

易经与孙子兵法

◎ 薛德钧 著

YIJING AND THE
ART OF WAR



济南出版社



责任编辑 / 朱 琦 封面设计 / 薛 涵

ISBN 978-7-80710-370-7



9 787807 103707 >

定价: 25.00 元

易经与孙子兵法

Yijing and the Art of War

薛德钧 著

济南出版社

图书在版编目(CIP)数据

易经与孙子兵法/薛德钧著. — 济南: 济南出版社,
2007.1

ISBN 978 - 7 - 80710 - 370 - 7

I. 易... II. 薛... III. ①周易—研究②孙子兵法—
哲学思考—研究 IV. ①B221.5②E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 155021 号

责任编辑 朱 琦

封面设计 薛 涵

出版发行 济南出版社

地 址 济南市经七路 251 号

邮 编 250001

电 话 0531 - 86131727(编辑部)

印 刷 山东旅科印务有限公司

发 行 济南出版社发行部(电话:0531 - 86131730)

版 次 2007 年 1 月第 1 版

印 次 2007 年 1 月第 1 次印刷

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

印 张 13

字 数 240 千字

定 价 25.00 元

(如有印装问题,请与承印厂联系调换)



目 录

孙子兵法和易经的比较	1
经卦	2
别卦	6
乾卦	9
乾卦的知己知彼	9
乾卦的结构分析	14
乾卦的卦爻辞解释	15
坤卦	24
坤卦的知己知彼	24
坤卦的结构分析	29
坤卦的爻辞解释	30
坤之复	39
豫卦	42
豫卦的知己知彼	42
豫卦的卦的结构分析	45
豫卦的卦爻辞解释	46
晋卦	55
自然变化	55
晋卦的知己知彼	56
晋卦的卦的结构分析	60
晋卦的卦爻辞解释	61
卦和辞的统一	69
萃卦	71
关系变化	71
萃卦的知己知彼	72
萃卦的卦的结构分析	74
萃卦的卦爻辞解释	79
《易经》的灵魂、骨骼和皮肉	87
否卦	89
否卦的知己知彼	89





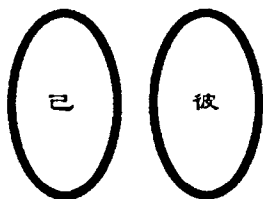
否卦的卦的结构分析	92
否卦的卦爻辞解释	94
根深叶茂	102
观卦	104
观卦的知己知彼	104
观卦的卦的结构分析	109
观卦的卦爻辞解释	110
人际春秋	118
比卦	120
比卦的知己知彼	120
比卦的卦的结构分析	124
比卦的卦爻辞解释	125
《孙子兵法》和《易经》是同一种哲学思维	134
剥卦	136
剥卦的知己知彼	136
剥卦的卦的结构分析	140
剥卦的卦爻辞解释	141
《易经》是利器	150
复卦	154
复卦的知己知彼	154
复卦的卦的结构分析	158
复卦的卦爻辞解释	159
之,动,变	167
可控变化	169
不可控变化	170
《易经》的核心是变	172
孙子兵法和易经是一对阴阳	175
《孙子兵法》和《易经》的同异	175
孔明挥泪斩马谡	176
空城计	177
《易经》与《孙子兵法》是一树同根	180
附录	183
《易经》卦爻辞	183
索引	199



孙子兵法和易经的比较

孙子说：“知彼知己，百战不殆。”一般都说“知己知彼，百战不殆”（“殆”音 dài，是“危险”）。如果既了解自己也了解对方，作战中就永远没有危险。战斗双方是一个系统，不能只考虑到自己的状态，也不能只考虑到敌人的状态，而是必需考虑这个系统中的双方，并且要对双方的状态了解得很清楚，作战才没有危险。（本书按“知己知彼”叙述）

对照孙子所说，《易经》有 64 卦，把一个卦看作一个系统，一个卦有 6 条线，把它分成上下二个部分，一部分代表己，一部分代表彼。这样看待《易经》的卦，就看出《易经》的卦是一个代表“知己知彼”思维方法的符号。



《孙子兵法》的思维方法



《易经》的思维方法

孙子又说：“夫兵形象水。水之形，避高而趋下，兵之形，避实而击虚。水因地而制流。兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”兵因时因地而变，世上万物也是因时因地而变，《易经》把千变万化的情况分成 64 个类别，一个卦表示一个类别，《易经》的卦，6 划卦，叫做别卦。一个别卦有二个三划卦，三划卦有八种，八八六十四，八种三划卦排列组合，如经纬交织，形成 64 个别卦，三划卦叫做经卦。



经 卦

“卦”字可能来自“土圭”，一种观察日影的方法，又称“日冕”。“卦”字的左边是一堆土，右边表示一根竹杆和日影。古时候观日影定农时是原始人最方便最易行的办法。类似的方法在其它国家也有，如今的秘鲁还保存着日庙，观察从窗户射进的阳光在室中石块上的位置定农时。

如果把日影分成最短、短、长、最长四个等级，分别表示为 0、1、2、3。0 表示日影最短，1 表示日影短，2 表示日影长，3 表示日影最长。

0、1、2、3 这四个数字，用二进制表示就是 00，01，10 和 11。

00 表示日影最短。

01 表示日影短。

10 表示日影长。

11 表示日影最长。

再把日影增长和日影缩短二个过程中日影的变化区分开来，用

1 表示日影增长。

0 表示日影缩短。

把表示日影增长和缩短的一位数放在表示长短的数字前面，就得到二个组。

一个组是在日影增长的过程中：

100 表示日影增长，日影最短。

101 表示日影增长，日影短。

110 表示日影增长，日影长。

111 表示日影增长，日影最长。

一个组是在日影缩短的过程中：

011 表示日影缩短，日影最长。

010 表示日影缩短，日影长。

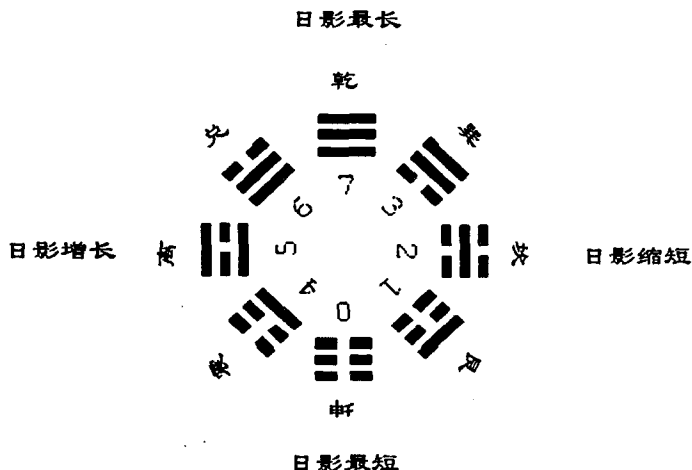
001 表示日影缩短，日影短。

000 表示日影缩短，日影最短。

如果把 1 换成实线，把 0 换成断线，把三位二进制数从左到右的顺序换成线



的从下到上的顺序，把他们放在圆周上，就是八卦。



八卦中的线叫爻，爻 (yáo) 是要的意思。一个卦有三个爻，有三个要素。

三位二进制数的高位 (左边的一位) 相当于下爻，中位相当于中爻，低位 (右边的一位) 相当于上爻。1 相当于阳爻，实线。0 相当于阴爻，断线。

通常说的八卦有二种，一是伏羲八卦，一是文王八卦。文王八卦用于卜筮，而且看不出有什么科学根据，本书不考虑文王八卦。这里是从日影变化得到的八卦，随时可以推导出来，没有什么神秘。这个八卦是伏羲八卦。本书说的八卦都是指伏羲八卦。

100、101、110、111、011、010、001、000 的数值是 4、5、6、7、3、2、1、0。这些数值是卦的特有数值。111 是全阳的卦，没有阴，数值最大，是 7。000 是全阴的卦，没有阳，数值是 0。卦的数值表示卦中阳的量的相对多少程度，称作卦的阳的相对量。阳的相对量是卦的特征值，可以作为卦的代号。

4、5、6、7、3、2、1、0 反映土圭测出的一年之中日影程度变化的情况，新的一年，又是一个 4、5、6、7、3、2、1、0 的过程，但不是重复循环，而是有一些微小差别的螺旋型变化。

经卦的三个爻各有含义：

下爻表示日影增长或缩短。增长或缩短是一种运动，所以，八卦的下爻代表运动。阳爻代表积极的运动，增长是积极的运动。阴爻代表消极的运动，缩短是消极的运动。

中爻表示日影长或短。长或短是日影的性质，所以，八卦的中爻代表素质。阳爻表示素质是佳，日影长是阳。阴爻表示素质不佳，日影短是阴。

上爻是对中爻的补充，是个附加量。中爻是阳爻的时候，上爻阳表示素质最



佳，上爻阴表示素质虽佳但不是最佳。日影最长时上爻阳，日影长但不是最长时上爻阴。中爻是阴爻的时候，上爻阴，表示素质最差，上爻阳表示素质虽不佳但不是最差。日影最短时，上爻阴。日影短但不是最短时上爻阳。

在4、5、6、7、3、2、1、0这个变化的一圈中，上爻是变化频繁的因素，上爻又可以理解为态度或外在表现。态度和外界表现都是变化频繁的，而且又部分地反映素质的状态。

由此可见，经卦的三个爻，代表一个事物的三个要素。

从对日影的观察得出八卦，表明八卦是科学的，有实践基础。随时可以推导出用八卦表示日影变化的方法。八卦并不神秘。

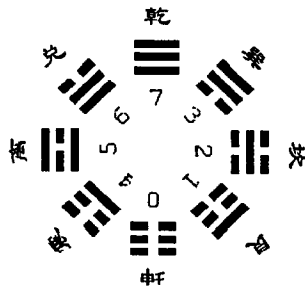
为了更充分地说明八卦的科学性和普遍性，再举一个上楼和下楼的例子。

设楼有4层，楼号为0、1、2、3。0为底层，3为顶层。用二进制表示，楼号是00、01、11、10。这个号数表示上下楼时所在的楼层（高度）。

这四个数只能表示所在的楼层，不能表示是上楼还是下楼。如果在这四个数字前面增加一位数表示上楼和下楼，用1表示上楼，上楼的过程中从下到上是100，101，110，111。用0表示下楼，下楼的过程中从上到下是011，010，001，000。将上楼和下楼的数字分别排列在下图的左边。

	上楼	下楼		上楼	下楼
四楼	111	011	四楼		
	110	010			
	101	001			
底层	100	000	底层		

上楼和下楼



伏羲八卦

然后，用阴爻（断线）表示0，用阳爻（实线）表示1，成为八个卦。分二组，每组4个卦，一组表示上楼，另一组表示下楼。放在图的中间。

将这二组卦，排列在圆周上，标上相应的卦名，就是八卦，放在图的右边。

从这个例子可以看出三个爻的性质各不相同：

下爻（左边的一位二进制数）表示运动的方向（上楼或下楼）。在人事关系中，用下爻表示行动，主动或被动，主动为阳，被动为阴。

中爻（中间的一位二进制数）表示程度（下面二层或上面二层，高或低）。在人事关系中，用中爻表示素质，强或弱，优或劣，等等。强、优等等为阳，



弱、劣等等为阴。

上爻（右边的一位二进制数）表示程度的附加值（最高或最低）。在整个变化过程中，上爻变化频繁，上爻是一个多变的因素。在人事关系中，用上爻表示态度，傲慢或谦虚，僵硬或灵活等等。傲慢、僵硬等等为阳，谦虚、灵活等等为阴。

从日影变化和上楼和下楼的过程都可以推导出八卦。八卦中的卦叫经卦，意味者八个经卦如经纬交织组成 64 个别卦。64 个别卦代表事物双方相互关系的 64 个类别。

经卦（三划卦）的三个爻（三条线）各有不同的性质，下爻代表行动，中爻代表素质，上爻代表态度。行动、素质和态度的阴阳要根据实践情况判断。

八卦的每一个卦都有卦名和卦象。一方面，八卦用卦象代替文字叙述，表示卦的性质；另一方面，阳的相对量表示卦的量。合起来，卦就有质有量，代表有质有量的事物。

卦的量和质的关系如下表：

卦号	二进制数	卦名	阳的相对量	卦象	性质
7	111	乾	阳的相对量是 7	天	刚健而有力
6	110	兑	阳的相对量是 6	泽	愉快而和顺
5	101	离	阳的相对量是 5	火	明亮而依附
4	100	震	阳的相对量是 4	雷	震动而力虚
3	011	巽	阳的相对量是 3	风	灵活而有力
2	010	坎	阳的相对量是 2	水	困难和危险
1	001	艮	阳的相对量是 1	山	制止和静止
0	000	坤	阳的相对量是 0	地	静止而广大

卦象用形象表达卦的性质，形象能够表达的内容比文字表达丰富得多。上面关于卦的性质的说明是非常简单的，在应用卦的时候，应当以卦象为主。



别 卦

别卦是二个经卦相重，又称为重卦。

别卦中的二个经卦，一个代表“己”，一个代表“彼”，代表“己”的是主卦，代表“彼”的是客卦。

孙子说，“知己知彼，百战不殆”。这句话中“己”在前，“彼”在后。首先要清醒地了解自己的情况，然后再分析对方的情况。

孙子又说“夫兵形象水。水之形，避高而趋下，兵之形，避实而击虚。水因地而制流。兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”兵和水是“己”，“因敌变化而取胜者”是“己”，孙子兵法是在“己”的立场上谋取制胜的策略。

毛泽东说：“外因是变化的条件，内因是变化的根据，外因通过内因而起作用。”

将孙子的话和毛泽东的话与别卦对照，经卦是三位数的二进制数，别卦是六位数的二进制数，数字的高位起决定作用。最高位是别卦的最下面的一个爻，最低位是别卦最上面的一个爻，所以，别卦中下面的经卦是主卦，上面的经卦是客卦。

主卦在下，客卦在上。别卦中，爻的顺序是由下到上，一、二、三、四、五、六。

主卦在下，客卦在上，这个顺序符合中国语言习惯。中国语言的顺序是主语在前。例如：“我爱祖国。”“我”在前，“祖国”在后。

所以，别卦的结构是主卦在下，客卦在上。

具体看几个例子：

泰卦，主卦是乾卦，客卦是坤卦。乾卦的卦象是天，天主动奉献光和热，所以天地交泰。

否卦，主卦是坤卦，客卦是乾卦。坤卦的卦象是地，地被动接受光和热，缺乏主动，所以否闭。

损卦，主卦是兑卦，客卦是艮卦。兑卦的卦象是泽，泽是鱼米之乡。损卦的



含义是贡献，主方在自己有余的情况下，贡献给客方，而不是蒙受损失或灾祸。所以损卦的卦辞中有“元吉”。

益卦，主卦是震卦，客卦是巽卦。震卦的卦象是雷，巽卦的卦象是风。在八卦中巽卦随乾卦之后，表示客方已经越过了发展的顶峰，开始衰落，不过，虽摇摆不定，但还相当富有。主方行动如雷，取益于客方。

既济卦，主卦是离卦，客卦是坎卦。离卦的卦象是火，明亮而依附。坎卦的卦象是水，困难和危险。聪明的主方，乘客方困难之机而取得成功。

未济，主卦是坎卦，客卦是离卦。主方的实力虽强于客方（坎卦的中爻是阳爻，离卦的中爻是阴爻），但是主方畏惧困难和危险，在狡猾的客方面前，未能成功。

别卦反映出从主方的立场上看到的当时的主客关系形势。这也可以从卦爻辞本身看出来：

屯，阴二：匪寇婚媾，女子贞不字……（主－匪寇，客－女子。）（“屯”是卦名，“阴二”指第二爻，是阴爻）

蒙，卦辞：童蒙求我……（主－我，客－童蒙。）

履，阴三：武人为于大君。（主－武人，客－大君。）

观，阳五：观我生……阳六：观其生……（主－我，客－其。）（“观”是卦名，“阳五”指第五爻，是阳爻）

颐，阳一：舍尔灵龟，观我朵颐……（主－我，客－尔。）

咸，阳四：朋从尔思。（主－尔，客－朋。）

井，阳三：井渫不食，为我心恻……（主－我，系统－井。）

鼎，阳二：鼎有实，我仇有疾……（主－我，系统－鼎。）

渐，阳三：夫征不复，妇孕不育……（主－妇，客－夫。）

旅，阳四：旅于处，……我心不快。（主－我，客－旅。）

中孚，阳二：吾与尔靡之。（主－吾，客－尔。）

其他各卦的卦爻辞虽然没有“我”、“尔”之类的代词，但是都能从文中看出主客关系。

经卦的三个爻代表三个要素，下爻代表行动，中爻代表素质，上爻代表态度。别卦的六个爻代表六个要素，“己”的行动、素质和态度，以及“彼”的行动、素质和态度。

每一个别卦都有卦名、卦辞和爻辞。卦名、卦辞和爻辞是对别卦的说明。卦辞和爻辞又称作易经的经文。

别卦是主卦和客卦相重，它的代号应当包含主卦和客卦的代号。主卦和客卦的代号是它们的阳的相对量，别卦的代号是二个经卦的阳的相对量之比。例如，



乾卦的代号是 7:7，可以称乾卦为 7:7 卦，如下图。

乾卦		
客方	客方的态度	六
	客方的素质	五
	客方的行动	四
主方	主方的态度	三
	主方的素质	二
	主方的行动	一

7:7 卦

乾卦表示二个强者相争，他们的阳的相对量都最高。乾卦这个卦表示两个强者之间的剧烈竞争。



乾 卦

乾卦的知己知彼

举一个雇佣关系的例子，例子中作个假设。假设有一位经理，男，叫苏汉林；有一位雇员，女，叫李玉捷。

经理和雇员的关系是雇佣关系，这种关系中，评估行动、素质和态度的内容与竞争关系不一样，而且从雇主（苏汉林）的角度和从雇员（李玉捷）的角度的考虑也不一样。

雇员方面的行动：李玉捷的情况。

阳的行动（雇员）

工作积极主动——一年前在江淮公司找到了程序员的工作，努力工作，争取出好成绩。

改进自己的就业条件——学习了新的计算机语言，数据库技术。

主动与雇主联系——（忽略）

明确提出工资和福利待遇的要求——（忽略）

其他的阳的行动——（忽略）

阴的行动（雇员）

满足于现有的工资福利待遇——（忽略）

满足于以前的工作成绩——（忽略）

对工作厌烦——（忽略）

对工资福利的要求很灵活——只要求按公司规定得到合理的工资福利。

其他的阴的行动——（忽略）

李玉捷的行动的方面有阴有阳，比较起来，阳的方面比阴的方面强，她的行动是阳。

雇员方面的素质：李玉捷的情况。

阳的素质（雇员）

有坚实的教育基础——计算机专业大学本科毕业。



有丰富的工作经验——已经在江淮公司工作一年，熟悉工作环境。

很健康——年轻，健康，精力充沛。

有雄心壮志——决心争取做一名优秀的高级软件工程师。

其他的阳的素质——（忽略）

阴的素质（雇员）

懒惰——（忽略）

散漫——（忽略）

不善于和同事相处——与经理的关系和同事的关系不很好。

工作上无进取心——（忽略）

其他的阴的素质——（忽略）

李玉捷的素质的方面主要是阳，阴的成分比较少。她的素质是阳。

雇员方面的态度：李玉捷的情况。

阳的态度（雇员）

粗心——（忽略）

粗暴——（忽略）

坦率——表达自己的观点和意见很坦率。

自以为是——不大爱听别人的意见。

爱突出和表现自己——乐于显示自己的能力和成绩。

其他的阳的态度——（忽略）

阴的态度（雇员）

尊重别人——（忽略）

顺从——（忽略）

谦虚——（忽略）

态度灵活——（忽略）

其他的阴的态度——（忽略）

李玉捷的态度的方面主要是阳，阴的成分比较少。她的态度是阳。

评估了李玉捷的行动、素质和态度这三方面，就可以定出代表她的状态的经卦。这个经卦的下爻代表行动，她的行动是阳，下爻应当是阳爻。中爻代表素质，她的素质是阳，中爻应当是阳爻。上爻代表态度，她的态度也是阳，上爻也应当是阳爻。一个经卦的三个爻都是阳爻，这个经卦是乾卦（见图）。

这里分析的方法还是比较粗糙的，在评估李玉捷的素质的时候，有“与经理的关系和同事的关系不很好”。如果李玉捷与经理和同事的关系极坏，这个素质的阴的方面比素质的阳的方面严重，对她的素质的评估应当是阴，而不是阳。

这里所说的情况是假设的，雇员的真实情况各不相同，反映一名雇员的真实



情况的卦可能是八卦中的任何一个卦，卦的建立必须准确地、客观地根据实际情况而定。

乾卦

李玉捷的态度



李玉捷的素质



李玉捷的行动



7卦

这种评估单子是现代的分析问题的方法，分三步分析：

第一步，把一个人的状态分为行动、素质和态度三部分。

第二步，每一部分分阳和阴两个方面。

第三步，尽可能详细地列出每一方面的事项，作实事求是的评估。

评估本身就是对这个人状态的分析，这是一般的分析问题的方法。然后，在此基础上再前进一步，把分析结果和经卦联系起来，用易经借助古人的智慧得到比平常的分析更深入一步的分析和咨询。

下面分析雇佣关系中的雇主方面的情况。

雇主方面的行动：苏汉林的情况。

阳的行动（雇主）

寻求合格的雇员——广泛招募新雇员，严格考核录取。

提供职业培训，安排工作——对新雇员都作专门职业培训和安全教育，有时根据需要派雇员外出学习新技术。

提供奖励——经常奖励工作成绩好的雇员。

要求严格——要求雇员严格按照计划工作，严密监督雇员的行为。

其他的阳的行动——（忽略）

阴的行动（雇主）

准备裁员——（忽略）

缺乏和雇员联系——（忽略）

不求扩充经营规模——（忽略）

自满于经营现状——（忽略）

其他的阴的行动——（忽略）

苏汉林在行动方面的特点是对雇员的要求很严格，他的行动是阳。

雇主方面的素质：苏汉林的情况。

阳的素质（雇主）

善于管理——有严格的规章制度，采用计算机信息管理。

经营状态良好——产品销路好，利润高。