

美国地产大王、亿万富翁、畅销书作家
唐纳德·特朗普作序推荐

西点军校优秀毕业生
美国王牌电视真人秀节目《学徒》大赢家
揭密成功领导者的十大法则



[美] 凯利·普度 / 著

西点的 10 堂领导课

Leadership
Principles
I Learned in
the Military
and Put to
Work for
Donald Trump



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

西点的 10 堂领导课

10 Leadership Principles I Learned in the
Military and Put to Work for Donald Trump

[英] 凯利·普度 / 著

路大永 / 译

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

战场上，他是披荆斩棘、勇往直前的陆军军官
商场上，他是运筹帷幄、决胜千里的成功CEO

美国王牌电视真人秀《学徒》的大赢家凯利·普度向您传授他在西点军校中学到的十大领导法则，揭密美国地产大王、亿万富翁唐纳德·特朗普的管理之道：

◎ 责任感：该做的时候你就要去做。

◎ 完美主义：既然做就一定要做好。

◎ 激情：做让自己充满激情的事。

◎ 毅力：胜利属于能够坚持到最后的人们。

◎ 策划力：若没有计划好，那注定要失败。

◎ 团队合作：舍小我，为大我。

◎ 忠诚：将忠诚融入你的团队中。

◎ 灵活性：具备多种反应能力的人才能最终取胜。

◎ 无私奉献：回报社会。

◎ 正直：宁愿艰难地维护正确的事，也绝不轻易包庇错误。





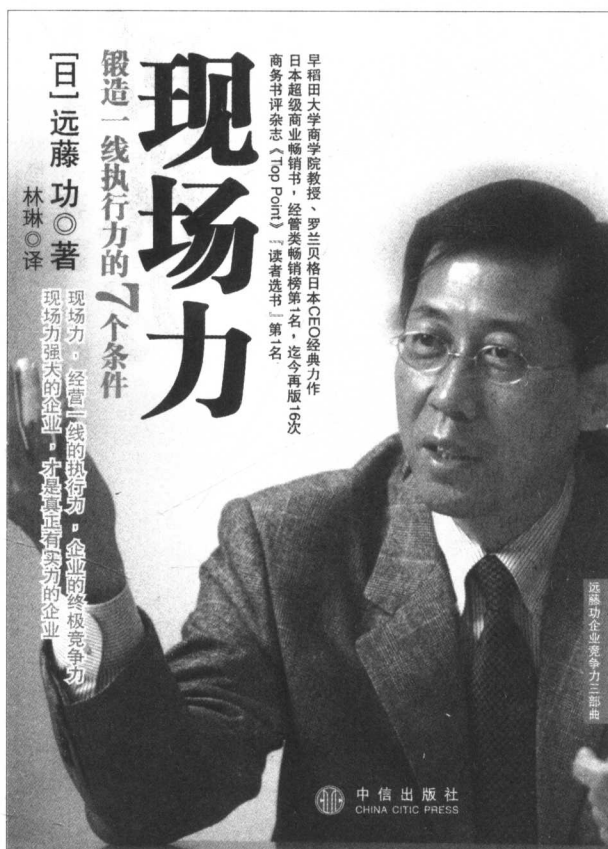
凯利·普度

先后毕业于美国西点军校、加州大学洛杉矶分校安德森管理学院和商学院。曾经担任美国陆军情报官，并成功地完成了空降兵与突击队员的训练。退役后，经营多家高新技术企业，成为一名成功的CEO。在美国王牌电视真人秀节目《学徒II》中获胜，并成为美国地产大王、亿万富翁唐纳德·特朗普的“学徒”，在特朗普集团负责新的建设项目。

责任编辑 朱虹 谢清平

封面设计  工作室 + 郭鹏

经销 中信联合发行有限责任公司



什么是现场力？

- 经营一线执行任务的效力
- 基层员工自动自发的力量
- 一线执行人员对细微问题的感受力与行动力

经营的执行力在现场！

战略再完美、流程再完善、领导者再优秀，实际执行任务的现场没有激情与活力，企业的前景依然堪忧。

现场的每个人都有主人翁意识，都能踏实热情地完成任务，企业才能获得持久的生命力。

现场力的差距，就是竞争力的差距。



什么是可视力？

企业经营透明化后一线员工对问题的感受力
实际或潜在问题曝光后激发的行动力

什么是可视化管理？

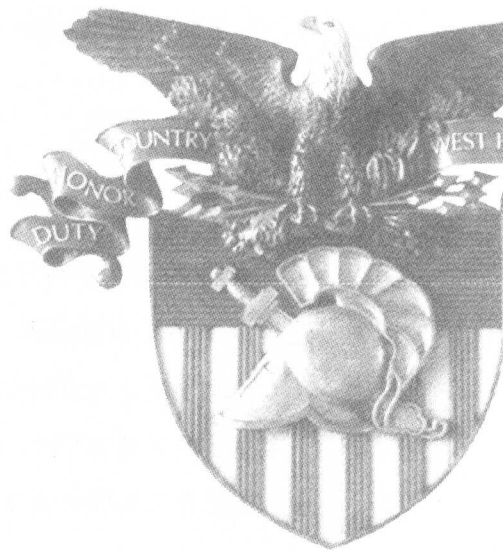
也叫“目视管理”，是指通过各种举措，使企业的各种经营活动“看得见”。通过塑造“看得见的工作现场”，强化经营一线的工作效力。

可视力，强化一线执行力的基石！

策略再完备、领导者再优秀、一线再积极，公司上下看不见问题，执行力无从谈起。

“看不见”的现场必将毁灭，“看得见”的现场才能创造价值。

你的公司“看得见”吗？



| 序 |

唐纳德·特朗普

参与电视真人秀节目《学徒》的策划和拍摄至今，我仍然感到兴致勃勃，做这个节目是我人生中一项很好的投资。作为一名企业的领导者，我对这个在全国范围内招募人才的电视节目感到非常满意。这个节目获得了很高的电视收视率，并且得到了人们的普遍关注。似乎全世界的人都想要知道怎样才能成为特朗普集团（The Trump Organization）的一名行政长官。——为此我很乐意告诉他们这一点。在拍摄《学徒Ⅱ》的前前后后，面对巨大的压力，我不曾有过片刻要放弃的念头。企业是不允许放弃的，所以我也不会向困难低头。

那些参与过《学徒Ⅱ》并想在竞争中获胜的对手们的聪明才干，给我留下了十分深刻的印象。在节目竞争的初期我就已经注意到了凯利（Kelly）。随着节目一集一集地拍摄录制，我渐渐地不得不对他的进步产生敬佩之意。他获得了创纪录的惊人成绩。他在四次考验中主动承担起项目经理这个领导者的职责，四次都

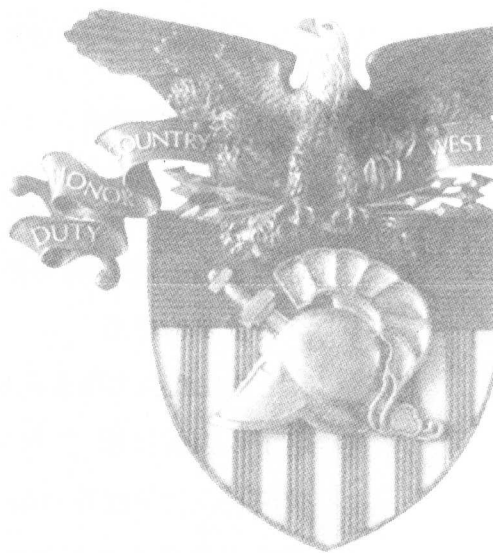


带领着他的团队获得了胜利——这是一份非常优异的答卷。目前这个成绩还没有被任何一名参与《学徒》的竞争者超越过。

凯利很快让大家相信，他在西点军校受到的良好教育，以及作为一名军官所具备的经验，使他敢于面对任何挑战——不管在商业竞争中，还是在人生成长过程中都是如此。目睹了他的实际行动后，我不得不承认这一点。凯利无疑是一名优秀的领导者。他的教育背景与工作经历也让他拥有了一种珍贵的品质。我需要从每位雇员身上找到的最重要的品质就是，忠诚与责任感，而他则两者兼备于一身。

当选择凯利作为我的新学徒时，我给他提供了两个选择：一个是到拉斯韦加斯为一个建筑项目工作；而另一个则是留在纽约工作。他毫不迟疑地选择了留在纽约工作，并立即搬到了曼哈顿。因为他希望能够尽可能地与我紧密合作。我交给他一系列重要的任务，而他也取得了惊人的进步。他是一名优秀的雇员，不过他的内心深处却渴望着自主创业。他向我提出合作创立一家新公司的建议。这家新公司的名字叫“特朗普直面媒体”，不久以后这家企业即将问世。

本书中，凯利详细阐述了令他获得成功的十大原则，包括促成他在《学徒》节目中获取成功的所有原则：责任感、完美主义、激情、毅力、策划力、团队合作、忠诚、灵活性、无私奉献与正直。同时他还采访了一批和他一样拥有这些品质，并同样拥有军事教育背景的商界偶像们。当然，我敢保证他拥有所有这些优良的品质，并且在特朗普集团工作时将这些品质发挥得淋漓尽致。我很高兴能有他这样一个学徒。对所有想通过努力奋斗寻求成功的人来说，他们将能从这本书中得到振奋人心的鼓舞。



| 引言：十大原则 |

我的寄语：打仗时陆军的突击队总是冲在最前面。在唐纳德·特朗普担任主持的、收视率颇高的真人秀节目《学徒》中，我扮演了一名“军人”的角色。经过《学徒Ⅱ》15周漫长的竞争，最终只剩下了我和另一名毕业于普林斯顿大学的律师。接着在上百万观众的面前，唐纳德·特朗普选择了我成为他的学徒。很快，我受到几乎所有人、以不同的方式、用同一个问题对我进行的“密集炮轰”——包括与我相识多年的熟人、我多年的商业伙伴、一直都在关注这个节目的陌生人，以及在大街上把我叫住的路人们，当然还有媒体记者。每个人都想知道：你认为你的军人背景对你获得这次胜利有帮助吗？虽然我早已在西点军校完成了4年的学业，并在12年前就已结束了3年的陆军服役，我的回答至今仍然是绝对肯定的。我的军人背景与我所接受到的军事训练，绝对是我获得成功的一个关键因素——不仅对我在《学徒》节目中获胜有帮助，在那个产生巨大影响的



时刻之后，在我成功地创建所有的企业过程中，它们都起到了至关重要的作用。

首先我会实事求是地说：“是的，当然，我所受到的军事训练起了很大的作用。”我可能还会提到纪律、对细节的注意力、准时报到，以及回答“是，长官！”与“不是，女士！”但对军事领导能力的训练远非如此。它是一种完整的过程，是一种思想观念，是上过无数堂课以后的经验积累。归纳起来，它们就是我们已经掌握并且在实际工作中能够运用自如的原则。

我思考得越多，就越能清楚地认识到这一点，我在西点军校所受到的教育以及在这之后的军队服役中所学到的经验可以用十条原则来概括。这十条原则是领导才能的基础。这些原则可以用在陆军部队，用在企业董事会的会议室里，也可以用在人的一生当中——我是在西点军校学会这些原则的，之后在野战突击队里作为一名情报军官接受训练时使用过它们。然后（在加州大学洛杉矶分校获得法学学士以及工商管理硕士学位以后）曾在5家公司担任合伙人或创业经理时也充分地运用了这些原则。我能有幸为唐纳德·特朗普工作，它们自然也起到了很大的作用。这十大原则是我的生活与企业经营管理中坚实的基础。

在生活及企业管理中要想占据统帅地位，你需要掌握以下基本原则：

- **责任感：**该做的时候你就要去做。
- **完美主义：**既然做就一定要做好。
- **激情：**做让自己充满激情的事。



- **毅力**：胜利属于能够坚持到最后的人们。
- **策划力**：若没有计划好，那注定要失败。
- **团队合作**：舍小我，为大我。
- **忠诚**：将忠诚融入你的团队之中。
- **灵活性**：具备多种反应能力的人才能最终取胜。
- **无私奉献**：回报社会。
- **正直**：宁愿艰难地维护正确的事，也绝不轻易包庇错误。

这些原则听上去都很简单，但需要贯彻始终，接受训练并热忱地把你的才能投入到所要做的每件事情当中。如果你能做到这一点，不管有多么艰难，你都能达到目标。

别以为我是在瞎说。在《学徒》中获胜后，我曾与一群在军事和职业生涯中均有卓越表现的著名人士进行过交谈。你可能听说过他们的事迹，但你可能并不知道他们都拥有军人背景。

罗杰·斯托巴赫 (Roger Staubach)

罗杰是海军橄榄球队里打四分卫最优秀的队员。大学一年级时就获得过海斯曼杯 (Heisman Trophy)。从海军学院毕业后，他在部队服了4年的兵役，其中包括他成为达拉斯牛仔队 (Dallas Cowboys) 的职业球员前曾在越南服过役。他是20世纪70年代美国职业橄榄球联盟 (NFL) 中最伟大的球员之一，曾带领达拉斯牛仔队两次荣获超级杯 (Super Bowl) 冠军。1979年从职业联盟退役时他是有史以来得分最多的传球手。1985年他被选入美国职业橄榄球名人堂 (Pro Football Hall of Fame)。70年代末他成立了斯托巴赫公司 (The Staubach Company)，代理出售写字楼、工业



开发区及零售商业区。如今的斯托巴赫公司旗下押有 1 300 余名员工，在全国范围内拥有 50 家分公司，经营范围包括金融、设计、建筑与有价证券的管理业务。罗杰致力于以信任与正直这两个中心原则建设他的公司——而这两个原则正是他在美国海军学院里学到的东西。

詹姆斯·V·肯西 (James V. Kimsey)

从西点军校毕业后，詹姆斯·肯西作为一名空降突击队员曾三次参加过战斗——两次在越南，一次在多米尼加共和国——后被选入陆军突击队名人堂 (Ranger Hall of Fame)。担任美国 IT 巨头美国在线 (America Online) 的首席合伙人时，他将量子电脑服务 (Quantum Computer Services) 引进了公司。美国在线是美国最有名的在线互动服务提供商。1996 年他成为该公司的荣誉主席。目前他正致力于通过肯西基金会 (Kimsey Foundation) 开展慈善事业。该基金会的全部使命就是帮助贫困青年通过受教育及学习科学技术而获得成功。

罗斯·佩罗 (Ross Perot)

佩罗先生 20 世纪 50 年代初进入海军学院学习，曾担任该校荣誉委员会的总裁与主席，在校时曾任营长。他曾向妻子玛戈特 (Margot) 借来 1 000 美元，成立了 EDS 公司。这是一家个人数据处理公司。1984 年他以 25 亿美元的价格将公司出售给美国通用汽车公司 (GM)。竞选美国总统时，他是继西奥多·罗斯福 (Theodore Roosevelt) 之后又一位得票数最多的第三党竞选人。我



认为罗斯就是一个活生生的例子，可以证明只要你努力工作就能得到你想要的一切。

玛莎·“玛蒂”·伊文思 (Marsha “Marty” Evans)

在我撰写本书时，这位红十字会的会长及首席执行官正率领着医护人员们努力对抗卡特里娜飓风给人们带来的灾难，并且工作成绩显著。她曾在海军部队里服役 29 年，这使她在带领红十字会——这个美国规模最大并且最具声望的人道主义救援组织在接受挑战时显得从容不迫。玛蒂为提高海军部队职业妇女的地位做出了巨大的贡献。1998 年退役时她已是一名海军少将了。到目前为止，拥有此种军衔的女性仍旧寥寥无几。进入红十字会前，她是美国女童子军的首席执行官。她在任职期间增加了女童子军的招募名额，使志愿者的人数达到了有史以来的最高纪录，并扩大了人员技能的多样性。采访玛蒂时，她舍己为人的精神和出色的制订与实施计划的能力给我留下了深刻印象。

比尔·科尔曼 (Bill Coleman)

比尔成长在一个军人家庭中，曾进入美国空军学院 (U.S. Air Force Academy) 学习电脑技术，担任过国防部办公室卫星操作系统的主管。退役后，他成为 Sun 微系统公司 (Sun Microsystems) 的软件开发主管。之后他成立了自己的 BEA 系统有限公司 (BEA Systems)。20 世纪 90 年代 BEA 公司成为因特网基础设施软件方面的领军者，是有史以来发展最迅速的一家软件公司，年销售额达到了 10 亿美元。目前他是卡莎特公司 (Cassatt Corp) 的首席执



行官，正在努力研究 IT 操作程序自动化。作为一名杰出的软件设计者与高科技的企业家，他同时也是一位知名的慈善家。他在科罗拉多大学成立了科尔曼协会（Coleman Institute）。这是一个专门运用电脑帮助有认知障碍人士的研究组织。任何一个接触过比尔的人都不难看出他是一名卓越的计划者。

皮特·道金斯 (Pete Dawkins)

皮特·道金斯在西点军校时是一名杰出的学员，当过军校学生军团的上尉与旅长，也是 1959 届他所在班的班长。他打过棒球，曾是一名全东方球队的防守队员及曲棍球队的副队长，1958 年还曾担任陆军橄榄球队的队长——这是最后一支在整个赛季中保持不败地位的陆军橄榄球队。大学最后一年，他荣获了海斯曼杯（Heisman Trophy）与麦克斯威尔杯（Maxwell Trophy），还获得了“罗兹奖学金”（Rhodes Scholar）。在这之后他进入了牛津大学，然后在普林斯顿大学伍德罗·威尔逊学院获得哲学博士学位。在表现突出的 24 年军旅生涯中，他是一名才能卓越的空降兵与突击队队员，曾获得过杰出服役勋章（Distinguished Service Medal）、功勋勋章（Legion of Merit）、两枚青铜英勇星章（Bronze stars with V）及三枚越战十字英勇勋章（Vietnamese Gallantry Crosse）。43 岁退役时他已是一名准将。此后，他用 22 年的时间经营自己的事业，所涉及领域大多是金融服务方面的业务。他的从业经历包括投资银行业务（雷曼兄弟公司合伙人）、策略咨询（贝恩国际策略顾问公司管理合伙人）、保险与投资业务（Primerica 金融服务有限公司董事长/首席执行官）、保险业务（旅行者保险公司副董事长及执

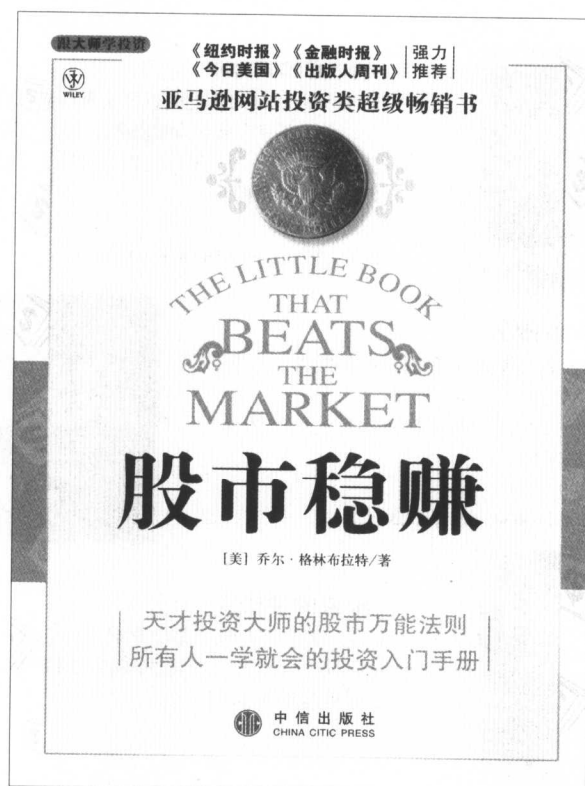


行副总裁）与银行业务（花旗集团私人顾问银行副董事长）。皮特在自己的从业生涯中充分诠释了“领导才能”这个词的含义。他广泛的追求均获得了成功。他将自己的从业动力、正直感及追求卓越的责任感归功于自己的父母、自己在密歇根州中西部的成长经历，以及他在军事学院里所受到的军事训练。

这些成功人士都一致认为，军事学院教给他们的十大原则为他们的成功奠定了基础。你知道吗，甚至连唐纳德·特朗普都曾在一所高级军事院校学习过！

这十大原则同样也可以为你效劳。不管你是在企业董事会上，在运动场上，还是进行电话销售，或是在筹措资金，又或是在伊拉克领兵打仗，在创办自己的小型企业过程中，想要获得成功、占据领导位置并发挥有效作用，运用这些原则都是必要的。

即将进入社会参加工作的军人同胞们，你们要振作起精神，要为你所提供的服务感到自豪。商业的世界需要你们所学到的原则与所接受过的军事训练！没有军事背景的人们也不要担心，在部队以外的地方同样可以获得这些原则，现在就是你去学习和体会的时候。



你能在两个小时之内从投资门外汉变身股市金手指吗？
你能在两个小时之内洞穿股市奥秘，使投资回报翻番吗？
对冲基金经理人、天才的投资大师乔尔·格林布拉特将教给你如何去做。

乔尔的投资公司在20多年间年均回报率达到了40%。他将告诉你，投资与专业背景及智力水平无关，任何年龄、身份的投资者都可以很容易地在投资中获得成功。

本书凝结了乔尔20多年的投资经验、现代价值投资原理的精华，只要你按照书中提到的简单步骤，套用“神奇公式”进行操作，你就能自动买进价低质优的公司股票，在风险极低的情况下获得相当可观的长期投资收益。



《财富的革命》

万众期待达十余年之久，托夫勒最新作品！
全球数十国家及地区争购版权，同步出版！
美国首印突破20万册！上市之初荣登美国各大畅销书排行榜！

定价：45.00

ISBN 7-5086-0638-8/F · 1026

《第三次浪潮》

一部给几代人指明未来方向的不朽经典！思想震撼至今不绝！

全球发行上千万册，持续热销20年！已被翻译成30余种语言！

定价：38.00

ISBN 7-5086-0634-5/F · 1020



《未来的冲击》

《第三次浪潮》作者奠定声名之作，全球畅销700余万册，名列社科领域引用次数最多的经典著作之一！

定价：36.00

ISBN 7-5086-0667-1/F · 1038

《权力的转移》

分析了权力的三种表现形式：暴力、财富、知识，深入而精辟地阐述了知识经济的作用，宣告了知识力量的崛起。

定价：39.80

ISBN 7-5086-0671-X/F · 1042



《再造新文明》

托夫勒关于政治领域的理念浓缩，被美国前议长金里奇誉为“21世纪的公民指南”！

定价：22.00

ISBN 7-5086-0641-8/F · 1029

《战争与反战争》

托夫勒认为：人们创造财富的途径也是发动战争的途径，我们在进行变革时，也需要缔造和平。

定价：32.00

ISBN 978-7-5086-0822-8/F · 1111

