



怎樣製訂與實現 小組競賽保證條件

76
4

陝西人民出版社

目 錄

一	為什麼要製訂小組競賽保證條件	(1)
	(一) 為什麼要製訂小組競賽保證條件	(1)
	(二) 小組競賽保證條件和小組作業計劃 的區別和關係	(2)
	(三) 校、職人員和競賽保證條件	(3)
二	怎樣製訂競賽保證條件	(4)
	(一) 製訂小組競賽保證條件的根據	(4)
	(二) 製訂小組競賽保證條件的步驟和方法	(5)
	(三) 怎樣製訂個人競賽保證條件	(9)
	(四) 競賽保證條件的內容	(11)
	(五) 製訂競賽保證條件應注意的幾個問題	(12)
三	怎樣實現小組競賽保證條件	(14)
	(一) 及時檢查競賽保證條件的執行情況	(14)
	(二) 加強政治思想教育	(16)
	(三) 組織羣衆學習技術、學習先進經驗	(17)
	(四) 幫助解決生產中的困難問題	(18)
四	關於競賽保證條件的修訂問題	(19)

一 爲什麼要製訂小組競賽保證條件

(一) 爲什麼要製訂小組競賽保證條件

勞動競賽，是工人階級成爲國家領導階級以後新的勞動態度的具體表現，也是發揚職工羣衆創造才能和建設社會主義的基本方法。小組是廠礦企業的基層組織，所以在勞動競賽中，小組競賽就成爲車間和廠際競賽的基礎。小組競賽搞的好，完成和超額完成了小組生產計劃，就使車間和全廠生產計劃的完成和超額完成得到了保證。

在國民經濟恢復時期，咱們也訂過偉愛國公約和增產節約計劃等等形式的競賽條件，這些可以說都是競賽保證條件的初級形式。這些形式雖在當時起了推動生產的一定作用，但那時候的勞動競賽還偏重於加強勞動強度，突擊性很大，因而往往對產品質量和勞動保護注意的不夠。從一九五三年起，第一個五年計劃實施了，我國開始了有計劃的經濟建設，從來沒有過的現代化的廠礦企業陸續地建立起來了，職工羣衆的政治覺悟有了很大的提高，勞動競賽也積累了一些經驗，這就要求我們克服勞動競賽最初時期的那些缺點；進一步加強企業的計劃管理，不斷提高工人的技術水平，學習和掌握先進的操作方法，及時研究和克服生產上的薄弱環節，把勞動競賽向前推進一步。而小組競賽保證條件就是根

據這些客觀要求提出來的。

小組競賽保證條件，是職工羣衆以小組為單位，提出保證完成和超額完成國家計劃的具體辦法。有了這些辦法，就加強了勞動競賽的組織性和計劃性，使每一個人、每個小組都能經常地自覺地按照作業計劃進行生產。

可是，過去我們對這一點認識是不夠清楚的。往往把小組競賽保證條件跟作業計劃混淆一起，認為作業計劃就是保證條件。像有的小組在根據作業計劃製訂競賽保證條件時，特別強調指標數字，說「國家計劃就是法律，只能超額完成，不能打折扣。」強調國家計劃指標數字是對的，這是工人階級對待國家計劃應有的態度。但用什麼辦法來保證完成和超額完成國家規定的計劃呢？却很少討論和研究。訂出來的保證條件多是指標任務，缺乏完成指標任務的具體辦法。這樣，競賽保證條件就起不了保證完成國家計劃和把計劃變成職工羣衆自覺行動的作用。

（二）小組競賽保證條件和小組作業計劃的區別和關係

小組競賽保證條件同小組作業計劃之間是有區別的，但其間的關係也是非常密切的。作業計劃是廠礦企業計劃管理的中心環節，是企業行政為了完成國家計劃，進行計劃領導的具體方法，是由行政領導幹部自上而下的逐級編製和逐級掌握；同時也是工人開展勞動競賽的具體目標。小組作業計劃的形式，就是日曆生產進度表。這張表，由車間行政根據科學測算、按照每班每天工作小時和產品種類分配給小組的產、質量指標。

為了貫徹作業計劃，還必須製訂自下而上的羣衆保證完成計劃的辦法。而保證條件的製訂，就是根據作業計劃並結合小組生產情況製訂出來的。所以，離開作業計劃便無從訂起小組競賽保證條件；但光有了作業計劃，不製訂小組保證條件也是難以完成作業計劃的。只有兩者結合起來，才能全面地、均衡地完成國家計劃。圖了省事，互相代替，或者偏重於一面，都是不對的。

應該注意，車間行政在編製小組作業計劃前，要製訂一些技術組織措施。這是車間行政為了加強技術領導、貫徹作業計劃以保證完成國家計劃所必須採取的措施。車間行政指定專人負責，並規定了完成期限和預期效果。可是其中有些技術措施是要依靠職工羣衆來實現的。這就要求小組在製訂保證條件時把這些技術措施也訂進去。但不可以用技術措施來代替羣衆的競賽保證條件。

（三）技、職人員和競賽保證條件

技術人員和職員也要根據具體情況提出自己的競賽保證條件，但不可以把工人的競賽保證條件硬搬到技術人員和職員中去，因為技術人員和職員不像工人一樣有具體的定額。無法製訂競賽保證條件的一些技術人員和職員，不要勉強讓他們製訂。只要他們能以創造性的勞動、積極做好計劃和組織生產的工作，並且能夠幫助工人提合理化建議和學習先進經驗，積極參加生產會議，研究和解決競賽中的具體問題，同樣也是參加了勞動競賽。

二 怎樣製訂競賽保證條件

(一) 製訂小組競賽保證條件的根據

小組競賽保證條件，是根據企業生產財務計劃和每個時期的中心工作，並結合小組具體情況製訂的。

為什麼要根據企業生產財務計劃來製訂小組競賽保證條件呢？因為企業的生產財務計劃，是國家統一經濟計劃的一部分，是體現着一定時期內國家政治任務和經濟任務的。大家知道，在過渡時期中，我們的總任務就是進行社會主義建設和社會主義改造。就現在來說，就是保證第一個五年計劃的完成和超額完成，為大力支援解放台灣而鬥爭。這些任務就體現在企業生產財務計劃裏面。小組採取具體辦法保證完成和超額完成了企業生產財務計劃的各項指標，也就是完成了國家交給我們的政治和經濟任務。

在廠礦企業中，企業生產財務計劃有年度的、季度的和月度的。其中月度計劃是根據年度、季度編製出來的，只有完成月度計劃，季度和年度計劃才有保證。所以小組競賽保證條件一般地應根據月度生產財務計劃每月製訂一次。

為什麼要根據每個時期的中心工作來製訂小組競賽保證條件呢？因為企業每個時期的中心工作，是企業全體職工羣衆行動的指南，同時也是帶動各項工作的中心環節。只有根據企業中心工作來製訂小組競賽保證條件，才能夠使勞動競賽跟每個時期的中心工作及改進企業管理的要求結合起來，

並通過競賽保證條件的實現，保證企業中心工作的完成和企業管理水平的逐步提高。

最後，為什麼製訂小組競賽保證條件，還要結合小組的具體情況呢？因為一個車間有幾個或幾十個小組，各小組的機械設備、技術水平、勞動力的配備、計劃完成的情況，以及生產上存在的薄弱環節和關鍵問題等，不可能完全一樣，製訂小組競賽保證條件如果不從這些情況出發，就會脫離實際，流入形式的。毛主席經常教導我們，做什麼事情，都必須從實際出發，這是做好一切工作的基本原則。我們只有根據小組的具體情況，實事求是地製訂小組保證條件，才能真正解決小組的關鍵問題，才能切實地發揮每個人的潛在能力，才能有效的貫徹每個時期的中心工作，保證完成和超額完成企業的生產財務計劃。

（二）製訂小組競賽保證條件的步驟和方法

甲、做好準備工作

前面已經說過，小組保證條件是小組全體職工羣衆保證完成國家計劃（生產計劃）的具體辦法，因而在製訂保證條件時，必須充分發動職工羣衆討論生產計劃。而討論生產計劃的過程，就是製訂小組競賽保證條件的過程，也是發揮職工羣衆生產積極性和創造性的過程。

要把生產計劃討論得好，做好準備工作是很重要的。一般來說，準備工作可以分為兩個步驟來進行。

第一：小組接到本月車間頒發的生產計劃時，由行政組長和工會組長，分頭把上月生產計劃的完成情況和競賽保證

條件的實現情況總結一下，找出生產上存在的關鍵問題，並了解羣衆思想上和技術上存在一些什麼問題，然後共同分析、擬出一個本月競賽保證條件的初步方向。

第二，召開小組積極分子碰頭會，研究組長準備好的材料；聽取積極分子的意見；統一積極分子的思想認識以便通過積極分子發動羣衆討論。

召開積極分子碰頭會，是做好準備工作的一個重要環節。大家知道，積極分子最接近羣衆，跟羣衆一起勞動，因而對羣衆的思想情況和技術情況最了解。首先聽取他們的意見，作為進一步開好全組生產會議是十分必要的。但是，由於積極分子各有各的生產崗位，不可能掌握組裏全面的情況，因此在討論中間、特別是在討論生產關鍵問題上，免不了會發生一些爭論，這些爭論如果不能事先解決，取得一致的意見，羣衆討論也就不會討論的好。國營西北第一棉紡織廠細紗車間黃玉珍小組，對這個問題是採取深入研究的辦法，來統一積極分子思想認識的。例如有一次，他們召集積極分子討論細紗斷頭多的關鍵問題時，有人說，鋼絲圈飛爆是造成斷頭多的關鍵，不解決這個問題，斷頭就不會減少；有人說，鋼絲圈飛爆是個問題，但不是關鍵，關鍵在於值車工做清潔工作脫離了郝建秀工作法，把清潔工作集中在接班前和吃中午飯的時候作，而沒有跟巡迴工作交叉起來。兩種不同的爭論，怎樣解決呢？那個對呢？經過積極分子耐心研究，深入分析，大家一致認為第二種看法是對的，並用具體的事例說明了第一種看法是不對的。

總之，準備工作做的好壞，對羣衆討論生產計劃是有密

切關係的。準備工作做好了，組長在領導羣衆討論時便會心中有數，羣衆發言也就能抓住中心；同時還能發揮積極分子的作用，加強了小組的核心領導。

乙、組織羣衆討論計劃、製訂小組競賽保證條件

準備工作做好後，就可以召開小組生產會議；討論生產計劃。小組生產會議應由工會小組長主持，行政組長按照事先準備的材料給羣衆作報告。會上要有詳細記錄。小組生產會議除了小組組員必須參加外，有必要時也可以邀請值班長、技術員和科室幹部參加指導。

生產計劃是上級交給我們的生產任務，因此在討論時必須大家開動腦筋，找關鍵、找原因、挖潛力，提出切實可行的具體辦法，保證計劃的完成和超額完成。

找關鍵、找原因、挖潛力、想辦法，這是討論生產計劃的中心環節。只有認真找出小組在生產上存在的關鍵問題，才能訂出切合實際而又能解決關鍵問題的競賽保證條件。

關鍵問題怎樣找法呢？辦法只有一個，就是認真檢查分析上月生產計劃完成情況。在行政小組長把上月計劃完成情況詳細地告訴工人後，大家經過一番檢查分析，可能找出一大堆的問題，但那個問題是關鍵呢？這就要求把大家提出來的問題排排隊，比比大小，掂掂分量，看那個問題對完成計劃的影響最大，那個問題就是關鍵。找出關鍵後，還得詳細分析原因。只有找出原因，才能提出解決關鍵問題的辦法。打個比方說，原因就是病情，辦法就是藥方，病情摸不清楚，就開不了藥方，也就治不好病。

咱們通過一個實例來說，會更清楚一些。

黃玉珍小組組織羣衆討論生產計劃時，有一次行政組長報告上月計劃完成情況，指出小組存在的關鍵問題是值車工沒有認真執行清潔工作進度表。當時全組共有十個值車工，除曹桂芳能夠徹底做好清潔工作外，有三個人做的不徹底，四個人做的不經常，兩個人做的不靈活。產生這個問題的原因在那裏呢？大家經過討論分析後找出了病情：第一，有些值車工沒記下清潔工作進度表的內容，因此巡迴時不知道做啥；第二，有些值車工也想認真執行，可就是缺少辦法，有時掌握不好；第三，有些值車工在操作方法上有缺點，如換粗紗斷頭多、肯接空頭等影響了清潔工作進度表的執行。大家找出了原因（病情），藥方就好開了。有人就提出組織觀摩表演，學習曹桂芳認真執行清潔工作進度表的經驗；有人提出開好技術研究會，學習黃玉珍標準接頭和宋春英換粗紗捻頭的方法等等。工會組長把大家提出的具體辦法，和保證完成指標的數字加以總結，就成了小組競賽保證條件的內容。

可是，有的小組上月計劃都完成了，怎樣製訂本月小組競賽保證條件呢？計劃完成了，並不能說小組裏就沒有問題，更不能產生驕傲自滿的情緒。這時候，可以檢查一下那一項指標剛完成，那一項指標超額了，從這中間找出完成計劃的薄弱環節，或有那些不夠的地方，加以研究，進一步改進工作。即是各項指標完成的都較好，也需要發動羣衆挖掘潛在能力，以便本月更好地完成生產計劃。

在製訂小組競賽保證條件時，小組長還必須克服簡單急躁的工作作風。像有些小組長只是簡單地把領導上頒發下來的生產計劃向大家宣讀一遍，既不總結分析上月計劃完成的

情況，又不引導羣衆深入討論，找出關鍵問題，就徵求大家的意見。大家看到「局勢已定」，便「一聲響」表示同意。這樣一來，關鍵問題不明確，羣衆也沒有充分發動起來，結果製訂的競賽保證條件也就起不了它應起的作用。

(三) 怎樣製訂個人競賽保證條件

要把小組競賽保證條件變成每個組員的實際行動，除不能單獨計算個人勞動成績的工種外，每個工種都必須組織每個工人，圍繞着小組生產上的關鍵問題，針對自己技術操作上的主要缺點，訂出以學習先進經驗、互教互學、提高技術、改進工作為主要內容的個人競賽保證條件。

製訂個人競賽保證條件，要訂出學什麼？向誰學？什麼時候學會？教什麼？教給誰？什麼時候教會？每次只要解決一、二個問題，不要訂的太多，要實事求是的訂。缺點多的人，要選擇主要的缺點加以克服，以避免條件過多流於形式，妨礙小組競賽保證條件的實現。

訂好個人競賽保證條件，是大家的事情。在製訂前，工會小組長和行政小組長，應該根據小組生產上的關鍵問題，結合每個工人的具體情況提出要求，使個人競賽保證條件和小組競賽保證條件結合起來，成為實現小組競賽保證條件的基礎。國營西北第一棉紡織廠細紗車間，趙夢桃小組在這方面取得了一些經驗。有個時期，小組的關鍵問題是：值車工沒有徹底執行清潔工作進度表。但是，想很快要求所有值車工（全組十個值車工）徹底執行是有困難的，所以根據具體情況只要求六個人掌握巡迴時間，把清潔工作均勻分配到巡

迴中去，並要按時作完，注意連續斷頭；要求兩個人均勻分配清潔工作量，並在生活難作時能夠堅持；要求兩個人記熟清潔工作進度表的內容，克服作清潔工作脫離郝建秀工作法的缺點。這些要求是切合實際的，當值平工執行了幾天個人競賽保證條件後，小組的清潔工作就有了顯著的進步，皮鞭花比原來減少了百分之二十左右。

但是，有些小組長在領導製訂個人競賽保證條件時，由於對國家計劃和個人競賽保證條件的關係認識不清，在工作上存在着不負責任的現象。他們不作深入具體的工作，幫助每個組員訂好競賽保證條件，而是讓大家在會上說一說就算完事。結果，個人競賽保證條件訂的空洞不具體，因而也就無法去完成。為了克服這種偏向，製訂好個人競賽保證條件，首先領導上要重視個人競賽保證條件，加強小組長的責任心，堅決克服不解決問題的形式主義傾向。

製訂好個人競賽保證條件，還要注意糾正各種不正確的思想認識。因為在製訂小組競賽保證條件時，思想顧慮不容易暴露出來；製訂個人競賽保證條件時，它直接涉及到每個人，向每個人提出了具體任務，要說到作到，不能落空，於是思想障礙就暴露出來了。有那些思想障礙呢？一般的說是保守思想，這種思想表現在兩個方面：第一，檢查自己技術操作上的問題時，愛強調客觀困難，不虛心檢查自己；第二，在確定指標數字時，顧慮多，討價還價。例如：有一次，黃玉珍小組在製訂個人競賽保證條件時，個別工人訂的空洞不具體，別人說他接頭慢，他就說木管難拔，別人說他皮鞭花多，他就說平子難看；在確定指標數字時，他有「留一手」

的想法，並說「現在訂的先進，完不成還是丟人」，「上一月沒有完成，這一月誰敢保險」，因此，提出的數字，比上月實際完成的數字還落後。這種現象的發生，主要是片面的估計了工作中的困難條件，對於工作中的有利條件考慮很少，或者沒有考慮。這時，小組長和積極分子，就要善於尋找先進經驗和有利條件，進行深入細緻的思想工作，用先進經驗和有利條件啓發羣衆。當大家的覺悟提高以後，便會自覺的克服保守思想，訂出先進可行的個人競賽保證條件。黃玉珍小組正是這樣作的。

（四）競賽保證條件的內容

競賽保證條件訂的好，抓住了生產上的關鍵問題，就能幫助小組深入的開展勞動競賽，保證完成和超額完成國家計劃，現在有很多小組都能作到這一點，但是也有些小組，競賽保證條件訂的不具體，抓不住生產上的關鍵問題，生活細節多，學習先進經驗提高技術水平的辦法少，使競賽保證條件流於形式。例如，有的小組在競賽保證條件上訂着：有小病就看，不大聲喧嘩，進車間帶口罩，出車間穿衣服，團結互助，思想集中等空洞口號。有的小組不注重內容，儘訂些順口溜，如少吃零食睡好覺，穿好衣服不感冒等。有的小組把競賽保證條件，錯誤的看成小組長的工作條例，把小組長的會議制度、檢查制度以及小組長分工負責的領導方法，都訂到競賽保證條件上。還有些小組的競賽保證條件，雖然以生產為中心，也訂上虛心學習先進經驗，但因為訂的很籠統，沒有說明向誰學，學什麼，什麼時候學會，所以，訂是

訂了，不能貫徹到實際行動中去。

那末，競賽保證條件應該訂些什麼內容呢？要正確的解決這個問題，首先要弄明白當前生產上的薄弱環節是什麼？根據生產上的薄弱環節，找出本組影響作業計劃完成的各項原因，然後加以分析，找出主要的問題，把解決這主要問題的方法及要學習的先進經驗，訂入競賽保證條件中。一般說來，競賽保證條件就是保證完成國家計劃的具體辦法，它應該針對着提高質量、厲行節約、完成產品計劃等項指標，訂出學習先進經驗、改進操作方法和提高技術水平的辦法。如果不把這些訂到競賽條件上去，它就很難起到保證完成國家計劃的作用。除了以上內容外，像鞏固勞動紀律，改進交接班制度，改進機器和工具等等，也可以斟酌的小組具體情況，訂到小組競賽保證條件上。但是要掌握住：目標明確、力量集中、辦法具體、條文簡短。務求每次製訂競賽保證條件時，都能解決一、二個問題，必須防止樣樣都得有、有事都成條的偏向。

（五）製訂競賽保證條件應注意的幾個問題

甲、反對幹部包辦代替、充分發揮羣衆的積極性

幫助羣衆訂好競賽保證條件，是工礦企業中每個基層幹部的責任。目前，大部分幹部在發動羣衆製訂競賽保證條件工作中，都起了應有的作用，但也有少數幹部還存在着嚴重的包辦代替現象。例如，有的幹部在製訂小組競賽保證條件時，不依靠羣衆，不和羣衆商量，而是自己錯誤的編寫競賽保證條件，硬性的規定一些辦法，要求工人執行。這種脫離羣衆的工作作風，會妨礙工人生產的積極性，我們應該堅決反對。

競賽保證條件，是羣衆為了保證完成和超額完成國家計劃而自願地、積極地參加勞動競賽所提出的保證。啓發羣衆自覺自願是製訂與實現競賽保證條件的基本原則，離開了自覺自願的原則，便會失去競賽保證條件的意義，便不能發揮羣衆的生產積極性。因此，在製訂與實現競賽保證條件過程中，必須向職工羣衆進行深入廣泛的教育，啓發小組骨幹分子及職工羣衆的自覺性、主動性、充分發揮他們的積極作用，反對任何形式的包辦代替、強迫命令。要宣傳先進人物的先進思想，通過說服教育的方法對保守思想進行鬥爭，這才能使競賽保證條件成為廣大職工羣衆的實際行動。國營西北第一棉紡織廠細紗車間在這方面取得了一些經驗，如在製訂小組競賽保證條件前，首先開好車間一級的生產會議，明確當前生產上的關鍵問題，收集羣衆對解決這些問題的意見，並確定車間的生產任務和技術組織措施，然後再把車間生產會議的精神，由輪班負責人分別傳達給每個小組的職工，使大家了解競賽保證條件的目標和方向。同時還要把各種統計資料發給小組長，幫助小組長做好準備工作，使小組長領導羣衆製訂競賽保證條件時心中有數。另外，小組長還要組織積極分子，幫助羣衆了解小組生產情況，找出每個人技術操作上的優缺點，給製訂競賽保證條件做好準備工作；同時在製訂過程中，也會使職工羣衆對小組的關鍵問題有個明確的認識，這樣就給實現競賽保證條件打下了穩固的基礎。因此，該車間在今年一月份，只有五個組全面完成了國家計劃。當發動了羣衆認真製訂和實現了小組競賽保證條件後，該車間在今年二月份，就有十五個組全面完成了國家計劃，到三月

份就增加到二十一個組全面完成了國家計劃。

乙、建立逐級審查制度

為了切實地訂好競賽保證條件，除了前面講的幾點外，還必須建立逐級審查制度。審查的目的，一方面使保證條件切實可行，另一方面也是幫助小組、個人訂好競賽保證條件的一種方法。因為在製訂保證條件時，個別的人抓不住生產上的關鍵和自己技術上的主要缺點，訂出來的不是落空，就是空泛，因而影響小組競賽保證條件不能實現，建立逐級審查制度就可以及時發現和糾正這種缺點。國營西北第一棉紡織廠細紗車間，規定個人競賽保證條件要經過小組長的審查；小組競賽保證條件要經過車間或輪班審查。這樣就可以及時發現問題，修改保證條件。審查的重點一般地可以包括下面的幾方面：第一，是否抓住了生產上的關鍵問題和技術操作上的缺點；第二，是否提出了學習先進經驗和提高技術水平的具體辦法；第三，保證完成的指標數字有無保守或冒進的現象。

審查當中如果發現有問題，應該很好地給羣衆講清道理，啓發他們自覺自願地加以修改。有的小組長却不是這樣作，而是不言不語提筆就改，甚至給羣衆亂添些保證條件，這是完全要不得的作法。

三 怎樣實現小組競賽保證條件

（一）及時檢查競賽保證條件的執行情況

訂好競賽保證條件，這只是組織競賽的第一步，更重要

的是發動羣衆實現競賽保證條件。要實現競賽保證條件，及時檢查競賽保證條件的執行情況，是一項重要的工作。如果以為訂好競賽保證條件，就「萬事大吉」，而不在執行中進行檢查和幫助解決具體問題，那末，競賽保證條件就會流於形式。怎樣檢查呢？黃玉珍小組的經驗是：第一，小組長首先通過小組生產作業進度表和原始記錄，進行自上而下的日常檢查，掌握各項指標完成情況。其次通過測定員的測定和小組長的觀察，了解工人思想情況和技術操作上的優缺點；再利用下班後的幾分鐘，黨、政、工、團的小組長碰頭研究，找出問題分頭解決。此外，每週末行政組長和工會組長，要把生產計劃和競賽保證條件的完成情況，總結一下，找出小組生產上的關鍵問題；並召開積極分子碰頭會進行討論，確定下週小組生產會議的內容，給羣衆檢查作好準備。第二，每週召開一次小組生產會議，發動羣衆進行檢查，要圍繞生產上的關鍵問題，抓住重點，交流經驗，開展批評與自我批評，使落後工人自覺的向先進工人看齊。

小組生產會議是發動羣衆檢查競賽保證條件的重要形式。會前，車間幹部應把各組計劃完成情況，當前生產上的關鍵問題，檢查競賽保證條件的重點，佈置給小組長，並幫助小組長作好準備工作，使小組長領導羣衆檢查時心中有數。其次，把車間幹部組織起來，分工負責，幫助小組長召開小組生產會議。會後要召集小組長彙報，組織幹部碰頭研究，及時發現和解決問題。但是，有些車間幹部，不善於幫助羣衆開好小組生產會議，往往利用小組生產會議的時間，作一般的報告。例如：有個車間，召開了一次一點二十分鐘