



笔记开国将帅

董保存 著



浙江人民出版社

笔记开国将帅

董保存 著

浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

笔记开国将帅/董保存著.--杭州:浙江人民出版社,
2006.11

ISBN 7-213-03027-2

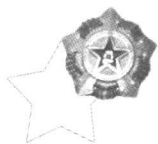
I. 笔... II. 董... III. 军事家—列传—中国—现代
IV. K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 052146 号

笔记开国将帅

董保存 著

出版发行 浙江人民出版社
(杭州市体育场路 347 号)
市场部电话:(0571) 85061682 85176516
责任编辑 李 宁
装帧设计 王 坚
责任校对 叶 宁
激光照排 杭州大漠照排印刷有限公司
印 刷 杭州富春印务有限公司
(杭州桐庐瑶琳镇)
开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16
印 张 18
字 数 30 万 插 页 2
印 数 1-6000
版 次 2006 年 11 月第 1 版
2006 年 11 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-213-03027-2
定 价 30.00 元
如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。



目录

上篇 笔记虎将



当之无愧大将军——笔记粟裕

- 中央要他们兵出淮南,粟裕提出留在华中 / 2
- 毛泽东经过思考,回答说:粟裕意见极为正确 / 4
- 粟裕当面向毛泽东建议:暂不过江 / 5
- 粟裕建议与敌决战于长江以北,首次使用“淮海战役”的说法 / 8
- “文化大革命”中的斗智与周旋 / 10
- 大将自有情与爱 / 16



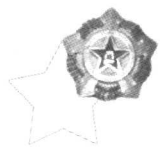
一辈子讲真话的大将——笔记黄克诚

- 绰号趣闻 / 24
- 何谓忠臣? / 24
- 说真话九次被撤职 / 25
- 不搞“抢救” / 28
- 纵论林彪 / 30



没有授衔的战将——笔记“谭老板”

- 他为什么叫“谭老板” / 34



- 谭老板的脾气 / 38
- 雅号“谭大炮” / 42
- 拍案怀仁堂 / 46
- “大闹怀仁堂”之后 / 50
- 一顶“大叛徒”的帽子 / 63
- “还是好人多啊!” / 69



女将绰号“陈大脚”——笔记陈少敏

- 豫南有位“陈大脚” / 74
- 非常爱情 / 75
- “陈大脚”的脾气 / 76
- 何谓壮举? / 77
- 遗憾 / 81



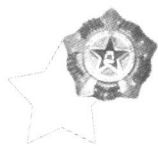
“好战分子”——笔记杨成武之一

- 作为战将,杨成武是幸运的 / 84
- 聂帅如是说 / 84
- 黄土岭 / 85
- “好战”本色 / 88
- 阿部之死 / 89



政治漩涡中的将军——笔记杨成武之二

- 特殊“联络员” / 94
- 建军节招待会 / 97
- 有关“王、关、戚”的汇报 / 99
- “大树特树”出笼前后 / 103
- 一纸证明 一封检举信 / 107



- “钓鱼台事件” / 112
- 诡秘的 3·22 之夜 / 119
- 新疆厅的批判会 / 121
- 监护 / 123
- 毛泽东说：self-criticism / 128
- 历史是富有戏剧性的 / 131

朝鲜战场上的耀眼将星——笔记洪学智



- 邓华接站，林彪谈话 / 134
- “彭邓洪韩解杜”——志愿军的三号首长 / 136
- “38 军万岁” / 138
- 彭德怀对洪学智说：“今日不是你，老夫休矣！” / 140
- 毛泽东召见洪学智 / 142
- 洪学智兼任后方勤务司令部司令 / 146
- 彭德怀说：“前方是我的，后方是你的……” / 147

战将胆识——笔记郑维山



- 血与火——艰苦卓绝出胆识 / 150
- 新保安——有惊有险见胆略 / 151
- 战金城——拍板定案见胆识 / 157
- 留遗嘱——弥留之际显胆识 / 165

“三野”一只虎——笔记聂凤智



- 胆大包天 / 168
- 敢走险棋 / 170
- 攻城不准打炮 / 172



留得清白在人间——笔记吴忠



- “吴忠有忠” /176
- 经历“九·一三”事件 /177
- 粉碎“四人帮”前后 /183

铸剑将军——笔记李富泽



- 铸剑将军 /192
- “窝火” /193
- 要粮 /194
- 留人 /196
- 绰号 /198

下篇 笔记儒将

第一个受磨难的元帅——笔记刘伯承



- 民间有“六十六，不死也要掉块肉”的说法，这一年刘伯承正好66岁…… /202
- 林彪插手，反教条主义的事情发生了质的变化 /205
- 刘伯承拖着病体到怀仁堂作检讨 /207
- 未能听到平反的消息 /209

大将很有书生气——笔记谭政



- 大将夫子 /212



- 对“三八作风”咬文嚼字 / 212
- “四个第一” / 214
- 给个棒槌就认真(针) / 216
- 徐帅一语中的 / 219
- 临终前还“较真儿” / 221

“大树将军”——笔记萧克



- 1987年的墨宝 / 224
- 秀才制“谣(妖)风” / 224
- “大树将军” / 226
- 检讨 / 227

携手半世纪——笔记萧华和王新兰



- 陈赓大将恶作剧：“我是你爸爸！” / 230
- 萧华有话难出口，只好请来…… / 232
- 毛泽东发电报，要萧华等恋人 / 233
- 萧华率部跨海，王新兰一路同行 / 236
- “长征组歌”——衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴…… / 237

中将“参谋”——笔记罗舜初

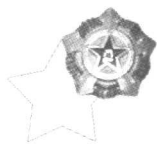


- 敢和国防部长“理论” / 242
- 停止“四大”的决策 / 244
- 给领导“提醒” / 247

首任航天城司令——笔记孙继先



- 将军奇事 / 252



- 从兵团司令到“杂牌司令” / 253
- “干在戈壁滩,埋在青山头!” / 256
- “伸手派” / 258
- 创业逸事 / 260
- 与苏联专家的碰撞与合作 / 264
- 火箭腾空 / 268

一个将军和四本书——笔记陶汉章



- “你能不能讲一讲《孙子兵法》?” / 274
- 第一本“著作”竟是用花花绿绿的纸写成 / 275
- 共产党人写的书在国民党的陪都出版 / 277
- “陶汉章中状元了,今天要喝‘状元红’!” / 279

一个晚辈的认知——《笔记开国将帅》后记

上篇 笔记虎将

当之无愧大将军

——笔记粟裕

一个将军最可贵的素质是什么？在关键时刻能够从战略高度拿出改变局势的建议来。

一个统帅最可贵的素质是什么？能够审时度势，听得进部下的正确意见，改变自己已有的并不那么正确的决心。

这两点，战争年代的毛泽东和粟裕都做到了。



中央要他们兵出淮南，粟裕提出留在华中

许多天粟裕将军不说话。参谋们知道司令员又在思考大的举动了。

这是1946年的春天，苏北正是春风杨柳，满地黄花的时节。华中野战军司令员粟裕，近来心情颇不平静。许多情况、信息都传到了他的耳朵里——蒋介石的兵力发展到了他统治中国时期的最高峰430万人，而我方除新四军第5师所在地区外，各解放区已连成一片，打破了敌人四面包围的态势，我军也已发展到127万人。敌我力量的重大变化决定了战争形式的变化。一旦战争爆发，将不是“围剿”与反“围剿”的重复，而是双方在全国范围内诸多战区、战场的全面交锋。我军应以大块解放区为依托，充分利用内线歼敌和有利条件，大量歼灭敌人的有生力量。为此，粟裕与华中军区其他领导同志于5月5日和6月6日先后向中央发电建议：“拟于5师战斗大爆发时”和敌军已向我多处进攻的情况下，“不待苏中顽军之动作，而先行发动攻势”，“求得打两个至三个大仗，达到歼灭顽军二至三个师后，相机夺取泰州以巩固南线”。

粟裕和毛泽东等同志开始了电报“对话”。

中央在5月6日和6月11日的复电中指出：“你们先下手的计划是可行的”，“我们必须用一切方法歼灭敌人于南线，保卫九百万人口的南线各区”。

战争中情况千变万化。到6月下旬，国民党向解放区发动了全面进攻。统帅部的决心也发生了变化。这天，粟裕收到了毛泽东发来的电报。拿到电报后，他很



任总长时的粟裕



久没有说话。这是一个南线作战的战略计划。我山东、太行两区主力实行外线出击，向南作战。中央要粟裕和谭震林率领不少于15个团的主力部队，兵出淮南，与山东野战军主力配合作战。

“这怎么行呢？”粟裕皱紧了眉头。他认为，在目前的情况下，向国民党统治区大举进攻是不可能的，用传统的诱敌深入的战法需要考虑。唯可用的一着棋是：先在解放区的前部作战，利用我们的内线优势，寻找战机，大量歼敌，逐步转变敌我力量的对比。粟裕和司令部的同志们详细分析了华中主力兵出淮南的利弊，得出的结论是：此时兵出淮南，凶多吉少。他立即给中央军委发电报建议“在苏中先打一个仗再西移”。

发出这个电报的时候，他在海城。第二天，他便赶回了华中局。粟裕赶到淮安时，正好华中局领导人都在。他把自己的分析一说，张鼎丞、邓子恢、谭震林都表示赞同。“你的分析很有道理，还要给中央发个电报。”张鼎丞马上表态。于是他们三人和粟裕联名向中央发电，明确建议在山东及太行主力第一阶段作战中，华中主力仍在苏中解决当面之敌，以一部担任蚌埠段破击，进行第二阶段作战时再以主力加入蚌埠段作战。毛泽东和中央军委很认真地考虑了他们的建议，于7月4日发来指示，“先在内线打几个胜仗，再转至外线”。

7月13日，粟裕指挥华中野战军主力发起了著名的苏中战役。

在枪炮声中，他对作战方针有了更进一步的考虑。他认为战争初期各主要方向应只作战略性的配合，不宜过早作战役性配合。若急于作战役性的配合，我军兵力集中，敌兵力必作更大集中，不仅对我各个歼敌不利，且在敌优我劣的兵力对比条件下，过早进行大会战，难有胜利把握。

8月1日粟裕再次向中央建议：战争初期“我各战略区除在战略上应互相配合外，在战役上似不应要求一定之配合（事实上也很难做到），而要单独作战，以自己力量解决当面敌人，否则会影响到另一战略区之机动”。

中央军委接到粟裕的电报以后，觉得有道理，很快发电报向粟裕征询下一步作战方案。

8月14日电波将他与谭震林联名向中央军委提出的“再在苏中打仗为有利”的意见送到了大本营。

军委8月15日复电：“未寒（8月14日）电悉。所见很对。望利用苏中各种有利条件，继续在那里作战，如你们能在今后一个月内在再打二三个胜仗，继续歼敌二三个旅，则对整个局势助益极大。”

于是就有了苏中的七战七捷。

粟裕指挥华中野战军主力完成了苏中前部的七次作战，利用内线的各种有利条件，灵活用兵，每战集中优势兵力打敌一部，战无不胜，以3万主力对付12万敌军，取得了歼敌5万余人，活捉敌人将军11名的伟大胜利。战役的胜利实现了中央军委的战略意图，为中央制定内线歼敌的方针提供了重要依据。

毛泽东经过思考，回答说：粟裕意见极为正确

1947年7月，为配合刘邓大军向大别山进军，军委要求华野兵团积极策应刘邓作战，并规定华野外线兵团的活动范围为陇海线及以北地区。

如果从本单位的利益出发，粟裕可以在这一带活动，也可以使自己的部队得到休整。但是，粟裕不是这么想的。他从多拖住一些敌人减轻刘邓压力出发，并考虑到中央关于将战争引向国民党区域的指示精神和当时敌我双方战略态势，提出了华野外线兵团越陇海路挺进豫皖苏的建议。8月18日，他用粗钢笔将一份电报签发了。他对中央军委说：

依近日情况判断，敌有大部随刘邓南去之可能，果如是，则刘邓很吃力，我们应尽一切努力多拖住一些敌人。因此西兵团目前应位于鲁西南及陇海线上行动，必要时以一部挺入路南，破袭津浦、威胁徐州，才能有效拖住敌人，并寻机歼灭薄弱之敌。此计划如能有效实施，不仅可拖住一部敌人不能南去，且可迫使鲁中、胶济线之敌抽一部分西来。如是，则又会减轻我鲁中及胶济线负担，并使敌人进犯胶东腹地及烟台之可能性更减少。

电报发出以后，他的心里不是很平静，他觉得自己的意见是正确的，但能不能为中央和毛泽东所接受呢？

没想到毛泽东的反应很快。5天以后，他们收到了毛泽东亲自起草的复电：“粟裕同志18日酉电意见极为正确，西兵团作战范围规定为黄河以南、淮河以北，运河以西、平汉以东。”

毛泽东还告诉粟裕：“现已有约20个旅的敌军向刘邓方面前进，鲁西南及豫皖苏边区较为空虚，你们必须在9、10两个月内歼灭几部敌人，攻占多数薄弱城镇，逐步将此两区创造成有利战场及支援刘邓之后方。”



毛泽东不无赞赏地说：“我华东军在第一年作战中，已表现自己为全国各区战绩最大的军队，7月减员较多无损大局。”“我相信你们必能完成此种任务。”

有了中央军委的肯定，栗裕和他的同事们就有了上方宝剑，动作起来自然也就更有章法——

9月2日，陈毅、栗裕率野直、六纵、十纵等部队，渡过黄河，与陈士榘、唐亮率领的华野一、三、四、八纵队会合，接着举行了沙土集战役，全歼敌整编57师。9月下旬，陈毅、栗裕率华野外线兵团八个纵队，在徐州与开封间横越陇海路，挥戈南下，分五路进入豫皖苏地区，仅一个月时间，河南省6个保安团被全歼，克县城24座，广泛发动群众，建立人民政权，实行土地改革。豫皖苏位于鄂豫皖、鄂豫陕、山东和苏中苏北四大根据地之间，华野外线兵团在这里站住了脚跟，由此形成了刘邓、陈粟、陈谢三支大军共同经略中原的战略格局。

栗裕当面向毛泽东建议：暂不过江

如果说原先栗裕向毛泽东提建议还只是通过电报，那么这一次他是面对面地向最高统帅提不同意见。

自1947年起，刘邓、陈粟、陈谢三路大军驰骋中原，歼灭了大量敌人，创建了新的根据地，但是我军一直没有找到打大歼灭战的战机。

那些日子栗裕总是站在地图前，一看就是半天。他看到，敌人在多次遭我歼灭后，兵力已大为集中，我军如果不能集中更大兵力，打更大规模的歼灭战则战机很难寻找。

他对华野的同志说：我们如果不担任打援，歼敌一路兵力是够用的，但必须有邻区及时协同或打援。他的说法，很得同志们的赞成。

栗裕于1948年1月22日向中央军委发电，明确建议刘邓、陈谢和华野外线兵团三支大军在日后一个时期采取忽集忽分的作战方式，以求能彻底地歼灭敌人一路。他认为：“如此能有两三次歼灭战，则形势可能变化。”

但是中央军委有新的考虑。1月27日中央军委给栗裕发电：“为迫使敌人改变战略部署，吸引敌人20至30个旅回防江南，确定栗裕率华东野战军第一兵团，渡长江南进，在南方数省执行宽大机动任务。”要栗裕“熟筹见复”。

自己的意见与统帅部的意见相左！

粟裕意识到这一重大决策，显然是为了发动战略进攻，改变中原战局。作为一个战区指挥员的他，一面积极进行渡江南下的准备，一面再次向军委提出自己的意见。

1月31日粟裕在向中央军委报告行动时间及渡江方案的电报中，重申了他对中原战局的认识，电报说：“如能于最近打几个歼灭战，敌情当有变化。因此于最近时期，将三个野战军由刘邓统一指挥，采取忽集忽分（要有突破性）的战法，于三个地区辗转寻机歼敌（华野除叶王陶外可以三至四个纵队参战），是可能于短期内取得较大胜利的。”

他认为，为了改变中原战局，中原和华东我军势必还得同敌人进行几次大的较量，打几个大歼灭战。而要打大歼灭战，三个纵队过江南进是办不到的，而此时的中原战场，中原野战军有四个主力纵队，华东野战军有六个主力纵队，再加上其他部队和地方武装，我军是有力量打大规模歼灭战的。同时中原黄淮地区背靠大后方，人力物力的补给供应比较方便，地势平坦，交通发达，在我破坏铁路公路、限制敌人重装备机动的情况下，可充分发挥我军徒步行军的长处。在这个地区打大规模歼灭战的条件正在成熟。如果我三个纵队渡江南进，不仅调不走蒋介石在中原的四个主力军（其中两个军是蒋介石的嫡系主力、中原战场骨干，又是半机械化部队，不会调回江南打游击的），也调不走桂系的两个军（蒋介石怕纵虎归山），那样，不仅达不到预期目的，还会分散

我军兵力。粟裕经过两个多月的深思熟虑，终于形成了“三个纵队暂不过江，集中兵力在中原黄淮海地区打大仗”的建议，并于4月18日上报中央军委。

此时陈毅刚刚从外地回到华野司令部。对于这次建议，他不知道中央是什么态度，所以电报发出去以后，他在静待毛泽东的声音。

“粟司令，电报！”

粟裕接过电报，只见上面写着：“为商量行动问题，请陈毅、粟裕两同志于卯有（4月25日）卯世（4月30日）数日内同来平山中工委开会为盼。”

“看来中央是难下决心哟！”陈毅对他说。



战争年代的粟裕



“那我就当面陈述我的意见了。”粟裕还是不紧不慢地说。他们昼夜兼程，风尘仆仆地赶到当时的中共中央所在地。刚刚从延安来到河北省阜平城南庄的毛泽东，听说他们到了的消息以后，很快安排见了他们。

毛泽东接待客人和送客人，一般是不出门的。在他的卫士的记忆里，他只有两次例外。一次是和越南的胡志明见面，再一次就是和粟裕见面。

“粟裕同志来了？好哇！”他说着，走出了屋门，和粟裕紧紧握手、拥抱。这是难得一见的毛泽东和他的战将见面的一种方式。

进屋坐下来，毛泽东主持中央书记处扩大会议，听取了粟裕的详细汇报。整个汇报过程中，毛泽东很少说话，只是吸烟。

就在那个会上，中央批准他暂不过江，这件事构成了后来淮海战役的蓝图。

会议结束时，毛泽东约粟裕单独谈话。毛泽东说：“粟裕同志，陈毅同志不回华野去了，今后华野由你来搞。”这消息对粟裕来说实在是太突然了，给中央提不同意见，不仅没挨批评，反而“升官”了。这就是战争年代的毛泽东。

“主席，陈毅同志不能离开华野，华野也离不开陈毅同志。”

“中央已经决定了，陈毅和邓子恢到中原军区、中原局工作，那里更需要他们。”

“主席，我请求，不要让陈毅同志离开。”

毛泽东大手一挥说，中央已经定了。

粟裕觉得中央已经决定了，再坚持也不好，就提议说：“是不是请陈毅同志继续兼任华野的司令员兼政委？”

毛泽东想了想说，那好吧，陈毅同志仍任华野的司令员兼政委。但中原的工作很需要他，必须马上去。他在华野的职务，就由你来代理吧。

事后粟裕回忆说，那个时候他的压力好大呀，毛主席接受了他的建议，陈毅同志又不在了，这等于在毛泽东那里立了军令状，如果这一仗打不好，那可真是难以见江东父老了。

6月17日至7月6日，粟裕集中了华东野战军外线兵团的八个纵队，在中原野战军的配合下，组织指挥了豫东战役。首先夺取开封，接着又歼灭了援敌一个兵团，活捉了兵团司令区寿年，重创了黄百韬兵团，总共歼敌9万余人，创造了解放战争以来一次战役歼敌数字的新记录。两个月以后，在粟

裕指挥下，华东野战军解放济南，全歼济南守敌 10 万人。

粟裕建议与敌决战于长江以北， 首次使用“淮海战役”的说法

那段日子是毛泽东和他的同事最兴奋的日子，有时候一天两个胜仗，有时候会出现意想不到的奇迹。解放战争的节节胜利，使全国人民欢欣鼓舞，也使作为战将的粟裕有了新的思考。

豫东战役的胜利，说明了以我军之相对集中对付敌人的高度集中是可能的也是成功的。粟裕认为这种大规模的歼灭战，发展下去势必与敌人主力决战，而要决战，徐淮海地区比中原地区更为有利。

早在 1948 年 8 月 23 日，粟裕在报军委关于调苏北兵团参加济南战役的电报中提出：“俟两个月以后，我们即可举全力沿运河及津浦南下。”济南战役中，敌援兵未敢与我接触，我打援之八个半纵队即成了下一个战役的主力军。

粟裕在济南战役胜利已成定局时，就敏锐地看到，如果我军回师中原，必处于蒋军武汉集团和徐州集团之间，这将是和敌之优势作战，不如兵出徐蚌线以东。于是 9 月 24 日晨他给军委发电：“为更好地改善中原战局，暴露津浦线，并迫使敌人退守（至少要加强）江边及津浦沿线，以减少其机动兵力，以便于尔后华

野全军进入陇海路以南作战，能得到交通运输供应的方便，和争取华中人力、物力对战争的支持，建议即进行淮海战役。”

这个建议第二天就得到了中原野战军首长的赞同和军委的批准，足见其建议的重要和及



周恩来为粟裕授衔