

灵魂深处的一场大革命

柳河“五·七”干校关于干部下放劳动的经验

人 民 出 版 社

灵魂深处的一场大革命

柳河“五、七”干校

关于干部下放劳动的经验

人民出版社出版

新华书店发行

北京新华印刷厂印刷

1968年10月第1版

1968年10月北京第1次印刷

书号3001·1184 每册0.08元

目 录

柳河“五·七”干校为机关革命化 提供了新的经验	(1)
----------------------------------	-----

灵魂深处的一场大革命	黑龙江省柳河“五·七”干校 革 命 委 员 会 (6)
创办柳河“五·七”干校的基本体会	

坚决遵照毛主席最新指示

把自己锻炼成能“官”能民的人	(15)
----------------------	------

柳河“五·七”干校部分干部和学员学习

毛主席最新指示的座谈纪要

在光辉的航道上	龙卫东 (21)
---------------	----------

柳河“五·七”干校散记

柳河“五·七”干校 为机关革命化提供了新的经验

《人民日报》编者编：黑龙江“五·七”干校关于干部下放劳动的经验很好，建议各级革命委员会的同志们和广大干部、知识分子认真读一读。我们已经有了关于精简机构方面的经验，再加上关于干部下放劳动方面的经验，对如何实现机关革命化、干部革命化，认识就比较完整了。

毛主席最近指出：“广大干部下放劳动，这对干部是一种重新学习的极好机会，除老弱病残者外部应这样除。在职干部也应分批下放劳动。”毛主席的这个指示，对反修、防修，对搞好斗、批、修，有十分重大的意义，应引起我们各级革命干部和广大革命群众的高度重视。希望广大干部（除老弱病残者外），包括那些犯过错误的干部，遵照毛主席的指示，在下放劳动的

过程中重新学习，使自己精神面貌来一个比较彻底的革命化。在革命委员会中工作的新老革命干部，也要执行毛主席的指示，分期分批下放劳动，使自己不脱离劳动人民，既当“官”，又当老百姓。新干部要特别注意不要染上脱离群众、脱离劳动、一切依靠秘书、做官当老爷的剥削阶级坏作风，要保持无产阶级朝气蓬勃的革命的青春。

今年五月七日，黑龙江省革命委员会组织大批机关干部下放劳动，在庆安县柳河办了一所农场，定名“五·七”干校，为机关革命化，改革不适应社会主义经济基础的上层建筑提供了新的经验。

“五·七”干校的人数是陆续增加的，现在共有学员五百零四人，主要是原省直属机关干部和省革命委员会的工作人员。

“五·七”干校定与工农相结合的道路，深受广大贫下中农的欢迎。贫下中农称赞说：“要是县、公社的干部都象‘五·七’干部（社员们亲切称学员为‘五·七’干部）那就带劲了。我们就是需要这样能上能下、能‘官’能民、和咱们一条心的干部。”不少机关干部、

解放军和学生看了“五·七”干校后，都一致认为：在无产阶级专政条件下要继续进行革命，就必须走“五·七”指示的道路。“‘五·七’干校走在前面了，我们要紧紧跟上。”

黑龙江省“五·七”干校，把活学活用毛泽东思想，改造干部的世界观，走与工农相结合的道路作为头等任务来完成。不少学员说：“到了‘五·七’干校，思想上很快起了变化。过去总是教育人的，现在是受校育，心情不一样，感受也不同。”文化大革命中，有的干部挨了批判，产生了很多想气，躺下不干了。他们甘当“逍遥派”，想找个山青水秀的地方，过着“日出而起，日落而归”的桃源生活。到了“五·七”干校后，激烈的阶级斗争和紧张的劳动生活，“逍遥派”不逍遥了。日没有出就起床，日已落还没归家，使他们受到了锻炼，开始触及了灵魂。一个抗日时期的老干部，参加革命前是放羊娃，革命胜利后，高官厚禄，养尊处优，还自认为功有应得，应当享受清福。这次到“五·七”干校后，他重新拿起几十年前的放羊鞭子，感慨尤源。他说：“天下还有多少放羊娃、穷苦人没有解放呵！我怎能革命胜利了就享清福呢！今天赶着羊群爬山涉水，继走高毛主席的革命路线继近，越走越觉毛主席亲。”有的过去长期蹲在大楼里，不闻春秋的干

部，成天意志消沉，思想空虚。到农村后，呼吸了新鲜空气，暮气被打掉了。他们说：“进了‘五·七’干校，有千个变化，万个变化，感受最深的是由干部到普通劳动者、由‘官’到民这个变化。这个变化才真正触及了灵魂，不论你‘官’有多高，锄头镰刀一拿，官架子就打掉一大半了。”

过去，不少“三门”（从家门到学校门，再到机关门）干部很少接近过工农群众，到了“五·七”干校后，亲临三大革命第一线，接近了贫下中农，增强了劳动人民的思想感情。有的同志深有体会地说：“长期蹲在机关，脑袋空虚，腿脚发软，香臭不辨，敌我不分。接触了贫下中农才发觉自己一身灰，不洗不行了！”由于干部的思想得到改造，贫下中农也把他们当成自己的贴心人。有的社员手把手地教干部撒种，有的社员从很远的地方跑来帮助开荒建校。今年夏天拦河筑坝时，干部下河冻得浑身发抖，当地贫下中农看见后，马上运来草校，很快把水截住，让干部上了岸，很多学员深受感动。

黑龙江省柳河“五·七”干校，按照毛主席的“五·七”指示，耕种三千余亩土地，农、林、牧、副、渔全面发展，并自力更生办起了小型工厂全业。实践证明：“五·七”干校是改造和培养干部的好地方，是实

现机关革命化，搞好斗批改的一种好办法。许多同志已经对“五·七”干校有了深厚的感情，有的把自己中学毕业的儿女带到了干校；有的主动要求把全家带到干校去落户。他们说：“我们是从生产中来的，今天又回到生产中去，干校就是我们的家。”为此，干校正在为他们修盖住房，准备迎接他们。目前，“五·七”干校全体学员正沿着毛主席指引的道路前进。他们决心在与工农相结合中，把自己改造锻炼成为坚强的无产阶级革命战士。

（载一九六八年十月五日《人民日报》）

灵魂深处的一场大革命

创办柳河“五·七”干校的基本体会

黑龙江省柳河“五·七”干校革命委员会

今年五月七日，在我们伟大领袖毛主席“五·七”指示发表两周年的光辉日子里，黑龙江省革命委员会组织了一批原省直属机关的干部下放劳动，在庆安县柳河的一个机关农场，创办了一所“五·七”干校。

毛主席最近教导我们，“广大干部下放劳动，这对干部是一种重新学习的极好机会，除老弱病残者外都应这样做。在职干部也应分批下放劳动。”经过五个月的革命实践，我们深深体会到：毛主席的教导无比英明，无比正确。毛主席这一光辉指示，将永远照耀我们的前进道路。

光辉的“五·七”指示是办校的根本方针

在筹办“五·七”干校的时候，省革命委员会就明确指出：“五·七”干校要高举毛泽东思想伟大红旗，以毛主席的光辉“五·七”指示为指针，以抗大为榜样，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动第一线，活学活用毛泽东思想；改造世界观，培养造就一批永远忠于毛主席，能上能下，能“官”能民，亦工亦农，亦文亦武的共产主义新人。

毛主席教导我们：“正确的政治的和军事的路线，不是自

然地平安地产生和发展起来的，而是从斗争中产生和发展起来的。”“五·七”干校从它诞生的那一天起，就围绕着坚持什么方向，办什么样的干校的问题，展开了尖锐的两条路线的斗争。建校初，当学员们按照毛主席的“五·七”指示，怀着豪情壮志，远征开荒，开始紧张的春耕生产的时候，有人提出：“干校，干校，顾名思义，要象个学校的样子，要开几门课，要系统学。”这种论调，就是要扭转“五·七”干校的大方向。我们立即抓住这个问题，展开了一场全校性的大辩论，大张旗鼓地进行了“三个教育，一个批判”。三个教育就是：毛主席的“五·七”指示教育，抗大传统教育，阶级教育。一个批判就是：彻底批判中国赫鲁晓夫修正主义的干部教育路线。

经过这场大辩论，捍卫了毛主席的“五·七”指示，端正了办校的方向。学员们指出，要开几门课，系统地学的主张，实质上就是要恢复旧党校“三脱离”（脱离实际，脱离群众，脱离生产劳动）搞闭门修养那一套，我们绝不能这样做。我们要校顺毛主席的“五·七”指示，办一所崭新的、革命化的干校。

毛主席的“五·七”指示变成了巨大的物质力量。学员们学政治、学军事、学文化，从事群众工作，批判资产阶级。白手起家，艰苦创业，以农为主，办工业，办林业，办牧业，办副业。整个干校出现了朝气蓬勃，欣欣向荣的新局面。

在同大自然进行战斗中，学员们把自己的每一个行动，都和落实毛主席的“五·七”指示联系起来，哪里艰苦就向哪里冲。他们脚上打起了血泡，手上磨起了厚茧，大家深切地感到：这就是最好的学习，这就是革命。

但是，斗争并没有结束。过了一段，又出现了另一种主

张。有人说：“干校，干校，就是干活和学校。学好农活，当个劳力，就行了。”这种人，埋头劳动，死钻技术，劳动往前跑，开会往后坐，放松了思想改造。说什么“上有革委会，下有造反派，主意你们出，队伍你们带，我只干点活，清闲又自在。”

我们认为，这种主张是要把“五·七”干校，当成阶级斗争的“避风港”，是从另一个方面来扭转“五·七”干校的大方向。针对这种情况，我们又组织了一场全校性的大辩论。当时正是麦收大忙季节，不少人坐不住了，他们忙着磨刀，焦急地对革委会的同志说：“麦收催人，还是快去割麦子吧！”我们认为，磨刀先要磨思想。我们下了狠心，集中四天时间，就“五·七”干校向何处去的问题，深入地开展大辩论。学员们坚定地说：“我们绝不能把干校办成只顾生产，利润挂帅的旧农场。”“我们上的不仅是劳动课，更重要的是落实毛主席‘五·七’指示的课。我们过的不仅是劳动关，更重要的是过社会主义革命这一关。”经过这场大辩论，进一步端正了“五·七”干校的大方向，“五·七”干校沿着毛主席“五·七”指示指引的道路大踏步地前进了。

“五·七”干校是“炼人”的。在干校，一切活动，都是围绕着改造世界观这个问题转的。学员的生产劳动、学习、军训、日常生活，都和落实毛主席的“五·七”指示，锤炼无限忠于毛主席的红心，紧紧地联结起来。战地整风、地头讲用会、颂扬会、战评会、批判会，已成为“五·七”干校学员们自觉的制度。学员们学习毛主席著作的空气更浓了，对毛主席的无产阶级感情更浓了，改造世界观的愿望更强烈了。学员们都说，有毛主席的“五·七”指示给我们领航，我们就能够在荒山僻

野中，踏出一条反修、防修的大道来！

改造世界观是办校的根本任务

毛主席教导我们：“世界观的转变是一个根本的转变”。无产阶级专政条件下继续革命，从根本上说，是解决人们的世界观问题。世界观的改造，对反修防修有十分重大的意义。柳河“五·七”干校从创办的那一天起，就把改造学员的世界观，作为头等重要的任务。

改造世界观，一定要把住要害。资产阶级世界观的核心是个“私”字。对干部来说，“私”字最突出、最集中地表现在一个“官”字上。有些干部过去就是由一个“私”字，追求一个“官”字，演变成一个“修”字。“官”字就是要害。要解决干部的世界观问题，就是要狠狠地打掉这个“官”字。

“五·七”干校办在三大革命运动的第一线，它的条件和环境，对解决干部的世界观问题，对打掉“官”字，极为有利。学员们从大城市来到山沟里，从大楼搬到茅草房，从当“官”到为民，这一切变化，都不能不触及每个人的灵魂，引起世界观的大震动。学员们说：“到了‘五·七’干校，不管你‘官’有多高，镰刀、锄头一拿，官架子就打掉一大半了。”问题还不仅在于要打掉官架子，更重要的是要铲除当官作老爷的思想。

过去，不少干部在世界观的改造上，存在着很大的盲目性。为了克服盲目性，增强自觉性，我们通过举办学习班，组织学员活学活用毛泽东思想，解剖自己的世界观，同时，随时随地引导大家从路线斗争上找问题，在世界观上找原因。有些干部，文化大革命前官气十足，文化大革命中挨了批判，把

官气变成了怨气，经过革命大批判，他们的“理论”输光了，又把怨气变成了泄气，躺下不干了。到了“五·七”干校以后，提高了改造世界观的自觉性，从世界观上找到了犯错误的原因，他们才变怨气、泄气为改正错误的勇气和继续革命的朝气。

有些年轻的造反派认为，自己家庭出身好，在文化大革命中又是造反派，世界观没有多大问题了。只把自己当作革命的动力，没有同时把自己当作革命的对象。到了“五·七”干校以后，他们才察觉到自己灵魂深处也有想当官的坏思想，从而增强了改造世界观的自觉性。

为了让学员们更好地改造自己的世界观，我们把他们放在风口浪头上，去经受考验和磨炼，去活学活用毛泽东思想。远征开荒，拦河筑坝，住窝棚，吃野菜，爬大山，过沼泽，别人认为干不了的事情，他们干，还要干好。在艰苦的劳动生活中，有许多事情要求你迅速地作出抉择，或者是冲上去，或者是退下来。冲上去，“公”字就胜利了；退下来，“私”字就得逞了。这里是“公”字和“私”字交锋的“二百米地段”，是两种世界观打“白刃战”的地方。由于学员们有着改造世界观的强烈愿望，思想革命化收到了立竿见影的效果。

原省委宣传部一位中层领导干部，长期脱离生产劳动，舒舒服服地干“革命”，结果把“革命”二字变成了“当官”二字，在修正主义道路上走得很远。到“五·七”干校以后，他下决心铲除当官作老爷的思想。有一次要刷大油罐，罐里有沼气，进去随时都有窒息的可能。在这严峻的考验面前，他高声朗诵着：“下定决心，不怕牺牲，排除万难，去争取胜利。”冒着生命危险，毅然决然地跳了进去，终于把油罐刷好了。这件事使他

久久不能平静，他说：“五·七”干校是一座高温高速的大熔炉，只要自觉地改造自己，就可以和当官的观念彻底决裂，迅速实现思想革命化。

五个月来，“五·七”干校的学员同资产阶级世界观进行了无情的斗争，荡涤了当官作老爷的思想，精神面貌起了深刻的变化。贫下中农意味深长地说：“有了你们这样的干部，我们就放心了！”

同工农兵相结合是办校的根本途径

毛主席教导我们：“一定要把立足点移过来，一定要在深入工农兵群众、深入实际斗争的过程中，在学习马克思主义和学习社会的过程中，逐渐地移过来，移到工农兵这方面来，移到无产阶级这方面来。”柳河“五·七”干校办在三大革命运动第一线，走到工农群众当中来了。学员同原来农场的一百多名工人和贫下中农混合编队，为同工农群众相结合，创造了极为有利的条件。但是，有一段时间，有些同志虽然身在工农群众中，思想感情上却和工农群众结合不起来。这些同志，有的家庭出身很好，来自工农群众之中，曾和劳动人民同甘苦，共患难，后来由于长期脱离劳动，脱离劳动人民，思想感情渐渐地变了。到了“五·七”干校以后，彻底地“亮相”了。他们和贫下中农感情不一，语言不同，群众对他们满腔热情，他们却与群众离得很远。还有些同志，他们接受的是旧学校的教育，自以为了不起，轻视工农群众。到了“五·七”干校以后，架子老大，思想感情与贫下中农格格不入。有的竟然提出：“是我们教育他们呢？还是他们教育我们呢？”

这种情况说明：到工农群众中来，并不等于就同工农结合了。要真正做到同工农相结合，必须经过长期的甚至是痛苦的磨炼。结合的过程，就是两种世界观斗争的过程，就是无产阶级世界观战胜资产阶级世界观的过程。

为了使学员更广泛、更好地接受工农兵的再教育，我们还采取“请进来，走出去”的办法。“请进来”，就是请外面的工人、贫下中农、解放军指战员到干校传授活学活用毛泽东思想的经验，给学员上阶级斗争、生产斗争课；“走出去”，就是有计划地组织学员，到工矿企业、农村生产队进行社会调查，从事群众工作。干校创办五个月来，我们先后请进十六人到校给学员以再教育，派出六个学习队到外地学习。我们还同周围的人民公社和林场建立了密切的联系，跟两个生产大队挂了钩，作为干校学员从事群众工作的点。学员们在同工农群众结合的过程中，看到了过去自己长期觉察不到的致命弱点。他们说：“接触了贫下中农，才发觉自己一身灰，不洗不行了。”

有一个学习队，到干校附近的新山大队进行社会调查。一位老贫农给学员们上了一堂生动的两条路线斗争教育课。这位老贫农在文化大革命中，英勇地捍卫毛主席的革命路线，造了一小撮走资派的反。当阶级敌人对他进行打击陷害时，他毫不动摇，坚定地说：“有毛主席给我们贫下中农撑腰，我们什么也不怕！”在那艰苦斗争的日子里，他天天学习毛主席著作，天天听广播，倾听毛主席的声音，牢牢掌握斗争大方向，和广大贫下中农团结在一起，终于致得了对敌斗争的胜利。许多同志联想到自己在文化大革命中犯错误的沉痛教训，深切地感到，我们对毛主席的阶级感情不如贫下中农深，阶级立场不

如贫下中农坚定，两条路线斗争觉悟不如贫下中农高。大家说：“贫下中农是我们最好的老师，我们就是要老老实实地接受贫下中农的再教育。”

学员们和广大贫下中农汗流在一起，心连在一起，立足点开始移到工农兵这方面来，思想感情开始和工农群众打成一片。有一位领导干部，参加革命二十多年，但是长期住大楼，蹲机关，严重脱离工农群众，用他的话说：“没当过一天普通劳动者，没作过一天基层工作。”到了“五·七”干校以后，在同工农兵结合的过程中，思想感情发生很大变化。有一次，他给一个生产队脱谷，非常精心，把掉在地上的粮食一粒一粒地拣起来，社员们看了都很受感动。

毛主席教导说：“我们共产党员应该经风雨，见世面，这个风雨，就是群众斗争的大风雨，这个世面，就是群众斗争的大世面。”五个月的革命实践，学员们脸晒黑了，手脚沾满了泥巴，但心更红了，灵魂更干净了。他们和工农群众亲了，工农群众和他们也亲了，和工农群众亲了，就是跟毛主席的革命路线跟得紧了，就想大事了，就想革命了。学员们普遍感到，到了“五·七”干校是一次重新入伍，入了工农兵的队伍，入了无产阶级专政条件下继续革命的队伍。有个老干部，抗日战争时期，有次日本侵略军大扫荡，一位贫农老大娘冒着生命危险，在敌人面前把他掩护下来，但他进城后滋长了官气，和工农群众疏远了，把救过他的贫农老大娘也忘了。到“五·七”干校后，他当了猪倌，和贫下中农生活在一起，使他又想起了那位老大娘。他痛切地说：“我过去忘掉的不是一位贫农老大娘，而是忘掉了一个阶级，忘掉了天下的受苦人。”他本来不会

写诗，但是他想到这位老大娘，想到了天下的受苦人，他就在自己劳动的地方，写下了充满革命激情的诗句：“身在猪舍羊圈闹革命，志在五洲四海一片红。”

现在，学员们的精神境界达到了一个新的高度。大家豪迈地说：站，要往高处站，站在时代的高度；看，要往远处看，看到共产主义的未来；干，就要往大的干，干一番彻底解放全人类的伟大事业。

（载一九六八年十月十四日《人民日报》）