

曹操，字孟德，沛国谯（今安徽亳州）人，是我国汉、魏之际的杰出政治家、军事家、文学家。曹操二十岁举孝廉，步入仕途。他从政以后，就敢于同豪强作对，表现了他不畏强暴的斗争精神。他开始担任洛阳北部尉，迁顿丘令，后拜议郎，又任济南相、东郡太守，再后曲军校尉，司空、丞相，进魏公，当魏王。他死后，他的儿子曹芳代汉称帝，建立魏国，追尊他为魏武帝。曹操称得上叱咤风云的英雄，他生长在东汉末世（公元184—220），历经桓、灵、少、献四帝。这个时期，是我国历史上最动乱的年代之一。

智谋故事总集



刘备字玄德，涿郡涿县（今河北涿州）人，中山靖王刘胜之后，生于延熹五年。刘备少年丧父，与母一起靠织席贩鞋度日，十五岁时卢植为师。黄巾军起义时，刘备跟随董卓征伐黄巾军，被任命为安喜县尉，后因义弟张飞怒打督邮而辞官。刘备出师之初先后入何进军，投公孙瓒，担任别部司马，平原县令。建安二十六年（公元221年），刘备因孙权杀义弟关羽而征伐东吴，章武二年（公元222年）四月在白帝城永安宫去世，葬于惠陵，享年六十三岁，谥号昭烈皇帝。

三国

萧枫主编



孙权，字仲谋，吴郡富春（今浙江富阳）人，父孙坚，自称春秋时大军事家孙武之后，曾任长沙太守，封破虏将军，兄孙策，为讨逆将军，封吴侯。孙权十五岁被举为孝廉，秀才，任阳羡令，宜兴长，代行奉义校尉。公元180年其兄孙策遇害，孙权承父兄之业，保有江东。曹操表权为讨虏将军，领会稽太守。公元202年，先后两次出兵镇压了山越即秦汉时的百越，稳定了江东六郡的局势。公元208年，率大军亲征黄祖，夺得江陵，复与刘备联合，获得赤壁之战的胜利。公元212年，移治于秣陵，次年改为建业，今南京。公元219年，刘备为报关羽之仇，亲率大军伐吴，孙权一方面以陆逊为大都督迎敌，一向向魏文帝曹丕称臣，被曹丕封为吴王。次年三月大破蜀军。公元229年，曹丕死，孙权即正式建立吴国，称帝，都建业。公元252年病逝。

·三国智谋故事总集·

安国谋略

中国档案出版社

目 录

一 兵者，国之大事	(1)
谋略简释	(1)
三国典范	(2)
报弟仇刘备命丧白帝城	(2)
智士一语值万金	(4)
鉴古观今	(7)
苏方有变，整个战争的重担压在了毛泽东的肩头	(7)
决定现代中国命运的一战	(16)
格林纳达的覆亡	(17)
拿破仑的鲍罗金诺之战	(22)
“卡西欧”与“夏普”的计算机之战	(28)
持续半世纪的可乐大战	(30)
三菱和三井的生死战	(33)
二 非利不动	(38)
谋略简释	(38)
三国典范	(40)
刘备纳庞统计取成都	(40)
袁绍兴师无道败北	(43)
孙权审势兴兵	(46)
司马懿不为孔明激	(47)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(48)
决战之时毛泽东抓住战机“合利而动”	(48)
英国远征马岛	(55)
720 万美元买下阿拉斯加州	(59)
坪内寿夫的“方便战略”	(61)
盐城无线电总厂“以利动”	(63)
美国商人大发战争财	(65)
艾恩特富公司靠“太太”变富	(67)
法国电话公司免费提供电脑查号服务	(69)
霍英东巧用空心柱	(70)
塑造美国小姐的远见	(71)
三 杂于利害	(73)
谋略简释	(73)
三国典范	(74)
先忧事者后乐意	(74)
诸葛亮患得患失	(77)
鉴古观今	(87)
摆脱困境铁托出妙策	(87)
约翰逊总统与越南战争	(89)
失与得的启示	(91)
“美洲虎”推陈出新重振雄风	(93)
邯郸艺术瓷厂靠质量扭亏	(95)
不要唯成分论	(96)
一业为主，多种经营	(99)
多方面分散经营法	(101)

经营多元化	(103)
四 思近虑远	(104)
谋略简释	(104)
三国典范	(105)
司马昭册立子嗣	(105)
逆取顺守，西进入川	(106)
鉴古观今	(109)
粟裕把握全局进行战略决断	(109)
陈毅远见卓识捉放韩德勤	(111)
毛泽东思近虑远和平解决西安事变	(116)
远见卓识方致胜	(119)
井植岁男高瞻远瞩开发新产品	(121)
一枝红杏出墙来	(123)
乳胶厂无远虑终失败	(125)
饥饿的金鹿	(127)
眼光长远，信誉倍增	(128)
五 以和为贵	(131)
谋略简释	(131)
三国典范	(132)
系联盟曹操和事	(132)
鉴古观今	(134)
撒切尔化敌为友	(134)
两台商以战迫和	(135)
两冤家共同繁荣	(137)
威尔玛特和气生财	(138)

三国智谋故事总集

日本管理人员使美国企业起死回生	(140)
夏普：真诚、融洽、礼貌	(141)
六 兴师宜慎	(143)
谋略简释	(143)
三国典范	(144)
泄私愤孙坚丧生	(144)
报私仇曹操失地	(145)
鉴古观今	(147)
威廉二世轻举妄动导致亡国	(147)
拿破仑一味求战终败北	(149)
萨达姆激怒了全世界	(151)
英国人摧毁西班牙“无敌舰队”	(152)
坎普一味竞争遭失败	(154)
大鱼吃不掉小鱼	(156)
双星集团敢于竞争，善于竞争	(158)
七 欲战先安内	(161)
谋略简释	(161)
三国典范	(162)
诸葛亮出师嘱刘禅	(162)
司马昭出征挟天子	(163)
鉴古观今	(165)
三九企业集团的“安内”之策	(165)
企业内部的竞争	(168)
帝国化学工业集团的经营“三要诀”	(169)
德福企业的内部管理艺术	(170)

八 临危拜佛	(173)
谋略简释	(173)
三国典范	(174)
陶谦招祸求援	(174)
刘璋割地请兵	(177)
吕布重议亲事	(179)
袁谭垂死求救	(180)
鉴古观今	(182)
丘吉尔联苏抗德	(182)
契切林谋高一筹	(183)
七月王朝联英拒俄	(187)
九 权宜之计	(188)
谋略简释	(188)
三国典范	(189)
刘备势单纳吕布	(189)
吕布厚颜招刘备	(191)
张绣示利约刘表	(192)
鲁子敬江夏吊丧	(194)
鉴古观今	(196)
重庆谈判, 伐谋伐交	(196)
职合中的斗争	(198)
日联盟赶超 IBM	(199)
“国共”两次携手	(201)
广东、内地携手闯世界	(202)

三国智谋故事总集

十	结舟共济	(205)
	谋略简释	(205)
	三国典范	(206)
	刘备劝刘表不要兴兵伐吴	(206)
	孔明催化孙权下决心抗曹	(209)
	刘备失去理智不听劝	(217)
	柴桑泪淹亡灵	(219)
	邓芝出使东吴，告之以害	(221)
	鉴古观今	(225)
	李嘉诚、包玉刚联手夺九仓	(225)
	李文正的合作与竞争	(226)
	婚姻联盟解重围	(228)
	八子归一	(230)
	“二汽”集团在企业横向经济联合中发展	(231)
	锦江集团的多角化战略优势	(233)
	中国阿拉伯服装打入海湾市场	(234)
十一	同舟共济	(237)
	谋略简释	(237)
	三国典范	(238)
	孙权大举三路兵	(238)
	双方求联两相约	(239)
	陆逊失信使联合伐魏计划落空	(241)
	西蜀出兵阳平关	(242)
	鉴古观今	(243)
	舒曼计划取得成功	(243)

日本电视机厂商联合称霸世界	(245)
秩父水泥公司：同舟共济	(249)
洛克菲勒通过联合独霸石油市场	(250)
“上下同欲”使企业转危为安	(251)
十二 以利诱之	(254)
谋略简释	(254)
三国典范	(255)
诸葛亮诱使孙权	(255)
鉴古观今	(257)
远利诱惑	(257)
可口可乐投饵钓市场	(259)
“毒王”越狱	(260)
神偷“我来也”计脱囹圄	(261)
霍英东首创“炒楼花”	(263)
特朗普发财有道	(265)
美国价格俱乐部低价售货赚大钱	(266)
推销中的折扣效应	(271)
用厚利挖人才	(272)
赠送礼品的魅力	(273)
小老鼠为老板赚大钱	(274)
十三 投其所好	(276)
谋略简释	(276)
三国典范	(277)
投其所好，曹操利用吕布	(277)
仲达筹措五路	(279)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(281)
希特勒被“女武神”迷住险丧性命	(281)
迪巴诺推销面包有术	(285)
吉尔德一天净赚美元 2000 万	(286)
喀麦隆“中华楼餐馆”的经营诀窍	(287)
乡巴佬林肯同贵族道格拉斯竞选总统	(289)
阿德勒妙法救列宁	(290)
东京美容品公司的成功之处	(291)
并非偶然的抢购风潮	(292)
怀特以 10 张邮票取得信任	(294)
十四 纵横捭阖	(295)
谋略简释	(295)
三国典范	(296)
荀彧智设耍虎计	(296)
智中更有上智人	(298)
袁绍乘隙结东吴	(300)
鉴古观今	(302)
纵横捭阖的希腊船王	(302)
拿破仑利用矛盾分化敌人营垒	(304)
板门店谈判	(305)
中美建交缓解中苏对抗	(307)
尼可松设计的一个外交骗局	(308)
悄然崛起的大江集团	(309)
十五 远交近攻	(315)
谋略简释	(315)

三国典范	(316)
袁术亲布图刘备	(316)
贾诩审势降曹操	(318)
鉴古观今	(320)
远交近攻希特勒长驱直入	(320)
通用汽车公司的远交近攻	(322)
蒋介石联张攻冯阎	(328)
十六 衡地合交	(330)
谋略简释	(330)
三国典范	(331)
刘备、孙权联合大战赤壁	(331)
鉴古观今	(337)
华日电冰箱厂搞好伙伴关系	(337)
苏州自行车厂的紧密联合	(338)
二汽妥善处理与地方的关系	(343)
“小马驹”的妙招	(346)
麦克唐纳的卫生条例	(347)

一 兵者，国之大事

谋略简释

这是一则告诫统治者在对待战争问题上，一定要坚持重战、慎战原则的安国全军谋略。

语出《孙子兵法·计篇》。文曰：“兵者，国之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也。”意思是说：战争是国家的大事，它关系到国家的生死存亡，是不可不认真考察研究的。

这则谋略强调的是国家统治者不可盲目好战，穷兵黩武，轻率地把国家和人民拖入战争的深渊。对于可能出现的战争，一定要做到“知彼知己，知天知地”，通过伐谋伐交，争取实现“不战而屈人之兵”。

三国典范

报弟仇刘备命丧白帝城

汉中王刘备知道关羽父子被害的消息后，顿时哭倒在地，醒来时，对众臣说：“孤与关、张二弟桃园结义时，誓同生死，今云长已亡，孤岂能独享富贵乎？吾与东吴誓不同日月也。”孔明劝说道：“主公宜保重身体。自古道，‘死生有命’。关公平时刚而自矜，所以今天才有此祸。吾听说东吴将关羽首级献给了曹操。曹操又以王侯的礼仪祭葬。这是东吴欲移祸于曹操。曹操也知是江东之谋，故厚葬之，欲令主上结怨东吴。”刘备说：“我欲马上兴兵伐吴，以雪吾恨！”孔明又劝说：“不可，现在东吴欲使我伐魏。而魏却欲令我伐吴。各怀诡计，都欲伺隙而乘。我们宜按兵不动，待吴、魏不合时，再寻机伐之即可。”经众臣再三劝谏，刘备才进食，不议伐吴之事。

关公死后一年，曹操又病故。其子曹丕继位，孙权又拱手称臣。刘备听说后，与众文武商议说：“曹操已亡，曹丕逼天子更甚于其父。孙权又称臣。孤欲先伐东吴，以报关羽之仇，再讨中原，以除乱贼。”众将未应其言。此时廖化奏曰：“关公父子遇害，实是刘封，孟达之罪，乞诛二贼。”刘备欲诛之。孔明劝住刘备，建议遣刘封去杀孟达，使二人相斗，然后尽诛二人。刘备依其言，结果孟达授了魏，刘封被刘备下令斩杀。

建安二十六年四月，刘备称帝。当时关羽已故一年半。刘备便以君臣口吻对朝中文武说：“朕自桃园与关、张结义，誓同生死。不幸二弟云长被东吴孙权所害。若不报此仇，是负盟也。朕欲起倾国之兵，攻伐东吴，生擒逆贼，以雪此恨！”这时，赵云谏曰：“国贼乃曹氏，非孙权也。现在曹丕已篡汉，天下人民共怒。陛下应早图关中，屯兵于渭河上流，以讨凶逆。这样，关东义士必裹粮策马欢迎王师。如果舍魏而伐吴，兵势一交，岂能马上结束？愿陛下察之。”刘备说：“孙权害了朕弟，又兼傅士仁、糜芳、潘璋、马忠与吾皆有切齿之仇。只有食其肉、灭其族才能解我心头之恨，爱卿为什么要阻拦我呢？”赵云说：“汉贼之仇，是公仇。兄弟之仇，是私仇，愿陛下以天下为重。”刘备说：“朕不为弟报仇，虽有万里河山，何足为贵？”于是不听赵云之谏，下令伐吴。每天亲自下教军场，操演军马，要御驾亲征。孔明又率朝中百官奏曰：“陛下初登皇位，命一上将军伐之即可，何必亲劳圣驾？”刘备见孔明引百官来苦谏，心中才稍有回转之意。

后来，张飞见到刘备后，激刘备兴兵伐吴。刘备又欲整军亲行。这时，学士秦宓奏曰：“陛下舍万乘之躯，而循小义，古人所不取也。愿陛下思之。”刘备说：“云长与朕，犹如一体，大义尚在，岂能忘？”秦宓伏在地上不起，仍劝刘备说：“陛下不听臣言，诚恐有失。”刘备动怒说：“朕欲兴兵，你为何说此不吉之语！”于是令武士推出去斩首。秦宓此时面不变色地说“臣死无恨，但可惜新创之业，又将要颠覆了。”此时，满朝文武，都为秦宓求情。刘备说：“暂时先囚下，待我报仇回兵再发落。”这时，孔明上表救秦宓，并陈明不可伐吴之理

三国智谋故事总集

由。刘备看罢，把表扔在地上说：“朕意已决，谁也不必再谏了。”命孔明保护太子守西川。马超、马岱、魏延守汉中以阻魏兵。赵云做后应，黄忠为先锋，马良、陈震为文书，黄权、程畿为参谋，统兵七十五万，亲自率师伐吴。

刘备于章武元年七月丙寅日出师，八月兵屯白帝城。结果，次年之夏，败于东吴都督陆逊之手。两年后，刘备临终前于白帝城对孔明说：“朕自得丞相以来，有幸成帝业。我由于智识浅陋，不依丞相之言，自取败亡。今悔恨成疾，亡在旦夕，我子孱弱，不得不以大事相托……。”言毕而亡。

刘备怒而兴师，以致败亡，其损失更惨重。

智士一语值万金

怒而兴师，是君王常有的通病，下面我们将列举几个谋臣智士阻谏君主怒而兴师的实例。

(一)

曹操欲为父报仇，兵指徐州时，吕布却乘隙夺了他山东诸地，几乎使曹操无所可归。当他在收复失地期间，听说陶谦病亡，刘备坐领了徐州牧。曹操气极败说：“我家仇未报，你陶谦却身先夭亡。我出师未得徐州，反失了根据地，你刘备未费半箭之力，却坐享其成！我必先杀刘备，再戮陶谦之尸，以雪先父之恨！”言罢，下令兴兵再攻徐州。

安国谋略·兵者，国之大事

谋士荀彧见此情形，急止之，并陈述利害，曹操方才罢休。

(二)

吕布乘刘备讨袁术之机，夺了徐州之后，又应袁术以利相约，去夹攻刘备。兵败刘备后，吕布遣使向袁术索要相许之物。而袁术回信说：“高顺虽来，但刘备未除，待捉了刘备，方以所许之物相送。”吕布见信，怒骂袁术失信，欲起兵讨伐袁术。

谋士陈宫劝吕布说：“不可。袁术兵据寿春，兵多粮广，不可轻敌。你若去伐袁术，徐州又会被刘备所取。现在刘备无归所，势必欲再与我争徐州，不如请他回来兵屯小沛，使他做我们的羽翼。日后，令刘备去攻袁术，打袁绍岂不更好？”吕布听罢此言，便放弃了攻袁术的主张，请刘备回小沛安身。

(三)

袁术伪称帝号后，因婚约兴兵讨伐吕布失败，便遣使去江东向孙策借兵，欲再战吕布。当时已称霸了江东的孙策闻言，怒斥其使道：“你主赖吾玉玺，僭称帝号，背反汉室，大逆不道。我还想兴兵去治其罪，岂能借兵去助兵贼？”便作书绝情。

袁术见回信，怒不可遏地说：“黄口孺子，怎敢如此无礼！”我先伐你再伐吕布。说罢，便欲兴兵南下。

这时长史杨大将竭力阻止他说：“主公不宜动怒而兴师，你若兵伐江东，淮南必失于吕布、曹操之手。”袁术闻言，衡量一下利害，才忍气吞声打消了兵伐孙策的念头。

三国智谋故事总集

(四)

袁绍自从刘备兵败于徐州来投他后，很敬重刘备。曾依刘备之言，兴师伐曹操于白马；又信刘备之语，允其去招降杀了颜良、文丑的关羽，并去荆州约刘表共同伐曹。

当他知道刘备借故脱身，屯兵汝南自成其势后，大怒不已，欲起兵先伐刘备，以平其伤感之情，受欺之耻？

谋士郭图劝他说：“现在刘备尚不足虑，刘表虽据荆州，也不足为患，劲敌是曹操耳。江东的孙策威镇三江，地连六郡，谋臣武将极多，宜派人结好他，联合孙策进攻曹操是长久大计。”袁绍见郭图这外交大计很有理，便放弃了攻打刘备的念头。

(五)

孙权用周瑜之谋，欲以婚骗刘备来江东为质，以换取荆州，不料却中了孔明的“将计就计”之谋，赔了妹妹折了兵。孙权和周瑜恼怒已极，欲拜程普为都督，兴师去伐荆州。

张昭忙阻止他们说：“主公不可如此。曹操现在日夜都在想如何恃机报赤壁之仇，其所以未敢动兵，是怕刘备与吾合兵拒之。如果我们以一时之忿怒自相吞并，曹操必然乘虚来攻。那时国势可就危险了。”孙权一权衡，觉得此言有理，便不提兴兵之事了。