荣，蔡欽明二次进京·····	40
二十一、发挥家属积极性，妻儿督促爭光荣·····	40
二十二、树从根基起，万里报捷音；	
友人传喜訊，盛情贈礼品·····	42
二十三、全队創成績，省委贈国旗；	
骨干起作用，培养生力軍·····	43
二十四、几点体会·····	44



吉斯車隊一瞥

开 场 白

我們貴州省交通厅汽車运输公司国营汽車第二場吉斯車队在1954年第4季度接到苏联吉斯-150汽車70輛，这些汽車五年来一直在滇黔、川黔等山区地帶行駛。由于場內采取了干部帶队，集体行車，大力培养新駕駛員和技工，严格貫徹了三級保养，推广了節約油、料、輪胎的先进經驗，并在保修上采取了大清洗等措施，这批吉斯車，到1959年第一季度为止，全部超过了30万公里才陸續进行大修，最高的已超过了40万公里尚在行駛。我們車队在節約油料輪胎和保修費用上也取得了較好的成績，尤其是在运行效能和大批培养新駕駛員方面，几年来都有显著的成績，因而荣获了貴州省先进車队的光荣称号，并获得了苏联利哈乔夫汽車工厂贈送奖章70枚，中央新聞紀錄制片厂为它拍了新聞簡报。这本小冊子就是介紹吉斯車队的成长过程。

一、分析情况，制訂规划， 发动群众，突破三关

1954年11月份的一个下午，运输局副局长展广海同志来到場內，找到了場里党政工团的負責同志传达了局党委的指示，决定由我們場接受苏联朋友支援我国建設的吉斯-150型新車100輛（最后到70輛），并决定把駕駛員訓練班一百多名新學員全部交給我們，作为运用新車的技术力量。由于这批學員技

术很不老練，必須进行大力培养；至于技工和干部的力量問題，由我們自己挖潜力，进行解决。就在这样的情况下，我們接受了党委交給我們光荣而艰巨的任务。

在一次有車队、車間、股室干部参加的党支部扩大会议上，我們認真地分析了情况，充分估計到有利条件和困难条件，从分析对比当中摸出了使用新車的方案。今天回想起来，这是一次决定吉斯新車命运的核心會議。当支部書記赵竹猗同志传达了局党委的指示之后，大家都被这一光荣而艰巨的任务所吸引住了。大家一致認識到我們省所有的汽車都是旧的，当运力紧张的时候，苏联支援我們新車，我們就一定要象爱护自己的眼睛一样加以爱护，使它發揮最大的效力，来回答党對我們的信任和委託。过去我們場里有过两部吉斯車，由于我們對技术性能掌握不好，因此大修里程很短，油耗大。部份駕駛員說，苏联是寒帶地区，我們是溫帶地区，因此苏联汽車不适用于我国地区。为了真正能显示出苏联汽車技术的优越性，一致同意要努力掌握吉斯車的技术，并用实际的生产数字，来回答那些有崇美思想的“古董”。

在統一認識的基础上，进一步研究了具体措施。新駕駛員开新車？还是老駕駛員开新車？这是爭論的焦点。主张老駕駛員开新車的人，是根据以往經驗，認為新駕駛員技术差，容易肇事；而老駕駛員技术高，安全行車有把握。主张新駕駛員开新車的理由是：旧車是道奇 T-234，吨位大，技术情况差，制动器不好，若半軸折断，新駕駛員更加掌握不了；而新駕駛員技术虽差，但年紀輕，热情高，紀律性强，只要充分掌握他們的特点，加强对他們的教育和培养，肇事是可以用新的工作方法去克服的。最后决定抽調骨干力量，采用老帶新的办法，組織集体行車，严格技术紀律，兼顧新車旧車，使之都能發揮運輸

潜力；并抽调领导力量上新車，专门培养新駕駛員，使他們迅速掌握吉斯車的技术性能，培养一支年輕的駕駛队伍。同时针对場内情况，会议决定发动群众，接好新車，突破三关（即技术关、材料关，劳动力关）。一个使用新車的方案，就从分析对比当中找出来了。

当97位新駕駛員从駕駛員訓練班来到場里时，我們开了全场职工的欢迎大会，实际上也是一次使用新車的总动员。支部書記对使用新車、保管新車的政治意义，尤其是对运力不足直接影响我省工农业发展的现实事例，作了广泛的說明，号召全场职工突破三关，接好管好新車，来回答党对我場职工的信任和委託。場长在会上宣布了接駛新車的方案，并对方案的提出作了詳細的分析和說明，号召职工討論方案，补充內容。

新的光荣的任务，激动了每一个职工，通过三四天的討論之后，保證書、决心書，象雪片似的送到了政工室、場长室和工会办公室，每一个职工都爭取为使用新車而貢獻出自己的力量。場里的各級领导表揚了他們的行动，并听取了他們从討論中提出的意見；使用新車方案，就从领导意图变成了群众的自觉行动。

二、抽调力量，培养骨干，

全面学习，骨干在前

在群众热情高涨的情况下，場里进行了大会总结，接駛新車方案，正式由全场职工表决通过执行，当场选举了14名优秀的駕駛員，和7名优秀的技工，作为使用新車的骨干；并由各工种代表，当场交給了这些骨干的任务是：“学好本事，提高技术，培养新生力量，搞好安全生产，节约油料、輪胎，延长大

中修間隔里程，為全場爭取光榮”。並對新駕駛員作了懇切的囑咐：“發揮青年人的積極性，虛心地、迅速地學習技術，聽老師傅的話，提高駕駛操作，貫徹例行保養，遵守車隊一切制度，為實現青年人建設祖國的強烈願望而奮鬥”。被選出的優秀工人和新駕駛員代表紛紛表示態度，從內心感到黨和群眾對他們的信任和委託，並以“舊社會接受新車，你爭我奪靠後台，靠送禮；新社會接駛新車，互相推薦”的鮮明事例發表感想，決心以光輝的成績來回答黨和全體職工對他們的期望。駕駛員訓練班的新同學，心情激動地說：“我們技術差，沒有一點經驗，老師傅有了幾十年的經驗還在開舊車，而讓新車給我們保管，只有在共產黨和毛主席領導下的工人階級，才會這樣無微不至的關懷我們新工人，我們保證以最大的努力，聽老師傅的話，提高技術，搞好安全，為實現黨對我們的期望而奮鬥”。

技術幹部搜集了全市書店中仅有的幾本吉斯-150說明書，摘錄重點技術資料，自己油印，並通宵學習，掌握本錢，充实自己。供應股派出幹部到本市和省外採購吉斯車配件，準備公制手工具，準備篷杆、篷布和加高車身欄板的原材料，配合車間全體動員起來。吉斯車隊的組織（包括行車和保修小組）也迅速成立起來了，分三攤進行了吉斯車技術性能的突擊學習。

以团支部和技術員為主，組織新駕駛員進行技術學習。由技術員講解吉斯-150汽車的各項技術數據、技術性能和駕駛操作要點，例行保養的部位及做法，然後分組討論，不懂的進行實物講解；尤其是講到吉斯車的經濟性高，穩定性、舒適性好，氣制動靈等方面時，對全體學員吸引力很大。

保修技工將原來的兩部吉斯車全部拆散又裝復，裝復又拆散，以他們自己的口吻來說，叫“弄點本錢再說。”全場職工

有趣地說：“他們在大反其工”。新駕駛員和骨干有時也參加他們的活動，共同學習，對各部間隙進行調整；發現困難時，由技術員作指導。

抽調的骨干駕駛員，由車隊長領導日夜進行學習。他們除了學習上面的內容之外，並由支部書記和場長、工會主席親自上課，內容是“一個小組長的光榮任務”、“小組長在思想、技術上、業務上、工作方法上應具備的條件”、“堅強的小組長在線路管理、現場管理，車隊生產活動上所起的巨大作用”、“例行保養的具體作法（分行車前、行駛中、停車後的作業項目及作法）”、“小組應建立那些責任制度（包括技術紀律和生活學習制度）”、“小組的群眾路線”等方面，進行了熱烈的討論，通過以上課題的學習，使每個骨干進一步明確了行車小組長的責任，統一了思想認識，訂出了個人工作保證計劃。

在提高骨干的思想水平之後，場里用一輛舊的吉斯車組織骨干進行短途實習，在貴陽到花溪往返30公里的道路上，輪換開車，輪換做例行保養，用取長補短的方法，在骨干中統一了駕駛操作，和例行保養的做法。

三、接車試典，現場摸底

准备工作就緒，15輛新車從交電公司的停車場駛進場里來了，全場職工第一次看到成批的、而又是蘇聯友人支援我國建設的新汽車，莫不興高采烈。駕駛員訓練班的新同學更是團團圍住，捨不得離開。當時，場里開了緊急會議，決定一個晚上突擊全部新車的清洗、緊固、潤滑工作，並召開了新駕駛員會議；因為他們當中有少數同志對場里所提使用新車方案中的集

体行車和實習期限有意見，他們的說法是：“我們有三級駕駛員執照，已經取得了駕駛員的資格，實習計劃是場里不相信新工人的表現，也是不信任監理機關的表現”。場里對這些意見進行了耐心的解釋，得到了絕大多數人的擁護。為了教育這一部分有反對意見的人，故採取了用事實來教育的辦法，因此決定先由他們抽選15名比較優秀的同志，由他們駕駛新車臨時去裝一掬貨（去惠水裝糧）。當時學員們照場里的意見選出了他們認為比較優秀的同志出來擔任這項工作。同時，場里還派了一些骨幹力量（包括場長、工會主席等在內的老駕駛員）分配到各個車上，以幫助替換開車。由老駕駛員先開一段之後，馬上征求新同學的意見，一位新同學還認為工會主席制動器使用得不當（因為是空車又是氣制動，總有一點點抖動），直截了當的給工會主席提了意見，幽默地說：“主席同志脫產很久了吧？”但當他自己把車子接到手上之後，由於過去只駕駛過小道奇，現在是吉斯車，轉向盤由右邊換到左邊，排檔由左手換到右手，制動器由油制動換到氣制動，因此上坡換檔發响又熄火，起步發抖，下坡時“剎車亂點頭”。到了惠水，這位同學跑到他們當中說：“看花容易，畫花難，”並自悔當時不該給工會主席提意見，因為自己比工會主席還差得很多。當他們開重車回來時，駕駛技術就顯得更加不夠。工會主席為此特跑到他們這幾位同學當中說：“我們評論一個廚師是很容易的，正如你們評論我的技術一樣，因為你們客觀一些，看得很清楚，有什麼要緊呢？我們操作有缺點，你們提的意見是對的，問題是當你們看到自己操作上的問題之後，應該採取措施來解決。”經過這樣的事實教育之後，當他們裝貨回來的時候，場里當即組織一次座談會，吸收全體新駕駛員參加，要這十五位學員談談開吉斯新車的體會，用他們親身的經歷，生動地教育

了全体新學員。照他們的說法是“我們還關不到火”（不行的意思），對吉斯車還“抓不到韁”，只有積極學習，虛心向老師傅請教。他們的思想障礙，就用“現場比武，當地認輸”的辦法，得到了解決。集體行車，實習計劃，順利地進行着。

四、邊生產、邊提高、邊接車， 集體行車、紀律嚴格、旗开得勝

不久，新車又有35輛到達金城江，本來安排好的短途實習計劃只得取消，而改變為邊生產、邊提高、邊接車的長途實習計劃。15輛車向金城江出發，每輛車配備一個老駕駛員（組長）；六個新駕駛員，2輛車配備一個技工；工會副主席、車隊長、技術員、場長，一起上車學本事，並成立了臨時黨小組、工會小組、團小組；還配備了行軍鍋、炊事員等一起上路。

天亮出發，天黑時到達馬場坪；僅行駛119公里，吃了飯，在車廂內舉行了一天的戰鬥小組會。每個人都交流了一天學習心得，小組長就抓住這個機會交流操作經驗，查看紀錄，30%的新駕駛員達到了換檔不熄火，方向掌握得還好；因此，這些同志大談其心得。技術較差的同學都訂出了明天的進步計劃；個別太差的同志也產生了一些悲觀情緒，認為自己不行，干脆搞“二檔排”算了（即當助手）。

黨的臨時小組開會研究了他們的思想動態，決定在明天出車前的講話中表揚進步快的同志，對進步慢的發動他們跟上去；對於個別差的則進行個別談話，說明技術總是人掌握的，只要積極鑽研，努力學習，是完全可以趕上去的。

值星队长的哨子代替了起床号，吃了临时炊事班弄的早饭，在技术员的检查和辅导下，做好了例行保养，值星队长按党小组的指示，集合大家进行了讲话。这天的行车目的地是向距离111公里的独山进发。

当天下午四时就到达了独山，这是昨天练了一天兵，今天的技術比較好些了的結果。車站全体职工第一次看到成队新車行駛而欢欣鼓舞，連站长的爱人也帮我們当了火头軍，工务段的职工借給了我們食堂和全套炊事設備，我們真是到站如家，新工人第一次享受到大家庭的溫暖，一致表示要努力提高技術，回答車站领导的关怀。

这天的小組会与昨天同样进行，不同的是竟有个別同志認為自己“比上不足，比下有余”。領队的同志，对这个現象敲起警鐘，并專門召开了积极分子碰头会，布置了任务，发动他們苦学苦练超过去。用事实来推动全队技術的提高。当晚大家爭着看守車輛，晚上二点鐘，值星队长蔡欽明、陈財宝两同志来查夜（一般的保卫工作），发现几个駕駛室內小灯打开，卡嗒发响，走近一看，原来是何森乐，胡茂桩等几个小鬼在練排档哩！值星队长怕他們白天支持不了，几次說服他們去睡覺，但仍然偷偷地練習，最后干脆关了頂灯練習排档，真是后生可愛。后来他們就成了这支队伍的后起之秀。

到达金城江之后，为了用具体的实物来教育他們，第二天开了一次現場会，将火車上卸下来的新車齒輪箱和半軸与跑了四百多公里的拆开对比，发现由于換档不良，起步不勻，而使行駛过的齒輪有了毛头。抓住这个問題，进行了生动的技術教育。老师傅詳細地講解了換档不响的經驗，新同学感到換档拾离合器的重大意义，虛心地學習老师傅的經驗，而且又訂出了提高操作的個人計劃。

已經是午夜二点多鐘了，車队党小組的扩大會議，集中研究了接受35輛新車的各項工作，將技术及思想較好的同學為接車駕駛員，技術較差的配搭上去，三車一個臨時小組，並指定一個新駕駛員擔任副組長；工会主席，車隊長都接車，50輛車，編成大隊行駛，嚴格執行集體行車，保證安全。並組織技工和全體駕駛員對新車進行全面的清洗潤滑作業，由技術員逐車進行檢視，對發動機声响、儀表讀數和制動情況，檢查得很仔細。第二天晚上開了一次戰地動員會，宣布臨時接車名單和行車紀律，由接車人作典型發言，談自己的感想和保證。

小組長以上的幹部，在行車中對本組汽車作輪流輔導，技術員和場長一前一後，輪換着搞安全宣傳。在一個例行保養間隔里程中，起步時兩個都坐前車，上大坡前一個人跳下車來，向後面逐車地叫喊关照：“前面是大坡，注意換檔，防止熄火倒退，轉彎要慢，並走自己的路綫，注意安全。”然後坐到最後面的車子上，到下大坡的時候，前面又下來一個人，再向後面逐車地叫喊：“注意安全，掌握儲氣筒的氣壓，下坡轉彎要慢，挂好低速檔下坡，走自己的路綫，關百葉窗，到平路停下來做例保”；然後又坐到後面車上前進。做例保的時候，二人又從後面向全面喊：“做好例保，組長要逐車檢查”，然後又坐到前面車上繼續前進。就這樣周而復始地進行，總之要達到搞好安全，鍛煉技術的目的。

這計劃終於在黨小組的領導下勝利地實現了，50輛車浩浩蕩蕩地開進了貴陽市，場里職工架着彩車，放着鞭炮相迎，家屬們跑到十里之外，用煙茶進行熱烈的慰問；支部書記，場長、工會負責同志都以最大的關懷與熱情出來歡迎。在臨時的主席台上，支部書記以“旗开得勝”為題，表揚了這支有紀律的行車部隊，指出了今後再接再厲的努力方向。青年人被激動得

流下泪來說：“我們算个啥，咱上无毛的黃毛丫頭，技术还没有掌握好，就得到了党對我們这样的关怀和鼓舞”！

第二批35輛新車的加高車身、安裝篷杆、紮緊篷布的工作，一夜就搞好了，同學們議論着一個消息說：“昨天晚上，我亲眼看到全場职工，包括党支書和場長都在當木工，為我們干了一個通宵，嘿！領導同志都為我們通宵不眠，我們可要小心開車呀！碰壞了車身，就等於碰壞了領導同志的心”。

五、二十四拐江西坡，尋師訪友取真經

在貴陽卸貨嗎？要延誤行車時間；原車原貨到雲南去嗎？又怕二十四拐江西坡，山大坡陡，道路險峻，學員路況生疏，技術不高很難掌握。最後還是下定決心，採取“不入虎穴，焉得虎子”的大膽作法，從險峻道路上去鍛煉技術，於是單趟安全行車保證計劃訂好了。整隊出發前，學員聽說要到西綫去，的確有些害怕，但經過了上次集體行車的鍛煉，按預定日期，安全到达了雲南霑益。

霑益的天氣四季如春，全隊車輛正在進行卸貨後的打掃清洗工作。諺語說“四川的太陽、雲南的風，貴州下雨當過冬”，事實確是如此，洗干淨了的車頭，被風沙又弄髒了，再擦擦嘛，又怕擦掉油漆，只好挑水洗了再擦，弄得學員們哭笑不得。

一個振奮人心的消息傳來了，雲南比我們早幾個月接了吉斯車，領隊同志為了迅速地培養這支新生力量，商得霑益總站的同意，給我們組織了一個經驗交流會，學員們整理隊伍進入了會場，總站工會主席代表霑益運輸職工致歡迎詞，蒲工程司和勞動模範李堯等同志給我們作了詳盡的駕駛和保修吉斯-150車

的經驗交流，党政負責人給我們作了熱烈的講話，尤其是李堯同志，還給我們作了現場表演，從快速拆裝胎、例行保養到調整油電路的做法，以及換檔怎樣才不會發響，制動器怎樣踩才能保持長下坡的儲氣量不降低等，這是多么寶貴的禮品和友誼呀！我們這次從理論上實際操作上，都學到了珍貴的經驗。大家說，這是“政治技術雙豐收，尋師訪友取真經，傾聽一席話，勝讀十年書”。

六、反肇事，找根源，集體保安全

不幸的事，在霑益到富源的路上發生了。吳主良同志由於自己技術方面比某些學員強些，而產生了驕傲自滿的情緒；在富源停車做例保時，由於不聽紅旗訊號的指揮，未及時停車，以致碰在前車的後面，把水箱外殼碰壞了，幸而其他機件未壞；於是開了一次反行車肇事，挖事故根源的檢討會，開得很成功，胡茂樁等同志，一針見血地向吳主良提出了批評，他說：“幾十年工龄的老師傅還在升舊車，我們這些後生，本事沒有學好，黨就把新車交給我們開，只有今天在毛主席領導下，我們才有這樣的好機會學本事。汽車是我們的生產工具，碰壞了生產工具，就影響了我們生產任務的完成；當運力不足的情況下，我們給國家造成了損失。學校里黨和老師們，一再教育我們要遵守交通規則，謹慎開車，虛心學習，要保持學校的集體榮譽，而你吳主良，不服從交通訊號的指揮，驕傲自大，現在你該問問良心，這一次給全班同學，給你自已，給國家造成了多么痛心的損失。”這些話一句一句地打動了吳主良的心，他回想起在舊社會，東飄西蕩，為生活掙扎，當個“二檔排”（即助手），技術未學到，吃不飽，穿不暖，時常失業，到處