

农村工作方法大举批发

怎样组织突击

87
267

江苏人民出版社

怎样組織突击

本社編

*

江苏書刊出版營業許可証出〇〇一號

江苏人民出版社出版

南京湖南路十一号

新华书店江苏分店发行 建設印刷厂印刷

*

开本 787×1092 1/32 印張 3/8 字數 9,000

一九五八年五月第一版

一九五八年五月南京第一次印刷

印數 1—25,000

統一書號： 3100·157

定 价： ~~0.25元~~

50 五 分

序 言

在农村工作大跃进的形势下，如何抓住关键，抓住时机，是当地組織突击，既善于把羣众的干劲鼓足，又善于把羣众沸騰的建設社会主义的热情組織起来，用在最有效的地方，推动生产和各項工作全面跃进，这是一个很重要的問題。

根据各地的經驗，通常在下列几种情况下組織突击，效果最大：当一項重要工作开头时，組織突击，打开局面，轉入正常；当時間紧迫时，組織突击，赶上季节；当完成任务发生困难时，組織突击，冲开道路；当发现落后单位和項目时，組織突击，克服落后，赶上先进；当工作进度緩慢、工效不高时，組織突击，及时完成任务；当突然遭受自然灾害袭击时，組織突击，战胜災害。

組織突击，必須注意做好以下几項工作：

一、突击行动之前，要充分进行政治思想工作，鼓足干劲，明确目标。突击任务一般是按照先进指标、先进定額和先进措施提出的，因而常常遇到保守思想的抵制，先进思想与落后思想的斗争非常尖銳。这就要深入地进行思想发动，开展鳴放辯論，摆事实，講道理，弄清突击的目的，認識跃进的可能。特別要树立典型，做出样子，以实际事例打破保守思想。溧阳县湯桥乡在突击积肥时，不少干部和羣众认为“十塘九干，无肥可积”，“任务重，時間短，难以完成”。通过鳴放辯論，找肥源，做样子，摆出四十多种肥料，組織羣众参观，打破了无肥可积的保守思想，迅速掀起了积肥高潮。在突击过程中，要繼續不断地进行宣传鼓动工作，使羣众情緒越干越高漲，斗志愈战愈昂扬。各地采用的摆擂台、挑应战、賀喜，报喜，上光荣榜，以及运用黑板报、墙头詩等形式，提出振奋人心的战斗口号，对鼓励先进、推动落后，激励士气，都起了很大的作用。

二、組織突击，必須把男女老少全部動員起來，按照任務大小、農活輕重，體力強弱，技術水平高低，進行統一安排，把主要勞力投入突击項目，並以一定的勞力去搞結合工作和經常工作。崑山縣在以興修水利為中心，結合降低地下水位、積肥、滅螺的突击運動中，集中百分之七十的勞力搞突击，其餘勞力分成三路，分別進行夏熟田間管理、備耕和雙季稻播種工作，奮戰七天，勝利完成了各項任務。

三、幹部帶頭，組織以黨團員為核心的堅強的突击隊，一馬當先，帶動羣眾。這樣的突击隊，思想好，干劲足，效率高，能夠沖鋒陷陣，克服困難，以自己的實際行動，影響和推動羣眾一道躍進。通常在突击開頭時，由突击隊帶頭，做出樣子，樹立標準，發動羣眾全面突击；在遇到困難時，由突击隊去掃除障礙，打開道路。

四、苦干帶頭，干劲加鑽勁，發揮創造性。突击的任務大，時間緊，沒有苦干精神是不行的，但突击又不是單純地拚體力，過多地延長勞動時間，而應強調智勇雙全，強調創造性的干，發動羣眾動腦筋，想辦法，改進工作方法，改良舊工具和創造新工具，以收事半功倍之效。松江縣興隆二社在突击運肥中，發動社員獻計獻策，採用了原地分肥，消滅相向運輸，搭橋，鋪跳板，縮短運肥距離；來回分路走，避免路上碰頭擁擠等六種辦法，大大提高了工效。溧陽縣湯橋鄉第四社在積肥突击周中，發動羣眾找到用牛耕草皮的竅門，全社一天積肥數量等於過去四個月的和。該鄉和平社自制四輪牛拖木草運草皮，效率提高十倍以上。

組織突击是一個好的工作方法，各地在冬春生產運動中運用這個方法，已經收到良好的效果。但是在領導掌握上，必須根據實際需要與可能，緊緊抓住生產中心，分清工作主次、輕重、緩急，有節奏、有重點地組織突击，切不可事事突击，時時突击，以致沖淡中心，疲勞羣眾。

目 录

序言

- 一、兴隆乡党委怎样运用全面安排重点突击的工作方法…… 1
- 二、湯桥乡組織积肥突击运动的經驗…………… 5
- 三、干劲冲跑了黑旗…………… 8

兴隆乡党委怎样运用

全面安排重点突击的工作方法

张 立

围绕中心,全面安排,重点突击,多点突破,这是中共扬州县兴隆乡党委领导大生产运动的工作方法之一。乡党委在大生产运动中,发现经常有这样的情况:在大跃进的形势下,各项工作都要全面跃进,但由于时间、条件、任务的不同,今天先进的项目,明天很可能会落后,今天落后的项目,明天可能赶上先进。这种不平衡的状态常常发生。乡党委根据运动发展不平衡的规律和客观形势的需要,围绕中心工作,采取了重点突击、多点突破的领导方法。五个月来,全乡共组织了二十三次突击运动,以排山倒海,万马奔腾之势,推动各项工作一浪赶过一浪,波浪式地飞跃前进。截至四月初,全乡兴修的水利工程已达八十万方土,做到一天连下二百至三百公厘暴雨不受涝,遇到十二级台风,确保江堤不出险,全乡每亩积肥已达一千五百多担,栽树七十七万多棵,其他除四害、扫盲、备耕工作也都取得很大成绩,全乡的收贷、征购粮食都超额完成了上级所交代的任务。

在什么情况下组织突击

他们根据不同情况,抓住时机,有重点地组织突击的组织是:

一、发现落后单位和落后项目时,组织突击,以克服落后,赶上先进。

这种突击一般都是采取突击队与全面发动群众相结合的方法

法。在春节前，全乡检查发现有三类麦田四千二百亩，乡党委首先在全省的高額丰产社——福德社組織突击队，在三类麦田內突击追肥四次，紧接着做好鋤草理墒，做到田无杂草、泥无大块、墒深六寸、填填如样、雨停田干。然后組織各社、队干部和突击队员前去参观，召开四次现场會議，具体提出三麦田間管理和消灭三类苗的要求是：块块同样、根根如样、高低一样、远近一样。于是，全面发动各社突击队带头，带动羣众連續組織了四次突击追肥、鋤草、理墒，到三月二十五日，三类麦就减少到四百二十三亩。后来，这些田就由各社突击队包干，突击追肥。

二、完成任务发生困难时，組織突击，以打开前进的道路。

在一九五七年冬天天寒地冻、港底結冰、水利工程进度較慢的时候，党委发动了以党、团员为核心的三十四个青壮年突击队，分片包干，下水破冰。突击出成績后，即組織羣众现场参观、辯論。带动了全乡羣众破冰挖土，結果，原定九天完成的水利工程提前六天完成。

三、时机紧迫的时候，組織突击，以赶上季节。

今年一、二月間，正是植树季节。但当时由于积肥、水利任务很重，植树运动一直搞不起来。乡党委首先帮助乐源社組織六次突击，完成每人栽树一百二十株的任务。然后全乡組織参观，由各社突击队分段包干发动羣众进行了三次大突击，超额完成七十三万多株的植树計劃。全乡为了在清明前每亩积肥一千担，乡党委提出了“搶晴天、抓阴天、小风小雨当好天、起早带晚当正天”的口号，发动了五次突击車河挑泥运动，突击队与羣众一起日以繼夜地干，許多党、团员将自己的床板拆下来当挑河泥的跳板，加速积肥。保証及时完成了积肥計劃。

四、一項重要任务开头时，組織突击，以打开局面，取得經驗，轉入經常化。

除四害运动开始时，虽然作过几次号召，但羣众行动很緩

慢，乡党委組織了三次大突击，捕鼠五万七千多只，挖蝇蛹一千六百八十八斤，捕麻雀六千五百多只。这样，造成了除四害的声势，取得了經驗。现在除四害工作已成为羣众經常进行的工作了。

五、工作进度迟緩、工效不高时，組織突击，以及时完成任务。

象桑田追肥問題，过去一直没有发动起来，但經過二次突击后，就全都完成了。

六、几項任务都很紧迫时，分点突破，以保証全面完成任务。

一九五七年冬季，需要在封冻前完成三十六万方土水利工程、一百三十六万担积肥任务，同时要对三麦田加工追肥、开好排水沟、植树。这几項工作，季节性都很强，如果按常规办事，很难全面完成，于是，乡党委就組織了突击力量分別在九社、兴隆、福德、乐原等五个社进行突击，創造了提高水利、积肥效率，提前完成加工、施肥、理墒、挖排水沟以及植树任务的經驗，随即組織参观，交流和推广先进經驗，然后又分批組織力量，交叉进行突击，及时完成和超额完成了各項指标。

怎样組織突击运动

兴隆乡党委組織的二十三次突击运动，每次都收到了良好的效果。根据他們的經驗，組織好突击运动，要抓住下面几个环节：

一、在每次突击前，組織鳴放辯論，扫除思想障碍，发动羣众自觉地投入运动。例如开始提出三麦田間管理問題时，許多社的羣众不认真，不习惯理墒、破堡，排水沟也很少挖。乡党委根据这个情况，即在麦田管理好的福德社召开现场會議，总结該社壤壤麦苗青壮如样的經驗，以后全乡各社广泛开展辯論，批判了“麦有穿山之力，不理墒、不破堡也能照样长”的保守思想。这样，全

乡就开展了四次追肥、理墒、挖排水沟的突击运动，使全乡的麦苗基本上达到块块同样，高低一样，远近一样的要求。

二、骨干带头，做出样子，全面发动群众分段突击，与组织突击队带头突击、包干突击相结合。全乡共组织三十四个以党团员为骨干的青壮年突击队，他们的口号是：“哪里落后就到哪里帮助，哪里困难就到哪里开路”。他们的具体做法是：在任务大、困难多的情况下，通常是先由突击队带头，做出样子，然后发动群众全面突击；在任务少、时间紧的情况下，是突击队多点突破与群众性的突击齐头并进。

三、事先做好准备，事后重点补课。

例如发动突击灭鼠运动，在六天前就开始进行准备工作，各社均由点到面，全面封闭食物，观察好鼠穴，然后根据老鼠进出的路线全面撒毒。由于准备充分，在一个星期内，取得了每户平均灭鼠七只的成绩，超过了预定的指标。

以生产为中心，统一安排各项工作

兴隆乡党委在组织突击的同时，紧紧以生产为中心，统一安排各项工作，互相结合进行，防止单打一和样样突击、时时突击、挤掉中心的现象。他们的具体做法是：

统一布置、按时提出战斗目标，建立专业组织、条条有人具体负责，紧密结合进行。乡党委九个委员按生产合作、整风整社、党群、文教卫生、财经、治安保卫等工作进行分工，按水利、积肥、绿化、耕牛保养、农村副业等进行分工，各有专业组织领导。乡党委统一部署五大运动时，同时提出各项工作的奋斗目标。如提出清明前完成水利七十八万方土，每亩积肥一千担，每户植树二百棵，“五一”节前每户灭鼠七只到十只，四塘挖除蝇蛹，半年扫除文盲等。各专业组织按照战斗目标研究提出具体措施，一竿子贯彻到社、队，分口分线分片负责。除重点突击外，经常与生产

有机結合、互相推动。如扫盲工作，乡里建立了扫盲协会，他們把每个时期所要完成的生产任务，編成活教材，发給各小队，并在釘耙、鋤头等农具上写上字，做什么教什么字，以工地为課堂，土地为黑板，树枝做笔，白天記工員在休息时教識字，两天晚上集中上民校，到三月底，全乡有一百个生产队建立了民校，百分之六十的文盲入学。

在統一布置后，定期检查，分別召开专业會議，根据工作不平衡的情况和客观形势的需要，組織重点突击。如除四害运动开始时，发现不少水塘、粪塘等地沒有清除蝇蛹，經过检查，立即乘春节前羣众大扫除的时机，重点突击，发动羣众挖蝇蛹，結合完成了三万担积肥任务。

平常，由乡党委九个委員分片包干、全面負責，每个委員都要熟悉各項工作，这样做到既抓住了中心，又保証条条跃进。并組織各业务部門密切配合，互相协作。

乡党委在召开一竿子到底的會議时，都吸收供銷社、文化站、学校、扫盲协会的干部和教师参加，会后按中心任务，密切配合，統一步調，分行分业进行貫徹，保証生产运动一馬当先，同时促使各項工作全面跃进。

湯桥乡組織积肥突击运动的經驗

溧阳县湯桥乡，在三月份开展了一个积肥突击周运动。全乡共积到肥料三千八百八十二万多担，每个劳力平均积肥六千八百五十八担，相当于过去四个月以来积肥总数的九倍多。到三月二十一日，全乡积肥五千三百二十万担，全乡的水稻基肥，每亩可达一千另八十担。现在，正在向每亩二千担肥料的指标前进。湯桥乡組織积肥突击周的經驗，主要有如下几点。

鳴放辯論，思想開導，干劲冲天

湯橋鄉在運動開始時，首先以“三麥趕水稻，水稻翻一翻”為中心內容，開展了鳴放辯論。針對幹部和羣眾當中的“十塘九干，無肥可積”、“任務重，時間短，難以完成”等思想，從鄉到隊，從幹部到羣眾，進行思想教育。並舉行了肥料展覽會，擺出了草皮、場皮、火燒土、干腳土、墨基土等四十多種肥料，經過現場參觀，擴大了羣眾的眼界，找到了積肥門路，打破了無肥可積的保守畏難等思想。在解決思想的基礎上，接着採取自報互評的辦法，把任務分到社，包到隊，定到人。從而，使整個積肥運動，進一步掀起了高潮。

原來，全鄉積肥只在塘河泥上打圈子，雖然搞得不少，但光靠塘河泥還是不夠的。經過鳴放辯論、展覽以後，全鄉做到“人人動手，戶戶積肥”，大小肥源一齊抓，上山下溝找肥源，熱火朝天積肥料。各社提出“肥源不是無處找，只怕懶人不動腦”、“向塔山要肥，向三塔溝肥庫進軍”等口號，積極挖潛力、找窍门，全鄉共找出了四十多種肥源，利用耕、刨、割、拾、燒、篩等辦法，齊頭並進。同時，還發動兒童、婦女拾稻根一萬八千二百六十畝，既積了肥，又毀滅了螟蟲。另外，還結合衛生運動，搞糞缸泥、場皮土、垃圾肥八百多萬担。羣眾說：“積肥運動帶來四光六淨三少（四光：田埂光、場頭光、垃圾光、塘底光；六淨：地面淨、環境淨、污水溝淨、糞缸桶弄淨；吃水塘淨、路面淨，三少：蛇少、蚊少、蠅少）。”他們還製造了二十多萬担人造糞，解決了麥田追肥問題。由於肥源找得多，使積肥任務完成得又多又快又好。

樹旗幟，創奇蹟，擺擂台

全鄉參加這次積肥突擊運動的有五千六百六十二個勞力，並由領導幹部和積極分子相結合，組成一百二十九個突擊隊，

在运动中带头行动，不断創造新纪录。这样做，不仅使运动进展很快，而且能冲破落后保守思想，大大促进运动的发展。如强埠社的一个突击队，一馬当先，帶領羣众在一天三夜的时间內，积肥一百六十二万担，創造了平均每个劳力积肥四千四百担的新纪录。

突击队做出样子后，立即就地摆擂台，并用紅、綠、黑旗展开竞赛，比干劲、比肥堆、比进度、比工效。队里每天有积肥定额和指标，超过定额的积肥能手，就戴光荣花；队里完成社里分配的任务，就向社报喜，社里进行祝賀，登黑板报；社里完成乡分配的任务，向乡报喜，乡里也及时送祝賀信。这样更加鼓舞了劳动热情。全乡在这次运动中評选出的积肥能手就有六百多个，除了戴光荣花外，还給予毛巾等物质奖励。羣众对展开竞赛热情高、信心足，个个都积极爭取得紅旗。如第七社原来进度較情，但开展評比后，晚上还点了二百多盏灯割草皮，甚至有的社員在摸黑搞肥料。

抓先进，抓落后，全面大跃进

运动的发展总是有前有后。开始时，乡党委先帮助第一社突击一天，积肥三万担。摸到一些經驗后，立即在全乡传播、介紹，全面铺开。同时用促进表，公布各农业社进度，先进的用紅圈表示，落后的用黑圈，每三天发到社里公布一次。这样做，促进作用很大。乡领导上一面及时給先进的社提出新任务，防止自滿；另一面亲自帮助落后的社，解决具体問題。全乡十八个农业社，有五个原来进度較情，經過帮助，很快的扭轉了落后迟緩局面，使运动加快地进行。

干劲冲跑了黑旗

——記黃梅鄉組織突擊轉變落后的經過

中共句容縣委會

中共句容縣黃梅鄉的水利、積肥、造林、除四害、耕牛保種六項主要工作，與其它鄉比較起來是差的，因此在全縣的評比會上，得到了“黑旗。”“黑旗”到了黃梅鄉以後，他們並沒有洩氣，大家深刻地檢查了落后的原因，鼓起了革命干劲，急起直追，鬥了十三天，趕上了先進水平。在趕上先進水平後，鄉黨委又出乘勝追擊，繼續苦干，超過先進，奪取紅旗的响亮口號，鼓勵大家繼續前進。

檢查得黑旗的原因

黃梅鄉得了黑旗後，鄉黨委書記譚桂林同志在全鄉五百個十七人的社、隊幹部和黨團員會議上，首先進行了檢討。他說：鄉里得黑旗，首先因為他思想跟不上躍進形勢，不能虛心的向先進學習，有時對先進事物抱着懷疑態度。如在參觀陳武鄉的麥田間管理時，不但不好好學習，相反的認為自己鄉的麥田管理比他們好。在興修水利中，聽說有些鄉水利搞得好，每人一天能做六、七方土時，自己不服氣，並說現在不比數字，等到將來看哪個產量高。另外，工作方法不對頭，在開會和布置工作時，大部分是找幾個社主任、支部書記，採取層層貫徹的辦法，很少開一竿子到底的會。這樣，有些緊要的工作，也就不能很快的貫徹下去。鄉黨委書記檢查後，又組織大家進行了討論。鄉幹部巫茂林聽了譚書記的檢查，很受感動的說：“我們鄉里得了黑旗，大家看

有責任，不能怪書記一個人。”黃梅二社管理委員會委員李廣友說：“鄉黨委什麼工作都布置了，就是我們沒有堅決貫徹下去。”黃梅一社大隊長傅長生說：“我們是鄉里的重點社，可是我們反而落后了，這是对不起領導和社員的。”討論結果，大家認為黃梅鄉所以得黑旗，主要是“三氣”害人，第一是驕氣，總認為自己不錯，對先進不服氣，第二是矯氣，少爺作風怕吃苦；第三是油氣，沒有正確貫徹執行黨的指示。大家明確了落后的主要原因，決心打掉驕氣、矯氣、油氣，樹立革命的朝氣、勇氣、志氣，發奮圖強，力爭上游。大家在會上宣誓：一定要苦幹十五天，改變落后狀態，趕上先進，奪得紅旗。

鼓足干劲，力爭上游

黃梅鄉得了黑旗後，大家決心發奮圖強，白天干了不算，晚上也是到處燈火輝煌，勞動的歌聲響遍了山野。勞動的出勤率，由百分之九十二，提高到百分之十八點九，晚上的出勤率也達到百分之九十以上。為了鼓舞干劲，推動生產，鄉里組織了十七個宣傳鼓動隊，鄉里以鄉黨委書記、鄉長為首又組織一個檢查、鼓動隊。這個隊的主要任務是宣傳鼓動、慰問報喜、傳達社與社之間挑應戰的情況，檢查存在問題。通過檢查，發出了鼓動性的喜報十七張，做到好的表揚，壞的批評。如黃梅五社社員的干劲很大，晚上的出勤率都達到百分之百，受到鄉黨委表揚鼓勵後，一晚就積肥十五萬担，超過原訂計劃七萬五千担的二倍。黃梅八社干了一夜，就完成一萬五千担的積肥任務。鄉黨委除做檢查鼓動工作外，還組織了評比競賽。如從固江口到塘頭一條長約十五華里的自流灌溉渠道，約六萬土方，原計劃七夜完成的，但通過競賽後，三個晚上就做好了。

干劲冲跑了黑旗

黄梅乡党委抓住时机，重点組織突击，使各项工作得到了全面跃进。在兴修水利方面，原来五个月的任务是一百零八万八千方，经过十三天的突击，完成了一百八十万七千方。积肥方面：原来五个月准备积肥一千九百万三千担，結果完成了三千一百九十一万六千担。造林方面：原計劃是成片造林八百七十三亩，結果完成了四千四百四十五亩。另外在三麦的田間管理，除四害、扫盲等工作方面，都超额完成了任务。

在各项工作赶上先进水平后，乡党委即組織大家討論黑旗要不要送走，送走了还让不让它来。結果，大家一致要求把黑旗送走，并訂出了夺紅旗的計劃。四月八日上午，全乡八百三十三名党团员、小队长以上干部，排成一条长龙似的队伍，打着鑼鼓，扛着六面紅旗，抬着七十三张喜报，冒着雨把“黑旗”送走了。大家一边走，一边高声唱着“不夺紅旗心不甘”的歌子。