

偃师机铁社 全面大跃进的经验

河南人民出版社



偃師机鉄社全面大跃进的经验

河南人民出版社編輯出版(郑州市行政区經五路)
河南省書刊出版業營業許可証出字第一号
地方國營新鄉印刷厂印刷 河南省新華書店發行

豫总書号: 944

787×1092 $\frac{1}{32}$ ·1 $\frac{1}{2}$ 印張·30,000字
1958年7月第1版 1958年7月第1次印刷
印数1—1,088

統一書号: 4105·37

定价(6)0.08元

E42
H3

編 者 的 話

偃师机鉄社，是併社两年来，全力支援农业生产，获得全面跃进的一个手工业社。由于它在生产上、设备上、資金积累上、社員的技术文化与思想觉悟上，得到了全面的跃进，于1958年3月在偃师全县被评为全面跃进的先进单位。并且上级已經批准了他們的申請，于今年四月就轉为地方国营偃师鉄工厂了。

它是随着农业合作化与农业生产的发展，在党的领导和上级社与国家銀行的支持下，发挥了全体社員的集体智慧和劳动热情，而迅速地走上了全面跃进的道路的。它的前身，只是偃师南蔡庄、老城、魏窖、槐庙的鉄业、翻砂、修配等几个社、組。当时的情况是：设备差，技术低，产銷困难，收入很少。李明德副社长回忆当时槐庙鉄业社的情况說：“当时生产上是：大的吃不了，小的不够吃，农民买的不会做，自己做的又卖不了，社里有四盘炉子，一間房內只能按三盘炉，一盘炉是在門外做活，一遇风雪就不能干活了，1954年底发展到17个社員，生活較苦，現在一切都变好了。”

現在看来，該社能够在两年時間內，得到全面大跃进的主

要經驗是：第一，認真執行了黨的手工業要面向農村，全力支援農業生產的政策，第二，全面貫徹了黨的勤儉辦社的方針，第三，在黨的領導下，加強思想教育工作，發揚民主，大家辦社，艱苦奮鬥，克服困難。這是最主要的三點，而黨的領導和黨的教育是最基本的。

為了適應全面躍進形勢發展的需要，為了便於手工業社社員和做管理工作的同志學習，我們將偃師機鐵社全面躍進的經驗辦法，整理成此書。但是我們水平有限，其中不當之處在所難免。本書曾得到社黨支部、理事會和偃師縣委負責同志，及洛陽專署駐社同志給我們很大支持，並幫助我們審修了這些材料，這是本書能在較短時間內和讀者見面的重要原因。在此謹致謝意。

1958年3月

目 錄

一、全力支援农业生产， 走上了全面跃进的道路.....	(1)
1.全力支援農業生產	
2.千方百計支援水利化	
3.小鋼磨	
4.不讓技術困难擋路	
二、白手起家，把社办好了.....	(12)
1.白手起家	
2.愛社如家	
3.厉行節約，勤儉办社	
4.大家越干越有勁	
三、在党的领导下，跃进再跃进.....	(22)
1.在党的领导下不断前进	
2.發揚民主，大家办社	
3.緊縮机构，加强管理工作	
4.社干参加劳动，做到“又紅又專”	
四、大跃进的一年.....	(34)
附表(一).....	(38)
(二).....	(39)
(三).....	(40)

一、全力支援農業生產，走上了全面躍進的道路

偃師機鐵社，併社后才經過兩年，已經走上了全面躍進的發展道路。重要的經驗之一，是它根據黨的“面向農村，為農業生產服務”的方針，全力支援農業生產，千方百計支援水利化，想盡各種辦法克服技術困難，支援了農業生產的躍進也促使了他們自己的躍進。

1、全力支援農業生產

“農具先進製造精，使用方便好、快、省，傢具壞了及時修，生產用者皆歡迎”。這是1956年農業高級合作化時，在黨的領導下，農民們提出的要求。這一要求的提出，對於當時的偃師機鐵社來說，是一個艱巨而重大的任務。為了完成這個任務，黨發出指示：手工業生產，要面向農村，為農業生產服務。

產 品 變 了 樣

為了集中全力支援農業生產，他們把幾年來經常生產的生活日用品，象鐵勺、茶壺等都減少了生產，或停止生產了。這時，社員們也都認識到：當時農業上急待供應的不是這些，而是那從來沒見過或從沒聽說過的，新穎、輕巧、便於生產使用的工具。

正因为大家有这样一个想法，所以，过去从没生产过的中式新型水車，也大胆地接受了生产任务。就拿1956年一年来说，共生产各种水車計3,905部，其中：五輪水車858部，旧式手搖的175部，新式手搖的2,872部，还生产了各种小件农具24,448件。

这些成績的取得，是和社員們在党的领导下忘我的劳动分不开的。1956年2月剛併社后，下了大雪，为了制造五輪水車大牙盘，在雪地里搭了个临时生产小工棚，当时姜根师傅就在里边做活，砂子冻成了硬块，他的手也象松树皮一样裂开，裂子一个連一个，不断的向外津血，就这样他自己还是一个劲的用手在碎砂。

白天鼓风机出了毛病，誤了生产，晚間他和徒工王殿卿輪着搖，一直工作到十二点鐘。这样的次数很多。姜师傅从没計較过个人要什么加班費。由于这种忘我的創造性的劳动，第一部五輪水車，在当年五月試制成功了。

送 貨 上 門

为了不誤农时，保証供应，使农民在門口能买到自己生产需用工具，就組織送貨下乡小組，帶着各种小件农具，如鋤、鏟、扒子、鋤头、鐮刀等，到处赶庙会。据1956年不完全统计，光赶会售出小件农具就有2,752件。这样，一来能推銷产品，二来能換回廢铁，同时也可以收集农民們的反映，便于改进社的生产和工作。

为了更好地支援农业生产，在农忙時間，組織社員拉車遊乡送貨，受到了群众的欢迎。1956年鋤秋时，营业員郭成化拉了一車貨到許庄去遊乡，虽然那天只卖了200多元，但农民們表示十分感謝。一位老太太买了把大鋤說：“你要不来，我还得

上槐庙哩，来回一趟二十多里，最少得一天，你一来，我也沒跑路，回家安上根把，就能下地鋤秋了”。

技 術 下 了 鄉

为了及时解决修配和小件农具的供应，这个社又在槐庙三角場、老城和南蔡庄，設立了三个修配站。这三个站虽不在一起，可是在生产上，都是搞农业生产需用的鋤、鋤、鋤头等，修配方面，他們和社內一样，都是随到随修，决不耽誤时间。

当时从南蔡庄来看，人員不过二十几个，可是在1956年，就生产了4,375件小件农具，其中大鋤就有2,753張，鍋鋤529張，有力地支援了农业生产。

修配方面也是这样，九月下旬的一天，李財站长和几个社員正在有說有笑的喝湯，香峪村老張拿了把缺齿的两齿鋤头走了进来，一看大家都正在喝湯，說了声：“老李，今晚不行了，明天生着火，先給咱拾掇一下吧”！

老張走后，李站长对錘工赵耀明說：“他明天要和大家一起挖紅薯哩，喝罢湯給他拾掇拾掇，免得明天就誤生产。”

第二天社員們还都沒起来，老張就来了，李站长把鋤头一拿出，老張高兴地說：“这太好了……”。

2、千方百計支援水利化

1957年的9月中旬，乾旱日益发展，严重威胁着小麦播种，广大农民群众，呈現着焦虑的心情。党紧急动员全体人民，迅速开展一个千軍万馬声势浩大地抗旱种麦运动，为保証按时播种小麦，为保証小麦丰产，号召机关、团体、生产部門等积极投入运动并大力支援。社党支部传达了假师县委对抗

旱种麦的紧急指示后，全体社員同志，都認清了小麦播种不上，不仅关系着人民生活，更重要的是关系着国家建設，同时也关系着合作社的巩固。社員吉占江說：“要是种不上麦，咱在这里也生产不成。”把抗旱种麦和鉄业社的生产結合起来了。在社員中間，掀起了大力支援抗旱种麦，大力生产水利工具的生产高潮。

修配人員下鄉，群众連声道謝

在飢饉干旱严重，思想覺悟提高的基础上，社員薛际濤听了党支部書記的报告后，积极向理事会建議，組織人員下乡修配檢查水利工具。建議被採納了，立即成立了檢修組，巡回下乡。当修配人員与农业社开鍋駝机的同志交流操作技术时，說明軸承瓦松机器发出“圪达”声音，就是将要出毛病了，就得赶紧檢查，把軸承瓦上紧。有一位开鍋駝机的小伙子說：“共产党領導的生产社，真是为人民着想，不仅下乡修好机器，并交代防止出毛病的办法。”去年老城农业社鍋駝机出了毛病，准备拉到洛阳去修理，就在这时修配人員到了，很快的修好了。农民連声道謝：“看这省多少工夫，省多少路費，能多澆多少地吧。”

鍋駝机引擎的誕生

薛际濤、王书堂等同志下乡回来，恳切地說：“这次下去，只是解决了当前的一部份小問題，最主要的是动力少，操作技术低，机器經常会出毛病。”他們日夜的考虑着，鍋駝机引擎的理想在腦海中湧現出来。但是，制造中需用的原料、工具、方法步驟，成了困难。在困难擋路的时候，党支部进一步号召大家要全力以赴，要多想窍门，千方百計的来支援水利化。

薛际濤廢寢忘食，睡臥不安的考慮着，幾次和他父親（老技工）研究，終於把引擎的尺寸圖紙畫好了，可是，翻砂模型的困難又出現啦，由於黨的鼓舞，集中了工人的集體智慧，特別在支援種麥、爭取豐收的思想基礎上，模型、翻砂都制成了，這時車床不能生產的困難又來了，尤其是曲軸等重要零件沒法搞，眼看干旱更為嚴重，農民更為需要動力吸水，這時引擎的模型，在院子裡已生了鏽，在這樣困難重重又緊急需要的情況下，黨支部領導召開了技術研究會，人多智廣，經過盡心的想辦法，引擎終於搞成了。這個引擎和其他的大不相同：輪大腳長，轉的圈少水多，圈少能保持機器壽命，慢速不易出毛病，能加快馬力，能隨時調節正轉或倒轉。所以，這個引擎水量足，機器好，群眾喜愛，人人滿意。

黨代會的號召，更鼓舞了社員的幹勁

1957年12月，偃師縣黨代會在躍進豐收的基礎上，要求全縣1958年糧食畝產1,000斤，皮棉畝產100斤，要完成這一偉大任務，首先靠水肥來決定問題。黨代會的精神經領導向社員群眾一貫徹，社員們首先提出：“為了實現水利化，幹部社員一齊抓，人人提建議，個個把計出，晝夜苦心鉅研，不占生產時間，一次不成功，繼續往下干，堅決反對拉腳漢，不成不能來埋怨，現在吃點苦，萬年享幸福，苦戰十年，賽過愚公移山。”在這響亮有力的政治口號鼓舞下，幹部是搞好工作還要生產，社員們是躍進超額不斷，黨支部加強了領導，支書經常鼓舞支持大家快干。車工學員張卷提出：“糧棉豐產，水利當先，水利要完成，幹勁來決定”。由於先進思想的支持，用人拉皮帶當為動力，迅速修好各種水利工具。鑄工車間想出辦法，生產出灰生鐵加鋼的鐮頭，一個模型一次能生產兩個，又

快又好地支援了水利化。鍛工的鋼錘、鐵頭等水利工具都提高產量70%。

双水管代替了鍋駝机上的小水泵

在抗旱緊張鍋駝机容易出毛病，修配技術趕不上的時候，群眾反映說：“鍋駝机看着兇，水泵坏了玩不成。”群眾急着要水泵，社干沒法來應承。這時技術員智義岳同志想出了竅門，即運用水車管子兩個來代替。經過鉗研技術，依靠群眾，終於用双水管代替了鍋駝机上的小水泵。從效果來看，群眾都說：“簡便水泵老是軒。”

金黃色的鍋爐試制成功

廣大群眾在生動的事例中，相信了鍋駝机的效能。但是常聽到農民焦慮地說：“加速水利化，提前實現‘四、五、八’，鍋拖机澆地頂呱呱，可惜本地不能生產它。”1958年元月，河南省工業先進生產者代表會議召開了，會上由中共河南省委領導同志講了國內外形勢，地方工業的規劃等，薛際濤出席了這次會議，認清了地方工業應快馬加鞭的支援水利化。新的形勢與黨的偉大號召，鼓舞了他們的意志和決心，黨支部也表示堅決的支持。幾個人就錘打槓子壓的，把7米厘厚的鋼板搞成了圓圈，說老實話，當時他們可真是費勁呀！鍛工吉宝山累的身上疼的睡不下，但思想上還在想着如何完成它。在做鍋爐的鍋心時，因為沒有圖，困難大，但是，人多智廣，想出了就地挖坑，把鋼板放在坑內燒紅再軋的辦法搞好了，這時，焊工技術有困難，又成了問題，由於前兩個問題的克服，同志們克服困難的信心增強了。一直到晚上十一點鐘，也是勁頭大，精神飽滿。經過齊心協力的辛勤勞動，艱苦奮鬥，金黃色的鍋爐終於在偃

师机铁社誕生了。

从此，开始具备了大批生产鍋駝机的技术条件，将更多的生产鍋駝机了。

3、小 鋼 磨

一次下班的时候，有一个技工說：“大家注意，小鋼磨成了。”霎时，下班的社員同志都圍了它一个不透风。平时拥挤的廚房，今天不拥挤了。看到小鋼磨在人群中輕松活跃地磨面，社員們更为鼓舞欢騰，有一位社員同志伸着大拇指头說：“这是我們社里又一件新产品。”为啥他們都这样高兴呢？因为它在人民的生活上作用很大，更重要的是能騰出人力畜力，在支援农业生产跃进上，将起着重大的作用。

小鋼磨的形状小巧玲瓏，上边有盛粮的斗子，中間有两个象碗形的喇叭在一块扣着，正中間还有軸还有搖把，仅有几斤重，卡在木板上就能磨面。

制造小鋼磨的经过

工农业生产大跃进，水利化运动开始了，党号召一切人員为这个偉大运动积极努力。当前加上澆麦春耕，畜力更为不足，这时看到上海华东兴仪器厂的小鋼磨，技工薛际濤同志就产生了改制小鋼磨的动机。当然每一件新产品試驗的成功，都不是一帆风順的。但他在全心全意为人民着想的思想支持下，经过反复考虑算是图紙繪好了，然而模型工和鑄工还有問題，这时，大家就想办法、找窍门，小鋼磨的試制品成功了。不过，模型还不够精密，两个輪子套不到一块，这时，他思想上曾产生过悲观失望情緒。正在这时他得到了党支部的再次鼓励：

“失敗再來千，破它二百遍”，同時結合鑄工改進了翻砂硬母子，才算成功了。在開始生產時，用灰生鐵做成的質量不夠好，生產效率低，磨面帶青色，不漂亮，後來在集體的智慧下，改成為冷母子鑄鋼來倒，就提高了它的質量。

小鋼磨好處多

小鋼磨是人最喜歡的東西，它具備着許多好處：第一，他磨得快，磨小麥、豆子一小時可磨十斤多；第二，價錢便宜，每個不過十來元；第三，老太太小孩都能撈，節省人力和畜力。另外，操作技術很簡單，使用很便利。

這個小鋼磨和其他的不同，獨具風格，優點很多：第一，放大了它的磨扇，可以加速磨面；第二，軸是鋼的靈活耐磨；第三，上面有斗子添糧量大；第四，粗細快慢調節也靈活；第五，磨腳是雙的放的穩當，好磨面。

人人喜歡小鋼磨

“小鋼磨叫人喜，磨得快又便利，價錢很便宜，又能省畜力。”小鋼磨在偃師工農業展覽會上和大家見面後，參觀的群眾都爭先恐後的看了又看。“這可便利！”“這可節省了畜力”等等的稱贊口語，一直沒有間斷。新新農業社里的一位老太娘，她高興的跑來，向講解人說：“昨天我看見磨麥子怪好，睡在床上想着，它是否會磨玉米？”當講解員把玉米放到磨里磨起來的時候，她老人家滿臉笑容地說：“這我可放心啦，回去向信貸社說說，把我存着的錢撥到鐵業社預先定購一個小鋼磨。”杜樓農業社的幹部在許多社員的委託下，老遠跑來，交款預購小鋼磨。教師張新有、王之明等，也預購了幾個，準備送給自己家鄉的農業社，做為祝賀農業躍進的獻禮。孟津

6个中学为了搞好勤工俭学，也派人来订购。各县来信订购的很多，现在已订购八千多个。

小钢磨由于受到了群众的爱戴，制作它的同志也更开动了脑筋，想办法要把磨齿镀上铜。小钢磨马上就要大量生产，效率还要继续提高。

4、不让技术困难挡路

全社90%以上的人，都是干手工业出身的。他们从小跟人家学徒，文化有限，技术理论很低，好多产品是会做不会说。加上社内机器设备很差，这就给试制新产品，改进工具，发明创造等带来了理论上、技术上，以及设备上的困难。可是社员们并没有被这些困难吓倒，相反，他们在党的领导下，敢想敢做。

技 術 研 究 組

在社内技术困难的情况下，理事会根据党的指示和工作的需要，成立了技术研究组。参加这个组织的人员都是各工种的技工，共有19个人组成。他们的任务是：交流、推广技术经验，研究解决社内各工种生产技术方面的困难。

翻砂車間范師傅在1957年2月份給棉花加工廠做的机腿，倒了三个，坏了两个，每个八百多斤，給社内造下了不应有的损失。他伤心极了。八月份又接到八个机腿和二個推扒的生产任务，这回王師傅准备来做，可是已往的损失使他在思想上产生了一个不敢做的念头，向技术研究组提出了问题，大家共同研究，找出上次失败原因是：配砂溼乾不均，汁子倒在里面易冲出，木制砂箱不牢固，很容易漲箱出廢品。根据这些问题，把砂箱改用成铁质，“同时改进了配砂方法，问题就解决了”。八

个机腿和二个推扒，一个也沒出問題鑄成了。

化銅的事說起来也是这样：席師傅早先化第一罐銅時，是把銅罐放在大炉內來進行的。銅罐往里一放黃烟大起，一罐30來斤重的銅，最後祇倒了一個三斤重的銅瓦，而且還是廢品。技術研究會發現了化銅起黃烟是因為溫度高，銅和氧起了化合作用，變成二氧化銅飛跑了。以後採用小炉化銅法，把銅罐放置在特別的小炉內來進行，這樣除了保證質量外，化銅率已達80%以上。

組織到外地學習

幾年來，社員們雖然在社內學得了一些技術知識，但和當時農業發展的要求相比還相差很遠。為了填平這個缺陷，社在黨政和上級社的統一領導下，不斷組織人員到外地參觀學習。

“你們會修理磁電機嗎？”這是農民向社提出的新問題。不會，確實不會。過去這些東西很少見過，農民這一提出，說實在話，給社員們帶來了一個不知從何着手的困難。為了適應農民們的要求，社黨支部和理事會決定，派智義岳師傅到鄭州機械修配廠學習了兩個多月。回社後，除能修配磁電機外，絕大部分的鍋駝機零件壞了也都能修能配。正如喬村的一個群眾拿着一個修好的活塞桿說：“呀！機鉄社真不穰，機器都會修了。”

廢品率降低了

產品在生產中，遇到損失最大的是質量沒保證，廢品常出現。這個社在過去象這樣的事，也不祇發生過一次。可是，在社員們及時研究交流經驗的基礎上，這些困難慢慢的被克服了。

一天朱師傅說：“提起鑄手搖水車大輪的事，真是人人說起，人人頭疼。”1956年六月間，天是那麼熱，八個人一直鑄

了17天多，一个也沒有成。原因是一来沒做过，技术差，二来鼓风机力量不足，火的温度低。可是经过20多天的摸索和调节风輪轉速，还是擋不住百分之百的出廢品。这咋办？人人都慌了手脚：手搖水車別的部件都鑄成了，沒有大輪搞不起来。后来大家研究发现压信子不直，二人在合母子时稍微用力不均，信子就偏了。这一偏，輪子四方眼就不照，不照就不能用，就成了廢品。

这个問題，大家研究用活塞信子来解决了。就是母子制成合住后，信子从外下。这样做，眼偏和二人合母子时用力不均的問題解决了。但是，这样做祇是比以前稍强了一些，还是不能大量生产，問題发生在鑄一百个就有七十个圪炮。朱师傅、娄根、双林等几个人交換了意見，誰知問題发生在鉄不涼就揭，这些問題解决后，成品才达到了95%以上。

自制元車

为了随到随修，解决自己設備不足的困难，准备增添机器，这回增添机器，不是靠买，而是靠做。由于在党的领导和鼓舞下，这部自制元車做的較快也較好，只用了十多天的時間就仿制成功了。

一天王技術員和社里党支部書記交換了意見后，对模型工馬师傅說：“老馬咱做元車吧！”馬师傅点着头說：“你說哩！做元車沒图纸咋做？”王技術員把做法一說，馬师傅高兴地說：“中呀”！

第二天就动手去量在元車房做活的四尺車床。三天以后，床面和床腿都做好了，但鑄工一鑄成，比原来的小了，不能用。沒法又加大了模型重鑄。

床面在鉋車上鉋了五次，前四次由于刀架軟，鉋不成，后

來經張師傅改了刀架，才算鉋成了。

車頭、床面都做成了，就是絲槓、牙輪還沒有做。車絲槓得要大元車，可是本社只有一部魚型6尺車床，咋辦？智師傅、李師傅和王技術員共同做了研究，決定分三級來車。

最後只剩下牙輪了。沒有銑車，大家研究唯一的辦法，是用銼和鋸來開。雖然笨些、慢些、終於算開成了。

元車通過試車，情況良好，加上蘭漆的刷配，在屋內最出色，大家都想上那兩部車床上干活。

二、白手起家，把社辦好了

該社初并社時，設備差，技術低，產銷困難。兩年來，在黨的領導和國家的扶持下，迅速地發展為半機械化了。

由於社的發展和社員覺悟的提高，在黨的領導和國家的扶持下，從小處做起，歷行節約，勤儉辦社，發揮智力，鼓足千勁的結果。現在，他們為了把社辦好，及早轉廠，在不倦的工作着。

1、白手起家

早晨，汽笛剛一響過，社員們都起來了。洗刷一罷，三三兩兩說着笑着，走進了自己生產的車間。這時，你站在外邊看，高聳直立的煙筒不時的冒出一股股的黑煙，起伏歡騰，在向那天邊剛出山的太陽招手。

蒸汽機發動了，全社所有的機器也隨着開動了。相隨的揚聲器也在高空架上唱了起來。