

部队机关常用文字材料写作示范丛书

# 总结计划类

## 文字材料写作范本

XIANJIN  
DIANXINGLEI  
WENZI CAILIAO XIEZUO FANBEN

本书充分考虑到军队机关干部的实际写作状况，采用了新的编写体例：即以每一大类文字材料的写作方法介绍为基本单元，以部队现实材料（例文）为主体内容，以理论阐述、方法介绍为经串联全书。为了让广大读者易于掌握每类文字材料的写作方法和技巧，书中每个具体文体的介绍，都采用了一写作特点+写作要求+例文列举+例文评析”的基本形式，做到“是什么”、“为什么”和“怎么办”三者融合，具有较强的可操作性。

编著◎张国浩 张俊

蓝天出版社

部队机关常用文字材料写作示范丛书

# 总结计划类

文字材料写作范本

XIANJIN  
DIANXINGLEI  
WENZI CAILIAO XIEZUO FANBEN

本书充分考虑到军队关于干部的实际写作状况，采用了新的编写体例，即以每一大类文字材料的写作方法介绍为基本单元，以部队现实材料（例文）为主体内容，以理论阐述、方法介绍为经串联全书。为了让广大读者易于掌握每类文字材料的写作方法和技巧，书中每个具体文体的介绍，都采用了一写作特点+写作要求+例文列举+例文评析的基本形式，做到“是什么”“为什么”和“怎么办”三者融合，具有较强的可操作性。



编著◎张国浩 张俊

蓝天出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

总结计划类文字材料写作范本/张国浩, 张俊编著. —北京:  
蓝天出版社, 2007. 3

(部队机关常用文字材料写作示范丛书/周正舒, 朱少华主编)  
ISBN 978 - 7 - 80158 - 935 - 4

I. 总… II. ①张…②张… III. 工作总结 - 写作  
IV. H152. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 037451 号

责任编辑: 胡耀武 许志强

封面设计: 南极·北极

责任校对: 张春燕

---

出版发行: 蓝天出版社

地址: 北京市复兴路 14 号

邮编: 100843

电话: 010 - 66983419

印刷者: 北京市画中画印刷有限公司

---

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 19

字 数: 480 千字

---

版 次: 2007 年 4 月第 1 版

印 次: 2007 年 4 月北京第 1 次印刷

定 价: 38.00 元

编辑室电话: 0201 - 983419 军线, 010 - 66983419 民线

订购热线: 0201 - 985193 军线, 010 - 66985193 民线

## 说 明

新中国诞生不久，邓小平同志在一次会议上旗帜鲜明地指出：“拿笔杆子是实行领导的主要方法。……开会是一种领导方法，是必需的，但到会的人总是少数，即使作个大报告，也只有几百人听。个别谈话也是一种领导方法，但只能是‘个别’。实现领导最广泛的方法是用笔杆子。用笔写出来传播就广，而且经过写，思想就提炼了，比较周密。所以用笔领导是领导的主要方法。”在这里，小平同志既从领导履行职责、实施领导的高度，讲明了机关撰写文字材料的重要性，又从文字材料特有的优势指出了机关文字材料不可替代的作用。正因为如此，自古以来，我国就有“鼓天下之动者，存乎辞”的说法，拿笔杆子写文章，被不少人视为是“政事之先务”。

在实际工作中我们也可以看到，写作文字材料确实是机关工作的基本职能，是宣传群众、武装群众、组织群众的基本工作方式。结合本部队、本单位实际，创造性地贯彻落实党中央、中央军委和上级的决策、指示，需要机关去研究、谋划和宣传；广大官兵在改革实践中展现的新的风貌、创造的新鲜经验，需要机关及时去肯定和总结；新形势下军队建设、发展中的诸多矛盾，需

要机关去分析化解，等等。试想，当今时代实现领导的哪一项工作可以离开文字材料?!

较强的文字材料表达能力是机关干部必备的素质，而写作文字材料又是提高素质的基本途径之一。机关干部撰写材料不是为了孤芳自赏，而是代党委、领导立言，是用于指导工作。机关文字材料的这种特殊作用，必然要求机关干部非常重视自己的“精神产品”。为了写出符合党委意图、体现时代精神的材料，作者在撰写过程中，势必要追求观点的创新性、理论的深刻性、论据的充足性和逻辑的严密性。观点之创新性的追求，会促使作者解放思想，大胆思考，随时注意发现实践中的新问题，挖掘新主题；理论之深刻性的追求，会促使作者博览群书，努力学习各种新理论、新知识；论据之充足性的追求，会促使作者深入调查，掌握大量鲜活的第一手材料；逻辑之严密性的追求，则又会促使作者精心设计全文结构，认真筛选每一条论据，严格推敲每一个概念。总之，在材料的创作过程中，会使作者逐步养成调查研究、不断创新、严谨思维、努力学习的习惯，从而提高多方面的素质和能力。

为了给广大机关干部提供一套比较系统的文字材料写作技能训练丛书，我们组织了一批来自部队长期从事机关材料写作的强手，以及多年在院校从事机关材料写作教学的专家、教授，编写了这套《部队机关常用文字材料写作示范丛书》，即：《领导讲话类文字材料写作范本》《先进典型类文字材料写作范本》《总结计划类文字材料写作范本》《宣传教育类文字材料写作范本》《事务

综合类文字材料写作范本》《工作研究类文字材料写作范本》《调查报告类文字材料写作范本》《军事新闻类文字材料写作范本》。

此丛书以服务于部队各级机关干部写作能力的提高为宗旨，遵循集理论性、知识性、实用性、启发性和可操作性于一体的写作原则，在编写过程中，努力做到“三新”：

一是内容新。在内容安排上，从军队机关各类文字材料的写作规范入手，努力贴近读者的新需求；突破教科书式的论述，体现近年来军队机关文字材料写作理论与实践的新成果；摒弃概念性、抽象性的纯理论阐述，突出写作感受、写作要领的介绍，并以实际例文作比照，力求写得生动活泼，富有新意。

二是体例新。本套丛书充分考虑到军队机关干部的实际写作状况，采用了新的编写体例：即以每一大类文字材料的写作方法介绍为基本单元，以部队现实材料（例文）为主体内容，以理论阐述、方法介绍为经串联全书。为了让广大读者易于掌握每类文字材料的写作方法和技巧，书中每个具体文体的介绍，都采用了“写作特点+写作要求+例文列举+例文评析”的基本形式，做到“是什么”“为什么”和“怎么办”三者融合，具有较强的可操作性。

三是例文新。本套丛书列举了大量写作例文，这些例文绝大多数为近年来的新鲜材料。有的来自教学实践和对部队的调查研究；有的来自军队各级机关的第一手材料；有的来自媒体公开发表的作品；有的是经典名

篇；有的是在各类评比活动中获奖的优秀作品。这些优秀例文，对广大机关干部学习和借鉴各类文字材料的写作，能起到很好的启迪和借鉴作用。

最后还要特别提及的是，本丛书在写作过程中，大量借鉴了前人和同行的研究成果，在此深表谢忱！对所选用的大量例文，我们基本保持原貌，仅对原稿中少许不便于公开刊出之处，作了适当修改，有的则根据需要作了删节，在此，也向例文的作者表示衷心的感谢！由于多人参与编写，本丛书的风格难免有不一致的地方，疏漏、不当之处也在所难免，敬请广大读者批评指正。

蓝天出版社军事图书编辑室

2007年3月

主 任 戴维民 王 毅

副主任 张克难 王国平 罗剑明

主 编 周正舒 朱少华

副主编 段义生 秦昔银 夏欣欣

编 委 周正舒 朱少华 陆春炎 张国浩 王超杰

夏欣欣 宋忠伟 段义生 陈 越 李书吾

武吉云 李 军 黄拥军 于恩洲 秦昔银

冯青根 徐网根 张 俊

策 划 胡耀武



## 《总结计划类文字材料写作范本》 读者意见反馈表

姓名		性别		文化程度	
职务			电话		
邮编		地址			
1	请给本书评分(10 分为满分)				
	总体分：          内容：          封面设计：          版式：				
2	本书中您最喜欢的内容是：				
	是因为：				
3	本书中您不喜欢的内容是：				
	是因为：				
4	本书中您最感兴趣的内容是：				
	是因为：				
5	本书中您最不喜欢的内容是：				
	是因为：				
6	您有何建议和要求：				
	是因为：				
备注	请将此表(可以复印)填好后寄至(100843)北京市复兴路14号 蓝天出版社军事图书编辑室收      联系人:胡耀武 联系电话:(0201)983419 军线,(010)66983419 民线				

# 目 录

## 引 言

[001]

## 上篇 工作总结

### 第一章

工作总结写作概述 ..... [005]

- 一、工作总结的特点 ..... [006]
- 二、工作总结的写作过程 ..... [009]
- 三、撰写工作总结要注意的几个问题 ..... [018]

### 第二章

全面工作总结的写作 ..... [022]

- 一、全面工作总结的主要特点 ..... [023]
- 二、全面工作总结的基本组成 ..... [023]
- 第一节 党委全面工作总结的写作 ..... [029]
  - 一、党委全面工作总结的写作要领 ..... [030]
  - 二、党委全面工作总结的例文与评析 ..... [034]
  - 例文 001：×师党委二〇〇×年工作总结 ..... [034]
  - 例文 002：×团党委二〇〇×年工作总结 ..... [042]
  - 例文 003：航空兵×师二〇〇×年工作总结 ..... [046]
- 第二节 机关全面工作总结的写作 ..... [056]
  - 一、机关全面工作总结的写作要领 ..... [057]

二、机关全面工作总结例文及评析 .....	[060]
(一) 司令机关全面工作总结例文及评析 .....	[060]
例文 004: ×摩步师司令部二〇〇×年工作总结 .....	[060]
例文 005: ×步兵团司令部二〇〇×年工作总结 .....	[065]
例文 006: ×团司令部半年工作总结 .....	[069]
例文 007: ×步兵师作训科二〇〇×年工作总结 .....	[073]
(二) 政治机关全面工作总结例文及评析 .....	[080]
例文 008: 航空兵×师政治部二〇〇×年工作总结 .....	[080]
例文 009: 航空兵××师政治部二〇〇×年工作总结 .....	[086]
例文 010: ×机步旅政治部年度工作总结 .....	[096]
例文 011: ×团政治处二〇〇×年工作总结 .....	[103]
例文 012: ×团政治处半年工作总结 .....	[108]
例文 013: ××省军区政治部组织处二〇〇×年工作 总结 .....	[115]
例文 014: 强化职能开拓进取全力培养造就高素质的 青年 .....	[122]
(三) 后勤机关全面工作总结例文及评析 .....	[139]
例文 015: ×步兵师后勤部二〇〇×年工作总结 .....	[139]
例文 016: ×师后勤部二〇〇×年工作总结 .....	[147]
例文 017: 步兵×团二〇〇×年后勤工作总结 .....	[152]
例文 018: ×部后技处二〇〇×年工作总结 .....	[156]
例文 019: ×部后技处半年工作总结 .....	[160]
(四) 装备机关全面工作总结例文及评析 .....	[169]
例文 020: ×师二〇〇×年装备工作总结 .....	[169]
例文 021: ×摩步旅二〇〇×年装备工作总结 .....	[172]
例文 022: 新体制下装备工作跨世纪的回顾与总结 .....	[175]
<b>第三章 专项工作总结的写作</b> .....	[187]
一、专项工作总结的类型 .....	[187]

二、专项工作总结的基本组成 .....	[187]
<b>第一节 军事工作专项总结 .....</b>	<b>[189]</b>
一、军事工作专项总结的主要内容 .....	[190]
二、军事工作专项总结的写作特点与要求 .....	[191]
三、军事工作专项总结例文及点评 .....	[193]
(一) 军事训练工作专项总结 .....	[193]
例文 023: × 摩步师二〇〇× 年军事训练总结 .....	[193]
例文 024: 武警 × × 总队二〇〇× 年军事训练工作总结 .....	[196]
例文 025: × × 炮兵旅岗位练兵总结 .....	[206]
例文 026: 全面摔打部队 磨炼打赢硬功 .....	[209]
(二) 战备工作专项总结 .....	[213]
例文 027: × 步兵师二〇〇× 年战备工作总结 .....	[213]
例文 028: 第 × 旅二〇〇× 年战备工作总结 .....	[217]
(三) 行政管理专项总结 .....	[220]
例文 029: 立“三心”、抓“三力”、四管齐下, 提高 管理工作的针对性和有效性 .....	[220]
例文 030: 营造文化氛围促进正规化管理 .....	[226]
<b>第二节 政治工作专项总结 .....</b>	<b>[231]</b>
一、政治工作专项总结的主要内容 .....	[232]
二、政治工作专项总结的写作特点与要求 .....	[232]
三、政治工作总结例文及点评 .....	[235]
(一) 宣传文化工作专项总结 .....	[235]
例文 031: 关于开展保持共产党员先进性教育情况的 总结 .....	[235]
例文 032: 积极探索创新, 深入开展经常性思想政治 教育 .....	[240]
例文 033: 充分发挥连队演唱组的作用大力开展写兵 演兵唱兵文艺活动 .....	[249]

(二) 组织工作(含军事演习及训练中政治工作) 专项 总结 .....	[255]
例文 034: 抓好党风廉政建设, 让官兵放心满意 .....	[255]
例文 035: 实实在在地下认认真真地帮身体力行地带 .....	[263]
例文 036: 扎实做好作战训练中政治工作确保多军 兵种联合军事演习任务圆满完成 .....	[267]
例文 037: 着眼野营特点紧贴官兵实际扎实搞好驻 训期间思想政治教育 .....	[269]
例文 038: ×团关于“深化训练”中政治工作总结 ..	[274]
(三) 干部工作专项总结 .....	[280]
例文 039: ×团干部队伍建设情况总结 .....	[280]
例文 040: ××警备区实行干部提高素质与履行职责 “双目标”管理工作总结 .....	[285]
(四) 保卫工作专项总结 .....	[291]
例文 041: ×师预防犯罪工作总结 .....	[291]
例文 042: 着眼团队特点扎实落实《条例》努力推进 预防犯罪工作再上新台阶 .....	[301]
(五) 群众工作专项总结 .....	[310]
例文 043: ××师双拥共建工作总结 .....	[310]
例文 044: 积极做好群众工作, 为濒海驻训创造良好 社会环境 .....	[313]
第三节 后勤工作专项总结 .....	[318]
一、后勤工作专项总结的主要内容 .....	[318]
二、后勤工作专项总结的写作特点与要求 .....	[318]
三、后勤工作专项总结的例文及点评 .....	[320]
例文 045: ××步兵师基层后勤建设情况总结 .....	[320]
例文 046: 步兵×师基层财务管理普查工作总结 .....	[323]

例文 047: ××师开展后勤科技练兵情况总结·····	[325]
例文 048: 坚持以改革创新为动力推进分部建设快速发展·····	[334]
<b>第四节 装备工作专项总结</b> ·····	[348]
一、装备工作专项总结的写作特点与要求·····	[348]
二、装备工作专项总结例文及点评·····	[351]
例文 049: ××旅装备训练情况总结·····	[351]
例文 050: ×旅装备换季保养情况总结·····	[354]
例文 051: ××省军区边防团队装备建设情况总结·····	[356]
例文 052: ××军区武器装备普查工作总结·····	[360]
例文 053: 关于海防部队做好武器规范化修理工作的情况总结·····	[363]

## 第四章

### 个人总结的写作····· [370]

一、个人总结的写作类型·····	[371]
二、个人总结的基本内容·····	[371]
三、个人总结的写作要求·····	[373]
<b>第一节 师旅团参谋长、主任、部长个人总结</b> ·····	[374]
一、参谋长、主任、部长个人总结的内容·····	[375]
二、参谋长、主任、部长个人总结的例文及点评·····	[376]
例文 054: ×团参谋长××个人总结·····	[376]
例文 055: ×师政治部主任×××个人总结·····	[380]
例文 056: ×旅后勤部部长×××个人总结·····	[384]
例文 057: ×旅装备部部长××个人总结·····	[388]
<b>第二节 科、处长个人总结</b> ·····	[394]
一、科、处长个人总结的主要内容·····	[394]
二、科、处长个人总结的例文及点评·····	[396]
例文 058: ×基地政治部宣传处处长××个人总结·····	[396]

例文 059: × 部政治部宣保科科长 × × 个人总结 .....	[ 399 ]
例文 060: × 部军务管理科科长 × × × 个人总结 .....	[ 403 ]
<b>第三节 参谋、干事个人总结 .....</b>	<b>[ 409 ]</b>
一、参谋、干事个人总结的特点与要求 .....	[ 409 ]
二、参谋、干事个人总结例文及点评 .....	[ 411 ]
例文 061: × 团政治处干事 × × × 个人总结 .....	[ 411 ]
例文 062: × 团司令部参谋 × × × 个人总结 .....	[ 415 ]

## 下篇 计划的写作

### 第五章

#### 计划写作概述 .....

[ 423 ]

一、计划的特点 .....	[ 423 ]
二、计划的种类 .....	[ 424 ]
三、计划的基本内容 .....	[ 425 ]
四、计划的结构与写法 .....	[ 426 ]
五、计划的写作要求 .....	[ 430 ]

### 第六章

#### 计划的写作 (一) .....

[ 433 ]

<b>第一节 意见的写作 .....</b>	<b>[ 433 ]</b>
一、意见的主要结构形式 .....	[ 434 ]
二、意见的写作特点和要求 .....	[ 435 ]
三、意见的例文及点评 .....	[ 436 ]
(一) 指导性意见 .....	[ 436 ]
例文 063: 关于加强和改进军区党委机关工作指导的意 见 .....	[ 436 ]
例文 064: × × 集团军关于大力加强团以上领导	

干部教育管理的意见 .....	[441]
例文 065: ××省军区关于加强基层干部队伍建设 的意见 .....	[446]
(二) 实施性意见 .....	[452]
例文 066: 关于认真学习贯彻《中国共产党军队委员会 工作条例(试行)》的实施意见 .....	[452]
例文 067: ××集团军关于深入开展“四个在军营”活动 的意见 .....	[454]
例文 068: ××大学关于开展“落实科学发展观,履行 我军历史使命,发挥先锋模范作用”教育 活动的意见 .....	[458]
<b>第二节 要点的写作</b> .....	[464]
一、要点的基本结构 .....	[465]
二、要点的写作特点与要求 .....	[465]
三、要点的例文及点评 .....	[466]
(一) 政治工作要点 .....	[466]
例文 069: ××装甲旅二〇〇×年加强党委班子建设要点 .....	[466]
例文 070: ××集团军部队海训演习政治工作要点 .....	[475]
例文 071: ××大学二〇〇×年政治工作要点 .....	[478]
(二) 军事、后勤、装备工作要点 .....	[486]
例文 072: 摩托化步兵第×师二〇〇×年军事工作要点 .....	[486]
例文 073: ××步兵师二〇〇×年后勤工作要点 .....	[492]
例文 074: ××军区装备部二〇〇×年全区装备工作要点 .....	[495]
<b>第三节 方案的写作</b> .....	[504]
一、方案的写作特点、基本结构和要求 .....	[504]
二、方案的写作特点与要求 .....	[505]



三、方案的例文及点评 .....	[ 506 ]
例文 075: × × 军区科技练兵中政治工作实施方案 .....	[ 506 ]
例文 076: × 团战时政治工作演练方案 .....	[ 512 ]
例文 077: × × 陆军学院办公自动化实施方案 .....	[ 515 ]

## 第七章

## 计划的写作 (二) .....

第一节 工作计划的写作 .....	[ 521 ]
一、工作计划写作特点和要求 .....	[ 521 ]
二、工作计划的例文及点评 .....	[ 524 ]
(一) 综合性工作计划 .....	[ 524 ]
例文 078: 抓住根本、强化激励、突出重点、质量 至上 .....	[ 524 ]
(二) 专项工作计划 .....	[ 534 ]
例文 079: 武警 × × 总队二〇〇 × 年军事训练工作 计划 .....	[ 534 ]
例文 080: 步兵 × 师二〇〇 × 年后勤训练工作计划 .....	[ 537 ]
例文 081: × × 学院 × × 分院二〇〇 × 年教育训练工作 计划 .....	[ 541 ]
第二节 安排的写作 .....	[ 547 ]
一、安排的写作特点和要求 .....	[ 547 ]
二、安排的例文及点评 .....	[ 548 ]
例文 082: 步兵第 × × 团班、排长教学法集训安排 .....	[ 548 ]
例文 083: × × 师野外驻训安排 .....	[ 551 ]
例文 084: × 团新兵入伍思想政治教育安排 .....	[ 553 ]
例文 085: × × 大学关于搞好年终总结工作的安排 .....	[ 555 ]
例文 086: 装甲第 × 团二〇〇 × 年 × 月份政治教育 安排 .....	[ 561 ]
例文 087: 装甲 × 师党委机关开展“聚精会神干事业转 变作风抓落实”教育大讨论安排 .....	[ 563 ]