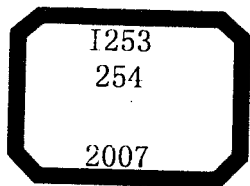


陈祖芬 / 著

中国第一商帮

——关于浙商的文化解读





陈祖芬 / 著

中国第一商帮

——关于浙商的文化解读

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国第一商帮：关于浙商的文化解读/陈祖芬著. - 北京：作家出版社，2007.4

ISBN 978 - 7 - 5063 - 3880 - 6

I. 中… II. 陈… III. 纪实文学 - 中国 - 当代
IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 156155 号

中国第一商帮——关于浙商的文化解读

作者：陈祖芬

责任编辑：贺平

装帧设计：曹全弘

出版发行：作家出版社

社址：北京农展馆南里 10 号 邮码：100026

电话传真：86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E-mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.zuoja.net.cn>

印刷：紫恒印装有限公司

开本：640 × 960 1/16

字数：165 千

印张：14

插页：12

印数：001 - 8000

版次：2007 年 4 月第 1 版

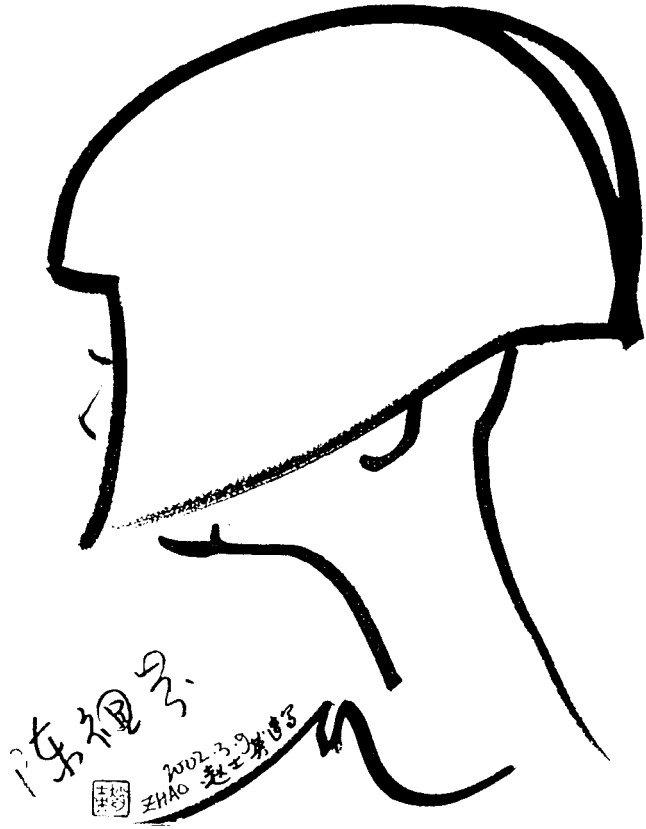
印次：2007 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 3880 - 6

定价：23.00 元



作家版图书，版权所有，侵权必究。
作家版图书，印装错误可随时退换。



作者画像



目 录

写在前面一：中国第一商帮	1
写在前面二：鸡尾酒经济	3

第一章 包玉刚、邵逸夫和宁波帮

包玉刚和真心英雄	5
邵逸夫的名人档案	7
因为包玉刚	10
慈城和“应氏杯”	12
应昌期用双手顶住门	14
感天动地宁波帮	16
一个使人有兴趣与之对话的城市	21
包玉刚的女婿叫吴光正	24
陈逸飞的乡情	26
陈逸飞和龙门古镇	29



1.

第二章 变,并资本着

变,并资本着	32
丁磊和闷声大发财	34

不当总统	36
溪口的人都姓蒋?	41
美人鱼和大酒店	43
找到 China	47
收藏收藏,十里红妆	48
买门票进滕头村	54
中华天后:众生行善业	58
爱你爱到星期天	61

第三章 全球化指数

飞鹰的全球化指数	64
贝发笔:从楼梯口出发	69
新海打火机的反倾销传奇	73
韵升:如果微软在中国	76
天安和“神舟”五号	82
东方不败	85
波导老总眼里的波导	88
罗蒙和单纯而执著的3亿男人	91
张静章:做人很开心	95
舜宇:基业常青	99
雅戈尔:青春出台	102
如意和儒商	108

第四章 很西湖也很商务

楼外楼:如果叫化童鸡开口	113
时来运转的龙井戒指	114
梅家坞的惹火系列	117



青藤水袖	119
喊上白居易,一起勾留在清河	121
潇洒郡里说潇洒	125
华宝斋:万卷图书百亩山	128
农夫山泉丁香花	132
浙江世贸:很西湖也很商务	137
关于联合国秘书长发言人移居杭州及 其它	142

第五章 无中生有的浙商

卖炭翁和马他翁	146
吴越人家和蓝花宝贝	148
APEC 和 LOFT	150
1913:可爱路线在杭州	154
先有公主,再有王子	157
庞颖:你是从哪里来的	161
天目功夫	165
一支笔和一个世纪	169
从前,有一辆别克车	172
萧山经济:无中生有	175
开元:藏龙萧山	178
达·芬奇和马可·波罗和休博园	185

第六章 杭州人马云

克林顿没去阿里巴巴	192
坐在布莱尔右手的阳光男孩	195
世界著名顽童	201



像鱼一样自由 205

你马云了吗? 208

如果没有马云 211

写在后面:西湖重 216





中国第一商帮

2006年11月24日，浙商风云对话主题论坛正在举行。东方网记者向主席台上的浙商提出这样一个问题：“无庸质疑，浙商已经成为继晋商、徽商之后，中国历史上又一个时代性的大商帮。晋商、徽商的代表人物，已有不少被拍成影视作品。几十年后若有人想拍部描写浙商传奇的电视剧，目前的浙商中谁最适合作原型，作主角？”

在论坛主席台上的中国光彩基金会理事长谢伯阳，杉杉集团董事长郑永刚等浙商大腕，对于东方网记者的问题，给出了一致的答案：浙商中谁也不会单独成为电视剧的主角，因为浙商的传统文化是“低调”，只有低调才能争取空间和时间，才能和谐发展。

中国第一商帮高调谈低调。然后就浙商下一个20年的发展，提出遵纪创新传承文化，跳出浙江发展浙江，以整合全球资源等等。（摘自东方网2006年11月24日专稿）

两天后，《钱江晚报》报道，浙商将成为太空游中国第一人，费用为20万美元。这位宁波籍浙江商人再三要求不要透露姓名。有关方面说，如果把他从事的行业说出来，大家可能就猜到他是谁了。我想，这叫低调上高空。



而几天前，东方网 2006 年 11 月 21 日报道：“有‘中国经济晴雨表’之称的央视黄金广告招标撩起了国内外众多企业的心。不惜重金，纷纷甩出大手笔，以娃哈哈为首的浙江企业在招标会上有着活跃表现。在 67.96 亿元竞标额中，浙江企业占了近 1/10”。“据央视最新统计，浙江企业的竞标额达 6.98 多亿元，同比增长 26.41%。这是浙江企业实力增强和品牌意识提高的表现，同时这也预示着将有更多的浙江地方品牌可能发展为全国性品牌。”央视广告部有关人士说。再往前推一个多月前，2006 年 10 月 12 日，东方网消息：昨日上午，2006 胡润百富榜在上海揭晓，玖龙纸业董事长、49 岁的张茵以 270 亿元财富登上榜首。上榜富豪首次达到 500 位，而其中有 106 位是浙商，数量居各地之首。





鸡尾酒经济

有人说，温州人是从风险中看到机遇，宁波人是从机遇中看到风险。

有人说，浙江人最会无中生有，以小见大。

有人说浙江人光做不说，有诗云：两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山。

浙江人丁磊，曾以 30 岁出头的年龄，成为中国内地首富。但是不见媒体，把低调进行到底。

有人问我怎么用一句话概括浙江人？我正好穿着耐克运动衫。我借用运动衫上那句有名的广告语：Just do it！只管做吧！再借用一句上海老话：闷声大发财。

浙江有一个县级市，汽车销售商就有 32 家。

这个地方叫慈溪。

《东南商报》，有一块豆腐干新闻。不过，这块豆腐干的信息含量、资本含量和人气指数、财气指数不妨最大化了看。

题目是《慈溪民企将编入高校案例教材》。文中报道：由复旦大学、浙江大学等近 10 所高等院校联合编撰的《中国民营企业管理》教学案例教材（慈溪）采编工作已正式启动。据了解，将一个县级市民企整体入编高校案例教材在国内尚属首次。

等等。



慈溪的民企发展势头好，那么资源呢？可持续发展的资源呢？

慈溪的资源是——老板。

100 万人口，民企为主，个企私企这企那企，粗略地算，小舍大人地算，慈溪 6% 的人是老板。

浙江不少的资源，属于无中生有，譬如经营者资源。

变，并资本着。

有多种经济成分多种血缘的新兴混合经济好比调和的鸡尾酒。这种鸡尾酒经济到底叫什么？

浙江有 7000 年的河姆渡文化，有 5000 年的良渚文化，更有丰厚绚烂的西湖文化，浙江的经济，因为搅和着浙江的文化，才酿造出独有的鸡尾酒经济。

月圆的一晚，我走向平湖秋月。平湖秋月，那是杭州向西湖伸出的一个阳台。

“阳台”西侧，朦胧西湖在山的环抱中睡去。这一睡，就好像睡进了远古。

“阳台”东侧，是今日闹市，酒店的霓虹最是璀璨：杭州大酒店、杭州国际大酒店、凯悦饭店、新开元大酒店、新侨饭店、马可波罗假日大酒店。这些大酒店，像合唱队员似的站成一排，歌唱杭州连续 3 年获得《福布斯》公布的中国大陆最佳商业城市第一名。

“阳台”对面山上有城隍阁，有雷峰塔。一阁一塔，被灯光簇拥着，如上天降落的镇湖之宝。金光融入湖水，化成摇动的碎金，一直摇向湖这边。

一个西湖，是一部液体的书，金子的书。有历史卷，文学卷，神话卷，诗词卷，金融卷，实业卷，商业卷，等等。

西湖的水，承载着上下几千年的丰富和美丽。

承载着今日杭州、今日浙江的光荣与梦想。





包玉刚、邵逸夫和宁波帮

包玉刚和真心英雄

包玉刚 1984 年第一次回家乡宁波。宁波那中国第一书房“天一阁”，给包玉刚递上了刚刚查出的包氏家谱。世界船王包玉刚才知道，原来他是包公的第 29 代孙。

包玉刚也给了宁波一个惊喜：投资创建宁波大学。他同时在北京投资一个项目：建一个大饭店，以他父亲的名字命名，叫兆龙饭店。

宁波人捐建项目，多以父亲或母亲或父母亲的名字命名。譬如香港特首董建华，宁波人，他的舅舅为宁波大学捐建的航海楼，是以董特首的外公宁波人顾宗瑞的名字命名的，叫宗瑞航海楼。

宁波自古有“义乡”之称。宁波一带的浙东学术，提倡“知善知恶，是谓良知，为善去恶，是谓格物。”（宁波人王阳明《致良知》）

浙东甬商，恪守诚信。包玉刚在接受美国《财富》杂志的专访时说，他的事业发展并无奥秘，靠的是意志、机遇和信誉。

邓小平说：“宁波的优势有两个，一个是宁波港，一个是宁



波帮。”

宁波人邵逸夫，今年 98 岁，从宁波机场出来时，眼镜晶晶亮亮的，眼睛亮亮晶晶的，他又把下一批捐款的两亿元定下，他在内地捐资办学迄今已近 30 亿元矣。

宁波帮帮宁波的故事，这 20 年来，感天动地传宗接代！

宁波帮帮宁波的故事，还要从 1984 年 8 月 1 日说起。

那一天，邓小平说：“把全世界的宁波帮都动员起来，建设宁波。”

在这之前，1949 年 5 月 6 日，毛泽东说：“要注意保护‘宁波帮’大中小资本家的房屋财产，以利我们团结这些资本家在上海与我们合作。”

在这之前，1916 年 8 月 22 日，孙中山来宁波说：“凡吾国各埠，莫不有甬人事业，即欧洲各国，亦多甬商足迹，其能力与影响之大，固可首屈一指也。”“而甬人之经营于外者，自无不随母地之发展而益形发展矣。”

孙中山的谋母地之发展，不正是宁波帮帮宁波之先见吗？

孙中山继而说：“以宁波既有此土地，有此资力，苟能积极经营，奋发自强，宁波不难成为吾国之第二上海。是在诸君之努力耳。”

6.

诸君者，自老宁波帮到新宁波人之真心英雄者也。

把握生命里的每一分钟
全力以赴我们心中的梦
把握生命里的每一感动
灿烂星空谁是真心英雄

（摘自《真心英雄》）

包玉刚、邵逸夫等等老宁波帮，把故乡情深这篇文章做得



浩浩荡荡。薪火相传，新宁波人又把民营企业混合经济的篇章领先一步做得漂漂亮亮。

宁波有 7000 年的河姆渡文化，有王阳明、黄宗羲为代表的明清浙东文化，有古代的 2432 名进士、12 名状元、数万名举人和数十万名秀才童生，有当代的路甬祥、童第周、谭家桢等 86 位中国科学院院士，有周信芳、潘天寿、沙孟海，有冯骥才、余秋雨、陈逸飞，有丁磊、柯受良、贝贝龙，有国内唯一引进的国际一流大学：英国诺丁汉大学宁波分校。

宁波，经济与文化齐飞，活力共潜力一色。

宁波——港口胸襟，水乡音韵，浙东风骨，中华精神！

邵逸夫的名人档案

港龙航班的乘客快走完的时候，宁波机场大厅远处出现了一辆轮椅。轮椅后边是整面墙的大玻璃窗，窗外射进的阳光使坐在轮椅上的人，逆光出场。

暗暗的好像从历史深处前行。

幽幽的好像默片时代的无声电影。

他是邵逸夫。

邵逸夫默片时代就默默地做起了电影，1925 年在上海与兄弟联手成立天一影片公司，直至创立邵氏兄弟有限公司，人称影视王国。

邵逸夫终于从逆光处出来，好像一个推镜头把他从 20 世纪二三十年代，一下推到了 21 世纪的今天。

他一身浅灰西服，一副晶亮的无边眼镜。西服上衣口袋里，插着质地讲究叠成三折的白手绢，好像开出一朵纯白的百合。晶亮的眼镜后边，是更加晶亮的眼睛。他一笑，眼睛这样地晶晶亮亮，闪烁着积 98 年之智慧的星光。



天上有一颗邵逸夫星。地上有一个邵逸夫奖。

邵逸夫星是国际永久编号的 2899 号行星。1990 年由国际小行星命名组织批准，为答谢邵逸夫对中国教育科技事业的贡献。

邵逸夫奖，是国际性年度教育奖，2002 年在香港设立。分设天文学、数学以及生命科学和医学 3 个奖项。每项获奖者获 100 万美元。人称东方的诺贝尔奖。

我第一次看到一位 98 岁的人，眼睛灿若星星。他的眼神几乎可以传递一切，几乎无须再用嘴表述什么。他坐的轮椅推进机场贵宾室时，他的菲佣上前递给他一件薄毛衣，他轻声而飞快地说：Not cool here!

是的，这里不冷。这里是他热热的故土。

来这里就是来家里。去年 11 月他也是说来就来了，一下飞机就想吃豆浆了。两位宁波朋友就带他去街边一家“永和豆浆”，吃油条喝豆浆。其实哪里都有豆浆，可是就觉得在家里喝豆浆，和家乡人在一起喝豆浆，热乎乎甜滋滋的，好喝。

家乡人爱他。宁波大学里的逸夫教学楼、逸夫职教楼、逸夫图书馆，一见邵逸夫就焕发起来，展示它们的成长，倾诉它们对邵逸夫的永远的牵挂。逸夫图书馆大厅里，有一座刘开渠先生的雕塑：邵逸夫。邵逸夫站到雕像旁笑笑地问：“像我吗？”

像。像得比邵逸夫还像邵逸夫。

刘开渠大师，用点睛之笔，把邵逸夫的神，点出来了。邵逸夫雕像的眼睛，幽默、聪颖、睿智、年轻，年轻得好像就要飞扬起来。一个有追求、前进目标不断前移的人，就是一个年轻的人。邵逸夫 1986 年以来，每年捐资内地教育亿元以上。教育部某部门有一张中国地图，邵逸夫有捐赠的地方就插上一颗红五星。邵逸夫已经捐资办学近 30 亿元达 4000 多个项目，是古今中外捐资助学史上的第一人。红五星已经插遍地图，那是邵先生的红心一片。



邵逸夫说：创业、聚财是一种满足；散财、捐助是一种乐趣。

有人说邵逸夫早就不关心怎么赚钱，只操心怎么花钱。他1973年就创立邵氏基金，每年拨款给世界各大慈善机构，英国女王1974年授予他“皇家CBE”勋衔，英国女王伊丽莎白二世1977年又封他 Knight Bachelor 爵士。美国旧金山市把每年9月8日定为邵逸夫日。

不管有邵逸夫日，还是有邵逸夫星，也不管是怎样的高龄，邵逸夫走到祖坟前，默默地跪拜，毕恭毕敬。

宁波人重情重义，才有说不尽的邵逸夫基金。

邵逸夫今年98，常常惦念宁波或是专程飞回扫墓，或者就是回家看看。98岁的人，心是自由的，人是自由的，想宁波了，就回宁波了。不愿惊动方方面面，只对前来接他的仨俩朋友，晶晶亮地笑着。

只是笑着，并不说话，也无需说话。到贵宾室沙发上坐下后，夫人方小姐说起今朝怎么样，邵逸夫用地道宁波话说：是jiema（即“今朝”，这里只好用汉语拼音）。这个“jiema”说的是这样清晰到透亮，也给我一种晶晶亮亮的感觉。方小姐又说了什么，邵逸夫又说：是“老浓”（宁波老话，“老婆”的意思，第二个字的发音无法用哪个音准确地标出）。

我想给邵逸夫列个名人档案。

姓名：邵逸夫

最有魅力的部位：眼睛

风度：翩翩

专利：老宁波话

爱好：捐资

操心的事：怎么把钱花出去

