

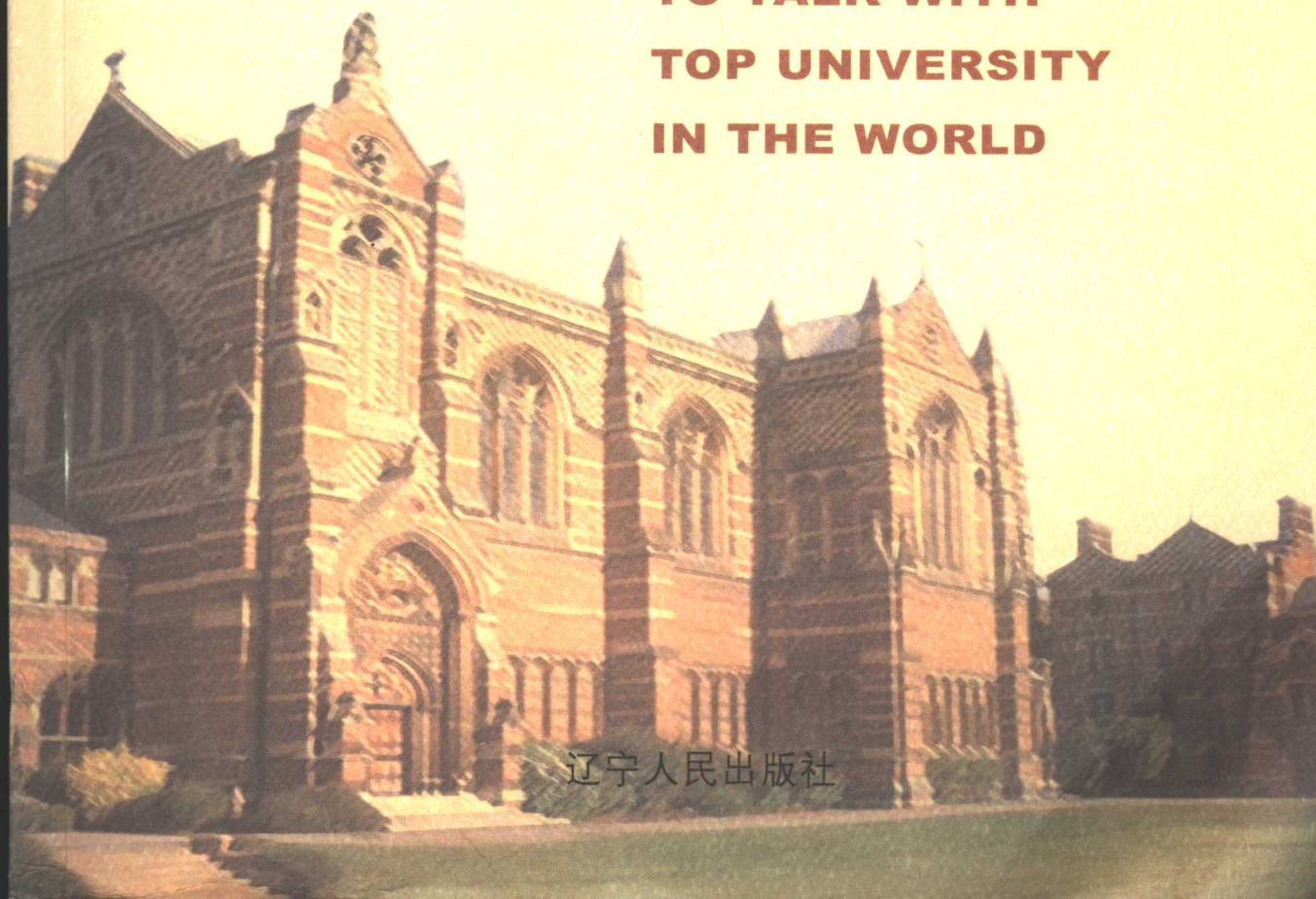
李树森 主编

与世界顶级大学 对话

辽宁省大学校长
赴英国牛津大学研修实录

**TO TALK WITH
TOP UNIVERSITY
IN THE WORLD**

辽宁人民出版社





To talk with top university in the world

与世界顶级大学对话

——辽宁省大学校长赴英国牛津大学研修实录

◇李树森 主编

辽宁人民出版社

© 李树森 2005

图书在版编目 (CIP) 数据

与世界顶级大学对话：辽宁省大学校长赴英国牛津大学
研修实录/李树森主编. —沈阳：辽宁人民出版社，
2005.11

ISBN 7-205-05916-X

I. 与… II. 李… III. 牛津大学—学校管理—文集
IV. G649.561.8-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 047613 号

出版发行：辽宁人民出版社

(地址：沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编：110003)

印 刷：辽宁印刷集团新华印刷厂

幅面尺寸：185mm × 260mm

印 张：25¼

插 页：4

字 数：387 千字

印 数：1 ~ 3000

出版时间：2005 年 11 月第 1 版

印刷时间：2005 年 11 月第 1 次印刷

责任编辑：张洪 马辉 董喆

封面设计：杨勇 杜江

版式设计：王珏菲

责任校对：徐丽娟

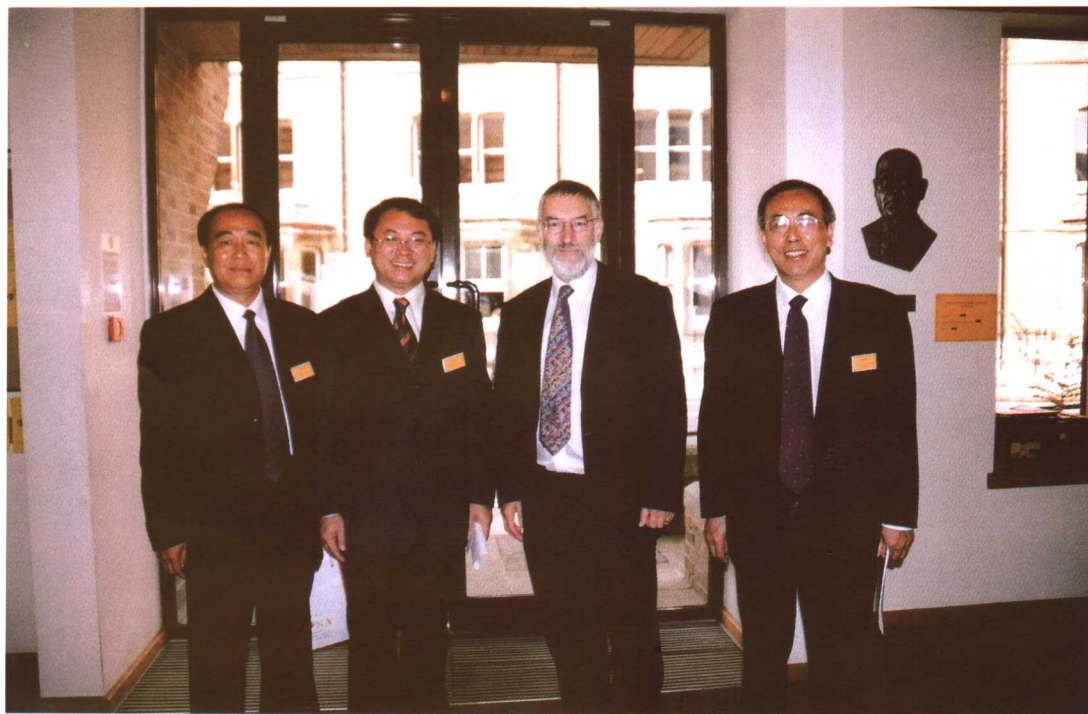
定 价：30.00 元



部分团员合影



鲁昕副省长会见牛津大学校务委员杰弗瑞·托马斯



都本伟副秘书长、李树森副厅长、高校工委专职委员车儒文、牛津大学副校长比尔·麦克米兰博士在论坛会场合影



在课堂上



李树森副厅长与华威大学副校长斯杜尔特·B·帕莫教授互赠礼品



李树森副厅长在毕业典礼庆祝酒会上



论坛演讲嘉宾接受提问



辽宁省高校校长赴牛津大学培训班结业照

序 言

进入 21 世纪，高等教育在经济发展和 社会进步中的作用日益重要。时代赋予大学新的使命和丰富的内涵，高等教育的对外开放成为可持续发展的必由之路，经济全球化要求大学校长具有战略思维和国际视野。2004 年，省教育厅组织全省 35 所大学的书记、校长参加了辽宁省大学校长暑期赴英国牛津大学研修班，此举得到了省委、省政府高度重视和大力支持，本次研修班旨在培训我省高校的高层领导者，学习国外大学先进管理经验和办学模式，是进一步落实科教兴省、人才强省战略，加强高校领导干部培训的具体措施，是我省高层次的教育国际交流与合作的一次创举。

此次研修班的成功举办，为辽宁高校走出国门、向世界著名大学学习提供了难得契机，为向世界宣传辽宁高等教育成果搭建了重要平台，对推动我省高校国际化进程具有深远意义。通过学习，各位学员对国际一流大学的发展历史、办学思路、管理模式和办学水平有了更加清晰的认识，开阔了视野、拓展了思路。实践证明，只有走出去才能发现差距，只有加强交流与合作才能加速发展，只有学习借鉴才能迎接挑战。

省教育厅编辑出版的《与世界顶级大学对话——辽宁省大学校长赴英国牛津大学研修实录》，是各位学员按照国际一流大学的办学目标和理念，结合各自学校的具体实际，认真整理的学习体会和工作思路。这些资料为我省高校加快现代大学制度建设、扩大对外开放提供了重要的借鉴和参考。希望全省高校通过广泛的国际交流与合作，加快改革和发展，为振兴辽宁老工业基地作出应有的贡献。

辽宁省人民政府副省长



2005 年 6 月



Preface

The advanced education in the 21 century, as a catalyst, is promoting the economic development and social progressing. Therefore, universities should set up new missions and take new responsibilities, the international communication among universities around the world should be the essential elements for the persistent and harmonic growth of our society, and the university administrators should have strategic plans and a global vision for the emerging economy globalization. In response to these new challenges, in the year of 2004, the Education Bureau of Liaoning Province organized and hosted a Symposium for University Presidents of Liaoning Province at Oxford University. This occurrence created a great positive response in the community of the advanced education and gained a strong support from our local government. The objective of this symposium is to exchange ideas and concepts about the education policy, to learn the advanced skills and experience in university administration and management, and to increase the international communication and collaboration.

This symposium creates a unique opportunity for our university administrators not only to learn new concepts and knowledge about the university management from the top-class universities in the world, but also to demonstrate our recent accomplishments and achievements in the advanced education to the world. Furthermore, this symposium constructed a usable platform to promote our universities to enter into the main stream of the emerging education globalization. All the participants in this symposium, through individual study and group discussions, have learned a lot from their counterparts about the school policies, management skills, administration experiences and university development strategies. All the participants have realized that it is the honest dis-

cussion that can identify our weakness, it is the close collaboration that can stimulate our development, and it is the comprehensive study that can prepare ourselves for the new challenges in the near future.

To demonstrate the success of this symposium, Education Bureau of Liaoning Province edits and publishes this book "To talk with Top University in the world: A Record of Training Experience at Oxford University from Liaoning's University Presidents". This book consists of learning-notes, discussion-summaries and working plans of the participants. It should be pointed out that some of the working plans are worthy reading since their authors devoted a great effort. These plans are formed using the concepts and strategies of the top-class universities as the "templates" as well as considering the particular circumstances of each individual university. Therefore, this book should be considered as a reference book for our university administrators when projecting the university development and the education system modernization. It is my sincere hope that all universities of Liaoning province will play an important role in promoting Liaoning's social progressing through wide-range international collaborations, and will make tremendous contributions to Liaoning's economy development by rejuvenating this historical "old industrial base".

Lu Xin

Vice Governor of Liaoning Province

目 录

序言	鲁 昕(1)
----------	--------

校长论文	(1)
------------	-----

大学的发展要坚持以人为本

——赴牛津大学学习体会	车儒文(3)
-------------------	--------

赴英国牛津大学短期培训心得	赵 群(8)
---------------------	--------

教学科研型大学建设的思考	吴春福(12)
--------------------	---------

抓住机遇 发挥优势 肩负起在振兴老工业基地中的

历史使命	李荣德(18)
------------	---------

赴英国牛津大学学习总结	张福昌(22)
-------------------	---------

以创新思维构建提高本科教育质量基本策略的若干思考	逢玉俊(27)
--------------------------------	---------

赴英国高等教育考察学习总结	孙小平(32)
---------------------	---------

建立现代大学制度是中国高等教育发展的重大战略任务	邱 东(35)
--------------------------------	---------

英国高等教育的困惑及启示	曲 维(38)
--------------------	---------

校园发展建设规划理念	陈国恒(42)
------------------	---------

赴牛津大学考察学习的思考	于景伦(44)
--------------------	---------

关于参加 2004 年高校领导干部赴牛津大学培训的

几点思考	秦世家(48)
------------	---------

感受牛津大学	付庭麟(51)
--------------	---------

英国大学考察与思考	席焕久(54)
-----------------	---------

参加牛津大学培训的几点启示和思考	王 敏(57)
------------------------	---------

大学成名的粗浅思考	李向阳(60)
-----------------	---------

借鉴英国高等教育基本经验 推进我省公安教育建设发展	王景舜(62)
---------------------------------	---------

英国职业教育中值得借鉴的特色	李凤威(68)
----------------------	---------



大力发展教育产业，为振兴老工业基地作贡献	李汪洋 (72)
英国高等教育发展的启示	温 涛 (76)
加大开放办学力度，推进高等教育国际化进程	陈小刚 (83)
赴英学习感受与体会	温景文 (89)
高等职业学校的发展战略选择	王忠诚 (93)
英国高等教育考察拾零	张德忠 (100)
感悟牛津的导师制	徐延豪 (105)
培训团总结报告	(107)
英国教育简介	(125)
牛津大学简介	(133)
培训讲稿	(141)
战后英国的转变	(143)
英格兰高教基金	(151)
高校的战略规划：创建大学策略	(158)
大学的理念：大学的基本特征	(173)
大学商业运作的管理	(181)
英国的师资培训	(198)
牛津大学：历史与结构	(209)
牛津大学管理、结构及组织(1)	(219)
牛津大学管理、结构及组织(2)	(234)
牛津大学的教育体制	(246)
牛津大学教育研究系	(259)
牛津大学的创新活动	(270)
牛津科技园	(298)
牛津郡的教育服务	(311)
中国(辽宁)——英国大学校长高峰论坛演讲稿	(321)
中英教育体制的差异	比尔·麦克米兰 (323)

教育国际交流合作的作用与途径	邱 东(331)	目
加强国际交流, 拓展合作领域	胡·威尼伏·格里菲斯(344)	录
经济全球化与教育国际化	程 伟(349)	
推进全球教育, 探索华威大学发展方向	斯杜尔特·B·帕莫(354)	
中英大学合作的基础与未来	唐建武(361)	
教育的互换和双向传递	戴姆·杰西卡·罗森(369)	
大学精神、办学理念与现代大学教育制度建设	李荣德(376)	
 附录 培训团名单	 (383)	
 后记	 (386)	



Contents

Preface	(2)
Papers of Presidents	(1)
Summary Report	(107)
Brief Introduction of British Education	(125)
Brief Introduction of Oxford University	(133)
Lecture Materials of Training	(141)
The Transformation of Post War Britain	(147)
Higher Education Funding Council for England	(155)
Strategic Planning In Universities: creating an academic strategy	(165)
What A University Should Be or Have: its essential characteristics...	(176)
Managing Commercial Operations In A University	(190)
Teacher Training in England	(203)
Oxford University: History and Structure	(215)
Administration, Structure and Organisation of Oxford University(I)	(227)
Administration, Structure and Organisation of Oxford University(II)	(240)
Investigating Teaching – Learning Systems for Quality Enhancement	

Purposes	(252)	目
University of Oxford Department of Educational Studies	(264)	录
Isis University of Oxford Innovation	(286)	
The Oxford Science Park	(305)	
The Education Service in Oxfordshire	(316)	
Speeches Delivered by Presidents on the Forum	(321)	
The Difference of the Educational System Between China and Britain	(326)	
Joint-degree Projects in Dongbei University of Finance & Economics	(337)	
To Enhance International Exchange and Expand the Field of Collaboration	(346)	
Economic Globalization & Educational Internationalization	(351)	
To Promote the Global Educational and Explore the Developing Direction of University of Warwick	(357)	
Basis and Future of Collaboration between Chinese Universities and British Universities	(364)	
The Educational Interchange and Transfer in Both Direction	(372)	
The Construction of Modern Universities' Education System	(379)	
Appendix Name List of Delegation	(383)	
Postscript	(388)	

与世界顶级大学 **对话**



Papers of Presidents

校长论文

