

从秦汉帝国的经略之道看企业做大做强

Qin Han Wu



秦皇汉武

夏于全 编著



在中国历史上，最杰出的帝王首推秦皇汉武。秦始皇堪称“千古一帝”，汉武帝足以雄视百代。他们把秦汉帝国推向了极盛，用他们的赫赫武功影响了以后的世界格局，奠定了现代中国版图的雏形，制定了后世封建社会共同遵守的许多游戏规则。

历史是一面镜子，杰出人物开创丰功伟业的历史更是一面镜子。秦皇汉武把国家做大做强的雄才大略、经验智慧值得当代企业家们反思和借鉴。

中国三峡出版社

从秦汉帝国的经略之道看企业做大做强

秦皇汉武

一个人的经略智慧总是和他的经历联系在一起，企业家要想把自己的企业做大做强，就必须要有战略家那样的胆识和谋略。

夏于全◎编著



在中国历史上，最杰出的帝王首推秦皇汉武。秦始皇堪称“千古一帝”，汉武帝足以雄视百代。他们把秦汉帝国推向了极盛，用他们的赫赫武功影响了以后的世界格局，奠定了现代中国版图的雏形，制定了后世封建社会共同遵守的许多游戏规则。

历史是一面镜子，杰出人物开创丰功伟业的历史更是一面镜子。秦皇汉武把国家做大做强的雄才大略、经验智慧值得当代企业家们反思和借鉴。

中国三峡出版社

图书在版编目（CIP）数据

秦皇汉武：从秦汉帝国的经略之道看企业做大做强／
夏于全编著．—北京：中国三峡出版社，2007.1

ISBN 978-7-80223-322-5

I. 秦... II. 夏... III. 企业管理—通俗读物
IV. F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2006）第142860号

中国三峡出版社出版发行

（北京市西城区阜成门内大街西廊下胡同51号 100034）

发行部电话：（010）52606692 52606693

E-mail: sanxiaz@sina.com

编辑部电话：（010）52606689

E-mail: fml849@sina.com

北京京晟纪元印刷有限公司印制 新华书店经销

2007年2月第1版 2007年2月第1次印刷

开本：787×1092毫米 1/16 印张：18.5

字数：200千字

ISBN 978-7-80223-322-5 定价：35.00元

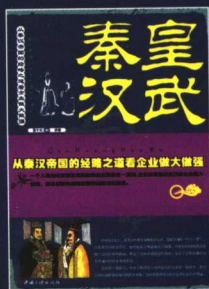
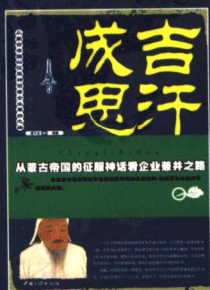
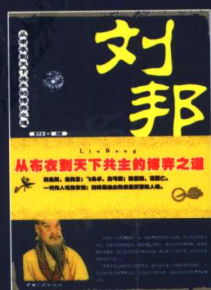


作者简介

.....

夏于全，重庆长寿人。博览群书，精文史。毕业于渝州大学中文系，当过记者，从事过思想政治工作和企业文化研讨工作，做过大学兼职教师。1997年，受聘于某大型文化出版公司，历任主编、首席主编、总编。先后策划编纂了《传世藏书》、《中华名著宝库》、《毛泽东评点古今人物》、《二十六史》、《上下五千年》、《中国全史》、《世界全史》、《唐诗鉴赏大典》、大型宣纸版《〈四库全书〉精编》等上百种大型文史、社科工具书。已故著名国学大师赵朴初、启功先生为其中部分书目题写了书名。《〈四库全书〉精编》还于2002年10月30日在全国政协礼堂金厅举行了新闻发布会，全国政协副主席钱伟长，学界泰斗张岱年、文怀沙、金开诚等出席了新闻发布会。

.....



策 划：孙一开

责任编辑：李 东

封面设计：

创品牌
Mb:13381106363
袁剑锋(北京)品牌设计机构

前言

在中国历史上,最为杰出的帝王首推秦皇汉武,他们对中华民族大家庭的形成和进一步发展做出了重大贡献。

秦始皇是中国历史上功勋最为卓著的帝王,但也是争议最多的帝王,是名副其实的千古一帝。他“奋六世之余烈,振长策而御宇内,吞二周而亡诸侯,履至尊而制六合,执敲朴而鞭笞天下,威振四海。”只用了短短十年时间,便剪灭群雄,一统天下,建立了中国历史上第一个统一、多民族的封建专制主义的中央集权制国家。随后北逐匈奴,“却匈奴七百余里,胡人不敢南下而牧马,士不敢弯弓以报怨”,然后又“南取百越之地,以为桂林、象郡”建立起疆域空前辽阔的大帝国。不仅如此,他锐意改革,统一文字,规范货币和度量衡,修筑四通八达的驰道,废除分封制,实行郡县制,推崇法家,以法治国,建立起一套完善的封建政治、军事、经济制度,这套制度影响了中国 2000 多年的历史,有的制度经过改革后,至今仍在袭用。他的雄才大略是令人惊叹的。

和秦始皇一样,汉武帝也是一位有雄才大略、多有建树的封建帝王。他继承“文景之治”所造成的富强国势和安定政局,一改旧制,放弃汉初的“无为”政治,提倡儒家学术,实行进取有为的政治。他对内加强皇权,以“推恩令”的方式,彻底消除了诸侯国对抗中央政府的局面,巩固了帝国的统一;对外,他开疆拓土,征匈奴、灭东越、并南越、开发西南,经营西域,使我国的版图初具规模,并开辟丝绸之路,宣扬国威,使大汉王朝成为当时世界上最强大的帝国之

前

言



秦皇 汉武

从秦汉帝国的经略之道看企业做大做强



一。毫无疑问,汉武帝是完成专制主义中央集权大帝国的重要历史人物,在他以后,战国以来的物质文化分裂状态得到了彻底改变,地方割据势力逐渐消失,民族融合进一步加强,统一的文化得到迅速发展。可以说,中国真正的统一是到汉武帝以后才确立的,他把西汉王朝推向了极盛时期,开创了中国历史上一个光辉的时代,对中国和世界都产生了深远的影响。

秦皇汉武都是继往开来的一代帝王,他们都承袭了先辈遗留给他们的基业,但他们都不满足于循规蹈矩地做个守成之君。相反,他们立志要把先辈留给他们的这份基业做大做强,历史证明,他们做到了这一点。他们把各自的基业扩张到了极至,成为雄视百代的有为帝王。他们的雄才大略,他们的经略之道,很值得后人研究、借鉴和学习。

今天,中国经济飞速发展,市场竞争日益激烈,每一个企业都肩负着振兴民族经济的神圣使命。面对着全球经济一体化的浪潮,面对着国外企业咄咄逼人的攻势,中国企业要想在竞争中立于不败之地、为振兴民族经济贡献自己的一份力量,就一定要想办法在竞争中做大做强。

俗话说,商场如战场,企业家要想把自己的企业做大做强,就必须要有战略家那样的胆识和谋略。事实上,治理好一个国家、把一个国家做大做强和管好一个企业、把一个企业做大做强,在道理上是相通的,在操作方式上更有许多共同之处,相互之间可以彼此借鉴。正因为如此,我们融汇古今,错综政企,推出了这部《秦皇汉武——从秦汉崛起看企业做大做强》,以飨广大读者。

本书共分为五大部分,前三部分纵论秦始皇的经略之道,后两部分解析汉武帝的雄才大略。每部分分若干小节。

一个人的经略智慧总是和他的经历联系在一起的,并通过一系列可圈可点的事例体现出来,秦皇汉武也是如此。所以,全书在体例上遵循了这样一种模式:先是追踪历史,以时间为线索,分阶段叙述秦皇汉武的历史故事,让读者对秦皇汉武其人有一个比较

全面的了解和认识；然后，对历史故事进行点评，解读其经略智慧，提炼出能体现其雄才大略的观点；最后在点评的基础上列举当代企业的经营案例加以证明，使广读者能从中找到历史和现实的契合点。整个过程，就是一个读史明智、读古悟今、古为今用的过程。

历史是一面镜子，杰出人物开创丰功伟业的历史更是值得借鉴的一面镜子。秦皇汉武的丰功伟业是我们民族的骄傲，他们把秦汉帝国做大做强的经验、教训很值得当代企业家们反思和借鉴。只要我们在审视他们的时候能够取其精华，弃其糟粕，与现代企业的经营实践相结合，扎扎实实地做好每一个环节的工作，就一定能把我们的企业做大做强。倘若读者真有这样的收获，那么作为编撰者，我们将感到由衷的欣慰！

当然，对于历史人物的评价由于各自所取的角度和所站的立场不一样，往往得出的结论也不一样，本书对秦皇汉武经略智慧的解读仅仅是一孔之见、一家之言，难免有失偏颇，敬请广大读者批评，对于编撰过程中出现的不当之处，恳请广大读者斧正。

诚愿广大读者阅读此书后能够获得启迪！

编者

2006年9月

前

言



目录

秦皇篇

第一章 成长亲政之路..... 1

秦始皇出生在赵国,在那里度过了大部分童年时光。当时,秦赵两国关系紧张,他在被歧视的环境里成长,炼就了坚韧的性格,学会了隐忍,懂得了什么叫爆发。他 13 岁继位,21 岁亲政,在这期间,虽然大权旁落,权臣当政,后党势力形成,但他周旋于各派势力之间,不仅保住了王位,而且在一次次政治风浪中变得更加成熟起来。他亲自率军平定了上党叛乱,在宫廷政变中剪除了野心勃勃的嫪毐集团,在宣布亲政的同时,削夺了吕不韦的权力,随后又将吕不韦集团一网打尽,从此把军政大权集于一身,并在朝廷实行“三权分立”的制度,以此巩固王权,并建立科学的决策体系,为他的兼并扩张扫除了障碍,更为今天的企业家们留下了许多耐人寻味的思考。

目

录

第一节	强者是在忍耐中炼成的.....	3
第二节	机遇和风险是把双刃剑.....	14
第三节	确立可持续性发展战略.....	21
第四节	沟通是渡过危机的关键.....	28
第五节	决策失误源于大权独揽.....	37
第六节	必须设置危机预警方案.....	42
第七节	功高也会成为“拦路虎”.....	50





第八节 从逐客令看自我反省力.....	57
---------------------	----

第二章 兼并扩张之路.....	65
-----------------	----

秦始皇扫除一切政敌,确立了自己的权力体系后,所面临的首要任务就是如何完成先王的未竟之业:向关东进军,扫灭东方各国,将它们纳入大秦帝国的版图。为此,他在内政外交上实施了一系列行之有效的方针。对内,他重新调整了人事安排,发布了一系列重要措施,整军经武,完成了兵源的征补和战略物资的准备工作;对外,他建立了遍布各国的间谍网络,一方面收集情报,另一方面离间各国君臣关系,策划谋反。随后,他确立了攻赵、灭韩、联魏、结交燕楚、中立齐国的战略计划,一改过去以“蚕食”为主的兼并方式,开始对东方各国展开“鲸吞”式兼并。经过 10 年的征战,先后灭掉了韩、赵、魏、楚、燕、齐,结束了群雄纷争的局面,把祖先留给他的基业做大做强了。

第一节 确立自己的指导思想.....	67
第二节 制定明确的战略目标	75
第三节 确定战略合作伙伴.....	83
第四节 要有灵活的激励机制.....	92
第五节 深入广泛地接触基层.....	100
第六节 抓住核心问题做文章.....	108
第七节 诚信是最宝贵的资源.....	115
第八节 要有知错就改的勇气.....	123
第九节 营造内部竞争的氛围.....	130

第三章 帝国经略之路.....	137
-----------------	-----

从一个诸侯国的国君成为庞大帝国的皇帝,秦始皇的角色转变了,所面临的挑战也更大了。如何有效地管理这个庞大的帝国,进一步把帝国做大做强呢?自信的秦始皇充分展示了他的管理和经略智慧,

也显示了他的自负和急躁,他的成败得失都给后人留下了宝贵的经验和教训。虽然,秦始皇将大秦帝国的国运延续千万世的梦想最终化成了泡影,但由他所开创的一系列专制主义的中央集权制度、所奠定的帝国版图对中华民族的历史发展进程产生了深远的影响。他的成功之处成了后人的有益经验,他的失败之处是对后人的有益针砭,他是名副其实的千古一帝。正如一代伟人毛主席所说:“祖龙魂死秦犹在,孔学名高实秕糠。”祖龙,就是秦始皇。

第一节	强化组织的行政管理体系	139
第二节	裁汰不适合组织需要的人	147
第三节	要有忧患意识和危机意识	153
第四节	收揽人心最好是攻心为上	161
第五节	确立经营目标要量力而行	168
第六节	不做“全能”的经营决策者	175
第七节	从战略高度看待接班人问题	184

汉武帝篇

第四章 以退为进 知强守弱 193

天才都是在困境中历练出来的。刘彻通往权力顶峰的道路并不平坦,在嫡长子继承制的封建社会,作为庶子的他要被立为太子,其难度可想而知,但他的一句“金屋藏娇”引起了长公主的兴趣,长公主决定把女儿陈阿娇的前途押在刘彻身上,于是使出浑身解数为他谋取太子之位,并促使汉景帝废除了太子刘荣。但事情并没有完,景帝的弟弟梁王刘武也跳出来要谋取储君的位置,并得到了窦太后的支持。景帝和长公主联手挫败了刘武,刘彻如愿被立为太子。景帝去世后,刘彻继承了皇位。不过,一身抱负的他并不能如愿施展他的宏图大略,窦太后很快就架空了他,使他成了有名无实的皇帝。不过,他没有气馁,也没有

目

录





抱怨,一方面处处顺从窦太后,另一方面暗中培养自己的骨干力量,终于在窦太后死后,一举清除了窦太后的班底,开始名正言顺地实施自己的宏图大略。

第一节	做个有远大理想的企业家·····	195
第二节	要想办法突破一切“瓶颈”·····	205
第三节	让自己的骨干班子挑大梁·····	213
第四节	面对危机要能够从容应对·····	220
第五节	发展的关键在于准确定位·····	228
第六节	绝不让组织出现“叛军”·····	237

第五章 开疆拓土 宣扬国威·····243

刘彻之所以被称为汉武帝,与他崇尚对外用兵是分不开的。窦太后去世后,他的大政方针几乎都与对外用兵和开疆拓土联系在一起。但是,他绝不是一介武夫,而是一位具有雄才大略的政治家、军事战略家,征匈奴、灭南越、并东越、伐大宛、通西域,以及经略西南,处处都能展示他高屋建瓴的战略思想。伴随着一系列的对外征战和有效的安抚,大汉王朝的疆域空前辽阔,国威远扬,成为当时世界上最强大的国家之一。汉武帝的经略智慧,对于立志要把企业做大做强的当代企业家来说,是一个很好的启示。

第一节	要有战略家的投资眼光·····	247
第二节	从马邑之战看细节问题·····	254
第三节	要有战略家的心理素质·····	260
第四节	好钢必须要用在刀刃上·····	266
第五节	企业家要善于对外宣传·····	273
第六节	抓住一切机遇经营市场·····	280



第一章 成长亲政之路

秦始皇出生在赵国，在那里度过了大部分童年时光。当时，秦赵两国关系紧张，他在被歧视的环境里成长，练就了坚韧的性格，学会了隐忍，懂得了什么叫爆发。他13岁继位，21岁亲政，在这期间，虽然大权旁落，权臣当政，后党势力形成，但他周旋于各派势力之间，不仅保住了王位，而且在一次次政治风浪中变得更加成熟起来。他亲自率军平定了上党叛乱，在宫廷政变中剪除了野心勃勃的嫪毐集团，在宣布亲政的同时，削夺了吕不韦的权力，随后又将吕不韦集团一网打尽，从此把军政大权集于一身，并在朝廷实行『三权分立』的制度，以此巩固王权，并建立科学的决策体系，为他的兼并扩张扫除了障碍，更为今天的企业家们留下了许多耐人寻味的思考。





秦始皇出生在赵国,在那里度过了大部分童年时光。当时,秦赵两国关系紧张,他在被歧视的环境里成长,练就了坚韧的性格,学会了隐忍,懂得了什么叫爆发。他13岁继位,21岁亲政,在这期间,虽然大权旁落,权臣当政,后党势力形成,但他周旋于各派势力之间,不仅保住了王位,而且在一次次政治风浪中变得更加成熟起来。他亲自率军平定了上党叛乱,在宫廷政变中剪除了野心勃勃的嫪毐集团,在宣布亲政的同时,削夺了吕不韦的权力,随后又将吕不韦集团一网打尽,从此把军政大权集于一身,并在朝廷实行“三权分立”的制度,以此巩固王权,并建立科学的决策体系,为他的兼并扩张扫除了障碍,更为今天的企业家们留下了许多耐人寻味的思考。

第一节



强者是在忍耐中炼成的

【历史追踪】

秦始皇出生的时代,是一个大变革、大动荡的时代,战争成为国与国之间关系的显著特点,史称战国时代。秦始皇诞生前夕,正值其曾祖父秦昭王在位。秦昭王采纳范雎“远交近攻”的兼并方略,大力进攻与秦国毗邻的韩魏两国,领土面积迅速扩大。为了避免三晋联合,昭王与赵国结成同盟,并如约把秦始皇的父亲子楚送往赵国做质子。

子楚是昭王的孙子,即太子安国君的儿子。安国君妻妾成群,生了20多个儿子,子楚排行居中。子楚的母亲名叫夏姬,安国君并不喜欢她。在众多的妻妾中,安国君最宠爱的是华阳夫人,并将其立为正妃。不过,华阳夫人并没有为安国君生下儿子。由于子楚的母亲夏姬得不到安国君的宠爱,而他自己又不是



长子，所以，就被作为质子送往了赵国的邯郸。

子楚到邯郸后，秦国无人去关心他，赵国对他也不重视，生活非常困顿，遭人白眼，完全成了流落异国的寒酸公子。

这时，一个叫吕不韦的大商人来到了邯郸，他在邯郸碰到了穷困潦倒的子楚，顿时两眼放光，认为子楚是一件稀世奇货，打算用他去发大财。

于是，吕不韦登门拜访子楚，开门见山地对他说：“我能光大公子的门庭！”

子楚知道吕不韦是个商人，听了他的话，哈哈大笑说：“光大我的门庭，还是光大你自己的门庭吧！”

吕不韦郑重其事地说：“公子有所不知，我的门庭要靠你的门庭才能光大！”

子楚一听此言，恍然大悟，于是以礼待之，与之深入交谈。

吕不韦说：“公子的祖父昭王已经老了，公子的父亲安国君继位是明摆着的事情。我听说安国君宠幸华阳夫人，但华阳夫人

并没有自己的儿子，不过，虽然她没有自己的儿子来继承太子之位，却能确定在安国君的20多个儿子中谁能成为太子。现在公子在众兄弟中排行居中，母子都不受安国君宠爱，且长期为质于国外，一旦昭王逝世，安国君继承了王位，那么公子就没有与众兄弟争夺太子之位的希望了！”

子楚听后叹了口气说：“事情确实如先生所言，不过，我又有什么办法呢？”

吕不韦说：“公子客居异



吕不韦



国，处境潦倒，没有什么礼物去奉献给亲人和结交朝中显贵，不韦虽贫，但是，因慕公子之贤，愿出千金为公子西行游说，疏通安国君和华阳夫人，立公子为继承人。”

子楚听后，非常感激，对吕不韦说：“如果先生能谋成此事，我将与先生共同分享秦国。”

于是，吕不韦将 500 金交予子楚，让他改善处境，广交宾客；同时，另外拿出 500 金选购珍奇异物，由自己带着向秦国进发。

吕不韦来到秦国，先拜访了华阳夫人的姐姐。吕不韦口若悬河，滔滔不绝地对她说起了子楚的贤惠和聪明，称子楚交结诸侯宾客，朋友遍及天下，是一个胸怀大志的青年，他虽身居异国，却日夜想念安国君和华阳夫人，常说“夫人就是子楚的天”，往往到深夜还泪流不止，不能成眠。最后，吕不韦拜托华阳夫人的姐姐把子楚的礼物和问候转呈华阳夫人。华阳夫人听了姐姐亲口叙述的子楚的这番情况，又见到子楚给自己送了这么多的厚礼，不禁心花怒放，对子楚有了深刻的好感。接着，吕不韦策划华阳夫人的姐姐去游说华阳夫人，她对华阳夫人说：

“我听说，用美貌去侍奉男人的女人，一旦容颜不再，男人对她的爱也就消退了。现在夫人侍奉太子，虽然深受宠爱，却没有自己的儿子，应该早作打算，在群公子中选择一位贤明孝顺的公子作为自己的儿子，然后把他立为继承人。这样一来，安国君在位时，你可以安享富贵，安国君百年之后，儿子为王，你也不会失势。这就是所谓的‘一言而兴万世之利呀！’夫人为什么不趁现在风华正茂时，树立自己的根本呢？否则，等到将来年长色衰、不再为安国君所宠爱时，即使想开口向他求情，又有什么用的呢？如今在诸公子中，子楚最为孝贤，他自知排行居中，按次序，根本没有被立为继承人的希望，他的母亲又不为安国君所宠爱，所以，他自愿依附夫人，夫人若能在关键时刻收他为自己的儿子，将他扶为继承人，他必然会对夫人感恩戴德，这样，