

怎样当好团小组长

共青团山西省委组织部 編



山西人民出版社

怎样当好圆小组长

（中国少年先锋队辅导员）



中国少年先锋队
辅导员

怎样当好
圆小组长

中国少年先锋队
辅导员

怎样当好
圆小组长

中国少年先锋队
辅导员

中国少年先锋队辅导员

怎样当好团小组长

共青团山西省委组织部编

※

山西人民出版社出版 (太原并州路七号)

山西省书刊出版业营业许可证晋出字第2号

山西省新华书店发行 各地新华书店经售

敦化印刷厂印刷

※

开本：787×1092毫米1/32·1 $\frac{1}{16}$ 印张·23,000字

一九六〇年一月第一版

一九六〇年一月太原第一次印刷

印数：1—95,720册

统一书号：10088·131

定价：一角二分

前 言

团的最基本的战斗单位，是团的基层组织，而团的小组则是团的基层组织的最下层细胞，是团的基层组织进行工作和对团员进行教育的经常的重要的形式，是基层组织发挥战斗作用的尖兵班。团的小组工作搞好了，团的工作就具体、活跃、深入细致、扎实巩固，就能更好地发挥团的桥梁作用、堡垒作用和核心作用。反之，支部所开展的活动就难以巩固和持久。

为了帮助团的基层干部和团小组长提高领导能力和业务水平，我们把中共山西省委第一书记陶鲁笏同志对团的小组工作的重要指示，团省委负责同志的文章，我省工矿、农村团的小组工作经验以及苏联共青团小组的工作经验，汇编成这个小册子，供大家学习。希望大家创造出更多、更好的小组工作经验，把我省团的小组工作提高一步。

共青团山西省委组织部

一九五九年十月

目 录

中共山西省委第一書記陶魯笏同志对团小組工作的

指示..... (1)

讓团小組更加活跃起来

.....共青团山西省委副書記 楊志远 (2)

怎样领导团小組过好組織生活

.....共青团山西机器厂委员会副書記 王本良 (4)

在我們的团小組里

.....共青团太原鋼鐵厂第二軋鋼厂团小組長 程桂蓮 (8)

我当团小組長的体会

.....長治市紅旗公社蔭城管理区
第三生产队团小組長 郭香菊 (15)

团小組長朱計鎖.....共青团山西省委办公室 (19)

我們团小組是怎样开展批評和团结教育青年的

.....長治市蔭城紅旗人民公社据寨
管 理 区 第八生产队团小組長 赵龙则 (21)

怎样当小組長..... (24)

中共山西省委第一書記陶魯笏同志 对团小組工作的指示

在团的工作上，最重要的形式是团的小組生活。工会小組、团小組能够經常地向工人和青年进行教育，能够及时地經常反映思想情况和要求，能够經常地开展批評与自我批評。要把团的小組工作提高到重要位置上。在小組生活中，討論矛盾，討論青年的問題，要貫徹党的路綫、方針政策。但是重点應該討論青年本身的矛盾，这是主要的。外部的矛盾，在小組生活中一般的列为次要的。矛盾总是有主要的、次要的，有主导的。比如在学校中，教师是主导的，学生不能成为主导的。在教学方面，教师是主导的。我們的两个并举、五个結合都要有主导，我們不是均衡論者，不是百分之五十的五十，不是資產階級学者的机械論、二元論，我們是核子和电子关系，是电子圍繞核子运动。從整个社会来講，还是老年、成年人为主导，青年應該向成年人学习，不学习，青年人繼承什么东西？

小組会是重要的。教育青年的重要形式靠小組，在每次小組会上都应当思想從严，組織從寬。团小組要象党小組那样过小組生活。团小組搞好了，对团员的教育就經常及时了，团的工作就扎实得多了。这是基础。

（摘录“团的工作”第三十九期“中共山西省委第一書記陶魯笏同志对团的工作的指示”中的一节）

讓團小組更加活躍起來

共青團山西省委副書記 楊志遠

團的小組，是團的基層組織的組成部分，是團的基層組織進行工作和對團員進行教育的重要形式，是基層組織發揮戰鬥作用的尖兵班。實際工作中已經證明，凡是團小組工作搞得好的地方，由於團的工作直接作到了每個青年的身上，基層組織的整個工作就具體，活躍，深入細緻，扎實牢固；相反，支部所開展的活動就難以鞏固和持久。

由於我們過去對團小組工作的重要性認識不足，總結團小組的工作經驗，研究團小組工作中的問題作得不够，因此，不少小組長，不明確團小組的任務，認為自己的任務只有兩條：一是開會叫人，二是收團費。

那麼，團小組的任務是什麼呢？

團小組的任務就是在支部委員會的領導下，以自己的積極行動來實現支部的決議。團小組應該按照每個團員不同崗位，不同年齡，不同的工作能力，分配給每個團員一定工作，具體組織團員去實現支部的決議；組織團員學習馬列主義和黨的方針政策；定期召開小組生活會議，開展批評與自我批評；應該經常在群眾中宣傳黨的政策和決議；和青年交朋友，隨時向支部委員會反映青年群眾的思想情況和要求。此外，如發展新團員處分團員等工作，小組也應當加以討論，提出初步意見。

要使团小组作好这些工作，选拔好小组长，是决定小组工作好坏的关键。要选拔那些积极主动，不怕困难，刻苦钻研，作风民主，善于联系群众的优秀团员来担任小组长，并且要作到随缺随补。同时要在日常工作中，大胆的使用，严格要求，具体帮助。山西省有很多支部实行分工，每个支委重点搞好一个团小组，创造经验，是一种行之有效的办法。

根据支部决议和本单位当时的中心工作和生产任务，订好小组工作计划，对搞好小组工作有很重要关系。有计划，就可以提高自觉性，克服盲目性，做到心中有数。小组的工作计划不用太长，一月订一次，同时要随着中心工作的转换而变更。制订计划，要充分发扬民主，让全组团员讨论，还可以发动团员订出自己的保证条件。这样，小组的计划，才能够建立在切实可靠的基础上。

团小组要有必要的制度。其中最主要是要健全坚持组织生活制度；团课学习制度和接头汇报制度。要经常教育团员与青年交知心朋友，有事和群众商量，及时了解、反映、帮助青年解决在工作、劳动、学习、生活中的问题。

由于小组人少而集中，所以在工作方法上应当多种灵活，随时发现问题、随时解决问题。很多小组采取的“开会到工地，工作到田间”的办法，收到了良好效果。有很多工作和问题，不一定非要放到晚上开会解决。小组长要经常与团员青年进行个别谈话，了解思想要求；耐心帮助教育。每一件工作完了都要认真地加以总结，既要看到成绩和经验，也要看到问题和缺点。每进行一件工作，都要达到完成任务和提高团员、青年的政治思想水平两个目的。

加强团小组的工作，应该引起各级团委的重视，要经常研究和总结团小组的工作和经验，使团的每个细胞充满生

机，工作更加活跃而扎实。

(1959年7月9日中国青年报)

怎样领导团小组过好组织生活

共青团山西机器厂委员会副書記 王本夏

团小组是支部进行工作的一个重要的战斗单位，团的各项工作都要通过它来贯彻执行。因此，搞好团的小组工作，充分发挥团小组的战斗作用，有着十分重要的意义。那么，怎样搞好小组工作呢？我们认为过好组织生活是搞好小组工作的非常重要的一环。

过去我们在这方面做得不好，小组生活会有的长期不过，有的过了也流于形式，内容枯燥空洞，起作用不大。因此，有的团员曾用大字报质问团组织：“我们的组织生活还过不过了？”由于组织生活涣散，团员中组织纪律性松懈，违反劳动纪律，挑工种、闹待遇、败坏道德等现象屡见不鲜。显然，这种落后状况不能适应大跃进形势的要求。于是团委会专门对加强团员组织性纪律性教育，严格团的组织生活问题进行了研究，找出了小组生活会过不起来和过不好的主要原因是：（1）团的干部没能足够的认识到组织生活对监督团员履行义务，提高团员共产主义觉悟，培养团员组织性纪律性的重要意义；（2）缺乏具体领导，只作一般布置，不作检查，使生活会慢慢自流；（3）内容枯燥，团员们感到乏味；（4）小组长的领导作用发挥得不够好。根据上述问题，我们作了一系列的改进工作，取得了一定成绩。我们

的做法是：

(一)加强生活会的领导。要使組織生活过好，從团委到支部必須加强具体领导，經常把組織生活放到团的工作的重要議事日程上进行研究。組織生活一般由支部安排，但团委一定要經常进行檢查。为了准确地掌握团员的思想状况，团委应有重点地深入小組，把小組作为工作基地，随时总结小組活动經驗，利用現場會議等形式进行交流。每次生活会前，支委会根据团员在生产、学习、生活、思想等方面的情况，研究确定內容，并由組織委員向小組布置，支委分片包干深入下去，和小組長共同领导小組过好生活，帮助小組解决問題。

(二)丰富生活会的內容。过去，我們的一些干部，对小組生活有不够全面的認識，認為只有批評檢討的生活会才是严肃的、好的生活会。所以每次生活会都叫团员自我檢查互相批評。后来，我們從實踐中感到：在生活会上开展批評与自我批評，帮助团员克服缺点和錯誤是必要的，但它不能是唯一的內容和形式，因为小組生活会是向团员进行共产主义教育的形式之一，光是批評檢討就不能完全起到这个作用，應該领导团员学习一些政治理論、党的政策、国内外大事、英雄事迹和討論些生产、生活上的問題，分配他們做一定的社会工作，使他們在实际工作中受到教育和鍛煉。于是我們從以下几个方面改进了組織生活会的內容：（1）結合中心工作确定生活会的內容。如在大搞增产节约运动时，我們就以“查浪費，堵漏洞”作为生活会的內容，組織团员进行討論。这样做，效果很好。如楊金良团小組在討論时揭发了本小組过去由于沒有專人保管材料、工具的制度，丢失、损坏零件和工具的現象后，与生产組長取得联系，建立了工具、零件專人保管制度，領取零件时进行登記，不論丢失或损坏，責任

明确，堵塞了浪费漏洞。象这样的小组生活会就过得很有意义，群众的反应也很好。（2）学习政治时事不断提高团员的思想水平。在人民公社化运动中，有些团员对党的方针政策不了解，产生了许多糊涂思想，团小组生活会就认真地学习了党的八届六中全会“关于人民公社若干问题的决议”，通过学习，提高了思想认识，团员们认为对他们的教育很大。另外，学习报纸上的重要社论和先进人物的先进事迹也是生活会的很好内容。三月份在大搞技术革新运动中，鍛鉚車間有些团员，认为自己技术水平低不能革新，团小组就組織团员学习了中国青年报社論——“大有油水”，及技术革新标兵高文清的事迹，使大家大大地解放了思想，树立了敢想敢干的风格。周明文团小组的五个团员，圍繞材料缺乏的关键，提出了十三項改进建議，为国家节约了近八吨的鋼材。当报纸上登載了向秀丽的事迹后，团小组就組織团员普遍地进行了学习。这些都收到了很好的效果。（3）团小组根据每个团员的特長分配給一件或几件社会工作，并要求他們將完成的情况在小组会上进行汇报。这样既培养了团员的組織观念，也鍛煉了他們的活動能力，团的小组工作也显得充实了。武国富团小组針對新工人中“苦战太苦”的叫嚷，决定要每个团员与一两个徒工交朋友，了解他們思想情况，從多方面进行帮助教育。这样做效果很好。（4）开展批評与自我批評，表揚好人好事。团员在生活上、工作上犯这样或那样的錯誤，是很难免的，在生活会上通过批評与自我批評帮助他們克服缺点和錯誤是很重要的。当然对好人好事也要进行表揚，这样“賞罰严明”，更能鼓励团员的积极性。

（三）發揮团小组長的积极性和主动性。組織生活能不能过好，很大程度上决定于小组長。怎样發揮小组長的积极性

和主动性呢？根据我們的体验，首先要加强对小組長的教育。許多小組長热情很高而能力不足。有的小組長認為，自己的职责就是收交团費、通知开会，而对于加强小組領導，过好小組生活会，便束手无策，所以生活会常常形成这样一种过程：小組長問大家：“同志們有什么談的沒有？”大家回答：“沒有！”，小組長就宣布：“沒有就散会。”根据这种情况，首先，我們組織小組長学习了团省委編印的“基层支部和小組長工作条例”。通过学习，小組長明确了自己的职责；其次是經常召开現場會議交流小組活动的先进經驗，通过交流經驗，提高小組長的工作能力；再次，是要經常組織小組長学习政治、时事。組長是小組的核心人物，如果他的思想觉悟不高，在工作上不能起模范帶头作用，就不能去影响帶領团员前进。所以加强小組長的政治思想工作，應該比一般团员更为重要一些。

（四）建立必要的制度。为了加强对小組生活会的管理，我們建立了一些必要的制度：①小組長會議汇报制度。（每星期一过完小組生活会，小組長要向支部汇报生活会的情况和团员們的思想反映。）②每星期五为支部委員會的例会時間，根据各小組团员中存在的問題，研究下星期一小組生活会的内容，以及其它需要研究的問題。③半个月过一次組織生活，每月的第二、第四周的第一天为生活会的時間，如因其他工作挤掉时必须抽時間补上。有特殊事情可随时召开。④建立小組會議記錄。每次生活会都要認真地作好記錄，以便于支部全面地掌握小組活动情况。

在我們的團小組里

共青团太原鋼鐵厂
第二軋鋼厂团小組長 程桂蓮

我們电焊团小組有十一个女团员，除我和支委郭林娥同志来厂較早外，其它都是1953年才入厂的徒工。經过去年大战鋼鐵和生产中的鍛煉，同志們的觉悟和技术水平都有显著提高。随着生产大跃进的向前发展，氧电焊活也越来越多，为了完成这个光荣艰巨任务，我們全体团员团結一致，苦干巧干，每天都是圓滿的完成了任务，因此同志們說我們是一支坚强的突击队。我們团小組無論在生产上还是在响应党的号召方面，都起到了一定作用，所以厂及公司把我們組評为紅旗組，并受了太原市第七次团代大会的表揚。

在實踐中我們体会到，要搞好团小組的工作，首先要搞好思想工作。我們小組80%以上是新工人，思想很复杂，很多人怕热怕累，要把着焊枪学技术，抬氧气瓶就有意見。为了帮助大家解决思想問題，提高觉悟，我們进行了以下几件工作：

首先是熟悉每个团员、青年的思想情况。我是通过以下几种方法对团员、青年进行了解的。第一，我在工作时间和业余时间，一脱开身，就和她們坐在一起閒聊，和新工人談她們为什么来厂，来厂后的感觉，对師傅們有无意見，生活上有沒有困难問題等。运用这种方法掌握了很多情况。但不少人光說好听的不說真心話，例如薛元英，我們知道她有思想問題，但她就是不說，我又采取了第二种方法，就是在业余时

間到宿舍和大家一起玩，和大家混熟了之后，她們啥話都敢說了。第三，給一些團員布置任务，提要求，并且要她們在完成任務后，向小組汇报。第四，通过群众进行了解，征求他們的意見，特別是老师傅。

对每个團員青年的基本情况掌握了之后，我們向团支部委員作了汇报，在团支部的帮助进行了分析归納，認為我們組的十六个新徒工（九个團員七个青年）基本上是好的，她們都抱着滿腔热情来建設祖国。但她們中間問題也不少：

（1）少数人入厂动机不明确，沒有正确的劳动观点，有的同志說，早知来到厂里干电焊活风吹雨打日头晒我就不来。

（2）不习惯工厂生活，对师傅不尊重，师傅們普遍感到1958年来的这些徒工不好教，說重了哭鼻子，說輕了不頂事。

（3）有的徒工不鑽研技术，認為自己是合同工，混上几天就要回家，学下技术回到家里也沒有用。

为了帮助同志們解决这些問題，根据支部指示，我們采取以下三种方法：（1）請我厂受了公司和省里表揚獎勵的郭林娥同志介紹她怎样热爱电焊工作，怎样热爱劳动，怎样尊重师傅，怎样学习技术的亲身体会，然后組織大家进行了对照檢查，开展討論，这对大家教育很大，使大家端正了劳动态度，明确了为什么学技术及如何尊重师傅。大家都表示要“学林娥、赶林娥、作个誠实的劳动者。”（2）发现問題召开現場团小組会及时解决。團員薛元英同志是个很調皮的人，她高兴了一个人抗上氧气也沒意見，不高兴了拿上个电石籃子摔摔打打，不好好劳动。有一天，她因抬氧气瓶和青年們吵了起来，引起大家极大不滿，有的同志說：“这象个什么團員？”还有的說：“元英是說的好做的灰。”恰好那一天材料供应不上，活也不紧，我們就召开了个現場团小組

会，对元英的錯誤进行了严格批評。元英同志經過小組会批評，口上不說，对我却有了意見，背地里說我是和她过不去。我就决定和她細細的作一次个别談話。就在那一天的晚上，我們倆談了好几个鐘头的話，我首先向她檢討了我自己的某些缺点，然后根据我了解的問題耐心的談了起来，我把她来厂后对待劳动、对待师傅、学习技术的缺点等都摆了出来，然后給她分析解釋，經過耐心的解釋，到底把她說通了，她說：

“你真心实意帮助我，以前錯了我要改正，今后一定要好好干好好学，保証不再叫群众說長道短，可是我师傅不大理采我，这該怎么办？”我一方面告訴她学活要做到“四勤”（眼勤、口勤、腿勤、手勤），要尊重师傅；一方面又找見高师傅，請求他改变对元英的教法……。經過这工作后，元英果然轉变了，她积极起来了，群众也反映元英改好了。为了巩固她取得的成績，我們在小組会上又对她进行了表揚，她的劲头更大了。

第二是圍繞党的中心大搞活动。当我厂党委布置了开展高产优质运动的同时，团中央号召全体团员和青年开展“千軍万馬攻关键，人人动手省材料”的运动。团支部也向我們提出了具体要求。我們为了行动及时，在支委的帮助下决定馬上开个“机动”团小組会討論了我們的关键是什么？哪里有浪費？为了能抓准关键；想好办法，我們还事先征求了党支部委員刘国斌老师傅的意見。他說：现在电石非常緊張，电石筐不标准，造成很大浪費，焊条也有浪費，应当想法解决。根据他的意見，我們进行了商量，决定在中午休息時間召开有青年参加的团小組扩大會議，讓大家討論为什么电石焊条有浪費及怎样節約。会上大家发言很热烈，有的說造成浪費的主要原因是国家对国家財產不爱护，責任心不强；有的說

是实习生造成的；还有的說管理的不好沒有制度，等等。你一句我一句的想出了一些办法，最后归納起四条，作为小組決議：（1）翻箱倒櫃清理家底，杂乱放的焊条放整齐。焊条尾巴交回不超过一寸。（2）一年不領氧焊条，义务劳动揀廢鉄絲。（3）在业余时间利用廢料制造一个密閉鉄箱子，防止电石风化。还制造六个标准电石筐，六个电焊桶放焊条。（4）建立領料制度，六个自然小組輪流領料。用的氧气瓶做好記号。建立節約手冊，一月一評比。以上四条办法，兩個多月来，我們一直坚持貫徹，效果很好，生产上避免了浪費，同志們思想上節約觀念也加强了，在运动中發揮了团小組的战斗作用。

第三是組織学习。我們小組每个团员和青年对于政治、技术、文化学习都有着迫切的要求，組織学习也是团組織一項十分重要的任务。在組織学习的工作中，我們小組采取了四条办法：（1）根据支部要求，一方面組織全体团员及青年积极参加团支部举办的业余团課，同时組織团员、青年看紅書（“把一切献給党”）学政治。（2）組織大家参加車間举办的紅專学校学文化。（3）請老师傅講技术課及現場表演。（4）在实际操作中随时随地发现問題互相帮助。为了促进大家頑强的学习，我們开展了比出勤、比成績、比学习态度的三比竞赛，并且定期进行評比檢查，发现問題及时帮助解决。比如，有一次青年辛合意无故曠課，早晨睡懶觉，且說謊，我們发现后便找他談話，經過帮助，指出他自己年岁小，不学习，影响学好技术，也不能很快提高觉悟；經過这次談話后，他從未曠过課。因为我們对学习抓得紧，所以大家学习情緒始終飽滿，出勤率高，总是百分之百（除去常病号）。不到一年時間，全組十六个徒工，有十个基本上能單

独操作，有六个人一般活根本不用师傅再操心，团员徒工李林珍成了刘师傅的第三个助手。在学习评比时，有四个人被评为积极分子。

第四是严格组织生活，定期召开团小组会。我们感到这一条非常重要，我们小组每个团员之所以个个积极主动，能够发挥模范作用，就是因为能够经常参加组织生活，受到组织和同志们的监督和帮助的结果。小组会也是一种民主形式，大家的事情大家决定大家办，所以大家积极性很高。我们支部规定每星期一是团的活动日，我们除严格执行了这个制度外，在有临时紧急任务或某个团员发生问题有了缺点的情况下，还及时主动的召开小组会。我们自一九五九年四月下旬到六月中旬，不到两个月时间，共过了九次生活，有五次是支部布置的，有四次是我们主动召开的，小组会的内容概括起来有四方面：

（1）根据每月团支部大会的决议与组内的问题，制定小组计划或决议。例如六月份团支部根据优质高产运动的需要，决定在团员、青年中开展“两无一好”（无废品、无事故，劳动态度好）的竞赛活动。根据团支部的决议，我们组织大家进行了讨论，决定采取以下措施，执行团的决议：一是登门拜访征求意见。二是组织大家参观车间举办的质量展览，提高质量观念。三是针对关键找原因，想办法，提高生产，这三项工作都有人具体负责，结果项项实现，效果很好。比如林娥同志负责登门拜访，她主动找生产工人，把闹手及翻大钳的加热工人，了解我们焊的轧杆和大钳的质量情况，同志们提出：轧杆肯断，影响生产，还容易砸着人出事故。大钳子一裂缝，铁管内灌进水去，把加热工的胳膊烧的够呛。林娥同志听见这些以后，脸上热呼呼的。为什么活做