



成功文库

主编 欧阳开 程飞 匡光凯

# 创业奇才之 风雨历程

远方出版社



# 创业奇才之风雨历程

主 编 欧阳开 程 飞 匡光凯

远方出版社

**责任编辑:**张阿荣

**封面设计:**朱志辉

**成功文库**  
**创业奇才之风雨历程**

---

主 编 欧阳开 程 飞 匡光凯  
出 版 远方出版社  
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号  
邮 编 010010  
发 行 新华书店  
印 刷 华北石油廊坊华星印刷厂  
版 次 2006 年 1 月第 1 版  
印 次 2006 年 1 月第 1 次印刷  
开 本 850×1168 1/32  
字 数 12400 千  
印 张 620  
印 数 1—3000  
**标准书号** ISBN 7-80723-003-7/G · 3  
**总 定 价** 1550.00 元(共 60 册)

---

远方版图书，版权所有，侵权必究  
远方版图书，印装错误请与印刷厂退换



## 前言

成功，是许多人梦寐以求的人生目标，在追逐成功的过程中，他们历经风雨，踏过坎坷，虔诚地向那个方向进发。但为什么有的人可以越挫越勇，直至登上成功的顶峰；而有的人却会一败涂地，从此一蹶不振？

很多失意的人将别人的成功归功于运气和机遇，但机遇向来只垂青有准备的人。而成功人士更会告诉你：要想获得成功，首先，信念——是成功的第一要素，当你建立了这种信念，你将拥有排除万难的激情和动力，同时也就迈出了成功的第一步；其次要学习成功学，研究成功学，应用成功学理论，获取成功方法，成功技巧，并学会认识自己的优点、缺点，开发自身潜能，不断提升自己，改造自我；最后要确定目标，制定计划，应用成功学的方法、技巧，坚持不懈的

努力，你终将走向……

成功固然可以带给人财富，但财富却不是成功的全部。坚毅的品质，乐观的心态，爱心的奉献，财富的积累等等各方面的综合，塑造了成功的品牌，这种品牌会给你丰厚的财富，体面的社会地位，同时也将赋予你更多回报社会的责任。

因此，我们特为时刻梦想着成功的读者编辑了此套成功文库丛书，以期能让读者从中借鉴到一些成功的经验和技巧，从而找到最适合自己的方法去赢取人生的辉煌。

由于编者水平有限，书中难免有疏漏和不足之处，敬请读者谅解。

编 者

2006年2月



成功文库

## 目 录

### 飞机大王休斯

第一章	惊人的集中力	(3)
第二章	危险的挑战	(27)
第三章	速度狂的独裁者	(54)
第四章	空中淘金热	(90)
第五章	32岁的空中英雄	(117)
第六章	与泛美航空较劲	(145)
第七章	物欲与支配欲转向太空	(179)

创业奇才之风雨历程

### 钢铁帝王稻山嘉宽

第一章	青少年时代	(203)
第二章	跻身钢铁行业	(251)
第三章	与斋藤的合作	(273)



成功文库

第四章 对世界经济的影响.....	(296)
第五章 谁知我心.....	(328)
第六章 生活的乐趣.....	(353)
第七章 展望未来.....	(369)

创业奇才之风雨历程

飞 机 大 王 休 斯





成功文库

# 第一章 惊人的集中力

## 一 害羞的小男孩

### 转学纪录的保持者

从小学到高中，先后换了 7 所学校，霍华德·休斯创造了转学的纪录。

尽管如此，他还是没能拿到高中毕业证。

休斯生于 1905 年的圣诞节（12 月 24 日），当时的妇产科医生和邻居都可以证明这一点，但不知为什么在正式的户籍中却没有记载，也许这就是一生充满传奇色彩的霍华德·休斯式的“出生证明”。他的父亲老霍华德·休斯是一位颇有来头的商人。休斯家族的祖先是迁居到弗吉尼亚殖民地——詹姆斯镇的威尔士人。这个家族曾向西开拓肯塔基、伊利洛斯、密苏里等地。在拓荒过程中，休斯的曾祖父因为在与印第安人的战争中立下战功，而被奖予 40 英亩的

创业奇才之风雨历程



密苏里未开发地，他于是便安居下来，专心务农。休斯的祖父在密苏里做过教师，后来越过密苏里河移居到大陆中部的衣阿华，成为那里的市长，并且曾出任过推事，也曾担任开业律师，一生很有成就。

### 父亲以钻井机发迹

少年时代的老休斯在邻里间的名声很差，除了喜欢打架、斗鸡赚取小孩子的钱之外，同时还是一个专好破坏怀表的不良少年。但是他进入青春期后却忽然大彻大悟，发愤用功读书，最后得以进入哈佛大学法学院。不过好景不长，据说才短短一年，老休斯便遭哈佛大学勒令退学，好在他退学之前，已通过律师资格考试。老休斯在律师事务所工作了一段短暂的时间，但是对于富有雄心壮志的老休斯来说，律师的职务不足以使他安于现状。当科罗拉多掀起银矿热和铅、锌热时，他便毅然投身其中，然而迎接他的却是失败。

失败迫使老休斯改变投资对象，1901年得克萨斯州休斯敦附近发现新的石油矿脉后，他便舍弃了科罗拉多，前往休斯敦。

但他并非靠开采油矿而致富，而是因为开发出采掘油井的钻井机而致富的。老休斯向同属于投机者的朋友夏普买下了由夏普制造成功的钻井机，私下里前往华盛顿申请到了钻井机的专利。然后与夏普合作成立了一家“夏普·



休斯工具公司”，这便是他们二人发家致富的契机。后来，他们又取得了海外 13 个国家的专利。

能预见石油时代来临的必然趋势，可以说是老休斯的高明之处，一个伟大的远见。

得克萨斯油田的地层，岩石非常坚硬。宾夕法尼亚和西弗吉尼亚两地油井所使用的旧式蒸汽钻井机均无法突破坚硬的岩层，因而夏普所发明的钻井机大为畅销。这种钻井机具有特殊的空气压缩式回转锥，因此可将岩盘穿透并将油管通入油脉。

正当他们的事业蒸蒸日上的时候，发明钻井机的夏普突然去世，但是对于休斯来说，这不啻为一大福音。在夏普刚过世时，休斯暂时与夏普的遗孀合作经营了一段时间，但时隔不久，老休斯便收购下所有的公司股份；并将公司更名为“休斯工具公司”。这家钻井机公司所获得的巨额利润，便是日后霍华德·休斯得以在电影制作业及飞机制造业大显身手的资本。

## 空虚的少年

由于与父亲同名，因而大家都叫霍华德·休斯桑尼(小子)或是小休斯。桑尼的母亲亚莉涅，是法裔市民得克萨斯地方推事的女儿。当桑尼这位天才儿童诞生时，老休斯的钻井机事业达到了最发达的时期。

桑尼的母亲在桑尼之后未再生育，因此后来成为“神秘



“王国”国王的休斯，作为父母的独子，受到了无微不至的溺爱。

桑尼是一位肤色白晰、非常害羞的少年，他极其厌恶上学，他一个人呆在家中将钟表解体后再加以研究；或尝试将脚踏车加装电池作成电动脚踏车；以及制作装有收音机的发报机等，桑尼是一位对机械具有浓厚兴趣的小伙子。当地的报纸当时图文并貌地报导了桑尼和他改装的摩托车（脚踏车加装马达）。

少年时代的桑尼相当孤僻，几乎没有朋友，与他一起玩的伙伴仅有他父亲的合伙人夏普的儿子——达德雷。与桑尼的个性截然不同，达德雷是一个非常活泼、极富社交性的孩子。

为了改变桑尼害羞内向的个性，老休斯特意让他加入童子军。在有关休斯的文献中记载着这样一件有趣的事情：有次桑尼参加童子军夏令营，并随身带着刚刚学会不久的萨克斯管，在深夜熄灯后，躲在营帐的毛毯中练习，不巧被教师发现，于是被命令守夜以示惩罚，第二天天亮时，桑尼独自涨红着脸，吹出不成调的起床号。

也许是出于老休斯的意愿，桑尼才得以创造转学七次的纪录，由于父母非常希望桑尼能当律师，因而老休斯强迫他接受这方面的教育。

14岁 时，桑尼就读于马萨诸塞州的一家私立贵族学校。当时他的成绩还不坏，特别是法文成绩最为出色。他



总是有用不完的零用钱，这一点让他的同学们羡慕不已。老休斯有时会将得州的特产——葡萄柚装箱送到桑尼的宿舍里来，桑尼于是便把吃不完的葡萄柚以每个五分钱的价钱卖给同学。那时的桑尼极端厌恶舞会，因为内向的原因，桑尼连女同学的手都未曾握过。

少年时代的休斯心灵很空虚，从这所学校的年鉴中我们可以找到证明，在休斯的照片旁边许多同学都留有纪念留言，在各种美妙的名言旁，桑尼的留言仅仅是“SONE”一个字。

### 母亲和父亲辞世

老休斯决定把从马州的私立学校辍学的爱子送进加州的一所私立大学。

这所名叫沙契尔学院的大学位于洛杉矶的北边、海岸山脉和内华达山脉之间的欧海盆地中。沙契尔学院的办学方针是少而精，仅收 60 名学生，当校方以没有床位为借口拒收桑尼时，老休斯便以为学校捐款增建新宿舍为条件，使桑尼得以入学。

突然一天，桑尼接到一张“母逝”的电报，于是，他立刻赶回得克萨斯州奔丧。母亲是在做一个极其简单的小手术时，由于麻醉失败而死于手术台上的，这个犹如晴天霹雳一般的巨大打击，使年仅 16 岁的桑尼几乎无法承受，这便是造成霍华德·休斯日后对药物有异乎常人的敏感反应的主要原因。



要原因。老休斯请桑尼的姨娘安涅特暂时照顾桑尼，休斯家族很快便迁居加州。

安涅特为了照顾桑尼到高中毕业，取得了她的未婚夫——得州的望族之后——一位年轻的医生的谅解，推迟了婚期，负起了照顾之责，并同休斯家族一齐前往加州。

桑尼不愿意再回到沙契尔学院，而该校校长沙契尔女士也不欢迎桑尼返校。老休斯便开始为安排桑尼进入加州理工大学而四处奔走。

“连高中毕业证书都没有的 16 岁的少年，实在无法让他入学。”得到的是这样的回答。

“不论捐多少钱我都愿意，请您务必帮忙。”老休斯恳切的请求。

校长与老休斯经过一番谈判，终于接受桑尼为不拿学分的旁听生。但是老休斯白尽一片苦心，桑尼对学校的事毫无兴趣，他将注意焦点全部集中在好莱坞的电影界上。

休斯的伯父鲁帕特·休斯是好莱坞的名人。他在担任出版百科辞典的大不列颠百科全书出版公司总编辑后，写了一本《乔治·华盛顿传》，成为当时的畅销书。亦曾出版过《音乐百科辞典》。从纽约迁居到好莱坞以后，他致力于撰写剧本，成为剧作家，其中《亚历山大君王》等 25 本小说被改编为电影。

在好莱坞的山上，鲁帕特伯父拥有一座豪华的宅邸，每个星期天他都在那里举办宴会，邀请大批的好莱坞著名导



演和男女演员参加。在这种宴会上，桑尼结识了艾米尔·雅宁斯和珍妮特·盖纳等男女演员。

“爸爸，我们放弃做石油钻井机吧，试试电影好吗？我可以帮您的忙！”

在桑尼的反复游说下，老休斯开始有些心动。但是不幸的是在休斯家族迁居到加州后不久，老休斯便突然死于心脏麻痹，终年 54 岁。年仅 18 岁的桑尼成为了孤儿。葬礼在休斯顿的老家隆重举行，这时一向害羞内向的霍华德·休斯，做出出人意料的行动。

## 二 遗 书

### 顽强的内在

老休斯的葬礼结束后，在休斯顿召开的关于遗产继承问题的公听会上，桑尼成了在旁听席上的亲戚和休斯工具公司的董事们所注目的焦点。人们都没想到，这个羞怯的男孩竟有一颗顽强而自信的心。在众目睽睽之下，桑尼弯腰驼背地走入法庭，似乎有些胆怯。桑尼身高 6 英尺 3 英寸(约 190 公分)，脸色苍白，瘦长的身材，看起来似乎比实际身高高出许多。他对法官深深地鞠了一个躬，也许这就证明了他害羞的个性。

老休斯多年的老友——蒙提斯法官，尽管与桑尼经常



见面于高尔夫俱乐部中，但是，他穿着黑色的法衣坐在法庭上，却毫无表情地进行例行的问话。桑尼庄严地举起右手宣誓：“霍华德·休斯，18岁……”

然而，蒙提斯法官提出桑尼没有正式的户籍记载。于是，请出桑尼出生时的医生、邻居和亲朋好友出庭证明了他是于1905年12月24日出生的，年满18岁。尽管如此，亲友们还是一致认为桑尼尚未成年，必须由法院指定监护人督导桑尼直至21岁，并管理老休斯的遗产。

鲁帕特伯父还特别强调桑尼高中辍学的事情：“桑尼没能高中毕业，他应该去上大学。”作为伯父他应该对侄儿负责，他并非为争夺财产才这样主张，他本身已经极其富足，不屑于为点小钱而失去体面。

### 胜负之争

法官征求桑尼本人的意见。法官加重语气问道：“根据得州的法律，你的伯父是你的监护人；你想在21岁之前进大学读书吗？”

“不想！”桑尼挺直修长的身体，用坚定的口吻答道。仿佛是见到了哑巴开口说话一般，众多亲友们也为桑尼也可以滔滔不绝的大放厥辞而大吃一惊。

桑尼慷慨陈辞：“根据父亲的遗书，休斯工具公司的一半股份归我母亲。这是我父亲在母亲去世之前所立的遗书。现在母亲已不在人间了，所以母亲所继承的那一部分