

人民公社發展多种經營 扩大商品生产的經驗

（作者：王德林、王德林、王德林）



（作者：王德林、王德林、王德林）

內 容 提 要

这本發展多种經營，扩大商品生产的小册子，是商業厅多种經營办公室搜集全省各地比較好的經驗匯集而成的。它的內容有飼織業、熬硝業、剝制編桿皮、家禽家畜集体飼养以及实行五定一獎，簽訂合同制等因地制宜的經驗和办法。全書的敘述比較簡明扼要，方法上也簡便易行，对当前人民公社、大队、生产队各級組織發展多种經營扩大商品生产來說，有一定的参考价值。因此，我社將刊印成書，供各地社、队同志們參照仿行。

人民公社發展多种經營 扩大商品生产的經驗

河南省商業厅多种經營办公室編

*

河南人民出版社出版（郑州市行政区經五路）
河南省書刊出版業營業許可証出字一號
地方国营郑州印刷厂印刷 河南省新华書店發行

*

豫总書号：2019

787×1092耗 1/32 • $\frac{3}{4}$ 印張 • 14,000字

1959年6月第1版 1959年6月1次印刷

印数：1—2,187册

統一書号：4105·70

定价：(5) 0.08 元

前 言

發展多种經營，扩大商品生产，是整个社会主义建設的需要，也是人民公社的需要，也是人民群众的迫切要求。有計劃的發展商品生产，不仅可以增加公社收入，提高人民生活水平，而且对加速社会主义建設，促进公社工業化，农业机械化，电气化，也起着十分重要的作用。

从1958年冬季以来，全省各地人民公社和商业部門的全体职工，在各級党委的正确领导下，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，进一步明确了發展多种經營，扩大商品生产的重要意义，以充足的干劲、力爭上游，作出了很大成績，获得丰富經驗。这本小册子上編印的十一篇先进經驗，就是在全省各地人民公社和商业部門中选出来的。它是我們全省人民公社和商业部門全体职工的智慧結晶，可以提供我們在發展多种經營，扩大商品生产中参考和學習。

編 者

1959年4月

目 录

开封县是怎样掀起編織品付業生产高潮的.....(1)

魯山县發展多种經營大力推广合同制的經驗.....(3)

鄆城县在發展多种經營中大搞棉稈皮制制的

群众运动.....(6)

信陽县鷄公山人民公社發展多种經營扩大商品

生产的主要經驗.....(9)

襄城县潁桥公社推行“五定一奖励”管理办法、促进

多种經營發展的經驗.....(13)

东明县玉皇庙人民公社吳屯管理区發展多种經營大抓

皮硝生产的經驗.....(17)

信陽县五里店公社廿里河大队發展多种經營大搞家禽

家畜飼养的經驗.....(19)

开封县是怎样掀起編織品付業生产高潮的

开封县共有草 地 面积16,700亩, 年产草子3,507万斤, 其中供編席生产用的桐草, 年产12,351,000斤, 供造纸和农村建房用的紫草, 年产达22,719,000斤; 多种柳条地面积6,130亩, 年产各种条子1,839万斤; 蒲草面积1,000亩, 年产蒲草达20,000万斤; 稻田面积95,000亩, 可产稻草475万斤, 因而給發展編織品生产創造了丰富的物質基础。并且由于群众历来就有生产編織品习惯, 产品又是多种多样, 如抬筐、草席、安全帽、草筐、箩头、大小土篮、簸箕、小筐、草苫等达20余种, 对供应工农业生产建设以及人民生活的日常用具需要上, 起到应有作用。

1958年以来, 随着工农业生产大跃进和钢铁生产、水利建设等飞跃发展, 对这些土产編織品需要十分迫切, 特别是全县公社化以后, 为了巩固提高人民公社的生产发展保证按时发放工资, 因而迅速組織扩大这些土产編織品的生产, 更显得必要。

由于领导思想明确, 县委在1958年11月份召开了各级党委及干部扩大会议, 全面的貫徹了省委11次全会精神, 通过深入宣传和发动群众, 运用鳴放、辯論的形式解决了在发展編織品付业生产中一些不正确思想認識, 从而迅速掀起了編織品生产高潮。

从1958年12月份到1959年元月25日止, 不到两个月的時間, 取得了很大成績, 会县統計, 共組織和建立編織業工厂454个, 編織業專業队251个, 从事編織業人員有19,343人, 生产編織品的总值741,299元。生产的主要商品有: 抬筐174,264

个，草苫128,900个，草席137,050个，安全帽73,100个，蒲包53,059个，大小土篮23,547个，草筐37,501个，罐头65,900个，草帘36,900斤，草袋21,500个，罩滤26,738个，簸箕1,214个，簸箕10,550个，秫秸帘1,140个，其他条货16,000件。这些产品除了公社自用以外，还直接供应巩县钢铁生产的有抬筐47,614个，安全帽15,263个，草席73,836条，柳条30万斤。供应洛陽市、新郑县、郑州铁路管理局等地的抬筐12,300个。这些产品收入有力地支援了工农业建設需要，并相应的增加了公社积累。接編織品的收入741,299元計算，可供全县發放一个半月的工資。曲兴乡是个編筐集中产区，过去由于受了水患災害，底子較薄，在开展副業生产以后，仅編織品一項商品产值即达122,896元，可供全社發放近五个月的工資。

开封县在組織編織品生产方面，是怎样掀起高潮的呢？除了在領導方法上坚持政治挂帅，加强思想工作，調动一切積極因素，激發了广大群众的生产热情以外，在具体措施上：

第一、組織劳力突击采集原料。因为編織品主要原料——草子和柳条，成熟季节均在秋收以后，不但产区集中而且产量也大，必須及时砍伐、儲存，以备冰雪封冻后生产的需要。所以，全县在組織原料采集时采取了突击性的大搞群众运动，如曲兴乡在12月份一次就組織790人的野战大軍，在三天時間內砍伐草子15万斤，柳条50余万斤，解决了原料問題。根据各地不同生产習慣实行：①互相調剂原料，②組織技术劳力到原料产区进行編織生产等两个办法，以互通有無和節約原料往返運輸。在原料挑选、量材使用方面，比較長的草子編成7×5草席、比較短的編成4×6草席或3×6草席，柴草供应外地作造纸原料；柳条長的粗的編抬筐，細的短的編草筐或土篮，这不仅質量好，而且原料得到充分利用。

第二、組織技術傳授，開展群眾性的生產。土產編織品一般的都有簡單的技术性，把生產技術普及到群眾，就能迅速掀起擴大編織品的生產高潮。因此在生產勞力安排上，首先把技術勞力與一般勞力都適當加以配合，使隊隊都有技師，隊隊都有學徒。如曲興鄉十一管理區編織廠王萬增同志，在五、六天的時間內，就教會六個人編抬筐；全鄉在原料的集中產區也積極的教婦女編抬筐。目前，使許多生手，都基本上掌握了編織生產技術。其次，是充分利用輔助勞力，組織飼養員、炊事員、生產人員等利用休息時間進行生產，如曲興鄉九管理區組織群眾640人一夜編草苫1,250條；第六中學結合勤工儉學，十五天時間即編了草苫3,000條；十一管理區40天生產抬筐3,879個，其中利用輔助勞力生產的就有1,029個。

第三、在抓生產的同時，也抓住了社員福利工作。冬季編織因為天寒手裂，有的廠買了膠布、有的廠買了蛤蜊油保護了社員的健康，因而激發了群眾生產積極性。如八管理區編織廠生產抬筐由原來每人日產6—8個，普遍提高到8—10個。事實證明，越是關心群眾的生活，群眾的干劲就更大。

第四、運用現場會議形式，不斷掀起運動高潮。曲興鄉在曲興和羅王分別召開了現場會議，及時總結經驗，推動生產，並在現場會議上，組織各管理區向黨委報喜，因而，形成大搞多種經營的聲勢，使一個高潮接着一個高潮的向前發展着。

魯山縣發展多種經營 大力推廣合同制的經驗

魯山縣於1958年8月份實現人民公社化後，在生產、分

配、交換和消費等方面均起了很大變化。特別是基層財貿機構下放到人民公社後，原來由商業部門直接向各個農業社和社員收購的農副產品，變為以社、隊為單位集體收購、採購，供應更加集中了，組織性和計劃性更加强了。這種新形勢的變化，對於大搞合同制度，使國家計劃和公社計劃銜接起來，進一步促進公社生產，就顯得更為重要。

形式多樣 適應需要

魯山縣財貿部門，很早就推行了與農業社、手工業及其他部門相結合的合同，但不夠全面。人民公社化後，為了適應新形勢的發展，主要採取了以下方法。①參加生產、從生產入手搞規劃，從規劃入手签合同，這樣就使公社生產有了着落，商業計劃有了保證。②深入生產調查，了解生產需要，簽訂合同。③圍繞黨的工作中心，了解業務需要，簽訂合同。通過以上方法，簽訂的合同形式大致有幾種：

1. 購銷結合合同。即定期將公社或廠的購銷需要、通過合同把計劃銜接起來，進行購銷。

2. 產品包銷合同。對社或廠的部分產品實行包銷，對季節性產品，簽訂協議，組織推銷。

3. 物資原料供應合同。一般對機關、學校、集體、食堂、基建單位簽訂物資供應合同，對廠（場）生產部門簽訂原料供應合同。使各廠物資需要的供應得到保證。

4. 三角合同。是商業、信用、生產部門互相結合的合同，通過合同簽訂，達到密切配合。

合同制的好處多

全縣通過合同制的推行，無論從促進生產的發展上、完

成国家計劃上，都体现了巨大优越性，概括有十条：

1. 通过合同制把公社計劃和国家計劃銜接起来，使公社計劃納入了国家計劃軌道。

2. 通过合同制，保证了工农业生产的需要和产品的推销。

3. 在合同指导下，克服了群众片面自给自足的思想，扩大了商品生产和出售。

4. 刺激了生产积极性，如小老庄石灰厂，过去两个月生产石灰19万斤，签订合同后，半月生产18万斤。

5. 平衡了产、运、销，解决了供求矛盾，扩大新品种，仅赵村分社就增加新品种160多种。

6. 通过合同制，加强了市场管理。

7. 推动了技术革命，提高了生产效率。

8. 鼓舞了社员的生产情绪，如张良铁业加工厂职工，主动下乡找业务。

9. 通过合同制，发展了社办工业，目前全县社办工业已达1,600多个。

10. 加强了公社和社员的国家观念和计划观念。

抓住五点推广合同制

在推广合同制中，全县着重抓住了以下五点：①政治挂帅，依靠党委领导；②依靠群众，貫徹群众路线的工作方法，把合同建立在群众和生产基础上，动员广大社员来保证合同实现；③加强协作，在签订合同后的资金、技术设备等問題上搞好协作；④从生产入手，只有生产发展了，合同才能实现；⑤加强对合同制的领导，組織合同执行的红旗竞赛运动。

建立檢查制度

執行合同過程中，為了及時解決合同中的問題，還必須加強領導，建立合同制。全县財貿部門經常抽出人員，深入生產、深入實際，加強技術指導和檢查合同執行情況。如董村客店抽出16人採取七包（包地區、任務、時間、合同、規格質量、解決問題）辦法組織合同實現。張良分社財貿部確定專人為合同統計檢查員，建立檢查制度，督促實現。全县从1958年9月到1959年元月分，与各公社農業生產方面簽訂的2,600份合同，已實現27.59%；与公社牧、付、漁方面簽訂的合同1,858份，已實現61.26%；与公社工業方面簽訂的合同1,009份，已實現63.55%；与公社生活福利方面簽訂的合同1,628份，已實現84.4%，原与鋼鐵和其他工礦簽訂的生活資料合同852,000元，已實現66.2%，大大推動了多種經營的蓬勃發展。

鄆城县在發展多種經營中大搞棉稈皮剝制的群眾運動

為了擴大公社收入，積極挖掘財源，改善群眾生活，使人民公社得到鞏固與提高，鄆城县在县委統一領導下，充分發動群眾，依靠人民公社，大搞群眾運動，掀起了一个聲勢浩大的群眾性的剝棉稈皮高潮。由于人多力量大，群眾干劲足，兩天內即將全县83,000亩棉花柴拔完，棉皮基本剝淨，剝制了生皮831万斤，按四斤折一斤熟皮計算，可加工熟皮207万斤。去年年底，賣給國家熟棉稈皮57万斤，全部打捆，完成外調。在短

短時間內，能夠取得這樣巨大成績，主要是：

党委亲自领导深入宣傳發動

全县对棉稈皮的資源，过去沒有充分利用，一般都是用于燒鍋、烤火毀掉完了。开始剝棉稈皮时，少数群众認為剝棉稈皮費工夫，收效小，嫌麻煩等沒有信心。

针对这种思想，县委首先用算大帳的办法，进行三查、三算，即：查面积、算产量，查力量、算時間，查收入、算好处。全县棉花播种面积83,000亩，当时按每亩剝皮100斤計算，可剝830万斤（实剝8,315,000斤），每斤以5分錢出售，可扩大人民公社收入415,575元，夠發17万社員一个月的工資。同时加工出来的熟皮可頂203万斤青麻使用；如再加工成纖維，按每6斤織一条麻袋，可制麻袋33万多条。如果把棉皮纖維制繩，按150斤制造一套繩索，可制13,520套繩索用于牽引机。因此，县委、县人委抓住这一項經濟帳，要求各乡今年坚决把剝棉稈皮工作作好，达到剝光剝淨，一根不留。其作法是：除了召开各級會議进行貫徹，与具体安排外，并圍繞党的中心工作，利用大会、小会、飯場、工地、田間、地头等場合，采取多种形式大力开展了剝棉稈皮对增加人民公社收入，節約用棉、用麻的宣傳，使其达到了家喻戶曉。同时，开展了以剝棉稈皮有那些好处？是早剝好，还是晚剝好？是用于燒鍋好，还是剝后增加收入好等廣泛辯論，統一思想認識，鼓足了干劲，掀起了大搞剝棉稈皮运动。在8月份又召开了700余人的技術人員會議，傳授了剝制和脫膠技术，采取实物展覽，當場試驗，傳授剝制和脫膠技术，因而在剝制时，群众信心大，情繞高，方法得当，任务完成的快。

抓火候 抓时间 面向生产 服务中心

在麦播生产，深耕土地，秋收等中心工作的繁忙时期，搞上一段剥棉秆皮运动，并根据阴雨秆鲜好剥的特点，向棉秆皮展开了猛攻。各乡党委書記亲自挂帅，委员分工，分片包干发动，形成了社社剥、队队剥、地内剥、房里剥、大人小孩一齐剥的剥棉秆皮高潮。全县统计，当时参加剥棉秆皮人员294,730人，其中学生19,100人，工人17,550人，社员258,040人。两天共剥出棉秆皮8,315,000斤。为加强对剥棉秆皮的领导，全县抽出13位乡党委書記，8位财贸部長以及其他干部520人，与群众一起战斗，保证任务完成。同时在剥制方法上，根据不同时期，采取了不同方法：

(1)在早花收获告一段落的时候，采取“六剥一挑两净”的办法。六剥：饲养员利用喂牲口的空隙剥，炊事员利用做饭空隙剥，开会趁人没到齐剥，敬老院老人剥，工地上利用休息时间剥，发动小孩剥。一挑：即把残碎棉花挑出来达到杂絮还家，两净：即棉花摘净，棉秆皮剥净。

(2)棉花全部收完后，全民动手，随拔，随剥。这样既容易剥，纖維質量又好，如不随时剥，风吹日晒棉秆枯干，不但剥制困难，而且纖維質量也低。

在脱胶方法上有三种：①碱脱胶法，每锅煮10斤为宜，用碱面1—4两（土碱加倍），先将水煮温，待碱溶化后，再放入棉秆皮，每锅煮一小时捞出，捶打再漂、洗、晒干，即成熟皮。但捞出后不要放入冷水，以免遇冷凝固。②水煮脱胶法，用清水煮生皮，每锅煮二小时为宜；这个办法在漂洗时吃力，質量差。③草木灰含有碱性，每锅可煮一小时，捞出后捶打漂洗即成。

信陽縣鷄公山人民公社發展多種經營 擴大商品生產的主要經驗

信陽縣鷄公山人民公社，去年入冬以來，在整頓鞏固和提高人民公社的運動中，並且在大搞鋼鐵生產和農業生產的同時，發展了各種經營，取得巨大的成績。

鷄公山公社位於信南深山地區，盛產木材、木炭、荆條、竹子、板栗、茶葉、藥材、獸皮等物產三百餘種。開展多種經營以後，五十天的時間內，就新建石灰、水泥、磚瓦、炸藥、化肥、造紙及木業、竹業、農付產品加工等各種工廠97個（加上原有的共計209個），豬、羊、牛、雞、鴨、兔、魚、蜂等各種飼養場67個，成立打獵、捕魚、採集等各種專業隊87個，共投入勞力4,593人，此外還有兩千多個半勞力也投入了力所賦任的多種經營生產。五十天來，生產總值達113萬元，比1957年同期增長九點二倍。其中商品部分86萬元，扣除成本以後（純收入達68萬元），每人平均折合19.5元。

實踐證明，發展多種經營對促進社會主義建設，鞏固人民公社和滿足城鄉人民生活的物資需要，都有極為重要的作用。首先是，它保證了鋼鐵生產的正常進行。全社在五十天中依靠群眾，自力更生，就地取材，共打木柴、燒木炭5,526噸，燒耐火磚35,000塊，支援鋼鐵生產，煉出了優質鉄1,050噸，完成了生產任務。其次是，促進了公社工業的發展，為社辦工業和擴大再生產提供了原料和資金。單在五十天內的收入中用在新

建、扩建工厂的资金就有60万元。除基本建设投资外，购置大件设备就有柴油机两部、锅驼机四部、煤气机三部、电动机两部、粉碎机一部。其三是，大大支援了农业生产。该社在五十天中共生产化肥35,000斤，农药8,800斤，以及各种农田水利工具24,100件，这对保证农业大丰收起到了重要的作用。其四是，多种经营的发展，和商品生产的扩大，不仅大量地供应了城市和其他人民公社所需要的生产和生活资料，而且增加了人民公社现金收入，保证了1958年财政上交任务的超额完成。同时，保证了社员的工资发放，改善了社员生活。五十天中，扩大商品生产所获得的现金收入，就足以保证17,000名劳力工作137天的工资发放和生活费用。目前在多种经济的总收入中已用于发放社员工资的16万元，用于油盐菜金5.8万元，用于文教卫生福利事业的5.2万元，这对改善社员生活都起了显著的作用。

以上成绩的获得，主要是正确地贯彻执行了中央指示的自给性生产和商品性生产同时并举和因地制宜，就地取材的方针，充分发动群众，调动了广大群众积极性的结果。该社发展多种经营，扩大商品生产的基本经验是：

第一，政治挂帅，加强政治思想工作。该社虽有开展多种经营的丰富资源和有利条件，但在开始的时候，干部和群众都有许多思想障碍：首先是愿意搞自给性的生产，不愿搞商品性的生产，认为自给性的生产是本社发展生产所必须的，商品性生产会发展“资本主义”。因此，形成单纯的生产木柴、木炭，而许多出货、土特产品却很少人去生产。如：苍术、管仲是预防流行性麻疹的有效中药，市场上很需要，而该社却采挖极少。板栗是出口商品，又富有季节性，因前一个时期忽视了商品性生产和虫灾的影响，没及时收入以致使产量比1957年减

少。其次是，有些人認為工農業生產發展了，社員生活有保障了，沒有必要再搞多種經營的錯誤想法。其三是，少數人認為發展多種經營和工農業生產有矛盾。有人說：“光搞工農業生產勞力就夠緊張了，那還有人去搞多種經營呢？”該社黨委針對這些思想，除大力宣傳貫徹黨的八屆六中全會決議外，並提出大辦鋼鐵要不要多種經營？發展多種經營的政治意義和經濟意義是什麼？發展多種經營對國家、對公社、對社員有那些好處？擴大社會主義性的商品生產會不會發展資本主義？發展多種經營有那些有利條件等問題，開展了群眾性的辯論。通過辯論，使廣大幹部和群眾認識到，發展多種經營、擴大社會主義性的商品生產對國家建設、鞏固人民公社、增加公社和社員收入的意義都是很重大的。在社會主義集體所有制的基礎上，在國家統一計劃領導下，擴大商品生產不僅不會發展資本主義，而且在目前這種商品生產發展的越快，對加速社會主義建設就越有利。只要更好地統一規劃，合理安排勞力，不僅不會影響工農業生產，而且還會進一步促進工農業生產的發展。於是，他們提出：“不怕山高路遠、不怕雨雪風寒，人人爭上游，個個跑在前，把多種經營的衛星放上天”的行動口號。在大辦鋼鐵、大搞麥田管理的同时，掀起了大搞多種經營，擴大商品生產的高潮。

第二，結合山區特點，貫徹“靠山吃山，靠水吃水，因地制宜，就地取材”的方針，將全社各項生產任務進行分類排队，全面規劃，統一安排。對那些經常性的生產，如木柴、木炭、石灰、磚瓦、造紙以及養豬、羊、鴨、魚等，就建立固定的工廠，加工場和飼養場；對那些帶有季節性的生產，如藥材、薯類等就組織臨時性的專業隊；對季節性特別強而且規模比較大的，如茶葉、板栗等還需要組織較多的人，必要時動員全民

去突击。此外，在人力組織上有專職專業搞多种經營生产的，也有作为兼職进行附帶生产的兩種。全社根据不同情况，进行了全面规划，組織了一支發展多种經營的專業大軍，对負責專業性的队伍也分配了任务，加强了领导。

第三，加强計劃管理，实行“四包、三定”。四包即：商業部包購銷、金融部包資金、財政部包核算，生产大队包产品。三定即：定時間、定人員、定产量。产品的統銷方法是由商業、金融、財政三个部和生产大队制定四角合同，大队生产的产品（除本队自給部分），商業部收購外銷，金融部代付現金，財政部統一办理划撥手續，掌握收支。在执行合同时，又特別注意抓紧屬於国家經營的，如生豬、藥材和朔膠松油等重要物資的生产發展，有利于国家計劃的完成。

第四，大搞技术革命，节省劳力，提高产品質量，扩大經營門路。多种經營生产和其它任何生产一样，技术革命是大有文章可作，潛力無窮，这不仅是解决当前劳力不足問題的根本出路，而且更是扩大生产，提高产品質量所必須的，在技术革命这方面，該社也有突出的成績：如柳林木料加工厂創制的木制水輪机，可以代替洋式水輪机建立水力發电站，目前已經有一个發电站开始供电。柳林水泥厂，經過30次的試驗，終于創制成功了制球机，比原来手工劳动提高工效三十倍。該社在飼養管理，加工設備，交通運輸等各方面共有創造發明41項，推广、仿制各种工具，設備1,860件。鷄公山林場对本材的綜合利用已試驗成功。在燒木炭的同时，还能提煉出醋石、木流液、木膠油、肥料等4种产品，其余碎炭还可以制成活性炭。这些化学产品特別是活性炭是工業上所急需用的原料，有相当高的价值。如：燒一窖兩千斤的木炭，其价值是50元，但它可以煉出醋石160斤，价值48元；木流液20斤，价值24元；木膠油3斤，

价值1.5元；每百斤炭灰可制成活性炭40斤，优质活性炭每斤价值4元，这样就可以以烧木炭为中心来建立联合工厂。上述这些创造发明，不仅为发展多种经营开辟了广阔的门路，而且对发展工业和增加公社收入提高人民生活也有重要意义。

第五，加强领导是发展多种经营，扩大商品生产的重要关键。该社党委在领导生产中，除第一书记抓全面工作以外，还抽出两个书记来抓工业和多种经营生产。社和大队都建立了专职办公室，配备了专职人员来搞工业和多种经营的发展工作。在领导方法上，采取了“五包”，“五统一”的办法，五包即：书记包片、委员包大队、大队干部包生产队（或工厂、饲养场）；五统一即：统一领导、统一规划、统一布置、统一检查、统一评比，使几股绳拧在一起，来加强这一工作的领导。

襄城县颍桥公社，推行“五定一 奖励”管理办法，促进多 种经营发展的经验

颍桥公社在上级党委的正确领导下，为了实现今年更大、更好、更全面的跃进，从1958年12月中旬开始，社党委就进行了统一规划，统一领导，以学习党的八届六中全会决议和整党整社为主推动了全社各项工作。在开搞积肥、施肥和麦田管理为中心的同时，紧紧抓住了多种经营的开展。并按照“统一领导，分级管理”的原则和勤俭办社、民主办社的方针，从元月一日起，就摸索着在工厂（场）建立了一些新的财务管理制