

茂新、福新、申新系统

荣家企业 史料

上册

上海資本主义典型企业史料

茂新、福新、申新系統

荣 家 企 业 史 料

上 册

1896—1937 年



上海社会科学院經濟研究所經濟史組編

上海人民出版社

1953

上海資本主义典型企业史料
茂新、福新、申新系統
荣 家 企 业 史 料
上 册

1896—1937 年

上海社会科学院經濟研究所經濟史組編

*

上 海 人 民 出 版 社 出 版

(上海 绍兴路 54 号)

上海市书刊出版业营业許可証出 001 号

上海新华印刷厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店經售

*

开本 850×1156 毫米 1/32 印张 20 3/4 插頁 19 字数 503,000

1962年10月第1版 1963年10月第2次印刷 印数 1,401—2,100

統一书号：4074·346 定价：(精) 3.65 元

內 部 发 行

編 者 的 話

榮家企業是榮宗敬、榮德生兄弟所創辦，並以榮家資本為中心，它包括茂新面粉公司、福新面粉公司和申新紡織公司等三個企業系統及其附屬企業；它是舊中國規模最大的民族資本企業之一。

榮家企業具有悠久的歷史；它在舊中國民族資本棉紡工業和面粉工業中占有重要的地位。因此，它所經歷的道路，在很大程度上反映了一般民族資本工業的發展過程。

本書輯錄了榮家企業從1896年創業起到1949年上海解放止的有關史料。這些史料，主要說明了榮家企業的發展過程，及其同帝國主義、封建主義和官僚資本主義的經濟關係，榮家資本家的企業活動和社會活動，以及榮家企業工人的生活 and 鬥爭等等。

本書的編輯，主要是為科學研究提供素材。我們希望本書的出版能對中國近代經濟史的研究，尤其是对中國民族資本主義和民族資產階級的研究有所幫助。

本書是上海社會科學院經濟研究所經濟史組部分同志集體編輯的，由史惠康、唐傳泗負責，先後參加編輯工作的有張仲禮、楊蔭溥、徐元基、程寧令、黃漢民、徐克禮、凱基、洪明新等。由於榮家企業歷史久、單位多，資料複雜，加之我們受水平的限制，對於史料的處理與編輯，難免有遺漏或錯誤的地方。我們懇切地希望各方面的同志多多批評和指正，並提供有關史料，以便進一步的修正和補充。（來信請寄上海社會科學院經濟研究所經濟史組。）

本书的編輯和出版，曾得到各方面的支持和帮助。上海市紡織工业局、上海市粮食油脂公司、无錫市申新紡織厂、无錫市茂新面粉厂、武汉市紡織工业局、武汉市工商行政管理局等单位供給我們不少重要的資料，并对我們利用档案資料、組織訪問和座談等方面給予大力支持，原茂新、福新面粉厂和申新紗厂的老职工和其他有关人員，有的提供了自藏的文件，有的就其亲身的經歷撰写了回忆录，使我們的工作得到很大的帮助，对此謹致深切的謝意。

1962年6月

編輯說明

一、本書輯錄了榮家企業自創立時（1896年）起至上海解放前（1949年）止的有關資料。全書按時間順序分為五編，由於資料數量較多，又分為上下兩冊。上冊包括三編，輯錄了自1896年到1937年抗日戰爭發生前的有關資料；下冊包括兩編，輯錄了抗日戰爭時期和第三次國內革命戰爭時期的有關資料。每冊後面附列主要統計數字，以便讀者參考。

二、榮家投資的企業很多，特別是在抗日戰爭結束以後，由於榮家家族內部分立，各成系統，投資的方面更廣。本書所輯資料，是以榮家直接經營的茂新面粉公司、福新面粉公司和申新紡織公司及其所屬企業為範圍。至於其他的投資企業均不包括在內。對於它們，本書僅選錄了少量資料，以說明它們和榮家資本的關係。

三、為了說明各個不同階段榮家企業變化的具體情況、特點及其原因等，本書按照榮家企業的發展過程劃分章節，編排史料；同時根據各個階段的特点，突出中心問題；此外，酌量選輯了若干直接有關的社會經濟背景材料加以襯托。

四、本書輯錄的資料主要是來自企業的檔案、帳冊和訪問記錄以及有關方面整理和保藏的文件；報刊和書籍發表過的有關資料只是作為補充。關於榮家企業的工人生活和鬥爭，過去留存下來的文字資料很少，我們除了通過直接訪問各廠工人得到一些資料外，並從有關單位提供的史料中選錄了一些。在這方面，收穫雖然不小，但因年代相隔較遠，工人的變動也很大，對有些問題（如早

期工人的来源以及“九一八”事变后荣家企业工人参加抗日爱国运动的活动等)发掘的资料不多,因而本书所反映的情况还不够全面。

五、为了保存资料的原有面貌,编者对选辑的资料的文字均未作改动。对于资料中间的删节部分,都用了省略号“……”(资料首尾省略者,则未加省略号);惟荣德生自编的《乐农自订行年纪事》一书,因原文叙述较为简略,摘录以后显得零碎,所以对于删节部分一律不用省略号。

六、对于函件和会议记录等资料,为了便利读者阅读,都在前面注明某年某月某日某人致某人函(或某种会议)等一类字样。函件的上下款及首尾无关重要的语句均从略。

七、每段资料的下一行,加注资料来源,置于圆括号“()”内。对于某些大量出现的资料来源,则只用简称,例如:申新总公司所存档案资料简称“申总档案”,荣德生自编的《乐农自订行年纪事》一书简称“乐农某某年纪事”,亦不注明页数。至于来源中所注某某提供的资料,是指他们所搜集、整理或保藏的资料而言。

八、原资料中年份用中国纪年者,在原文后加注公元纪年。惟资料来源中《乐农自订行年纪事》原文所用的中国纪年,一律改为公元纪年。《乐农自订行年纪事》均按农历纪叙,故所纪事实,时间在农历年底者,即为公元纪年翌年的年初;又乐农纪事均为事后追记,年份常有错误,并有倒记的地方,除重大事件外,均不予注释。

九、原资料中的漏字、错字,我们尽可能加以补充和注明,置于方括号“[]”内。某些问题需要较详细解释者,则于每件资料后加注说明。

十、抗日战争发生后,币制日趋紊乱,所以本书对于货币单位名称都加以注明。在国民党政府实行法币制度以前,凡简称元者,系指上海通用银元,简称两者,系指上海通行的银两(所谓“九八规

元”)。

十一、本书选用的文件資料中，有很大一部分代表資產階級或反动統治階級的立場、观点，其中且有很多誣蔑人民、頌揚反动統治和歪曲事实之处。对于这些資料，我們并未一一加以評注，希望讀者注意。

目 录

編者的話	1-2
------------	-----

編輯說明	1-3
------------	-----

第一編 企业初創及其在第一次世界大战期間的发展

(1896—1922年)	1-141
--------------------	-------

第一章 經營錢庄起家,創辦粉厂和紗厂	3-38
--------------------------	------

第一节 開設錢庄,兼营商业	3
---------------------	---

一、開設广生錢庄,經營汇兌业务	3
-----------------------	---

(一) 荣宗敬、荣德生兄弟的出身	3
------------------------	---

(二) 開設广生錢庄,頗有盈利	5
-----------------------	---

二、投資商业,開設茧行	6
-------------------	---

(一) 投資裕大祥,兼营投机	6
----------------------	---

(二) 開設茧行,剝削蚕农	7
---------------------	---

第二节 投資粉、紗工业——創辦茂新、振新	9
----------------------------	---

一、与官僚、买办合作,創辦粉厂和紗厂	9
--------------------------	---

(一) 以錢庄盈利,創辦保兴粉厂	9
------------------------	---

(二) 官僚朱仲甫退股,保兴改名茂新	14
--------------------------	----

(三) 与买办荣瑞馨等合伙創辦振新紗厂	17
---------------------------	----

二、經營失利,企业一度遭遇困难	20
-----------------------	----

(一) 外粉竞銷,茂新亏蝕	20
---------------------	----

(二) 投机失利,广生錢庄歇业	24
-----------------------	----

(三) 資金周轉困难,振新一度停工	26
-------------------------	----

第三节 辛亥革命后企业好轉,創辦福新粉厂	28
----------------------------	----

一、粉紗业好轉, 荣家扩充企业	28
(一) 民国成立, 荣德生参加“工商會議”, 建議兴办实业	28
(二) 茂新增資扩充, 产品暢銷	29
(三) 振新添設新机, 成本降低, 轉亏为盈	31
二、荣家在上海创办福新粉厂	32
(一) 创办福新粉厂, 发展迅速	32
(二) 福新經營获利, 租办中兴, 增建二厂、三厂	35
第二章 第一次世界大战时期荣家企业的发展	39-117
第一节 战时茂、福新粉厂的扩展与申新紗厂的创办	39
一、茂、福新盈利巨大, 发展迅速	39
(一) 国粉运銷欧洲, 粉厂盈利激增	39
(二) 荣家乘機兼井扩充, 茂、福新发展为八个厂	43
(三) 战时茂、福新生产能力增长迅速	49
二、荣家退出振新, 创办申新紗厂	51
(一) 振新股东发生糾紛, 荣家退出, 创办申新	51
(二) 申新經營获利, 增建申二	56
第二节 “五四”运动中荣家企业进一步发展	62
一、民族紗、粉业盛況空前, 荣家力謀扩展	62
(一) 反帝怒潮汹涌, 沪市罢业与荣宗敬的活动	62
(二) 爱国运动中民族紗、粉业盛況空前	64
(三) 荣家积极活动, 力謀扩展企业	68
二、盈利优厚, 茂、福新粉厂系統发展为十二个厂	75
(一) 抵貨运动中粉厂銷旺, 盈利优厚	75
(二) 茂新发展为四个厂, 福新发展为八个厂	76
(三) 厂多, 生产能力大, 操縱粉麦市场	82
三、业务蒸蒸日上, 申新紗厂系統发展为四个厂	83
(一) 利潤大增, 相繼建立申三、申四	83
(二) 大量訂购外机, 扩大生产	87
第三节 企业扩展迅速, 建立統一管理机构	95
一、建立茂、福、申新总公司, 增設业务机构	95

(一) 設立总公司,統一經營	95
(二) 在全国主要麦、棉产区設立采购原料和粉、紗經銷机构	97
二、企业的发展速度和规模	104
(一) 企业从创办到 1922 年的发展速度	104
(二) 茂、福新粉厂系統的发展速度和生产规模	106
(三) 申新紗厂系統的发展速度和生产规模	109
(四) 紗厂和粉厂系統在荣家企业中所占比重	111
三、資本积累及对工人剝削程度	112
(一) 資本积累的速度和规模	112
(二) 对工人剝削的程度	116
第三章 早期荣家企业工人的生活	118-141
一、工資低微,生活艰苦	118
(一) 早期企业工人的主要来源	118
(二) 粉厂工人工資收入少,并經常处于半失业状态	122
(三) 紗厂工人工資微薄,資本家雇佣大量童工	128
二、資本家采用工头制压榨工人	134
(一) 粉厂工头对工人的勒索与压迫	134
(二) 紗厂工头掌管生产技术,欺压工人	137
第二編 荣家企业在困难中兼井扩充(1922—1931 年)	143-346
第四章 帝国主义卷土重来,荣家企业发展受阻	145-196
第一节 外貨傾銷,日商操纵,茂、福、申新經營困难	145
一、日紗压迫,市銷不振,申新营业亏损	145
(一) 日商操纵市场,稅負不平,軍閥混战,民族資本紗厂备受压迫	145
(二) 申新联合华商同业,多方謀求維持紗价,未获效果	150
(三) 市銷减退,申新亏损	154
(四) 申三改革管理,酿成毆打新职员风潮	157
二、外粉重来傾銷,福新办大粉厂计划流产	167
(一) 外粉涌入,民族資本粉厂陷于困境	167
(二) 原料依靠外麦,产銷略有提高	170
第二节 “五卅”运动后,荣家企业经营好轉	173

一、“五卅”运动中荣家企业经营好转·····	173
(一) 抵货中申新经营转佳,建立申五、申六·····	173
(二) 茂、福新盈利上升,买厂补充福三与重建茂二·····	181
(三) 总公司投机日汇及花纱套做,均获利·····	186
二、荣宗敬在“五卅”运动和北伐期间的活动·····	187
(一) “五卅”运动初期荣宗敬拥护抵货及对罢市的态度·····	187
(二) 帝国主义阴谋破坏我反帝阵线,纱厂资本家动摇妥协·····	189
(三) 北伐战争期间,荣宗敬对待工人运动的态度·····	191
第五章 茂、福新停止扩展与申新举债扩充·····	197-292
第一节 国民党政府派券加税与申新利用抵货时机	
亟谋扩展·····	197
一、荣宗敬与国民党政府的关系·····	197
(一) 国民党政府勒派库券,荣宗敬曾被通缉·····	197
(二) 国民党政府借制裁厘,开征“特税”,荣家呼吁减免·····	199
(三) 荣宗敬先后担任国民党政府财经机构的职务·····	204
二、帝国主义加紧掠夺,企业经营一度亏损·····	204
(一) 帝国主义掠夺棉花与纱市疲滞,申新产销不振·····	204
(二) 原料不足,销路受阻,福新减产亏损·····	207
(三) 总公司进行商业投机,小盈大亏·····	209
三、“五三”抵货,申新添机扩充,茂、福新增产获利·····	210
(一) 抵货中荣宗敬的活动·····	210
(二) 申新产销增长,建立申七,增设申八·····	216
(三) 茂、福新趁抵货机会增产获利·····	225
第二节 申新继续举债扩充·····	229
一、日货加紧倾销与总公司投机美棉、美麦失利,	
企业遭遇困难·····	229
(一) 国民党政府制造“中东路事件”,禁止申粉北运,	
茂、福新经营亏损·····	229
(二) 总公司投机美棉、美麦,亏蚀巨大·····	236
(三) 税负增加,日纱泛滥,申新经营遭遇困难·····	239

二、申新扩充兼并与加强剥削工人	247
(一) 利用“金贵银贱”时机,添机增产,以利竞争	247
(二) 收买三新纱厂机器,建立申九	249
(三) 收买厚生纱厂,补充申六	252
(四) 改变管理办法,加强剥削工人	257
三、負債日增,經營困难,荣宗敬企求国民党政府援助	258
(一) 扩充中申新負債不断增加	258
(二) 民族纱、粉两业面临困难,荣宗敬吁求援助	261
第三节 荣家企业的发展速度和规模	265
一、发展速度和扩展形式	265
(一) 粉厂发展停滞,纱厂发展尚速	265
(二) 以兼并为主的扩展形式	269
二、扩充的資本来源	270
(一) 自有資本的增加及其来源	270
(二) 借入資本的增长及其来源	273
三、荣家企业的规模和組織管理	281
(一) 纱厂和粉厂系統的企业规模	281
(二) 荣家企业在全国紗粉工业中的地位	286
(三) 荣家企业的組織与管理	288
第六章 大革命时期荣家企业的工人运动及工人在 白色恐怖下的斗争	293-346
第一节 第一次国内革命战争时期荣家企业的 工人运动	293
一、“五卅”运动中福、申新工人的爱国反帝斗争	293
(一) 工人在共产党领导下組織工会,进行反帝斗争	293
(二) 工部局停电后資本家勾結反动势力压制工人	299
(三) 荣家利用申二旧引擎传动,强迫工人开工	301
(四) 福新粉厂开除工人并要求取締工会活动	306
(五) “五卅”运动后,紗厂工人待遇稍获改善	308
二、“五卅”运动后荣家企业工人的經濟和政治斗争	310

(一) 工人继续进行反帝、反封建斗争	310
(二) 申三布厂工人反对不合理待遇的斗争	312
(三) 茂新及申新工人反对压迫和要求改善待遇的斗争	318
三、北伐战争时期上海荣家企业工人参加武装起义	321
(一) 上海福、申新工人英勇参加武装起义	321
(二) 革命高潮中工人待遇有所改善	326
第二节 “四·一二”反革命政变后,工人的生活 and 斗争	330
一、政治压迫加深与工人生活恶化	330
(一) “四·一二”反革命政变中,反动派迫害福、申新各厂 进步工人	330
(二) 国民党政府和资本家压迫工人变本加厉	333
(三) 大量裁减老工人,并提高劳动强度	335
二、工人在白色恐怖下的斗争	340
(一) 申二工人反对厂内抄身制,斗争获得胜利	340
(二) 上海福新粉厂工人要求增加工资和解雇津贴	340
(三) 福新五厂工人要求恢复原订工资	342
(四) 茂新粉厂与无锡其他粉厂工人联合罢工,要求改善待遇	344
第三編 荣家企业历经危局,发展停滞(1931—1967年)	347—612
第七章 民族危机下申新搁浅与国民党政府阴谋吞噬	349—446
第一节 “九一八”事变后,企业经营日艰,负债日增	349
一、申新从一度盈利到连年亏损	349
(一) 事变初期企业的困难	349
(二) 荣家在抗日救亡运动中的活动	352
(三) 抵货运动影响下,申新盈利	358
(四) 市场日窄,销售困难,申新连年亏损	362
二、面粉业困难中,茂、福新依靠美麦获利	368
(一) “九一八”事变后,民族面粉业经营困难	368
(二) 国民党政府借购大量美麦,便利美麦倾销	369
(三) 依靠代磨大量美麦,茂、福新增产获利	373
(四) 纱亏粉盈,福新另立总公司,由王禹卿掌管	376

三、經濟調度日難,榮家求助于英美帝國主義的打算落空	377
(一) 積欠巨債,經濟調度日難	377
(二) 活動“庚款借錠”,終告失望	380
(三) 向美商活動借用美麥、美棉,未能實現	384
(四) 分沾“棉麥大借款”的打算,亦告落空	387
四、舉債建廠,負債日重	392
(一) 向英商麥加利銀行借款,遷建申九	392
(二) 申新四廠被毀,借款重建	394
(三) 積虧巨金,債務日重,負債接近資產	395
第二节 申新擱淺與國民黨政府陰謀吞噬	406
一、資金枯竭,申新擱淺	406
(一) “六底難關”,榮宗敬退職	406
(二) 榮家向國民黨政府呼救濟與國民黨政府陰謀攔取	412
(三) 應付為難,王禹卿辭職,榮宗敬復職	418
二、國民黨政府企圖吞噬與榮家設法抵制	423
(一) “救濟”變“整理”,國民黨政府企圖攔取為“國營”	423
(二) 榮家抵制國民黨政府吞噬陰謀	426
(三) 國民黨政府內部派系矛盾,“實業部”陰謀未逞	435
三、銀團加緊控制與申新改進委員會的成立	440
(一) 銀團參加部分紗廠的經營管理	440
(二) 榮家繼續活動借款,申新其他各廠由行庄墊款營運	444
(三) 迫於形勢,申新成立改進委員會,謀求改進	444
第八章 危機加深,申七被匯豐拍賣與宋子文企圖 鯨吞申新	447-555
第一节 民族棉紡業危機加深與申新二、五廠停工	447
一、危機加深,榮家求援無門	447
(一) 帝國主義掠奪日甚與國民黨政府倒行逆施,民族棉紡業 危機加深	447
(二) 榮家繼續向國民黨政府活動救濟,再度失望	451
(三) 各方逼債,謀向外商銀行借款未成	456

(四) 改进会谋求改革,效果不大	460
二、銀团企图加紧控制与申新二、五厂停工	463
(一) 銀团企图取得申新一、二、五、八厂的全部控制权	463
(二) 申新二、五厂停工,四千余工人失业	466
第二节 申新七厂被汇丰拍卖与人民群众的反对	467
一、汇丰銀行勾結日商,非法拍卖申新七厂	467
(一) 申七押款到期,汇丰銀行悍然公告拍卖	467
(二) 申七事件对上海民族工商业的影响	471
二、荣家吁求援助,国民党政府重弹“国营”老調	474
(一) 荣宗敬向銀行界和国民党政府呼吁援助	474
(二) 官府与銀行密商,重弹“国营”老調	475
三、职工反对,各界声援,汇丰和日商縮回魔手	478
(一) 申新七厂职工反对汇丰拍卖,国货厂商宣言与外商銀行絕交	478
(二) 慑于人民压力,汇丰取消拍卖,押款轉期	481
第三节 申新亏损日增,财务艰困,债务訟案紛起	482
一、申新生产业务愈益艰困,亏损日增	482
(一) 內銷萎縮,产銷愈趋下降	482
(二) 各厂与总公司又亏巨金	488
二、茂、福新續有盈余,荣家“以粉济紗”的打算未能实现	488
(一) 面粉外銷暢旺,茂、福新續有盈余	488
(二) 以粉厂支援紗厂的打算,迭遇阻力	492
三、資負倒挂,債務訟案迭起	494
(一) 負債超过资产,财务益见艰困	494
(二) 債務訟案交逼,荣家用上訴办法拖延偿还	497
(三) 荣宗敬要求减低利息和增发紙币	498
第四节 宋子文企图鯨吞与申新部分工厂經营管理权	
为銀团掌握	501
一、民族棉紡业岌岌可危,宋子文阴谋攫取申新	501
(一) 申新处境更难,“棉統会”又謀处置申新二、五厂	501
(二) 荣家要求援助,宋子文企图趁机吞噬	509

二、棉紡业一度好轉,申新二、五厂复工与經营管理权 为銀团掌握	514
(一) 农产丰收与物价上涨,棉紡业暫有好轉	514
(二) 申新二、五厂复工与銀团加紧控制	517
三、企业暫有好轉,仍未脫困境	520
(一) 申新由亏轉盈,设备略增	520
(二) 茂、福新粉厂續有盈利	524
(三) 市况不稳,捐税增加,企业颓势依然	526
第五节 企业发展停滞,规模很少扩展	530
一、企业发展速度与产銷变化	530
(一) 申新发展速度銳减,但产紗支数提高	530
(二) 茂、福新扩展停止,业务萎缩	534
二、税息負担日重与对工人剝削的加强	536
(一) 日紗压迫,税息侵蝕,各厂积亏巨大	536
(二) 申新各厂自有資本减少,負債增加	539
(三) 对工人和农民的剝削	542
三、企业在抗战前的规模	547
(一) 申新紗厂系统的规模	547
(二) 茂、福新粉厂系统的规模	551
(三) 荣家的其他投資	553
第九章 民族危机下工人生活的恶化与斗争	556-612
第一节 荣家在經营困难中轉嫁損失,工人生活 进一步恶化	556
一、申新各厂大量解雇工人,降低工資,加强劳动强度	556
(一) 資方解雇工人,降低工資,工人生活恶化	556
(二) 加强工人劳动强度,工伤事故經常发生	563
二、推行养成工和包身工制度	570
(一) 申新各厂相繼推行养成工制度	570
(二) 申一、申九等厂实施残酷的包身工制度	576
三、巧立“劳工自治”和“惠工”等名目,欺騙工人	581