

李宗吾 著

李宗吾被誉为“影响20世纪中国的20位
奇才怪杰”之一

厚黑学全集

我们熟读《厚黑学》，就知道又厚又黑的人到处都有，再应付世事的时候，就不会被厚黑之辈愚弄了。同样是一个厚黑，用它来图谋自己个人的私利，是极端卑劣的行为，用它谋划大众的公利，是至高无上的道德。所以不懂春秋笔法的人，不可以读厚黑学。——李宗吾

集
李
宗
吾
之
大
成

吾将苦研数十载英雄豪杰的成功秘诀发现出来

此《厚黑学》共分三卷，其书分三部分，第一是厚黑原理，第二是厚黑应用，第三是厚黑案例。厚黑原理，是厚黑学之基础，厚黑应用，是厚黑学之实践，厚黑案例，是厚黑学之验证。厚黑学之原理，是厚黑学之灵魂，厚黑学之应用，是厚黑学之生命，厚黑学之案例，是厚黑学之血肉。厚黑学之原理，是厚黑学之根本，厚黑学之应用，是厚黑学之枝叶，厚黑学之案例，是厚黑学之果实。厚黑学之原理，是厚黑学之核心，厚黑学之应用，是厚黑学之延伸，厚黑学之案例，是厚黑学之证明。厚黑学之原理，是厚黑学之基石，厚黑学之应用，是厚黑学之桥梁，厚黑学之案例，是厚黑学之阶梯。厚黑学之原理，是厚黑学之根基，厚黑学之应用，是厚黑学之支柱，厚黑学之案例，是厚黑学之栋梁。厚黑学之原理，是厚黑学之源泉，厚黑学之应用，是厚黑学之活水，厚黑学之案例，是厚黑学之甘露。厚黑学之原理，是厚黑学之种子，厚黑学之应用，是厚黑学之耕耘，厚黑学之案例，是厚黑学之收获。厚黑学之原理，是厚黑学之蓝图，厚黑学之应用，是厚黑学之施工，厚黑学之案例，是厚黑学之竣工。厚黑学之原理，是厚黑学之种子，厚黑学之应用，是厚黑学之耕耘，厚黑学之案例，是厚黑学之收获。厚黑学之原理，是厚黑学之蓝图，厚黑学之应用，是厚黑学之施工，厚黑学之案例，是厚黑学之竣工。厚黑学之原理，是厚黑学之种子，厚黑学之应用，是厚黑学之耕耘，厚黑学之案例，是厚黑学之收获。厚黑学之原理，是厚黑学之蓝图，厚黑学之应用，是厚黑学之施工，厚黑学之案例，是厚黑学之竣工。

THE

THE

THE

THE

THE

厚黑学全集

李宗吾 著



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学全集/李宗吾著.—北京：九州出版社，
2006.11
(读·行天下系列丛书)
ISBN 7-80195-542-0

I. 厚… II. 李… III. 伦理学—研究—中国
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 127110 号

厚黑学全集

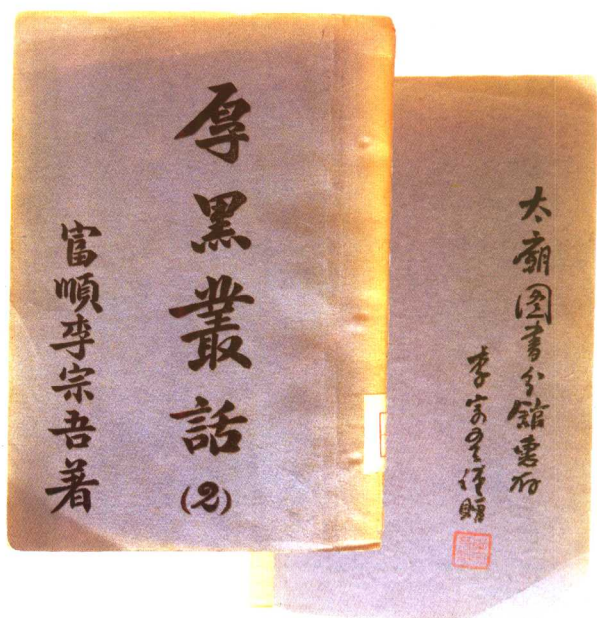
作 者 李宗吾 著
责任编辑 李昀桥 李文生
责任校对 周娅琼
出版发行 九州出版社
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号
邮政编码 100037
发行电话 (010)68992190/2/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 北京市德美印刷厂
开 本 720mm × 1020mm 1/16
印 张 22.125
字 数 430 千字
版 次 2006 年 12 月第 1 版
印 次 2006 年 12 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-80195-542-0/B·186
定 价 38.00 元

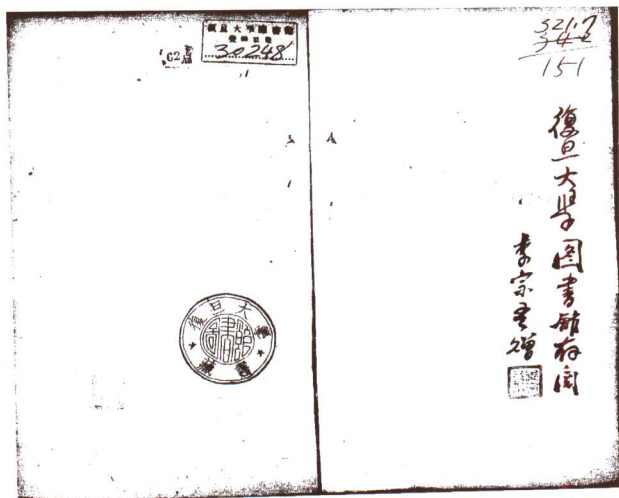
★ 版权所有 侵权必究 ★



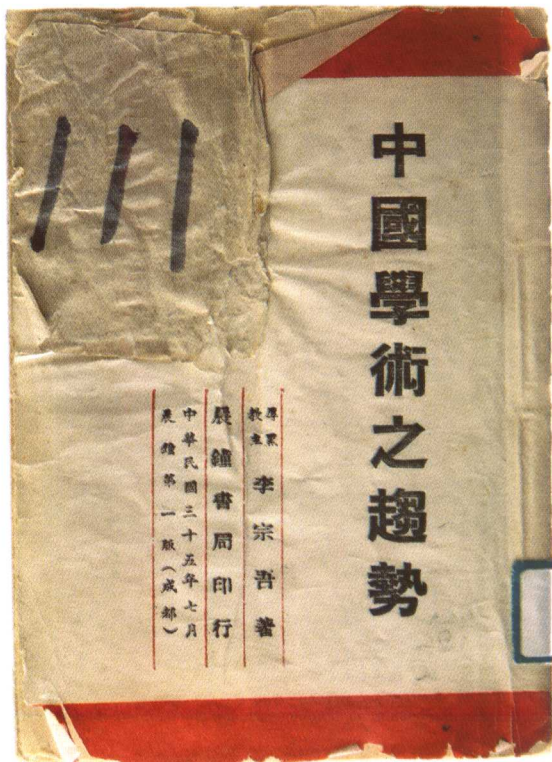
身后是非谁晓得，一篇巨著任评说。生前，李宗吾先生和他的《厚黑学》都饱受争议；身后，李宗吾先生被誉为“影响中国 20 世纪的 20 大奇才怪杰”之一，《厚黑学》被誉为“20 世纪影响中国的 100 本书”之一。2001 年 3 月 2 日，后人为李宗吾在他的家乡树立了这块纪念碑。图为李宗吾纪念碑。

本书编纂所依据的底本之一，1935 年成都《华西日报》社出版的《厚黑丛话》。图为 1935 年本书出版以后，李宗吾送给太庙图书馆分馆的一册，上边有李宗吾的亲笔题词。本书现存国家图书馆。





本书编纂所依据的底本之一,1936年成都《华西日报》社出版的《社会问题之商榷》。图为1936年版《社会问题之商榷》出版以后,李宗吾送给复旦大学图书馆的一册,上边有李宗吾的亲笔题词。



本书编纂所依据的底本之一,1936年成都晨钟书局出版的《中国学术之趋势》。本书现存国家图书馆。



目 录

导读：名家谈李宗吾与《厚黑学》

一、回忆李宗吾 3

李宗吾的厚黑学，听说现在还很畅销，台湾、香港、大陆，很多人都喜欢看。我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，李宗吾一点也不厚黑，可以说还很厚道。

二、评李宗吾《厚黑学》 5

世间学说，每每误人，惟有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

三、谈《厚黑学》 7

李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀，发现出来，一部廿四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。

四、孤傲寂寥李宗吾 12

在世俗之中，他确够得上是一只乌鸦，一只猫头鹰，从来不会呢喃婉转的讨人欢心；只是哑、哑、哑、咕、咕、咕的叫个不停！

五、战天主教 14

厚黑教主一生的冷笑，每每使人毛骨悚然，恐惧不安，好像听见猫头鹰的叫与笑一样，所以说，他不仅是一只乌鸦，更是一只猫头鹰！



第一部 厚黑学

自序 19

我本是闲着无事，随意写来消遣，而一般人所最喜欢者，是听我讲厚黑学。

一、绪论 20

我很为诧异，心想古来成功的人，必定有特别的秘诀，后来偶然推想三国时候的人物，不觉恍然大悟，古人成功的秘诀，不过是脸厚心黑罢了。

二、厚黑学论 21

诸葛武侯，天下奇才，是三代下第一人，遇着司马懿还是没有办法，他下了“鞠躬尽瘁，死而后已”的决心，终不能取得中原尺寸之地，竟至呕血而死，可见王佐之才，也不是厚黑名家的敌手。

三、厚黑经 24

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过一年，才能应用，学过三年，才能大成。故宗吾曰：“苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。”

四、厚黑传习录 27

可见西洋科学，是后人胜过前人，学生胜过先生；我的“厚黑学”与西洋科学相类。

(一)求官六字真言 28

求官六字真言：“空、贡、冲、捧、恐、送”。

(二)做官六字真言 29

做官六字真言：“空、恭、绷、凶、聋、弄”。

(三)办事二妙法 30

召陵一役，以补锅法始，以锯箭法终，管仲把锅敲烂了能把它补起，所以称为“天下才”。

五、结论 31



总之，面子上应当糊以甚么东西，是在学者因时因地，神而明之，而里子的厚黑二字，则万变不离其宗。

附：古文体之《厚黑学》 32

初期的《厚黑学》，并不是像后来流传的本子，没有所谓《厚黑经》及《厚黑传习录》之类，那只是标题为《厚黑学》的短篇而已。文字是用的古文体，这在宗吾的所有著作中，是仅有体裁。

第二部 我对于圣人之怀疑

自序 39

我觉得儒家学说，有许多缺点，心想与其宗孔子，不如宗自己，因改字宗吾。从此之后，我的思想，也就改变，每读古人的书，就有点怀疑。

我对于圣人之怀疑 40

世间顶怪的东西，要算圣人，三代以上，产生最多，层见叠出，同时可以产生许多圣人。三代以下，就绝了种，并莫产出一个。

第三部 厚黑丛话

自序 49

《厚黑学》一文，是揭穿一部二十四史的黑幕；《我对于圣人之怀疑》一文，是揭穿一部宋元明清学案的黑幕。

致读者诸君 50

我研究这些问题，已闹得目迷五色，好像彷徨失路的人。诸君旁观者清，万望指我去路，我重再把这些道理研究明白。

厚黑丛话卷一 52

厚黑学，是千古不传之秘，我把他发明出来，可谓其功不在禹下。每到一处，就有人请我讲厚黑学，我身抱绝学，不忍自私，只好勤勤恳恳的讲授，随即笔记下来，名之曰《厚黑丛话》。

厚黑丛话卷二 64



宋朝一代讲理学,出了文天祥、陆秀夫诸人来结局,一般人都说可为理学生色。明清两代以八股取士,出了一个厚黑教主来结局,可为八股生色。我的厚黑哲理,完全从八股中出来,算是真正的国粹。

厚黑丛话卷三 80

佛说:“真佛法身,映物现形。”宛然磁电感应现象。又说:“本性圆融,用遍法界。”又说:“非有非无。”宛然磁电中和现象。又说:“不生不灭,不增不减。”简直是物理学家所说“能量不灭”。因此之故,我们用力学公例去考察人性,想来不会错。

厚黑丛话卷四 92

中国的八股研究好了,不过变成迂腐不堪的穷骨头,如李宗吾一类人是也。如果把西洋科学家,达尔文诸人的学说研究好了,立即要“尸骨成山,血水成河”。等我把中国圣人的话说完了,再来怀疑西洋圣人。

厚黑丛话卷五 110

中国八股先生有言曰:“东海有圣人,西海有圣人,此心同,此理同也。”鄙人发明补锅法锯箭法,此先知先觉之东方圣人也。威尔逊实行补锅法、锯箭法,不勉而中,不思而得,虽欲不谓之西方圣人,不可得已。

厚黑丛话卷六 126

楚汉相争,项羽百战百胜,其力最强,高祖百战百败,其力最弱,而高祖卒把项羽打败者,他有句名言:“吾宁斗智不斗力。”这即是楚汉成败的关键。汉高祖是厚黑界的圣人,他的圣训,我们应该细细研究。

第四部 厚黑原理(心理与力学)

自序一 145

我自己也莫名其妙,心想:此等说法,能受一般人欢迎,一定与心理学有关系,继续研究下去,始知厚黑学是渊源于性恶说,在学理上是有根据的。

自序二 146

我们试取一瓷杯,置之地上,手执一铁锤,请问:此锤击下去,此杯



当成若干块？每块形状如何？恐怕聚世界科学家研究之，无一人能预知，所可知者，铁锤击下，此杯必破裂而已。

一、性灵与磁电 147

人的心，分知、情、意三者，意是知与情合并而成，其元素只有知、情二者。磁电同性相推，异性相引，其相推相引，有似吾人之情，其能够判别同性异性，更是显然有知，足见磁电这个东西，具有知、情，与人之心理相同。

二、孟荀言性争点 152

甲乙二图，本是一样，自孟子荀子眼中看来，就成了性善性恶，极端相反的两种说法，岂非很奇的事吗？并且有时候，同是一事，孟子看来是善，荀子看来是恶，那就更奇了。

三、宋儒言性误点 156

读孟子之书，凛然如春风之生物；读宋儒之书，凜然如秋霜之杀物。故曰：宋儒学说，完全与孟子违反。

四、告子言性正确 161

性善性恶之争执，是我国两千多年未曾解决之悬案，我们可下一断语曰：告子之说是合理的。

五、心理依力学规律而变化 168

水之变化，依力学规律而变化，吾人心理之变化，也是依力学规律而变化。

六、人事变化之轨道 173

岳飞想把中原挽之使南，秦桧想把中原推之使北，岳飞想把徽钦挽之使南，高宗想把徽钦推之使北，高宗与秦桧，成了方向相同之合力线，其方向恰与岳飞相反，岳飞一人之力，不敌高宗、秦桧之合力，故三字冤成，岳飞不得不死。

七、世界进化之轨道 178

世界进化，乃是一种力在一个区域内动作，经过长时间所成之现象也。其间共有三物，一曰力，二曰空间，三曰时间。



八、达尔文学说之修正 181

达尔文讲竞争，一开口，即是豺狼也，虎豹也，鄙人讲厚黑，一开口，即是曹操也，刘备也，孙权也。曹刘诸人，是千古人杰，其文明程度，不知高出豺狼虎豹若干倍，他且不论，单是我采用的标本，已比达尔文采的标本高得多了。

九、克鲁泡特金学说之修正 186

克鲁泡特金的互助说，从原始社会得来，故他提倡无政府主义。所以克鲁泡特金的学说，也可分两部分看，他主张互助不错，因互助而主张无政府主义就错了。

十、我国古哲学说含有力学原理 190

水之变化，即是力之变化，古人论事，多以水作喻，可以说：都是援引力学规律。老子曰：“上善若水。”孔子在川上曰：“逝者如斯夫。”孟子曰：“源泉混混。”等等说法，无一不取喻于水。

十一、经济、政治、外交三者应采用合力主义 196

大凡列国纷争之际，弱小国之惟一办法，是采用合力主义，合众弱国以攻打强国，已经成了历史上铁则。而强国对付之惟一办法，是破坏他的合力主义，设法解散弱国之联盟，故六国联盟成功，秦即遣张仪出来挑拨离间，吴蜀联盟成功，曹操即设法使孙权败盟。

第五部 社会问题之商榷

自序 203

《社会问题之商榷》一书发表后，据朋友的批评，大概言：“理论尚不大差，惟办法不易实行，并且有些办法，恐非数百年后办不到。”这种批评，我很承认。我以为，改革社会，等于修房子，应当先把图样绘出，然后才按照修造，如或财力不足，可先修一部分，陆续有款，陆续添修，最终就成为是一个很完整的房子了。

一、公和财产之区分 204

地球生产力和机器生产力，是社会公有物，不许私人用强力占据，或用金钱买卖。脑力体力，是个人私有物，如果要使用他，必须给予相当的代价。



二、人性善恶之研究 206

据我的研究,人性无所谓善,无所谓恶,善恶二字,都是强加之词。听见友人与入斗殴,就替友人担忧,怕他受伤,这是心理中一种天然现象,犹如磁电之吸引力一般,不能说他是善,也不能说他是恶,只能名之曰天然现象罢了。

三、世界进化之轨道 215

我们熟察宇宙一切事变,即知道社会进化,是以螺旋线进行,不是以直线进行。螺旋式的状态,是纵的方面越深,横的方面越宽。古人说:“天道循环。”今人说:“人类历史,永无重复。”我们把这两说合并拢来,就成一个螺旋式的状态了。

四、解决社会问题之办法 222

改革社会,应该注意者有两点:(1)所定法令规程,要多留各地方伸缩之余地,越苛细,就窒碍越多,越是不能实行;(2)当从劝导入手,使各地人民,喜喜欢欢的去办理,不能用严刑峻罚,强迫人民办理。

五、各种学说之调和 232

我们研究事理,如果寻出了本源,任是互相反对之说,都可调和为一。性善与性恶,可以调和为一,利人与利己,可以调和为一,个人主义与社会主义,可以调和为一。

第六部 中国学术之趋势

自序一 239

我写文字,有一种习惯,心中有一种感想,即写一段,零零碎碎,积了许多段,才把他补缀起来,成了一篇文字。此次所发表者,是把许多小段,就其意义相属者,放在一处,再视其内容,冠以篇名,因此成了四篇文字,总题之曰:《中国学术之趋势》。

自序二 240

汉唐以后的儒者,任他如何说,终不出孔子的范围,周秦诸子和东西洋哲学家,可说是打破了孔子范围,而他们的思想,仍有轨道可循,既有轨道可循,即是有规律。

一、老子与诸教之关系 241



周秦诸子,一般人都认孔子为代表,殊不知孔子不足以代表,要老子才足以代表。

(一)中国学术分三大时期 241

从周秦至今,我国学术可分为三个时期。周秦诸子,为中国学术独立发达时期,赵宋诸儒,为中国学术印度学术融合时期。第三时期,为中西印三方学术融合时期。

(二)《老子》一书是周秦学派之总纲 242

《道德经》可以贯通诸子,而集周秦学术之大成,无论他生在春秋时,生在战国时,甚或生在嬴秦时,其为周秦学术之总代表则一也。

(三)无为之意义 243

老子所说的无为,是顺其自然,我无容心的意思。当为的就为,不为的就不为,如果当为的不为,这是有心和自然反抗,这叫做有为,算不得无为。

(四)“失道而后德,失德而后仁,失仁而后义,失义而后礼”之意义 244

道德仁义礼五者,是联贯而下的。天地化生万物,有一定规律,如道路一般,是之谓道,吾人懂得这个规律,而有得于心,即为德,本着天地生物之道,施之于人即为仁。仁是浑然的,必须制裁之,使之合宜,归为义。但所谓合宜,只是空空洞洞的几句话,把合宜之事,制为法式,是为饰文,即为礼。

(五)绝圣弃智之作用 245

老子说:“绝圣弃智……”是叫人把自己的意思除去,到了无知无欲的境界,才能窥见宇宙自然之理,一切事,当顺自然之理而行之,如果不绝圣弃智,本着个人的意见做去,得出来的结果,往往违反自然之理。

(六)盈虚消长之理 247

老子之学,纯是自处于虚,以盈为大戒,虚是收缩到了极点。盈是发展到了极点。人能以虚字为立足点,不动则已,一动则只有发展的,这即是长了。如果到了盈字地位,则消字即随之而来,这是一定不移之理。

(七)老子之兵法 247

孙子曰：“将军之事静以幽”。静字是老子书上所常用，幽字是老子书上玄字杳字冥字，合并而成的，足知孙子之学，渊源于老子。

(八)史记老庄申韩同传之原因 249

老子讲虚静，讲无为；韩非也是讲虚静，讲无为。黄老之术，发展出来，即为申韩，申韩之术，收敛起来，即为黄老。二者原是一贯。史迁把老庄申韩同列一传，即是这个道理。

(九)老子与其他诸子 250

老子所说：“欲取姑予”等语，为后世阴谋家所祖，他如杨朱庄列关尹诸人，直接承继老子之学，更不待说，周秦诸子之学，即使不尽出于老子，也可说老子之学，与诸子不相抵触，既不抵触，也就可以相通。

(十)孔子不言性与天道之原因 251

孔子何以不言性与天道呢？因为性与天道，老子已经说尽，莫得孔子说的了。何以故呢？言性言天道，离不得自然二字，老子提出自然二字，业已探骊得珠，孔子再说，也不能别有新理，所以就不说了。

(十一)三教异同之点 252

三教均以返本为务。释氏专言出世法，孔子专言世间法，老子则把出世法和世间法，打通为一，这就是他三人立教不同的地方。

(十二)宋学是融合儒释道三家学说而成 254

宋儒融合三教，在实质上，不在字面上。譬如吃饮食，宋儒把鸡鱼羊肉，米饭菜蔬，吃下肚去，变为血气。看不出鸡鱼羊肉，米饭菜蔬的形状，实质上却是这些东西融合而成。他人是把这些东西吃下去，吐在地上，满地是鸡鱼羊肉米饭菜蔬的细颗，并未融化。我们把融合三教之功，归之宋儒，就是这个道理。

(十三)宋学含老学成分最多 256

宋学是明道开创的，明道之学，既近于老子，所以赵来诸儒，均含老氏意味。

(十四)程明道死后之派别 259

明道把三教融合的工作，刚刚做成功，跟着就死了。死后，他的学术，分为两大派。一派是伊川朱子，一派是陆象山和王阳明。



(十五)学术之分合 260

宇宙真理,是圆陀陀的,一个浑然的东西,人类的知识很短浅,不能骤窥其全,必定要这样分而又合,合而又分的研究,才能把那个圆陀陀的东西,研究得清楚。

二、宋学与蜀学 261

程明道的学说,融合儒释道三家而成。是顺应时代的趋势,已如前篇所说。

(一)二程与四川之关系 261

明道的父亲,在四川汉州做官,明道同其弟伊川,曾随侍来川,伊川文集中,有《为太中(程子父)作试汉州学生策问》三首,《为家君请字文中允典汉州学书》、《再书》及《蜀守记》等篇,都是在四川作的文字,其时四川儒释道三教很盛,二程在川濡染甚深,事实俱在,很可供我们的研究。

(二)四川之易学 262

据《困学纪闻》所说,四川的夷族,也能传授高深的易学,可见那个时候,四川的文化,是很普遍的,易经是儒门最重要之书,易学是二程根本之学,与四川发生这样的关系,这是很值得研究的。

(三)四川之道教 263

义和团乱后,某学者著一书,说:“道教中各派,俱发源于四川,其原因就是由于汉朝张道陵,在四川鹤鸣山修道,其学流传民间,分为各派,历代相传不绝。”他这话不错,以著者所知,现在四川的学派很多,还有几种传出外省,许多名人,俯首称弟子,这是历历可教的。

(四)四川之佛教 264

四川佛教,历来很盛,华严宗所称为五祖的宗密,号圭(guī)峰,即是唐时四川西充人。唐三藏法师玄奘,出家在成都大慈寺。以禅宗而论,六祖再传弟子“马道一”,即是张文定所说马大师,是四川什邡人。

(五)二程讲道台 264

现在汉州城内,开元寺前,有“二程讲道台”(汉州志),可见二程在汉州,曾召集名流,互相讨论,把三教的道理,融会贯通,恍然有得,才发明所谓宋学,伊川所说的:“返求诸六经,然后得之”,大约就在这个时候。

(六)孟蜀之文化 265

五代时,中原战争五十多年,四川内政报修明,王孟二氏,俱重文学,孟蜀的政治,比王蜀更好,国内既承平,所以大家都研究学问,加以孟昶君臣,都提倡文学,内政修明,当然中原学者,要向四川来。

(七)苏子由之学说 266

子由著有《老子解》,自序著此书时,会同僧道商酌,他又把中庸“喜怒哀乐之未发”和六祖“不思善不思恶”等语,合并研究,自己直截了当的说出来,较诸其他宋儒光明得多。

(八)学术之演进 268

从前佛教传入中国,与固有学术生冲突,历南北隋唐以至五代,朝廷明令天下毁佛寺,焚佛经,诛僧尼之事凡数见,自宋儒之学说出,而此等冲突之事遂无,不过讲学家文字上小有攻讦而已,何也?根本上已融合故也。

三、宋儒之道统 269

宋儒最令人佩服的,是把儒释道三教,从学理上融合为一,其最不令人佩服的,就在门户之见太深,以致发生许多纠葛。

(一)道统之来源 269

道统的统字,就是从“帝王创业垂统”那个统字窃取来,即含有传国玺的意思,那时禅宗风行天下,禅宗本是衣钵相传,一代传一代。道统二字,可说是衣钵二字的代名词。

(二)道统之内幕 271

宋儒苦心孤诣,创出一个道统,生怕被人分去,朱子力排象山,就是怕他分去道统,象山死,朱子率门人,往寺中哭之,既罢,良久曰:“可惜死了告子。”硬派象山作告子,自己就变成宋学中的孟子了。

(三)宋儒之缺点 273

洛蜀分党,酿成政治上之纷争,朱陆分派,酿成学术上之纷争,这是做的由合而分的工作,这部分是失败的。

四、中西文化之融合 276