

李梦玲 主编

# 走向明天

——沈阳市教师进修学校发展报告

ZOU

XIANG

MINGTIAN

辽海出版社



李梦玲 主编

# 走向明天

——沈阳市教师进修学校发展报告

辽海出版社

© 李梦玲 2006

图书在版编目 (CIP) 数据

走向明天/李梦玲主编. —沈阳: 辽海出版社, 2006. 4

ISBN 7-80711-138-0

I. 走... II. 李... III. 教师—进修学校—沈阳市—文集  
IV. G658.4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 041672 号

责任编辑: 于文海

封面设计: 刘冰宇

版式设计: 丁 凡

责任校对: 侯俊华

---

出 版 者: 辽海出版社

地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号

邮编: 110003

电话: 024—23284381

E-mail: dszbs@mail.lnpgc.com.cn

http://www.lhph.com.cn

印 刷 者: 沈阳新华印刷厂

发 行 者: 辽海出版社

---

幅面尺寸: 170mm × 230mm

印 张: 24.5

字 数: 360 千字

插 页: 1

---

出版时间: 2006 年 5 月第 1 版

印刷时间: 2006 年 5 月第 1 次印刷

印 数: 1—2 400 册

定 价: 56.00 元

服务基础教育，促进教育

发展，提高教师能力，培

养创新人才

为

沈阳市教师进修学校发展纪实

“走向明天”是

二〇〇六年春 顾明远



中国教育学会会长顾明远先生为本书题词

## 编 委 会

顾 问：顾明远

主 任：李梦玲 宫 侠 张振忠 高 峰

副 主 任：赵日刚 倪 左 李 铁 韩燕子  
张 恩 胡长胜

委 员：郑 卫 卢 娜 吕贵普 胡显伟  
张贵军 胡建章 何文扬 付 丹  
罗 丽 陈 馨 李彤洲 迟斌华  
于永昌 崔连仕 刘凌波 赵海涛  
李艳萍 张晓军 刘树敏 崔洪泉  
张鸿燕 李光镐 郑云鹏 赵绵玉  
顾 良 符泰民 王长安 靳万勋  
林洪涛 张冬兰 赵小新 王 光  
周开阳 岳春峰 李淑君 韩奎贤  
王向前 侯振文 马继明 王永超  
陈瑞复 李万军

主 编：李梦玲

副 主 编：高 峰 韩燕子

执 行 主 编：郑 卫

编 务：安荣久 朱立钢 胡宝庆 张 伟  
袁 军 杨泽新 万朝义 降雨光

# 序

李梦玲

凝结着全市 13 家教师进修学校集体心血和智慧的文集，与大家见面了，我感到非常高兴。《走向明天》是一本视角独特的书，它记录了沈阳市各区县(市)教师进修学校成长发展的风雨历程，反映出同志们对事业的深沉思考，也昭示了教师进修学校在奋进中不断创新希望。

1

多年以来，教师进修学校秉承导航基础教育重任，集区域教师与校(园)长培训、教育教学研究、教育科学研究、教育教学业务指导和教育信息交流于一身，在教育改革和发展的大潮中，引纤呐喊、开拓探索、无私奉献，做身体力行的实践者和引领者，为我市中小学干部教师队伍整体素质提升和基础教育事业发展，发挥了不可替代的重要作用。翻阅本书各章的篇什，我感受着一一次次暖情的撞击：感动于在教育实践的前沿有这样一支勇于开拓、扎实探索的队伍，感动于师校人甘为铺路石的无私奉献，感动于沈阳教育无限美好的远景。

面对新一轮课程改革的全面展开，教育正在栉风沐雨中前行。作为教师研修指导中心的教师进修学校，责无旁贷地肩负着教师专业化成长的艰巨任务，肩负着为基础教育深化改革和不断发展提供人力和智力支持的使命。2005 年春，市教育局组织区县(市)教育局局长和教师进修学校校长到北京师范大学进行高级研修学习。在研修期间，大家还围绕教师学校建设这一话题进行了专题研讨，对教师进修学校的发展统一了认

识，明确了教师进修学校在全市教育发展中的先导性、基础性地位，确立了把教师进修学校建设作为教育发展的重中之重来抓这一指导思想。我们将按照国家和省有关政策，会同相关部门制定加速沈阳市教师进修学校发展建设的规划，不断加大投入力度，尽可能在仪器装备、信息化建设等方面给予倾斜，促进全市教师进修学校和谐发展，希望各级教育部门领导同志，都能认真地读一读这本书，强化对教师进修学校重要地位和作用的认识，充分发挥其在区域教育改革和发展中“学校中的学校”的作用。

2

教师进修学校是我市基础教育的一支重要力量，做好相关工作很有意义。我希望每所教师进修学校都能抓住机遇，不断强化内涵建设，建立高效和谐的运行机制，激发全体教职员的工作积极性、创造性。要想方设法引进高素质人才，提升师资队伍的整体素质。教师进修学校校长们要有开放的视野和创新的思维，善于争取多方支持，善于利用多方资源，不断拓展学校的服务功能，为基础教育发展和社会教育做出更大贡献。

“高山仰止，景行行止。”我们今天的每一点努力，都是在实践着办人民满意的教育这一崇高宗旨。“为天地立心，为生民立命”，“不昧己心，不拂人情，不竭物力”，我愿借这些古训，与教育界的同仁们共勉，并以此表达教育工作者与生命同在的无怨无悔和不懈追求。

最后，我还要衷心地感谢中国教育学会会长顾明远先生拨冗为本书题词，感谢他多年来对沈阳基础教育改革与发展的关注。

是为序。

## 目 录

|         |   |
|---------|---|
| 序 ..... | 1 |
|---------|---|

## 发展成果篇

## 关于加快我市教师进修学校建设发展的若干思考

|                   |   |
|-------------------|---|
| ..... 郑 卫 李彤洲 迟斌华 | 3 |
|-------------------|---|

## 沈阳市区、县（市）教师进修学校现状及未来发展情况调研报告

|                    |    |
|--------------------|----|
| ..... 沈阳市教师进修学校联合体 | 11 |
|--------------------|----|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 一路高歌 一路辉煌 ..... | 和平区教师进修学校发展纪实 22 |
|-----------------|------------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 砺炼厚重 师长风范 ..... | 沈河区教师进修学校发展纪实 26 |
|-----------------|------------------|

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| 导航基础教育 服务区域发展 ..... | 皇姑区教师进修学校发展纪实 31 |
|---------------------|------------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 御风而行 与时俱进 ..... | 大东区教师进修学校发展纪实 34 |
|-----------------|------------------|

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| 植根新区沃土 绽放教育奇葩 ..... | 铁西区教师进修学校发展纪实 38 |
|---------------------|------------------|

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| 历夏雨冬风 揽春华秋实 ..... | 东陵区教师进修学校发展纪实 41 |
|-------------------|------------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 择善求美 敬事敏行 ..... | 于洪区教师进修学校发展纪实 45 |
|-----------------|------------------|

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| 荷香弥远溢清 奉献印在副城 ..... | 苏家屯区教师进修学校发展纪实 50 |
|---------------------|-------------------|

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| 教海扬帆 追求卓越 ..... | 新城子区教师进修学校发展纪实 54 |
|-----------------|-------------------|

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| 凭诚信立校 靠求实兴校 ..... | 新民市教师进修学校发展纪实 58 |
|-------------------|------------------|

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| 洒辛勤汗水 写奋进篇章 ..... | 辽中县教师进修学校发展纪实 62 |
|-------------------|------------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 二龙昂首 腾飞前行 ..... | 法库县教师进修学校发展纪实 65 |
|-----------------|------------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 一路艰辛 一路收获 ..... | 康平县教师进修学校发展纪实 71 |
|-----------------|------------------|

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| 励精图治 走向辉煌 ..... | 沈阳教育学院发展纪实 75 |
|-----------------|---------------|

## 理论实践篇

|                                       |                 |
|---------------------------------------|-----------------|
| 新形势下教师进修学校建设的思考与实践 .....              | 张冬兰 81          |
| 教育信息化下的学习共同体学校的建设 .....               | 赵小新 邵佩莹 王守海 89  |
| 构建以同质态学校为联盟的教师学习共同体 .....             | 王 光 时 洪 95      |
| 重视学校文化建设 促进学校内涵发展 .....               | 岳春峰 105         |
| 为体育教师搭建立体化发展平台 .....                  | 殷淮强 祁 彧 113     |
| 实施“三·三”研训工作模式,促进教师专业发展 .....          | 李淑君 120         |
| 开创顺应时代发展的研训工作 .....                   | 王向前 129         |
| 开设“研究性学习”课程的教师培训问题探究 .....            | 侯振文 137         |
| 整合研训资源 推进课程改革持续发展 .....               | 邢丽梅 147         |
| 加强过程管理,提高教师继续教育质量 .....               | 马继明 闫景仁 152     |
| 对农村教师研训工作的思考 .....                    | 王永超 林 木 李延英 160 |
| 探索农村教师队伍建设的新途径是推进农村教育改革的客观要求<br>..... | 陈瑞复 168         |
| 培养和造就专家型校长,促进基础教育改革与发展<br>.....       | 李万军 杨铁冰 刘庆史 178 |
| 职业校长初探 .....                          | 刘凌波 186         |
| 中小学校长培训课程设计的理论基础 .....                | 赵海涛 194         |
| 新课程理念与体育教学方式的转变 .....                 | 李 毅 202         |
| 我们相约星期三 .....                         | 殷 杰 209         |
| 促进初中数学教师自主改善课堂教学行为的系列行动研究<br>.....    | 谢 慧 216         |

|                                 |         |     |
|---------------------------------|---------|-----|
| 加强校本教学研究 促进教师专业成长 .....         | 季 云     | 224 |
| 行知思想的回归与素质教育的推进 .....           | 刘桂英     | 230 |
| 精心创“疑”，巧妙设“问”，提高学生的语文思辨能力 ..... | 董红云     | 238 |
| 在阅读教学中培养学生的探究能力 .....           | 陈玉秋     | 243 |
| 网络环境下研训活动开展的理论与实践 .....         | 史艳霞 杜 娟 | 254 |
| 树立新的培训理念 开拓新的培训模式 .....         | 刘 艳     | 260 |
| 小学教师培训管理模式的实践与探索 .....          | 巴红山     | 268 |
| 关于思想品德课活动化教学的初探 .....           | 王宏伟     | 276 |
| 数学课改中的一点体会 .....                | 王国忱     | 281 |

## 文件资料篇

### 教育部关于加强县级教师培训机构建设的指导意见

..... 教师 [2002] 3 号 293

### 教育部关于开展示范性县级教师培训机构评估认定工作的通知

..... 教师函 [2005] 4 号 298

中小学教师继续教育规定 .....

教育部第 7 号令 300

中小学校长培训规定 .....

教育部第 8 号令 304

### 教育部办公厅关于进一步加强和改进中小学校长培训工作的意见

..... 教人厅 [2002] 1 号 308

### 教育部关于进一步加强中小学教师队伍管理和职业道德教育的通知

..... 教人厅 [2003] 9 号 311

### 省教育厅关于切实加强教师进修学校建设的意见

..... 辽教发 [2002] 126 号 315

辽宁省“十五”期间教师进修学校建设标准 .....

321

省教育厅关于切实做好教师进修学校评估工作的意见

..... 辽教发〔2005〕82号 324

关于印发《辽宁省中小学教师教育技术能力建设实施方案》的通知

..... 辽教发〔2005〕145号 327

辽宁省中小学教师教育技术能力建设实施方案 ..... 329

转发省教育厅关于切实做好教师进修学校评估工作意

见的通知 ..... 沈教发〔2005〕64号 333

关于切实做好教师进修学校评估工作的意见

..... 辽教发〔2005〕82号 334

4

辽宁省示范性教师进修学校评估标准（征求意见稿） ..... 337

沈阳市中小学教师继续教育“十一五”规划

..... 沈教发〔2006〕31号 346

沈阳市中小学校长培训“十一五”规划 ..... 沈教发〔2006〕32号 352

关于印发《沈阳市中小学教师教育技术能力建设实施方案》的通知

..... 沈教发〔2006〕35号 358

沈阳市“十五”期间师训干训工作回顾 ..... 郑 卫 迟斌华 364

沈阳市干训管理工作运行图 ..... 373

沈阳市中小学校长培训管理运行机制示意图 ..... 374

沈阳市师训管理工作运行图 ..... 376

沈阳市“十五”期间市级中小学干部培训情况一览表 ..... 377

沈阳市“十五”期间市级中小学教师继续教育情况一览表 ..... 379

走向明天

发展

成果篇



## 关于加快我市教师进修学校建设发展的若干思考

郑 卫 李彤洲 迟斌华

3

教师进修学校作为区县级教师培训机构，是当地中小学(幼儿园)教师、校长(园长)的培训中心、基础教育教学的研究中心、教育科学研究的中心、教育教学业务指导的中心和教育信息交流的中心，多年来，各区县教师进修学校在改革中不断完善自身建设，为提高中小学教师、校长队伍素质和基础教育质量，发挥了不可替代的重要作用，人们形象地称之为“学校的学校”。为认真贯彻落实《教育部关于加强县级教师培训机构建设的指导意见》、《辽宁省教育厅关于切实加强教师进修学校建设的意见》，加快建设教育强市的步伐，进一步推动我市教师进修学校建设与发展，我们对全市 13 个区、县（市）教师进修学校的工作进行了专项调研，旨在深入了解各地教师进修学校的发展现状，征求校长们的意见和建议，查找、分析存在的矛盾、问题及原因，提出相关加强和改进工作的建议和近期具体实施意见。

### 一、各地教师进修学校的发展现状

我市现有 13 所教师进修学校，主要负责区域基础教育教研、指导和师干训工作。浑南新区教研、培训工作，委托沈河区教师学校进行；农业高新区和棋盘山风景区的相关工作，委托东陵区教师进修学校进

行。“九五”初期，沈阳市在全国率先提出“研训一体，管训结合”的教师进修学校工作模式，“九五”期间，13个区、县（市）均完成了培训、电教、教研、教科研资源整合；“十五”期间，我市各地教师进修学校普遍加快了软硬件建设，发展态势良好，为进一步发挥和拓展教师进修学校功能奠定了体制基础。

### 1. 办学条件情况

各区、县（市）教师进修学校办学条件情况表

|     | 占地面积<br>(平方米) | 建筑面积<br>(平方米) | 普通<br>教室 | 多媒体<br>教室 | 微机<br>教室 | 微格<br>教室 | 心理<br>教室 | 语音室 | 综合<br>电教室 | 图书室 | 藏书量<br>(万册) |
|-----|---------------|---------------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----|-----------|-----|-------------|
| 和平  | 2 967         | 5 211         | 10       | 1         | 3        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 3.4         |
| 沈河  | 3 900         | 5 400         | 4        | 1         | 3        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 3           |
| 铁西  | 4 060.7       | 4 156.8       | 5        | 1         | 2        | 1        | 1        | 2   | 1         | 1   | 3.13        |
| 皇姑  | 8 780         | 7 675         | 9        | 4         | 1        | 1        | 1        | 2   | 1         | 3   | 2.81        |
| 大东  | 4 600         | 3 800         | 6        | 1         | 3        | 1        | 1        | 1   |           | 1   | 3           |
| 东陵  | 6 300         | 6 724         | 11       | 1         | 1        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 1.6         |
| 于洪  | 5 465         | 3 664         | 4        | 1         | 1        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 4.1         |
| 新城子 | 8 832         | 4 537         |          |           | 1        |          | 1        | 1   |           | 1   | 1.7         |
| 苏家屯 | 2 340         | 3 923         | 6        |           | 1        |          |          | 1   |           | 1   | 1.16        |
| 新民  | 7 200         | 8 762         | 5        | 2         | 2        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 3.18        |
| 辽中  | 4 354.3       | 5 850.7       | 14       | 1         | 2        |          |          | 1   | 1         | 1   | 1.5         |
| 法库  | 8 250         | 5 834         | 5        | 1         | 2        |          | 1        | 1   | 1         | 1   | 1.34        |
| 康平  | 6 600         | 3 000         | 4        | 1         | 2        | 1        | 1        | 1   | 1         | 1   | 1.2         |

注：微格教室为教师课堂教学技能训练、教学环节研究的专用教室

从各区县（市）教师进修学校办学情况表可以看出，我市多数教师进修学校硬件建设已经具备了一定的基础，为今后完善和进一步发展提供了充分的条件准备。

## 2. 干部教师队伍情况

各区、县（市）教师进修学校干部教师队伍情况表

|     | 教职工<br>总数 | 领导班子 |          |     | 教 师 |          |          |    |     |     | 教辅<br>人员 |
|-----|-----------|------|----------|-----|-----|----------|----------|----|-----|-----|----------|
|     |           | 人数   | 本科<br>学历 | 研究生 | 总数  | 高级<br>职称 | 中级<br>职称 | 专科 | 本科  | 研究生 |          |
| 和平  | 86        | 2    | 1        | 1   | 77  | 41       | 28       | 12 | 40  | 25  | 18       |
| 沈河  | 92        | 4    | 3        | 1   | 74  | 32       | 33       | 5  | 67  | 18  | 14       |
| 铁西  | 80        | 3    | 3        |     | 61  | 53       | 18       | 15 | 61  | 18  | 19       |
| 皇姑  | 97        | 4    | 3        | 1   | 82  | 38       | 38       | 4  | 34  | 29  |          |
| 大东  | 89        | 5    | 5        | 4   | 70  | 36       | 33       | 8  | 61  | 23  | 14       |
| 东陵  | 80        | 3    | 1        | 2   | 69  | 24       | 37       | 14 | 34  | 21  | 11       |
| 于洪  | 61        | 2    |          | 2   | 53  | 27       | 19       | 4  | 32  | 17  | 6        |
| 新城子 | 83        | 3    | 1        | 1   | 76  | 47       | 27       | 34 | 32  | 6   |          |
| 苏家屯 | 79        | 4    | 3        | 1   | 59  | 21       | 35       | 8  | 49  | 3   | 20       |
| 新民  | 85        | 4    | 1        | 3   | 63  | 22       | 37       | 17 | 45  | 26  | 22       |
| 辽中  | 90        | 6    | 3        | 4   | 68  | 33       | 26       | 18 | 48  | 6   | 16       |
| 法库  | 118       | 4    |          | 3   | 107 | 42       | 51       | 23 | 59  | 28  | 7        |
| 康平  | 89        | 4    | 3        | 1   | 75  | 27       | 38       | 13 | 35  | 27  | 14       |
| 合计  | 1 129     | 48   | 27       | 24  | 871 | 443      | 420      |    | 597 | 247 |          |

注：表示达到研究生毕业同等水平，而不是指学历

从各区县（市）教师进修学校干部教师队伍情况表可以看出，我市教师进修学校干部队伍整体素质是比较高的。一是反映在学校领导班子知识结构上，教师进修学校现有班子成员 48 人，其中半数（24 人）具有研究生或达到研究生毕业同等学力程度；二是教师队伍中具有高级职称的 443 人，占全市教师学校教师总数的 50.8%，具有研究生或达到研究生毕业同等学力的 247 人，占全市教师学校教师总数的 28.3%。

### 3. 近两年建设情况

各区、县（市）政府和教育主管部门，都比较重视和关注教师进修学校的发展建设，特别是《教育部关于加强县级教师培训机构建设的指导意见》（教师〔2002〕3号）、《辽宁省教育厅关于切实加强教师进修学校建设的意见》（辽教发〔2002〕126号）及《辽宁省“十五”期间教师进修学校建设评估指标体系》下发后，各区、县（市）注意发挥教师进修学校在区域教改和师干训方面的重要作用，不同程度地加大了投入力度，使教师进修学校的办学条件逐年改善，各项工作不断提高。

2004年，五城区在原有的基础上，对教师进修学校起步高标准建设。大东区教师进修学校迁入新址，政府投入150万元改善办公条件和教学条件，建起了多功能报告厅及大东教育网。沈河区采取倾斜政策，将教师进修学校的经费纳入区财政预算，全年投入120万元改造办公环境和设备，还投入80万元用于培训；增拨70台电脑，实现了机房设备的全面更新；拨专款70万元，用于承办省市级教学教研交流会和教育网的维护。和平区对教师进修学校的教学楼进行了整体装修和改造，建设了400米的多功能报告厅，增加50台电脑用于教学管理，实现了无纸化办公；随着全省首家社区教育学院的建立，和平区也迈出了师校功能拓展的探索步伐。铁西区投入50万元补充教师学校的办公经费，增添了50台电脑用于教师培训。皇姑区政府投入200万元用于教师进修学校发展，还增拨100台电脑给教师学校。

其他区县（市）从本地实际出发，对教师进修学校的投入力度也在加大。东陵区政府教育督导室按《辽宁省“十五”教师进修学校评估指标体系》，今年初对教师学校进行了评估检查，并提出了整改意见；区政府投入120万元对教师学校的办公楼进行了装修改造，学校面貌焕然一新；政府还拨款20万元用于办公经费，是历年来投入力度最大的一次。新城子区投入150万元改造了多媒体教室，购置了采录编设备，更新、补充了一批馆藏图书。于洪区拨专款给教师学校购置图书、装修阶梯教室，维修办公楼，增强了教师学校信息中心的功能。新民市政府2004年制定了“新民市教师学校10年远景规划”，并加大了经费的投入，拨款120万元，建设了新民市教育信息中心，在四县（市）教师进修学校中领先了一步，并投入20万元改善了学校的办公和教学条件。