

马斌/主编



张謇

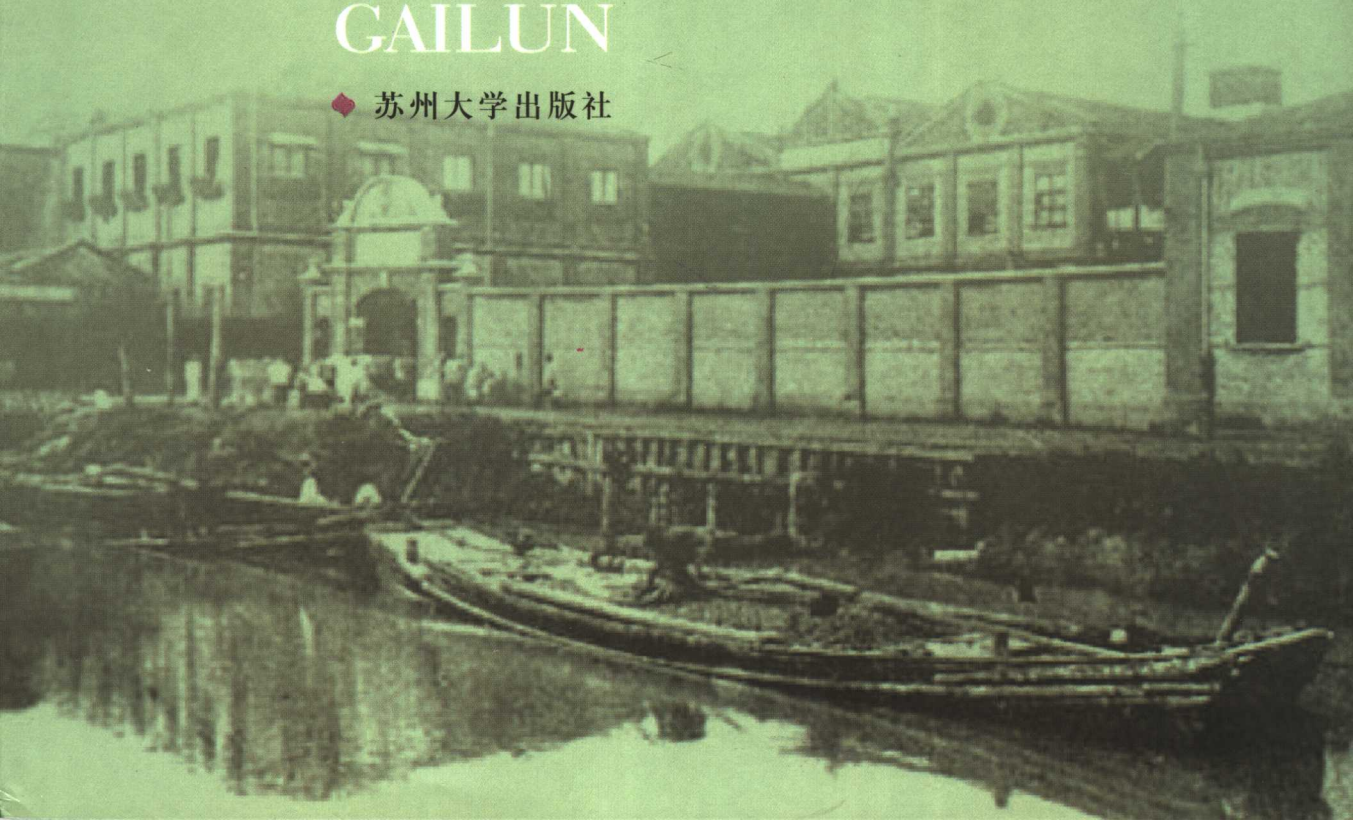
实业与教育思想概论

ZHANGJIAN

SHIYE YU JIAOYU SIXIANG

GAILUN

◆ 苏州大学出版社



张 謇

实业与教育思想概论

主编 马 斌

全国重点大学教材

经济·管理·教育

江苏教育出版社

苏州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

张謇实业与教育思想概论/马斌主编. —苏州: 苏州大学出版社, 2006. 11

ISBN 7-81090-776-X

I. 张… II. 马… III. 张謇(1853~1926)—人物研究 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 134228 号

张謇实业与教育思想概论

马 斌 主编

责任编辑 许周鹁 薛华强

苏州大学出版社出版发行

(地址: 苏州市干将东路 200 号 邮编: 215021)

通州市印刷总厂有限公司印装

(地址: 通州市交通北路 55 号 邮编: 226300)

开本 787mm×1 092mm 1/16 印张 11 字数 274 千

2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7-81090-776-X/G · 385 定价: 18.00 元

苏州大学版图书若有印装错误, 本社负责调换

苏州大学出版社营销部 电话: 0512-67258835



“人恒以寿为重,其实人之寿不寿,不在年岁之多寡,而在事业之有无。若其人果有益于地方,虽早夭亦寿,无益于地方,即活至百岁,奚得为寿……天之生人也,与草木无异。若遗留一二有用事业,与草木同生,即不与草木同腐。故踊跃从公者,做一分便是一分,做一寸便是一寸,鄙人之办事,亦本此意。”

——张 謇

平 实 忠 信
勤 俭 笃 敬

张绪武



张謇先生嫡孙、全国政协常委、全国政协社会和法制委员会副主任张绪武先生为本书题词

《张謇实业与教育思想概论》编委会

主 审 王 毅

主 编 马 斌

编 委 刘 骏 张树壮 程 莉 张 震

编写说明

张謇生于1853年7月,卒于1926年8月,是著名的爱国实业家、教育家和思想家。张謇之于南通、之于整个社会的最伟大的意义,莫过于其博大精深的实业、教育、公益思想及其荣辱观、价值观,这种殷实的精神财富用来武装和丰富面临“创业艰难百战多”的当代高职生,人们有理由相信,其影响是重大而深远的。

首先,张謇先生的成长史,对于高职生的成才之路具有标杆作用。在浮躁之气于今为烈的情势下,张謇的历练无疑对高职生的治学、创业和工作有着榜样的力量和深刻的启迪。其次,张謇先生的人品、德行和处世之道,也是值得高职生效仿、借鉴的。张謇先生不畏权势,一身傲骨,但又不恃才傲物,尊师敬友,对朋友肝胆相照,对民生百般体恤,对知音始终不渝,对小人巧于应付。这些,对以“学会做人”作为必修项目的高职生而言,其意义是不言而喻的。再次,张謇先生的教育思想深邃而独特,尤其是“学必期于用,用必适于地”的职教理念日久弥新,对于从事高职教育的工作者以及高职生仍具有深刻的教育意义。张謇先生的教育思想具有丰富的内涵,其所提出的一系列诸如办学指导思想、职业技能培训要旨、产学合作路径以及校训、教规等,即使在今天仍然令人叹服。高职生从张謇先生的教育思想里能够采撷到最甜最美的东西,获得莫大的教益。最后,张謇先生的公益思想、敢为人先的开拓精神、运筹帷幄的睿智眼光和坚忍不拔的顽强意志,都是高职生必须大补、特补的“维生素”。张謇先生的创业历程是一部不可多得的艰苦奋斗史,其中的每一页,都是用智慧、感情、毅力、勇气和责任“混合”写成的。为了其所热爱的家乡和钟爱的事业,张謇先生披荆斩棘,殚精竭虑,真正彰显出“衣带渐宽终不悔,为伊消得人憔悴”的创业境界和

敬业精神。

忘记过去,就意味着背叛。张謇先生的伟业泽被百姓,福及后代,香飘千里。张謇先生绝非为了一己私利与虚名而好大喜功,哗众取宠,而今我们更要承继前辈的精神和人格,脚踏实地,奋力开拓。如果我们没有或不能真正去学习、传承,并在此基础上有所创造,有所前进,那么,我们就是在浪费这样一笔不可多得的精神财富。承继张謇实业、教育与公益思想,其宗旨就在于让张謇先生实业、教育、公益思想与实践的血脉得到延续,并发扬光大。

因此,我们对国内外有关张謇研究的许多成果,包括自己已有的研究成果,进行了系统学习、整合和再研究。充分利用张謇实业、教育、公益思想的丰富内涵、主要内容和精神特质的教育作用,一是可以挖掘高职教育的传统文化,使之“古为今用”;二是可以凸显高职教育的办学特色,祈通古今;三是可以作为思想政治教育的优质载体,继往开来。

我们是在感动、激励、昂扬中编写这本书的,希望也藉此感动、激励大家,昂扬奋进,是为初衷。

绪 论 张謇其人其事

一、少年时代	(1)
二、军旅生涯	(3)
三、考场争锋	(4)
四、状元办厂	(5)
五、启智兴学	(7)
六、江海文化	(8)
七、鞠躬尽瘁	(10)

第一章 张謇的实业及其实业思想

第一节 大生企业及其企业制度的建立	(13)
一、中国最早的民营股份制企业集团	(14)
二、企业运行管理机制	(15)
三、利润分配制度和劳动制度	(17)
第二节 棉铁主义的实践及其垦牧、盐政与水利	(19)
一、棉铁主义的践履	(19)
二、垦牧公司的创办与盐政改革	(21)
三、水利情结下的水患治理	(23)
第三节 早期现代化建设的全面推进	(26)
一、农工商并举的思想及其经济立法	(27)
二、早期现代化建设的非凡之举	(29)

第二章 张謇的文化自觉

第一节 如锦如绣的文化事业	(33)
一、从博物苑到更俗剧场	(34)
二、从书法到沈绣	(37)
三、从印刷到“城市名片”	(40)
第二节 改良社会的文化观	(43)
一、爱国救国的文化主旨	(44)

二、祈通中西的文化方针	(46)
第三节 初露端倪的文化产业	(49)
一、公益性文化产业之滥觞	(49)
二、城市经营的文化产业意识	(54)

第三章 张謇的教育实践及其思想

第一节 繁星闪烁的各类教育	(57)
一、“自立师范学校自通州始”	(58)
二、“苟欲兴工”与职业教育的兴隆	(60)
三、“广天下风气”与社会教育	(62)
第二节 博大精深的教育思想	(64)
一、“开民智、明公理”的素质教育观	(64)
二、“必求其适”的职业教育观	(69)
第三节 钩深致远的校园文化	(73)
一、砥志励学的校训、校歌与校景	(73)
二、严肃活泼的校风与文体活动	(76)

第四章 张謇的城市和谐建设思想

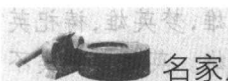
第一节 “中国近代第一城”解读	(81)
一、成绩斐然的模范县	(82)
二、一城三镇的空间形态	(83)
三、功能完备的城市系统	(85)
第二节 独树一帜的地方建设规划	(87)
一、“规划在先,测绘为重”的超前意识及实践	(87)
二、凸显“新世界雏形”的规划理念	(91)
第三节 近代第一城的和谐建设意蕴	(93)
一、“整体改良”的系统和谐	(94)
二、“本旧参新”的创新原则	(97)

第五章 张謇的为人处世之道

第一节 明理修德的荣辱观	(101)
一、以爱国、利民、文明、勤苦为荣	(102)
二、以团结、诚信、守纪、俭朴为荣	(104)
第二节 良心公道的做人观	(106)
一、人为什么活着和怎样相处	(107)
二、如何做事和怎样修身	(108)
三、如何看人和怎样自警	(110)

第三节 谋生立品的学习观·····	(112)
一、为了谋生、强国、立品、服务而读书·····	(112)
二、学知识、学技能、学做人·····	(114)
三、在学习上“痛做功夫”·····	(116)
第四节 惟才是举的用人观·····	(118)
一、不以地域乡情画圈·····	(118)
二、不以辈分资历取人·····	(120)
三、不拘一格延揽才俊·····	(121)
 第六章 张謇的慈善事业及其公益思想	
第一节 人道之存的慈善事业·····	(124)
一、慈善事业之缘起·····	(125)
二、地方自治之要津·····	(127)
三、慈善活动之特色·····	(130)
第二节 社会系统工程的公益思想·····	(133)
一、公益思想的特点·····	(134)
二、公益思想的渊源·····	(138)
第三节 造福一方的无私境界·····	(140)
一、利为民所谋·····	(141)
二、私为公所弃·····	(142)
三、力为义所尽·····	(144)
 第七章 张謇的纺织高等教育创举	
第一节 高等职业教育之发端·····	(147)
一、南通纺织专门学校的创立·····	(147)
二、别具一格的办学路径：产学结合·····	(150)
第二节 高等职业教育之探索·····	(152)
一、德智体全面发展的育人理念·····	(152)
二、注重实践的教学模式·····	(154)
三、南通纺织职业教育的传承与发展·····	(155)
 结语 长江后浪·····	(158)
 后 记·····	(161)

绪论 张謇其人其事



名家原声 “张季直先生在近代中国史上是一个很伟大的失败的英雄,这是谁都不能否认的。他独立开辟了无数新路,做了三十年开路先锋,养活了几百万人,造福了一方,而影响及于全国。终于因为他开辟的路子太多,担负的事业过于伟大,他不能不抱着许多未完的志愿而死。这样的一个人,是值得一部以至于许多部详细传记的。”

——胡适



内容提要 张謇是我国近代著名的民族实业家、教育家,也是慈善大家、文化大家。1853年7月1日诞生于江苏省海门常乐镇。1894年高中状元,大魁天下。登上科举顶峰,张謇并未钦羡高官厚禄,其目睹朝政腐败,清廷昏庸,内忧外患,国事日非,便毅然辞官返乡,满怀实业救国、教育救国的一腔热忱,在滨江临海的南通办实业、兴教育、举公益。历经艰难,苦心经营,把南通建设成为当时的全国模范县,惠泽时代和后人,给人们留下了丰厚的物质基础和宝贵的精神财富。

张謇先生实业救国、教育兴邦功绩卓著,我们应该永远学习他、纪念他。

——王光英
(原全国人大常委会副委员长、全国工商联名誉主席)

一、少年时代

元代末年,战祸连绵。在江南常熟土竹山,一位名叫张建的人剪江而过,逃避战乱于通州石港,成为张氏迁通一脉的始祖。清道光年间,张氏十五世张彭年又移居淮南江北海西头的海门厅常乐镇,靠贩卖瓷器、兼耕农田为生。

1853年7月1日(咸丰三年五月二十五日),张彭年第四个儿子呱呱坠地。这个在江风海韵中来到世间的小孩,乳名长泰,因其祖父招赘吴姓,父亲兼嗣吴门,进私塾时便取学名吴起元。15岁前往如皋应试改名张育才,字树人,24岁定名为謇,字季直。旧时兄弟间以伯仲叔季排序,他排行于誉、馨、誓之后,誓之前,位居老四,故取字季直。季直还蕴涵着对淡于荣利的南齐人陶季直的景仰,折射出张謇做人的风骨。50岁后号啬庵,亦称张季子,晚年又号啬翁。

张謇4岁即能背诵《千字文》，而且一字不差。随长兄誉、二兄馨、三兄簪入邻塾，从读于邱大璋先生。至10岁时，已读完《三字经》、《百家姓》、《大学》、《中庸》、《论语》等蒙学书籍，聪慧灵巧，以“日悬天上”即刻对出塾师所命“月沉水底”。11岁始，张彭年又延请通州西亭宋效祁在家设塾授教，令张謇学五七言诗、试贴诗。一次，宋先生见一武官骑马从门前而过，即兴作上联“人骑白马门前去”，张謇下联随口而出“我踏金鳌海上来”，漫溢出聪慧、灵秀与豪迈之气。老师大喜，张彭年亦高兴异常，张謇之母却冷静地说道：“儿诚可喜，但勿过誉之，成败未定也。”〔1〕

1868年（同治七年），15岁的张謇欲入科举考场。按通州旧俗，三代之内无人取得功名的人家称为“冷籍”，子弟应试往往受到多方刁难。为使张謇顺利应试，他的老师宋效祁之子宋璞斋以“冒籍”的方式，即花钱买通如皋县马塘人张驹，让张謇冒充其族孙改名为张育才，参加县、州应试。初涉考场的张謇，顺利通过，但州试成绩名列百名之外，遭宋璞斋呵责：“譬若千人试而额取九百九十九，有一不取者，必若也！”〔2〕张謇羞愧至极，扪心自责，在书房窗户和帐顶上写上“九百九十九”五个醒目大字，枕边置放两根短竹，睡时夹住自己的辫子，稍一转头或侧身就会被扯痛而醒，醒则起身读书，每夜读书“必尽油二盏”，看见“九百九十九”往往泪如雨下。为防夏夜蚊叮虫咬，便在书桌下摆放两坛，将双脚置于坛中。功夫不负有心人，时年十月，张謇通过院试，列26名，如愿以偿地成为如皋籍的一名秀才。张謇在科举道路上迈出了第一步，不料人生的忧患也接踵而至，冒籍应试，时为非法之举，若是东窗事发，除革去秀才名分，还将面临囹圄之灾。张驹一族乘机大肆敲诈，并串通学官状告张謇，要将其拘押。原本小康安逸的张家，经过这番洗劫性的勒索花费，负债1000多银两，几乎到了倾家荡产的边缘。幸得海门师山书院院长王崧畦、海门训导赵菊泉、通州知州孙云锦等人爱才惜才，伸出援手，直至1873年（同治十二年）5月，才经礼部核准“改籍归宗”，总算了结了这场历时5年的无妄之灾。

1874年（同治十三年），21岁的张謇应调任江宁发审局的孙云锦之邀前往任书记，帮助办理文牍。为报知遇之恩，2月27日，张謇抵江宁“执弟子礼”，开始了游幕生涯。江宁时为东南文化中心，四方人才荟萃，对于张謇这个乡村知识分子而言自然耳目一新。张謇扩大社交圈，结识了许多有声望的师友，自觉而勤奋地力求适应这个新鲜环境。先后报考了钟山书院、惜阴书院，并向桐城派大师张裕钊叩习古文法，感悟“治经读史为诗文之法”。是年冬天，张謇回家探

梁启超：“时势造英雄耶？英雄造时势耶？时势英雄，递相为因，递相为果耶？吾辈虽非英雄，而日日思英雄，梦英雄，祷祀英雄。英雄之种类不一，而惟以适于时代之用为贵。故吾不欲论旧世界之英雄，亦未敢语新世界之英雄，而惟望有崛起于新旧两界线之中心的过渡时代之英雄。”张謇正是崛起于中国旧世纪终结与新世纪发端“新旧两界线之中心”的英雄式人物。

读书人中曾有“头悬梁、锥刺股”者。张謇的学习态度何尝不是如此？我们应该如何对待读书学习呢？

〔1〕 庄安正：《张謇先生年谱》，吉林人民出版社2002年版，第4页。

〔2〕 庄安正：《张謇先生年谱》，吉林人民出版社2002年版，第6页。

亲,带回所得薪金 100 两作为还债之用,供奉于祖先牌位之前。父母感慨系之:老四已成人自立了。腊月,迎娶海门徐端为夫人,新娘俭朴而又贤惠。

二、军旅生涯

张謇于 1875 年(光绪元年)2 月返回江宁,经孙云锦介绍,结识了驻军浦口的直隶正定镇总兵吴长庆。吴为准军儒将,对张謇的才华十分赏识。张謇应邀于翌年夏加入庆军幕府,专治机要文书。

1880 年(光绪六年)冬,张謇随庆军移至山东登州,驻防风起云涌的渤海湾。1882 年(光绪八年)夏,朝鲜爆发了“壬午兵变”,日本以保护侨民、使馆为由,逼迫朝鲜政府赔款,签订新的不平等条约。朝鲜李氏王朝请求清朝政府出兵援救。此时署理直隶总督兼北洋大臣的张树声,对日本持强硬对抗立场,派遣吴长庆统军于 6 月下旬赴朝,张謇随行在侧,共商如何应付当前事变。张謇参与庆军历次重大决策,迅速有效地解决了朝鲜的内乱,也暂时挫败了日本吞并朝鲜的企图。27 岁的张謇在紧急事变中表现出作为机要幕僚镇静应付与勤勉治事的优秀资质,令吴长庆十分赏识。吴长庆对张謇评价颇高,亲笔致函张树声为其请功,但张謇不愿意以军功求官职,不屑于“向纱帽下求生活”,更不认同政见与志趣均不相合的李鸿章为举荐者。吴长庆只好在次年赠以 1 000 两白银作为奖酬。遗憾的是,这位十分器重张謇的准军将领,由于在李鸿章压制下进言不纳,求去不得,终于成为派系斗争的牺牲品,内心抑郁,于 1884 年(光绪十年)闰五月,溘然长逝,幕府宾客星散。

从 1876 年到 1884 年(光绪二年到光绪十年),张謇辅佐吴长庆达 8 年之久。他本想借助庆军建功立业,而吴长庆之死却使其梦幻随之破灭。此时,张謇又因看不惯同在庆军中而渐生野心与傲慢、趾高气扬的袁世凯,与其绝交。朝廷内部的纷争使庆军分崩离析,因此,张謇颇有几分心灰意冷之感,带着七分懊悔与三分惆怅回到故乡。但 8 年的军旅生涯,特别是“壬午之役”的艰苦磨练,为张謇一生的事业打下了坚实的基础。第一,张謇本人经受了全面锻炼,不再局限于科举制艺,而是初步成为兼谙军事政务并且略知外交的通识型人才;第二,张謇的真知灼见,提高了他的社会声望,引起了许多京朝枢臣、封疆大吏和清流名士的注目与赏识,这样一个连举人都不是的年轻幕客,竟成为朝野议论的热点和重臣延揽的对象;第三,张謇的视野、为人、友情从中得到陶冶,既获得了像金沧江(朝鲜)等生死不渝的友谊,也认清了诸如袁世凯之流心术不正的卑鄙小人,更对宦场险恶有了几分清醒的认识。

启示:大凡成功者,除了自身的天资和勤勉外,还需要有贵人相托、友人相携和与周围环境相融,所谓把握人脉。张謇前有孙云锦,后有吴长庆、翁同龢等众多师友及志同道合者相助,方能有所作为。

启示:正如老子所云,“祸兮福之所倚,福兮祸之所伏”,有所失时,也许会有所得。我们有时必须学会放弃,学会忍耐,学会蓄势以待。因为,黎明前总是有一段漫长的黑暗……

三、考场争锋

直到19世纪末,人们仍然习惯于把科举视为“正途”,张謇其时也很难跳出“学而优则仕”的窠臼。张謇回乡以后,因囿于孝道,父兄之命难违,在10年间经历了一次又一次考场争锋。

1885年(光绪十一年)春夏之交,张謇赴京参加顺天乡试,名列第二,高中“南元”,即南方考生中的第一名。张謇自15岁考中秀才,前后经过17年断断续续的试场折磨,直到32岁才取中举人,而且又是引人注目的“南元”,兴奋与喜悦自然不言而喻。但是,1886年(光绪十二年)3月的会试,张謇却考运欠佳未被取中。1887年(光绪十三年)5月,孙云锦调任开封知府,再次邀请张謇入幕随往。8月中旬,黄河在郑州附近决口,张謇奉命勘察水势,并应河南巡抚之邀,代为拟订治河方案。他博考宋明历史,查阅治河旧著,提出“乘全河夺流,大治正河,复禹故道”,“以切滩取直法治河南险工之河”,并采用机械施工等主张。虽然主张未被采纳,却显露出他“治水、务工、理农”的宏大气魄。张謇痛感“河患终无衰止之日”,于11月中旬辞职回归故里,致力于教书与著述,先后应聘主持江苏赣榆选青书院、太仓娄江书院、崇明瀛州书院、江宁文正书院和安徽安庆经古书院。1888年(光绪十四年),纂修《赣榆县志》,他“广治博采,匡谬订误”,将12卷增订为18卷,仅用4个月时间就稿成付梓。

1889年(光绪十五年)2月,张謇再次北上应试,因深感困惫且文思呆滞,又一次落选。1890年(光绪十六年)为光绪皇帝亲政恩科,张謇又一次北上参加会试,由于咳嗽寒热、连日齿痛,结果名落孙山。1892年(光绪十八年)春,张謇第四次北上应试,又因阅卷考官“吸鸦片之时多”,晕晕乎乎,阴差阳错地使张謇再次落榜,令对张謇十分赏识从而结下师生情谊的户部尚书翁同龢也无可奈何。5月4日张謇离京南下,翁同龢“以百金赠行”,表现出对得意门生的慰勉与理解。

1894年(光绪二十年),慈禧六十寿辰,清廷举行恩科会试。张謇在切盼儿子金榜题名、光宗耀祖的76岁父亲的恳求和其兄的劝说下再次应试。张謇以平常心对待,也作好了落榜的心理准备。但天道酬勤,礼部会试取中第六十名贡士,3月礼部复试又取中一等第十名,获得了参加殿试的资格。4月22日殿试,殿试策问共四道题,包括河渠、经籍、选举、盐铁,张謇按朱子学说应对。主考官翁同龢评阅张謇殿试答卷“文气甚古,字亦雅,非常手也”^{〔1〕},力主将该卷定为

启示:考场自古就是幸与不幸的集散地,幸运往往寥若晨星,而不幸常常接踵而至,要取得成功,需要不懈的努力。

〔1〕 庄安正:《张謇先生年谱》,吉林人民出版社2002年版,第124页。

前十名之第一,八位殿试阅卷大臣中有七位赞同,最后得到光绪皇帝的首肯。年逾不惑的张謇终得金榜题名,状元及第,随后被授予翰林院修撰的官职,这是科举士人的最高荣誉。张謇经过26个春秋的坎坷曲折,终于达到了自己的目标。张謇的心情是复杂的,一股迟暮之感油然而生。120多天的考棚生涯,或冥思苦想,或奋笔直书;20多年的长途跋涉,寂寞旅程,通州—上海—大沽—天津—北京,坐小船、轮船、火车、骡车乃至手推小车;一次又一次的发榜落榜,无止无休的愧疚自责,而今终于了却了76岁高龄老父的宿愿。

四、状元办厂

翰林院地居清要,实为闲散京官,三年后须经过考校评定等次,或以编修检讨留院,或以主事分各部尽先任职,或以知县由吏部以实缺选用,然后再一步一步攀高,直至封疆大吏或中央枢廷。在爬上科举制度的金字塔后,本可以攀爬官僚体系那座更高也更为显赫的山峰。但张謇已有垂暮之感,更看透世情宦情。他可以为做事而舍弃做官,却不愿为做官而耽误做事。因此,他宁可放弃翎顶辉煌的前程,却不愿放弃可以做些实事的机会。

1894年(光绪二十年)6月,中日甲午战争爆发,北洋海军惨败。张謇单独上奏朝廷,弹劾直隶总督兼北洋大臣李鸿章“战不备,败和局”,请求朝廷“另简重臣,以战求和”〔1〕。甲午战败之辱,进一步激发起张謇忧国忧民的民族情感,坚定了他“救亡图存”的信念。“吾通因世界之趋势,知文化必先教育,教育必先实业。”〔2〕张謇兴办实业的决心已定。

甲午战争之后,张謇与洋务派健将、两江总督张之洞在兴办实业等方面有不少共同语言,两人交往频繁。1895年(光绪二十一年)3月,为了“开风气而保利权”,张之洞正式札委张謇经理通海一带商务,要求他招集商股,在通州兴办纱厂。他踌躇思索多日,认定“中国须振兴实业,其责任须在士大夫”〔3〕,慨然应允。张之洞不仅直接促使张謇投身实业,而且还为他提供了现存的机器设备,这不能不说是一种历史机缘。张謇筹划在通扬运河和长江之间的通州城北唐家闸一带水陆近便之处建厂,取名“大生”。厂名的寓意是:“通商惠工,江海之大;长财飭力,土地所生。”〔4〕即儒家所服膺的一句名言:

欽賜
點進殿
翰士試貴
林及一府捷
院第甲少報
修第大
撰第一老
名爺
張謇
恭應
報錄人王上林

緒
論
張謇其人其事

张謇考中状元时的捷报

世人皆言外洋以商务立国,此皮毛之论也。不知外洋富民强国之本实在于工。

——张謇

〔1〕 章开沅:《张謇传》,中华工商联合出版社2000年版,第65页。

〔2〕 章开沅:《张謇传》,中华工商联合出版社2000年版,第61页。

〔3〕 曹从坡、杨桐:《张謇全集》第4卷,江苏古籍出版社1994年版,第480页。

〔4〕 章开沅:《张謇传》,中华工商联合出版社2000年版,第79页。

“天地之大德曰生”(《周易·系辞》)。纱厂筹办之初,上海纱市疲软,加上通州风气未开,集资入股遇到极大困难。张謇奔走于通沪之间,忍辱蒙讥,屡经挫折。纱厂经费窘迫到极点,连张謇到上海集资的旅费都是靠卖字筹措的。1898年(光绪二十四年),“造厂运机,造工匠房,修闸砌岸建坝,筑路造桥,一切工程,先后并举,岁终初毕”〔1〕。1899年(光绪二十五年)3月29日,先行祭礼,然后试机,引擎开动后一切运转正常。但当时的流言蜚语很多,先是有人说:“厂囟虽高,何时出烟?”试机后又有人说:“引擎虽动,何时出纱?”张謇以事实回击讥讽。4月14日,一座拥有20400纱锭的大生纱厂终于建成投产,正式出纱。

其时正逢纱价看涨,从开车初次出纱到次年2月的收支结算,已有26850两的净利盈余。其后,张謇利用大生纱厂获得的利润,滚动发展。1904年(光绪三十年),张謇在崇明外沙(今启东市)创建大生二厂。1914年与1920年,海门的大生三厂和城南的大生八厂相继诞生。



通燧火柴公司

张謇兴办实业的势头如长江与黄海之水,滔滔不已。自1903年(光绪二十九年)始,创办通州大达小轮公司,开辟内河航线后,又将目光转向长江航运与江河海水陆联运的系统工程上。天生港和上海大达轮步公司、达通航业转运公司、大中通运公行、泽生水利船闸公司、大生三厂至青龙港铁路等,点状分布,构就江海大平原上纵横交错的交通运输网络。一整套产业链的蓝图也逐一变为现实,创办通海垦牧公司、资生冶厂、资生铁厂、广生油厂、复新面粉厂、阜生蚕桑染织公司、颐生酿造公司、颐生罐洁公司、淮海实业银行、同仁泰盐业公司与渔业公司、翰墨林印书局、大隆皂厂、懋生房地产公司、大昌纸厂、大聪电话公司、大达公电机碾米公司、通燧火柴公司、通明电气公司、镇江笔铅公司、耀徐玻璃厂、上海闸北房地产公司以及有斐旅馆、南通俱乐部、桃之华旅馆等数十个企业,并开发苏北沿海滩涂,创立了20多家垦殖公司。这些企业大多是以大生纱厂为轴心,直接或间接为大生纱厂服务,或者凭借大生纱厂以获取利润。通海垦牧公司

通州之设纱厂,为通州民生计,亦即为中国利源计。通产之棉,力韧丝长,冠绝亚洲,为日厂所必需。花往纱来,日盛一日,捐我之产以资人,人即用资于我之货售我,无异沥血肥虎,而袒肉以继之。利之不保,我民日贫,国于何赖?

——张謇

衣枢被机之发动乎天地

翁同龢

翁同龢为大生纱厂所书对联

〔1〕 章开沅:《张謇传》,中华工商联合出版社2000年版,第82页。