

国营农场工作经验选编

第二辑

中华人民共和国农垦部办公厅编



农业出版社

前 言

为了总结、交流国营农场工作的经验，我們根据农垦部一九六四年底和一九六五年初召开的水稻、旱作物和重点机械化生产队三次座談會議上介紹的一些材料，以及各地送来的一些經驗总结，挑选了四十三篇，整理編印成册，作为《国营农场工作經驗选編》第二輯，以供作国营农场工作的同志研究和参考。

由于脱稿時間不一，編印仓促，遺誤不妥之处，恐難避免，希望予以指正。

一九六五年三月

目 录

前 言

发揚自力更生精神, 办好国营农場	力 农 (1)
自力更生、勤俭办場	中国共产党荷塘垦殖場委员会 (5)
在重盐硷地区建設稳产高产农場的	

体会	新疆生产建設兵团农五师红星二农場 (14)
認真总结經驗, 不断前进	河北省国营南大港农場 (29)
五百亩为了六十万亩	浙江省绍兴县东湖农場 (37)

* * *

認真总结經驗, 切实采取措施, 进一步提高国营农場的

水稻产量	陈漫远 (50)
广东省珠江农場双季稻連年亩产千斤以上的經驗	杨宾南 (56)
江苏省練湖农場获得水稻丰产的几項技术措施	吴世忠 (61)
水稻大壟栽培和使用畜力中耕除草机的	
初步經驗	辽宁省盘锦农垦局 (67)
水稻稳产高产的十項改革措施	辽宁省盘锦农垦局 荣兴农場副場长 魏良驹 (71)
向水稻稳产高产的目标迈进	北京市长阳农場 李荫周 (75)

* * *

十二团农場玉米稳产高产的經驗	潘承楣 (80)
小麦、大豆、玉米增产經驗	赵青山 (83)
哈密垦区春小麦大面积丰产經驗	

.....	新疆生产建設兵团农五师 哈密管理处农牧科 吳 靜 (94)
-------	----------------------------------

- 小麦、玉米、大豆的增产經驗……………八五三农場副場长 陆 德 (97)
- 实现春小麦大面积丰产的經驗……………黑龙江省九三垦区
红五月农場場长 李万有 (102)
- 五大連池农場大豆連年稳定增产的經驗……………黑龙江省农垦厅 (106)
- 大豆栽培技术經驗……………安徽省正阳关农場 (108)

* * *

总结經驗, 巩固成績, 为进一步提高机械化

- 生产队的工作而努力……………张省三 (112)
- 以机械化为中心, 实现了大面积稳产、高产
……………吉林省农业科学院九站农业科学研究所 (116)

重点机械化生产队狠抓四项基本建設, 提前

- 实现“四、五、八”……………新疆生产建设兵团农四师
十二团农場一队政治指导员 马英武 (123)
- 花木兰机械化生产队是怎样获得大幅度增产和

提高劳动生产率的……………内蒙古呼伦贝尔盟拉布大林
牧場花木兰队政治指导员 李海清 (127)

紅五月重点机械化农場发挥机械效能,

- 粮食連年增产……………齐万斌 (132)

* * *

实现棉花高产的几点經驗……………江苏省南通农場 杨子俊 (137)

如何在一万七千亩地上获得亩产百斤皮棉的

- ……………新疆生产建设兵团石河子总場副場长 任凤卓 (141)

* * *

察北牧場由亏轉盈的几点經驗……………河北省察北牧場 (146)

变低产亏损为高产盈利的几項措施……………友谊农場五分場
一队 队长 董成玉 (152)

实现增产盈利的主要措施……………河南省黄泛区农場
一队 总支書記 刘志达 (156)

泗阳农場是怎样充分利用劳动力发展生产的……………齐 奔 (162)

* * *

多快好省地进行农田基本建設的經驗

- ……………柳培良 胡维平 马恩昌 (165)

农田水利建设的基本经验..... 新疆生产建设兵团基建办公室 (169)

多施有机肥, 沙荒变绿洲..... 姜群生 胡梦洲 李雪光 (174)

——河南省黄泛区农场一站积肥经验

一手培养高产田, 一手改造低产田,

获得大幅度增产..... 黑龙江省农垦厅 (178)

* * *

开展加工副业生产的体会..... 新疆生产建设兵团
农一师胜利十五农场 (181)

新疆生产建设兵团农场营造防护林的

基本经验..... 国家科委防护林经验总结工作组 (185)

两年来发展养牛业的经验..... 山东省黄河农场 (190)

几年来茶叶生产的初步经验..... 浙江省余杭茶场 (193)

* * *

国营农场必须高举毛泽东思想红旗以

毛泽东思想作为一切工作的指针..... 《中国农垦》编辑室整理 (197)

——肖克同志一九六五年二月在农垦部一次会议上的讲话摘要

组织职工学习毛主席著作的几点经验

..... 新疆军区生产建设兵团
农二师五团农场副政委 王荫槐 (202)

高举毛泽东思想红旗, 办好国营农场..... 中共江西省上饶地委
农村工作部工作组 (207)

——江西省波阳县荷塘综合垦殖场思想政治工作经验

江苏省云台农场对城市下乡青年是怎样进行

政治思想工作的..... 农垦部公社局 (219)

河北省中捷友谊农场干部实行半日劳动,

半日工作制度的体验..... 《中国农垦》编辑室整理 (224)

發揚自力更生精神, 办好国营农場

力 农

自力更生, 是我們社会主义国家进行建設的基本方針, 也是实现的建設社会主义总路綫的根本途径。国营农場是我国全民所有制农业企业, 担负着向国家提供农畜产品的重大責任, 必須坚定不移贯彻执行这个方針。多年来的实践証明, 凡是充分依靠群众自力更生进行建設的农場, 生产建設发展就很快, 經營管理就搞得很好, 人精神面貌变化就很大, 对国家做出的貢獻也就显著。

一九五七年建場的江西荷塘垦殖場, 艰苦奋斗七年, 只用了四十元的国家投資, 就把一个山沟建設成为一个农、林、牧結合的綜合殖場。几年来, 共上交利潤、税金、折旧八十多万元, 超过国家投資十倍。一九六四年, 虽然遭遇了涝、旱、虫灾, 粮食总产量仍达二百五十万斤, 比一九六三年增长百分之十一; 平均亩产七百七十七斤, 比一九六三年增长百分之十九。一九六四年共上交粮食四十一万斤, 比一九六三年增长百分之五十一; 此外, 还上交了生猪、家禽、毛竹和木材等产品。

一九五九年在低洼的盐碱滩建場的河北南大港农場, 頑强斗争, 耕地面积已达七万亩, 其中水田五万五千多亩。一九六三年粮食总产量比一九五九年增长百分之七十三; 单位面积产量由每亩一百九十九斤提高到四百零二斤, 上交粮食提高二十一倍。一九六四年农場也遭遇了特大的自然灾害, 粮食总产量仍达二千六百多万斤, 比农場以来年产量最高的一九六三年增长百分之六十。上交商品粮一

千三百多万斤。六年来，国家基本建設投資累計四百三十七萬元，而上交利潤、稅金、折舊等共三百六十三萬元，收回投資的百分之八十三。

一九五二年在寸草不生的大鹽鹼灘上，開墾建場的新疆生產建設兵團農五師紅星二場，繼承和發揚了人民軍隊的光榮傳統和南泥灣精神，用自己的雙手，把這個戈壁上的鹽鹼灘變成了現代化國營農場。他們開荒洗鹼，大養牲畜，改良土壤，使開墾出的農田基本上達到穩產高產。一九六四年雖因遭受病害減產，糧食總產量仍達三百六十六萬斤，平均畝產三百二十五斤。

這三個農場有幾個共同特點，值得所有國營農場學習：

一、用毛澤東思想掛帥，嚴格按照毛澤東思想辦事 他們把工作完全立足於自力更生的基礎上，克服了重重困難，取得了重大勝利。南大港農場建場時，國家未給投資，場內人要吃要穿，牲畜要草要料，地要種要肥，資金極為困難。有人說：“辦不起農場就別辦，上級不給錢就散。”場黨委在全場發動了一次“伸手向上要錢好不好”的大討論。經過這次討論，大家認識到，辦場都要錢，國家的錢從哪裏來？有困難應當自己担。他們在保證農時的情況下，大抓副業生產，大干了兩年，盈利二百二十二萬元，以副補農，還盈利七十四萬元。

荷塘墾殖場經過幾年的鬥爭，全場上下已經逐漸養成了自力更生的風氣。一九六四年改造三百畝冷漿田，國家投資只有二千八百元。他們依靠群眾力量，多出工，千方百計節約投資，增加生產，並自籌資金完成了七萬多土方工程的水利建設，完成了改造冷漿田的任務。該場殊源圩生產隊要建一個灰屋，分場只給二百六十元，他們就自己動手，利用拆下來的舊瓦，上山伐木，蓋起了一個土牆、土瓦、木結構的八十三平方米的灰屋，每平方米造價只有三元一角。任務要完成，困難自己担，少花錢多辦事，不花錢也能辦事，主要依靠自己力量創造財富，絕不伸手向國家爭投資，就是這幾個農場的共同特色。

二、有一股不畏任何困難、堅韌不拔、敢於革命、敢於勝利的硬

骨头英雄气概 任何革命、建設事业，都是在同困难的斗争中取得胜利的。这三个农场都是在十分艰难的条件下来开垦建设的。他们不但没有被困难吓倒，而且发挥了无产阶级伟大的革命精神，同十分恶劣的自然条件，进行了英勇顽强的斗争。红星二场建场时，战士们头顶炎炎烈日，脚踏焦灼的盐碱滩，在方圆几十里内找不到一点水，要想在这里站住脚，首先必需解决水的问题，但是水源却在七十多里外的天山上，必须开山劈岭，修筑大渠。他们并没有被困难吓住，他们鼓着开发戈壁的斗志，凭着在挖战壕时用的十字鎬和圆锹，向天山发起了攻击，同高山顽石激烈搏斗，终于在一九五三年春天，提前十个月筑成了一条长渠，解决了水的问题，为征服这块天山脚下荒无人烟的戈壁，取得了决定性的胜利。

革命精神是我们革命事业的根本保证，有了革命精神，不论有多大的困难，也是可以克服的，自然面貌也是可以改变的。

三、在向大自然斗争中尊重科学、按自然规律办事，把革命精神同科学精神结合起来 在生产斗争中，有很多未被我们认识的领域，但是重要的是善于在斗争中总结经验，吸取教训，取得主动，征服自然。红星二场在解决了水的问题以后，如何开荒洗碱，如何改良土壤，如何实现精耕细作，达到稳产高产，是经过一系列的摸索和试验，并经过不少次失败才得到解决的。例如，灌水洗碱，把条田划为多大最合适，打埂用什么土为好，小畦面积多大为好，洗碱的间隔时间多长为好等问题，都是经过多次摸索后才找到比较好的方法。南大港农场为了夺取水稻丰收，他们根据本场的气候、土质、水源、生产技术等条件，开展了四早（早育秧、早插秧、早除草挠秧、早治病虫害）、四狠抓（狠抓配水管理、狠抓施底肥、狠抓合理密植、狠抓选留优种）、四个质量第一（整地洗碱、育秧、插秧、除草挠秧）和一保（保全苗）运动，解决了该场水稻增产的关键性措施。

农业生产受自然因素的影响很大，要想获得丰产，就必须不断在实践中总结经验，逐步掌握不同作物的客观规律，因地制宜地采

取措施。这三个农場，在荒山沟上、在戈壁重盐碱滩上、在海边低洼的盐碱地上，在非常不利的自然条件下，所以能够达到或接近《全国农业发展纲要》规定的指标，正是由于这样做了的结果。

四、发扬了艰苦朴素、勤俭办场的良好风气 这几个农場，不仅在建场初期、条件十分困难的情况下，能够艰苦奋斗、勤俭办企业；而且当他们生产有了发展，经营有了盈利、条件已经变得比较好的情况下，仍然能够继续保持这种优良的传统，并以此经常教育广大职工群众，因陋就简，警惕和防止铺张浪费现象。南大港农場的总场场部，从建场时接受原水利学校移交的五十二间破旧土房子后，至今没有建一间新房，场部带家属的职工，包括场长、书记在内，都是租住、借住群众的房子。在生产上也是发挥“一厘钱”精神，能省的就省，并把钱用到生产最需要的地方去。

五、谦逊谨慎，虚心学习，不断革命 他们遵循毛主席的教导，保持谦逊的态度，能正确地对待荣誉，不断用“一分为二”的方法，找出自己同兄弟单位的差距，虚心学习别人的经验，克服自己的缺点，不断革命。荷塘垦殖场是在一九六四年初的全国国营农場会议上被表扬的先进单位；红星二场被誉为新疆地区“大寨”式的红旗；南大港牧场是河北省树立起的一面自力更生、勤俭办场旗帜。这些农場在荣誉面前，十分警惕自己可能产生的骄傲自满、固步自封情绪。荷塘垦殖场党委在全国国营农場会议以后，特别注意与其他先进单位找自己的差距。他们在学习解放军、大庆和大寨以后，提出了五个不如，即：革命精神不如，生产发展速度不如，农林基本建设不如，对国家贡献不如，科学研究不如。他们根据这些差距，向职工提出号召，要不断革命，把自己的生产、工作提高一步。

这几个场，是办得比较好的国营农場，以上这些经验是值得所有国营农場学习的。他们所以取得这些成就，就是贯彻毛泽东思想和党的总路线的结果。当然，他们的工作也绝不是十全十美的，农場内部各单位之间还不平衡，有的差距还很大，在政治工作、生产工作以及

經營管理工作上还有不少薄弱环节,需要不断加以改进。从全国的国营农場來說,各个地区也还有自己的样板,我們希望各地都能認真地总结經驗,树立典型,出現更多的“荷塘”、“紅星二場”和“南大港”,进一步办好国营农場。

一九六五年二月

自力更生、勤儉办場

中国共产党荷塘垦殖場委员会

在党中央、毛主席以及各級党和政府的正确领导下,在三面紅旗的光輝照耀下,一九六四年我場同全国各地一样,是一派大好形势。整个形势的特点是:全民經济不断巩固,职工的政治思想觉悟空前高涨,生产建設事业欣欣向荣。

我場一九六四年生产好于一九六三年。粮食生产虽然上半年遭遇低温侵袭,下半年又遇特大的旱、虫灾害,但仍夺取了历史上空前未有的大丰收。早稻实收干谷一百四十二万斤,比一九六三年增长百分之十点三。晚稻实收干谷八十二万斤,比一九六三年增长百分之三十一。全年粮食总产二百二十五万斤,比一九六三年增长百分之十六点二,与历史上最高的一九六一年比較增长百分之五点二。全場全年粮食占有耕地面积二千九百二十七亩,平均亩产粮食七百七十二斤,比一九六三年亩产六百四十七斤增长百分之十九点二,比历史上最高的一九六一年亩产七百零七斤增长百分之九点一。全場五个分場,亩产跨过《全国农业发展綱要》指标的有跃进、紅旗两个分場。二十三个农业队,有两个队亩产跨过千斤、七个队亩产跨过《全国农业发展綱要》,占生产队总数百分之三十九点一。

油料生产:实收七万一千斤,比一九六三年增长百分之四十以上。

林业生产：一年来消灭了山林火灾，基本制止了乱砍滥伐现象，并营造了三百三十九亩新林。森林抚育也超额完成了国家计划，到十月底止完成油茶、毛竹修山、垦复五千八百多亩，次生林改造四百三十亩，幼林抚育一千四百五十亩，砍防火线十里。

畜牧业生产：生猪饲养到一九六四年十月底达一千四百一十二头，平均每户二点三头，每亩耕地零点四七头，比一九六三年同期增长百分之二十以上。耕牛，特别是小牛发展得比任何一年多，饲养得比任何一年好。

工业生产：产品质量大大提高，产品成本显著下降，大部分产品计划都能完成和超额完成。

随着生产的发展，一九六四年上调国家产品也比一九六三年增多。共上交粮食四十一万斤，比计划超过百分之六十四，比一九六三年超过百分之五十一。点八。生猪上交二百七十六头，比上年增长百分之一百，比计划增长百分之三十七点六。油料上交一万斤。毛竹如数完成了上交计划。

由于企业管理的进一步加强，一九六四年生产成本总的是下降。早稻单位斤成本由上年的九分五厘，下降到七分三厘，下降百分之二十九。绝对成本金额下降一万七千四百元，扭转了农业亏损，实现了盈利。青砖单位成本下降百分之二十，土瓦下降百分之三十一，木炭下降百分之二十二，杂果下降百分之二十九。林业生产与上年比较也由亏转盈。全场农、林、牧、工、副各业生产，除牧业生产稍有亏损外，其他均有盈利，盈利项目比一九六三年增长一倍。

一九六四年大好形势的取得，是高举毛泽东思想红旗的伟大胜利，是依靠群众、自力更生、艰苦奋斗、勤俭办场的结果。

在一年的生产实践中，我们遵循着毛主席的教导和党对开发山区、建设山区的指导思想，注意抓住了以下九个方面：

一、以阶级教育为纲，开展思想上的兴无灭资 一年来，我们放手发动了群众，向那些敌视社会主义的资本主义势力和封建势力进

行尖銳的、針鋒相對的鬥爭，並在廣大職工群眾中深入開展了以階級鬥爭為綱的社會主義教育。通過“三憶三思”（憶過去政治受壓迫之苦，思今日當家作主之甜；憶過去經濟受剝削之苦，思今日生活越過越好之甜；憶封建迷信之苦，思相信科學之甜）和擺事實，算細賬，進行“五比”（比政治上的翻身，比經濟上的自主，比生產的發展，比生活的改善，比文教衛生的進步），廣大貧苦農民出身的職工從思想上徹底弄清了过去苦從何起，今日甜從何來，階級覺悟大大提高。在加強階級教育的同時，抓活思想、活典型，在職工中進一步加強了愛國主義、集體主義和國際主義的教育。發現這方面的好人、好事，就加以表揚，從而扶植了正氣，使整個形勢欣欣向榮。廣大職工積極向生產隊交售農家肥，自覺地熱愛集體勞動、熱愛集體財產，形成了爭做好事的风氣。團結互助也逐漸成風。五星分場田多勞力少，一九六四年早稻插秧時，勞力、牛力忙不過來，場直屬各工廠便主動抽調了二十個勞力、兩條耕牛支援五星分場。金龍山生產隊勞力少，田間管理跟不上，山汀生產隊主動給予支援。紅旗分場單身職工張廷發生病無親人照顧，女職工童愛蘭得知後，便主動與自己愛人商量，天天給病人端茶、送水、做飯、煮面，照顧得無微不至。張廷發感動地說：“童愛蘭夫妻是毛主席教育出來的好親人。”並表示一定要好好學習童愛蘭助人為樂的革命精神。

關心政治、參加學習的也比過去多。幹部身不離毛主席著作，群眾也積極參加業餘政治文化學習。全場不僅建立了機關學習制度，而且新辦了十五所業餘夜校，參加學習的人數達三百多人，並辦起了十五個農村俱樂部，這十五個俱樂部，都成為職工群眾受教育的場所。大部分男女老少，每天吃過晚飯，就跑到俱樂部參加活動。

二、充分發揮人在生產鬥爭中的積極性，戰勝災害 實踐證明，人是自然的主人，只要充分調動人在改造自然、戰勝自然的積極主動性，就能排山倒海。我場一九六四年早稻遭遇着久雨低溫的侵襲，晚稻遭受連續七十多天不下雨的干旱和蟲災。在這嚴重的自然災害面

前，广大职工在党委提出“粮食不到手，斗争不放松，灾年争高产，全年保丰收”的口号鼓舞下，全力投入了与天争粮的斗争。上半年由于久雨低温，禾苗分蘖发棵受到很大影响。干部和工人一道，采取增施生石灰、火土灰热性肥料，勤灌浅灌，消灭过水丘，精管细管稻田，每隔八至十天便轮回一次耘草施肥等措施，终于战胜了低温，夺取了高产。入秋后，久晴不雨，旱、虫灾害日趋严重。广大职工继续坚定着人定胜天的思想，有虫灭虫，有旱抗旱，全场所有发虫的晚稻，普遍进行了三至四次药杀，大大减轻了虫害损失。两千多亩受旱晚稻，做到了有水车水，日以继夜，人停车不停，车不行就担，担不行就端水浇泼。工人们说：“一瓢水，一瓢谷，救得一棵得一棵。”红旗分场新村生产队两百多亩双季稻，用九部水车，由五十三个人苦战了五十八天，终获丰收。该队一九六四年粮食亩产达八百九十七斤，比上年增长百分之二十以上。

与自然灾害作斗争，不仅夺取了粮食丰收，还赢得了冬种的胜利。全场二千八百多亩绿肥，有一千七百多亩是抗旱抢种的，有些田旱得发白龟裂，红花种不下去，就挖穴点播，播一棵种，浇一瓢水，任务不完成，坚决不收兵。这些抗旱播种的红花，大部分生长良好。

三、坚持比先进、学先进、赶先进、帮后进的群众运动 这个运动一九六四年比往年开展得更加扎实深入。运动的成效表明，这是正确处理先进和落后矛盾的好方法，是群众自我教育和互相教育的好方法，促进了生产、思想双丰收。我们采取的办法是：

(一)树立活榜样，人人学习 总场、分场、生产队（工厂）层层树标兵，农林牧副工行行树标兵。以学本地标兵为主，同时向外地标兵学习。

(二)开展竞赛，互相促进 我们坚持开展了循环赛、对口赛、对手赛，办法是围绕生产进行，为促进生产服务。循环赛，根据各个农事季节进行，办法是夺红旗。对口赛是组织条件相同的分场与分场赛、生产队与生产队赛。对手赛是老年对老年、青年对青年、妇女对妇女、

干部对干部、工人对工人。在评比中发动群众，运用群众路线的方法进行总结评比，以“一分为二”，既肯定成绩，对缺点也能得到及时批评、教育和纠正，先进的不骄傲自满，落后的也不悲观泄气。

比学赶帮运动的深入开展，关键在于加强党的领导。总场、分场除确定书记抓政治思想工作，抓比学赶帮运动外，各级领导都蹲点带面，深入第一线，领导运动，参加生产。亲自抓，经常抓，一抓到底。从而使运动持之以恒，健康发展。

四、依靠群众，坚决贯彻执行自力更生、勤俭办场的方针 一年来，我场职工在党的领导下，更高地举起了自力更生、勤俭办场的红旗，进一步加速了山区生产建设。

造林、油茶、毛竹垦复，国家没有投资，工人们就尽力利用山场上的资源，进行综合利用，结果造林三百三十九亩。成林抚育，国家只投资一万一千元，工人们把抚育成林砍下来的一草一木，量材取用。到一九六四年十一月底，已完成次生林改造四百三十三亩，幼林抚育一千四百五十亩，成林抚育五千八百六十三亩，其中油茶四千二百八十亩，毛竹一千五百七十二亩。做到了少花钱、多办事。

房屋基建也是依靠群众，自己动手。殊源圩生产队没有灰屋，工人们便自己动手，利用非生产时间，搬运旧瓦，砍伐木材，只用分场给的二百六十元（包括旧瓦作价）就盖起了一幢土墙、土瓦、木结构的八十三平方米的灰屋，单位造价只有三元一角。工交畜牧场原是一个草篷，各厂干部和工人，在不影响工作、生产前提下，大家动手平地、运砖、运瓦、做泥水匠，就地取材，用了总场给的一千八百元，支付买瓦和木匠工资，就盖起了一幢能饲养百头生猪的饲养场、一幢职工宿舍和加工磨坊。计四百一十平方米，单位造价不到五元。运用自建公助的办法，全场还盖起了上千平方米的房屋。

依靠群众，自力更生搞农田基本建设，全场上下已逐渐养成一种风气。一年来，用了二千八百元的国家投资，完成了七万多土方工程的水利兴修，进一步改造了三百多亩冷浆田，这是一九六四年获得丰

收的保証，也为一九六五年更大丰收奠定了基础。

所有这些表明，依靠群众，贯彻党所指示的自力更生、勤俭办场的方针，是我场能够进一步发展的重要保証。

五、依靠貧、下中农，贯彻政策，完成任务 总场召开“三級”干部会，吸收貧、下中农代表参加，生产队重大问题，通过貧、下中农代表討論。事实表明，依靠貧、下中农，一切困难就能迎刃而解。红旗分场新村生产队集体飼养的母猪总是养不好，小猪生得多，死得多。貧农童爱兰，为了把猪养好，保証公养比例不断增长，与爱人一道，主动担負起养猪任务，从此小猪死得少，养得好。錫坑圩生产队貧农刘春遂等，听说队里耕牛生病缺营养，十几戶貧农自动把自己家里的鸡蛋送给队里拌米糠給牛吃。一九六四年大旱，广大貧、下中农在党的领导下，发挥了頂天立地的作用，全力投入了抗旱斗争。一年来，广大貧、下中农，在最困难的时候，在最关键的时刻，事事带头，样样以身作则，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三项伟大的革命运动中，在贯彻执行党的方针政策中，起了重大作用。

六、进一步坚持贯彻毛主席关于打歼灭战的思想 一年来，我们进一步遵循毛主席关于打歼灭战的思想，集中优势兵力，爭时间，搶重点，組織了四次歼灭战。在一九六四年春前，因天旱，为了扩大保收面积，全场集中了四百多个劳力，主攻了水利建設，不到四十天，便完成了三万多土石方工程。一年增加了全部农田百分之三十的灌溉面积，为夺取旱年丰收奠定了基础。在夏收夏种运动中，为了爭取农时，全场总动员，在秋前六天便結束了战斗，比一九六三年提前了五天，使二季晚稻插秧搶在秋分前。秋收結束后，为了提早結束冬管，挤出时间投入农林基本建設，在全场开展了一次給紅花开沟排水、改造冷浆田与天虫相结合的冬管歼灭战。在一九六四年底还打水利歼灭战，并为冬春大規模造林歼灭战作准备。实践告訴我們，集中力量打歼灭战，中心突出，领导集中，劳力集中，便于組織领导，便于检查评比，是发展生产的一条多快好省的重要办法。

七、开展群众性的科学研究 搞生产也要不断革命。要在生产上进行不断革命，必須加强科学研究。我場沒有专门的科学研究机构，也沒有大、专科学技术人員。有很多生产上的关键，都是靠干部和群众亲自搞試驗，从試驗研究中摸索解决的。比如培育壮秧、繁殖良种、合理密植、品种高产对比、鈣鎂磷肥的使用效果、低产变高产等，都是从生产实践中，經過試驗証实后再全面推广。

一年来，上下动手，干群动手，青年、妇女、民兵都动手試种了各种类型的試驗田八十多亩，都取得了良好的效果。比如用鈣鎂磷肥施紅花草、育秧、沾秧根，开始有的人思想不通，說什么花錢无益，推广不开。党委书记朱长福、副书记吳水才亲自蹲点搞試驗，試驗結果，施用鈣鎂磷肥的紅花鮮草比未施的长一尺多；用鈣鎂磷肥育的秧，移栽时再沾秧根，比未用的稻秆粗壮，出穗較齐，禾穗較长，谷粒較飽滿，产量也高，比附近同类田增产百分之二十以上。現在大家都說：“鈣鎂磷肥是个宝”，爭着要了。一九六四年綠肥全部施用了鈣鎂磷肥。培育良种也是一样，起初党委提出一九六四年的良种培育要单株密植，群众不接受，說什么“費工减产”，这时党委把这个任务交給各級干部自己动手搞，作出样子，教育群众，結果单株密植的早稻良种培育田，丘丘增产。塘尾生产队三分田单株密植的更新南特号，亩产干谷一千零五十斤，其他各队試种的亩产都在六百斤以上。比多株的亩产要高一百多斤到两百斤，但实际每亩只多花五至六个工，既培育了良种，又增产增收。这样，就教育了群众，也形成了群众自觉的行动。改造低产田也是如此，有的群众說：“平衡高产做不到，十个指头硬是有长短，能高产的都差不多了。”为了糾正这种生产到頂的錯誤思想，妇女标兵彭圓妹領導太阳队妇女在周冲圩，选了一亩五分三类田搞高产試驗，紅旗分場党总支書記童良錫在新村生产队錫坑圩，选择了一丘低产田搞高产試驗。結果彭圓妹同志的試驗田，亩产干谷七百五十斤，比同等田高百分之七十以上。童良錫同志的試驗田，亩产也达六百多斤，比同等田高百分之五十以上。事实破除了少数职工的“条件論”、

“增產到頂論”，於是群起改造低產田。

八、領導扎根基層，蹲點帶頭勞動 領導幹部不蹲點就談不上革命，不蹲點就不能取得第一手資料，不蹲點就不能取得領導權，不蹲點就領導不好生產，做不好工作。一年來，總場、分場領導幹部進一步注意了扎根基層，蹲點帶頭勞動的方法。書記、場長、委員除留一人負責日常工作外，全部分工包干生產隊，帶勞動手冊，帶行李，與職工同吃、同住、同勞動、同商量。在勞動中堅持“五帶頭”，即：在最困難的時候帶頭勞動；在最緊要關鍵的地方帶頭勞動；大忙搞突擊的時候帶頭勞動；在搞科學試驗的時候帶頭勞動；帶着問題跟班勞動，找解決問題的办法。勞動之余，到職工家里串門，有事談事，無事談心，把參加勞動與組織生產、做政治思想工作結合起來。早稻插秧前，當黨委提出力爭糧食畝產跨《全國農業發展綱要》的號召，部分生產隊的幹部和職工缺乏信心，存在着“條件論”和“增產到頂論”。黨委發現這一思想傾向後，一面加強對職工教育；一面放手發動群眾找措施。結果發現鄭家生產隊的段陽坂，高峰分場的爛泥圩、外荷塘，共一百多畝冷漿田，還未徹底改造好，單位面積產量不高，黨委書記、副書記便親自脫鞋下田，率領職工，繼續進行了冷漿田的改造。幹部的這樣蹲點基層，參加勞動，不僅有利於工作作風、思想作風和生活作風的大改變，而且帶動和鼓舞了職工群眾的生產積極性。

九、遵循毛主席的教導，防止和克服驕傲自滿、固步自封情緒，不斷革命 在一九六四年二月全國农垦會議結束後，場黨委遵循毛主席關於“虛心使人進步，驕傲使人落後”的教導，在全場範圍內展開了大學毛主席著作，大學解放軍，大學大慶、大寨，大學兄弟場革命精神的群眾運動，一方面引導全體職工正確地總結建場六年來的成就和找差距；另一方面教育廣大職工要以不斷革命精神，爭取一九六四年生產、建設上的新成就。通過學習、教育，一致認為建場幾年來取得的成就，是黨的總路綫的勝利，是黨的開發山區、建設山區方針、政策的正確。在此基礎上，自覺地對照解放軍、對照大慶、大寨的艱苦奮斗