

韬略通鉴

上卷

董书城◎著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

政治谋略

《韬略通鉴》是系统研究中国历代政治谋略、军事谋略与外交谋略的专著。这部专著的撰写，历时近十年，约五百多万字，按其体系分为上、中、下三卷。

上卷《政治谋略》集中研究中国历代政治谋略，分为六篇：

第一篇《谋略的发展、运筹与修养》是对我国谋略智慧的总结与分析，从其运筹规律和产生的基础进行研究，提出了一系列重要的见解。

第二篇《帝王统御术》探讨帝王的用人之术、驭臣之术、德刑操驭之术以及君臣协调之术、刚柔之术、屈伸之术、应变之术等。

第三篇《宫廷政变》研究中国历史上的宫廷政变之术，重点是政变方式的演变、政变的手段、特点、原因、后果与影响等。

第四篇《历代权臣的发迹》探讨历代权臣发迹的奥妙，梳理谋士、贤臣、奸臣、贪官、外戚与宦官的发迹史。

第五篇《后妃政治与王朝兴衰》讨论后妃的政治与谋略。

第六篇《谋略中的借术》研究权谋中的借术，结合历代借术的运用，归纳为十一专题：借势取乱，借权干政，借威服众，借谋破敌，借力败敌，借刀杀人，借尸还魂，借杀立威，借粮养战，假道灭敌。



韬略通鉴

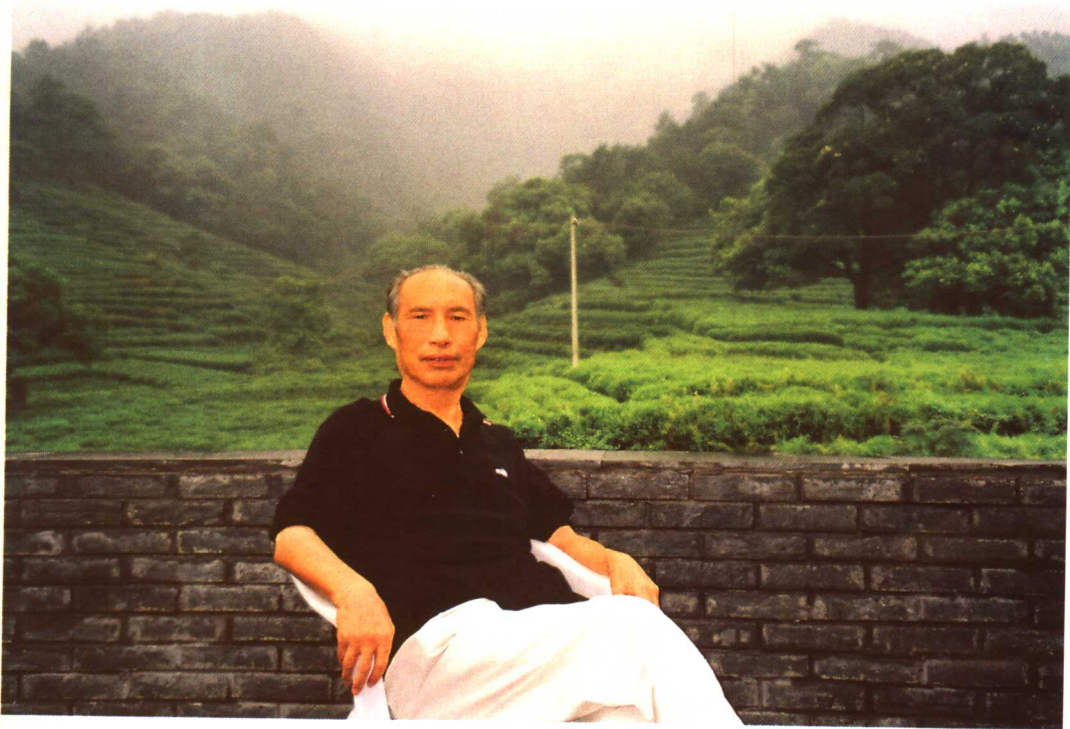
政治谋略

上卷

董书城◎著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



作者简介

董书城，1953年毕业于复旦大学经济系，先后任教于南京大学、安徽大学。现为中国资本论研究会理事、安徽省资本论研究会会长，安徽大学经济学院教授。

长期从事政治经济学、经济史以及谋略、运筹领域的研究。先后出版《价值的源泉：对象化劳动》（中国经济出版社，2000年），《中国商品经济史》（安徽教育出版社，1990年），《中国帝王术》（中国广播电视出版社，1992年），《历代权臣发迹的奥秘》（中国国际广播出版社，1995），《宫廷政变：帝王发迹史》（中国国际广播出版社，1996），《谋略中的借术》（宗教文化出版社，2000年），《谋略的运筹与修养》（中国城市出版社，2001年）等。此外，在国内外期刊发表学术论文50多篇。

引 言

《韬略通鉴》是系统研究中国历代政治谋略、军事谋略与外交谋略的专著。这部专著从1966年开始撰写到2006年最后写完，历时40年，约400多万字，涉及的领域广，内容多，按其体系，分为上卷、中卷、下卷，各卷分有篇章，自成体系。现将三卷内容简述如下，以便读者阅读之前有一个系统完整的印象。

上卷《政治谋略》集中研究中国历代政治谋略，其内容分为六篇。

第一篇《谋略的发展、运筹与修养》是对我国谋略智慧的总结与分析。从其运筹规律和产生的基础进行研究，提出了一系列重要的见解。全篇分三大部分，第一部分是探讨谋略的发生与发展，着重探讨了谋略的源头、谋略的作用、谋略的发展趋势、高科技时代的战争观念、谋略的创新。第二部分是探讨谋略的运筹艺术，即谋略运筹时如何做到审时度势、胸怀全局、极目放远、明察秋毫、防患未然、随机应变、借用他力等等。第三部分所研究的是谋略家应具备的修养，即谋略家应如何具备博学多识、宽厚仁爱、勇敢决断、坚韧顽强、谨慎细心等等。作为一个谋略家，如果不具备异于常人的修养，是难以运筹出什么雄谋大略的。

此外，书中还分析了谋略失误。一些谋略家性格上的缺陷，必然在用兵指挥、施谋定策上造成失误。失误的主要原因是君主专断、贪图小利、儿女情长、急功近利、先入为主、投机心理、畏惧冒险等等。书中诸多实例，都在阐明这一观点。

第二篇《帝王统御术》研究中国帝王统御术。其重点内容则是用人之术、驭臣之术、德刑操驭之术、君臣协调之术、刚柔之术、屈伸之术、应变之术等等。由于封建君主专制政体所决定的政治谋略，包含种种欺诈与阴谋，谈不上什么诚实，更无光明磊落可言。今日之爱卿，即可能是明日之政敌，褒奖语词背后，往往隐藏杀机。中国有几千年封建统治历史，由于实行封建专制政治，权力再分配斗争此起彼伏，贯穿全部历史，而伴随血腥历史的则是无穷无尽的阴谋与欺诈。尽管历代帝王各有不同品质，但在斗争中都得使用权术来维护自己的权力，这一点，则不以个人意志为转移。另外，政治权术乃帝王驭臣之工具，他们不愿臣民了解其中秘诀，如让臣民得知，则“下侵上之权，臣用君之术”，即为“乱政之本”。故封建帝王父子之间不得传授，只可意会，不可言传。我们只能从经、史、子、集中窥视出封建帝王之阴暗心理。

第三篇《宫廷政变》专门研究中国历史上的宫廷政变。我们从史论结合上来研究这种特殊的历史现象——政变之术。政变之术，是统治阶级上层内部政治斗争的一种重要手段。本篇研究重点是政变方式的演变，政变的手段，政变的特点，政变的原因、后果与影响，政变后的新政权如何对待新旧大臣，政变与君主专制的关系。政变之术与其他斗争手段有所不同，这就是：政变的目标在于夺取皇位，参与政变者都是皇族成员、天子近臣与天子权臣；从政变时机来说，它具有突然性；从政变性质来说，它具有冒险性；从政变的形式来说，它具有诡秘性；从政变前的韬晦之术来说，它具有欺诈性；从政变的行为来说，它具有决断性；从政变的手段来说，它具有突袭性。所以在政变的运作过程中，它必须十分隐蔽、谨慎与果断，稍有疏忽，即遭杀身灭族之祸。这种极端诡谲阴险与毒辣的政变之术，使最高当权者感到恐惧，野心者则为之向往，跃跃欲试。

第四篇《历代权臣的发迹》是探讨历代权臣如何发迹的奥妙。所研究的是谋士、贤臣、奸臣、贪官、外戚与宦官的发迹史。他们通过不同的途径与机遇，从微臣、小臣爬上大臣与权臣的地位。他们发迹的途径与机遇各有不同：谋臣为帝王运筹帷幄，贤臣为国家建功立业，奸臣使用鬼蜮伎俩，贪官凭借政治权力，外戚利用裙带关系，宦官依靠皇帝与后妃的宠信。他们心机不同，品格各异，但都能把握一切时机，使用一切手段，各显神通，呼风唤雨，叱咤风云，在历代政治舞台上演出一幕幕的悲喜剧，推进或阻碍历史前进的步伐。

第五篇《后妃政治与王朝兴衰》是研究后妃的政治与韬略。由于后妃是拥有至高无上的封建帝王的妻妾，她们的政治与韬略就决定了她们在历史上具有一般妇女所无法比拟的作用。

研究中国政治史和谋略史都不能对后妃置之不理，甚至可以说，不了解后妃，也就不了解中国的封建社会。所以本篇专门撰写后妃的政治与韬略，以填补谋略史上的空白。这篇研究的重点是：后妃命运、后妃干政、后妃政治的影响、后妃类型。后妃干政是中国封建社会特有的一种政治形式，是封建中央集权制与宗法制相结合的必然产物，几乎是每个王朝都出现过后妃外戚擅权的现象。后妃的地位虽然很高，但她们的命运却掌握在皇帝手中。封建皇帝妻妾如云，后妃们如不争宠、不揽权，就有被贬入冷宫、失去荣华富贵的可能。为了永保自己的富贵，她们不甘心被人左右命运，而要通过掌握权力来巩固自己的地位。

第六篇《谋略中的借术》专门研究权谋中的借术。本篇根据借术的基本精神，结合历代借术的运用，加以综合与编纂，写成十一个专题。其内容是：借势取乱、借权干政、借威服众、借谋破敌、借力败敌、借刀杀人、借尸还魂、借杀立威、借粮养战、假道灭敌。权谋中的借术在封建社会的政治、军事、外交方面起过极为重要的作用。大至庙堂决策，小至日常生活，运用此术，可以达到“兵不钝而利可全”的目的。所以，古代战略家对借术的运用与研究给予高度重视。

中卷《百家纵横》系统研究中国军事思想及其在战争中的运用。其内容共分三篇。

第一篇《中国历代军事谋略思想》研究两大内容。首先，是系统研究兵法的六个问题：兵书的起源与类，兵书的内容和价值，兵书的发展、分期与特点，中国军事谋略与当代核威慑战略，从孙子兵法看海湾战争，孙子兵法与现代心理战。在中国五千年的历史中，曾发生了无数次大大小小的战争，造就出许多军事理论家与军事将领，出现了一大批名扬天下的军事巨著。中国人民为自己祖先在军事方面的辉煌成就而感到骄傲，世界人民对中华民族军事文化宝库赞叹不已。

其次，本篇又系统介绍我国政治家与军事家的谋略思想。长期的战争实践，积累了大量的经验与教训，为人们总结和认识战争提供了丰富的营养，这就为兵书战策的成熟和发展打下了坚实的基础和创造了有利条件。因而一大批著名的政治家、军事家以及他们的政治军事论著，如《孙子兵法》、《吴子兵法》、《孙臆兵法》、《商君书》、《尉缭子》、《六韬》、《三略》、《司马穰苴兵法》、《将苑》、《百战奇略》以及《孔子》、《老子》、《墨子》、《荀子》、《韩非子》中的部分篇章都先后在这一时期出现绝不是偶然的。特别是被誉为“百世兵家之师”的孙武和他的被尊为“兵学圣典”、“世界古代第一兵书”的《孙子兵法》的产生，更是标志着我国古代兵法战策的成熟。毫无疑问，这一时期作为军事理论著作的兵书战策不仅有着量的突变，而且有着质的飞跃，为我国军事学作出了卓越的贡献。

第二篇《中国军事谋略集萃》将各家军事谋略思想共同观点加以归纳，分为八章。其中主要观点是：谋攻、庙算、励士、诡道、用奇、应变、奸诈、用间、政治权术。历代谋略家都注重用不同的方法表明自己的谋略见解，并对前人杰出的谋略方法进行研究与总结。

当我们研究古代谋略时，发现谋略有着顽强的继承性，不管是宏图大略，还是雕虫小技，常被人们沿用。这充分说明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。我们继承与发掘前人宝贵的谋略遗产，能启迪今人的智慧。书中所选取的各条计谋，有的是借古代名家之题，发挥作者的浅见。

第三篇《开国君臣文韬武略》以历史上卓有建树的开国皇帝为研究对象，以雄才伟略的开国帝王和他身边出类拔萃的一群文臣武将作为切入点，解剖了历史上十二个王朝卓越的智囊团的方方面面，面临大转折，深藏大玄机，尽显大谋略，使历史展现出一幅幅惊心动魄的斗争画卷。本篇重点详述姬发、嬴政、刘邦、刘秀、刘备、司马炎、李渊、赵匡胤、成吉思汗与忽必烈、朱元璋、努尔哈赤、皇太极与福临十二个王朝权力集团兴起的历史。这些集团都按照各自轨道，发挥其核心智囊团的特点和作用，群策群力，推翻旧王朝，建立新王朝，从无到有，不断发展壮大，走上成功之路。

周王朝的建立者是周文王、周武王、周公旦和吕尚。他们四位在夺取政权、治国安邦上有效地达到了谋略互补，为周朝的800年基业打下坚实的基础。秦始皇能称霸天下，得力于两个至关重要的谋臣——李斯和尉缭。一个是帝王之术的倡导者，一个是统一战略的设计者，二人充当了嬴政的左膀右臂。刘邦之所以得天下，得力于三个

重要的人物——张良、韩信和萧何，诚如他自己所说：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房；镇国家、抚百姓，给饷馈，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三者皆人杰，吾能用之，此吾所以取天下者也。”刘秀集团成功经验，可以用“忍者至强，柔者至刚”来概括。由于他在政治与军事方面运用“柔”的策略，他才能战胜群雄，取得天下，君臣同心戮力，得以开创“光武中兴”的大好局面。刘备白手起家，然终成三分天下、鼎足而立之势，盖其得人和，善于用人，当时天下第一奇才——诸葛亮为其所用，终能成就大业。司马炎消灭吴国，统一中国，建立西晋政权，结束长期封建割据局面。杨坚以篡北周政权而登皇帝宝座。即位之后，他决心弘扬武功，统一中国。李渊是唐代的建立者，但完成其大业者，乃其子李世民。李世民是卓越的军事家和政治谋略家。他带兵打仗，能够活用兵法、善出奇兵，在建立唐王朝的统一战争中立了首功。赵匡胤发动陈桥兵变，黄袍加身，取后周而有天下。称帝之后，为了结束藩镇割据局面，采纳赵普“稍夺其权，制其钱谷，收其精兵”的建议，采取各种措施削弱地方势力，加强中央集权。成吉思汗是蒙古族的优秀统帅、杰出的军事家、政治家。他一生征战四十余载，统一蒙古各部，继之攻灭西辽，覆亡西夏，鏖战中原，三败金朝，西征花剌子模等国，威慑欧亚，先后征服四十余个部落和国家。成吉思汗的军事指导艺术和谋略思想，不仅在蒙古史上是仅有的，即使在世界战争史上也是罕见的。朱元璋由一介村夫而成为一代王朝的开国之君，在位30年，多有建树，他所以能取得成功，除了时势等诸多客观因素外，与其广得人才是分不开的。起义之初，采纳名儒朱升“高筑墙，广积粮，缓称王”的建议，暗中积蓄力量，壮大自己后又运用刘基之谋，远攻近交，消灭了陈友谅、张士诚，杀了韩林儿，自立为吴王，接着攻下大都，推翻元朝统治，统一中国，建立大明政权。努尔哈赤是清代开国皇帝。他的功绩是用战争统一女真各部。皇太极是努尔哈赤的第八子，清王朝的开创者，他在位17年中，武能征战，文能治国，可谓文武兼备。他的政治谋略的特点，是优礼汉官和更定官制，建成一个封建的强国。世祖福临，是皇太极第九子，亲政期间，袭多尔袞以汉制汉和刚柔并济之策略，救济灾难，减免田赋，为明思宗立碑，争取人心，常求直言，遗诏自责，尤为可贵。

下卷《历代战争》从我国几千年的各类战争中，选编十个专题，详尽论述我国历代战争与战略。着重探讨历代具有代表性战争的战略方针、措施及重要的战役指导、布势等问题，从中看出这个时期战略的特点及发展情况。

本卷分十篇。第一篇《夏、商、周的战争与战略》，根据传说记载的最早一次战争是神农伐斧燧之战，其后的主要战争，有炎帝与蚩尤榆冈之战，炎帝、黄帝联盟与蚩尤涿鹿之战，炎帝与黄帝阪泉之战，黄帝后人颛顼与炎帝后人共工之战以及舜禹对三苗之战等等。往后，本篇重点探讨了商代、西周、春秋时代、战国时代的战争与战略。先秦时期的战争，从军事角度来看，它大致经过三个阶段：一、远古时期，由部落成员使用生产工具和木石器进行的血缘复仇或争取生存空间的原始战争阶段。二、夏、

商、西周时期，由奴隶主贵族为骨干的兵、民一体制军民队，使用石、铜兵器进行的掠夺性征服战争阶段。三、春秋战国时期，由平民、农民为主体组成的，已具有车、步、骑、水四个兵种的军队，使用铜、铁兵器进行的争霸兼并战争阶段。最后发展为秦国的统一战争。战争本身在当时曾给社会经济和人民带来破坏及灾难，但在客观上又对社会的发展、民族的形成、国家的统一，起了促进作用。

第二篇《秦汉时期的战争与战略》是探讨秦汉这段历史的战争与战略发展情况。在这个阶段，朝代更替，发生过许多战争和战役，概略归纳起来有：秦统一战争，秦北逐匈奴与南征南越之战，秦末农民战争，楚汉战争，西汉时期的内战，西汉对匈奴之战，西汉末年农民战争，刘秀统一战争，东汉对外战争，东汉末年黄巾起义等等。在秦汉时期，中国处于封建社会的上升阶段。当时生产力的提高，经济的繁荣，交通状况的改善，作战工具的改进，参战人员成分的改变和数量的增多，作战地域的广大和交战时间的延长等，对军事战略的运用和发展，产生了很大的影响。

第三篇《三国时期的战争与战略》探讨三国时期的战争与战略。在三国形成的过程中，战争频繁，兼并激烈，从战略运用的角度探索以下战争：军阀混战局面的展开，曹操统一北方之战，孙权开拓江东之战，赤壁之战，刘备袭取益州之战，吴蜀彝陵之战等等。三国时期，群雄争竞，人才蔚起。其谋国料敌，机巧权变，识见深远，决策明智，足供后人借鉴取法的比比皆是：袁绍“四世三公”，声威显赫。他拥有北方四州之地，兵多将广，何以在官渡一战，一败涂地；曹操兵下江南，“舳舻千里，旌旗蔽空”，何以兵败于赤壁；孙策、刘备初起并无尺寸的凭藉，何以能乘时崛起，鼎立建国。一些历史人物的浮沉，事功的盛衰，战争的胜败有它的因果轨迹可以探索。曹操、孙策、孙权、刘备以及他们的谋士荀攸、郭嘉、周瑜、鲁肃、诸葛亮这些风流人物的英雄业绩，吕布、袁绍、袁术、公孙瓒、刘表这些人的愚蠢行为，从政治、军事正反两方面都给我们留下了不少的经验教训。

第四篇《两晋南北朝时期的战争与战略》探讨两晋南北朝战略运用的特点与发展。这段历史时期是中国大分裂时期，也是民族大融合时期。这时期的战争颇为频繁，其关键性战争则为西晋时代的战争，东晋时代的战争，后赵石勒开国之战，前秦统一中原之战，刘裕“北伐”及篡晋，拓跋珪统一北方之战，宋北伐之战，魏宋相互攻伐战，魏伐齐之战，魏梁之战，东西魏之战，侯景乱梁之战，周统一中原之战。这时期频繁的战争尽管有某些特点，但战略运用上创意少，变革微，许多次战争缺乏深谋远虑的战略指导。

第五篇《隋代的战争与战略》探讨隋代战略运用的特点与发展问题。隋代是继南北朝长期分裂、民族大融合之后，建立起来的统一的中央集权的强大封建王朝。在其统一过程中不断发生战争，其中关键性的战争有：讨尉迟迥之战，北征突厥之战，平陈及平定江南之战，征高丽之战，隋末农民战争等等。在统一战争中，杨坚重视在战争指导上运用谋略，以分化、瓦解、麻痹、削弱敌人，使军事行动得到事半功倍之效，达到单纯采用军事手段所难以达到的目的。

第六篇《唐代的战争与战略》探讨唐代战略运用与发展问题。唐是继隋之后又一个中央集权的强大封建王朝。唐代在建立过程中以及统一之后，发生了许许多多大小战争，如唐统一战争中的进取长安之战、平定北方群雄之战、平定南方群雄之战；唐对外战争中的征东突厥、薛延陀、回纥诸战役，唐征吐谷浑、高昌、龟兹及西突厥诸战役，唐征高丽、百济诸战役；武后擅政导致的内战及对外战争，玄宗征奚、契丹、吐蕃及突骑施之战；唐平藩镇之战；唐末寇乱诸战役等等。唐是繁荣强大的朝代，文治武功都有重大的成就，在战略运用上，出现了一些新颖的内容，不少战争战役的指挥艺术是很出色的。如在统一战争中，李世民采纳众议，总结经验，唐王朝大部分战争，特别是关键性的几次大战，都是在他的指挥下取胜的。在统一边疆中的战争中，李世民为了反击突厥，恢复西域故地，重开丝绸之路，先后进行了对东突厥、薛延陀、吐谷浑、高昌、龟兹和西突厥的战争。唐在扩张战略中，最有效者，一为离间，二为服则抚之，不服则征之。由于唐采用此战略，遂开中国史上统辖诸游牧地区的先例。

第七篇《宋、辽、金时期的战争与战略》探讨宋、辽、金时期军事技术的发展和战略运用的特点。北宋结束了五代十国割据的局面，为社会经济发展提供了有利条件。北宋军事工业规模相当庞大，中央直辖的有京师的南北作坊和弩院，地方诸州也设有军器作坊。南宋时期，阶级矛盾与民族矛盾错综复杂，但社会经济却继续发展，完成了我国经济重心的南移。为了战争的需要，很快恢复并扩大了兵器生产的规模。正当两宋经济发展时，北方少数民族相继崛起，建立国家，先后有契丹、党项、女真和蒙古诸民族，凭借骑兵的势力，南下与中原皇朝争夺中国的统治权。在此期间，宋与这些北方民族发生了多次战争，其中关键性战争如：宋平定内叛诸战役，宋平定南方各个战役，宋辽战争，金灭辽诸战役，金灭北宋的战争，金与南宋的战争，等等。宋在与北方少数民族的斗争中，在战略运用上各有其特点，辽骑兵善于内线作战，一般先分路诱致敌人，然后集中优势兵力，将敌人各个击破。金军善于进攻，其作战特点“更进迭退，忍耐坚久，令酷而下必死，每战非累日不决，胜不遽追，败不至乱”。两宋作战，是沿用以步兵为主的传统战法，在对辽战争中，为抗击辽骑兵的冲击，四面防御的战阵便应运而生。“阵而后战，兵法之常”。其战法多在防御上下功夫，因而难以最后取胜。

第八篇《元代的战争与战略》是研究探讨元代军事技术的发展和战略运用的特点。元代是中国历史上版图最大、势力最强的一个帝国。在它建立帝国的过程中，东征西讨，战争频繁，其中主要战争有：铁木真统一蒙古各部族战役，铁木真灭克烈部王罕之战，铁木真灭乃蛮太阳汗之战，成吉思汗五征西夏之战，蒙古侵金之战，蒙古灭夏、金诸战役，蒙古西征诸战役，元灭南宋的战争等等。元（蒙古）作战的特点，据历史记载：“鞑人生长鞍马间，人自习战，自春徂夏，且旦逐猎，乃其生涯，故无步卒，悉是骑军。”蒙古骑兵可以由近而远。“俄顷千里”。他们常运用迂回包围、闪击作战战法，出奇制胜，先击破其周围近处敌人，逐渐向四周推进。所以，分进合击、包围敌人是蒙古军队作战的惯用法。

第九篇《明代的战争与战略》研究明代火器的发展和战略运用的特点。明朝在其统治期间，其国势可谓每况愈下，然竟能存在227年而始亡者，实内外无大强敌所致，其关键性的战争则有：明太祖开国诸战役，明北伐统一及远征漠北诸战役，燕王篡夺帝位诸战役，明成祖北征塞外诸战役，土木之变战役，宪、武二朝平定内乱诸战役，明世宗攘外诸战役，明室援朝抗日战役，明末农民战争。朱元璋在统一战争中，接受朱升的献策，将“高筑墙、广积粮、缓称王”作为自己的战略思想是非常成功的。朱元璋“沈机应变，次第经略”，终于逐次消灭各个武装集团，夺得了中国的统治权。在防外患战略上采取积极防御的战略。朱元璋“塞前歼敌”计划，朱棣五次守边出击，张居正与俺答的和好相处，戚继光在蓟镇的坚强防御以及李成梁在辽东的“以攻代守”，即以远程奔袭对方的根据地来破坏对方的攻势等等。都具有鲜明的特色而大大丰富了边防战备、战术的内容。

第十篇《清代的战争与战略》探讨清朝火器的发展与战略运用的特点。清在三百年的历史中，其盛衰概况，可分为努尔哈赤开创期和康、乾鼎盛期与嘉庆以后衰亡期。其间战争连绵不断，关键战役如下：努尔哈赤统一女真及与明争夺辽东之战，清征朝鲜、争夺辽西及入关之战，南明诸帝抗清各战役，郑成功抗清复台及清统一台湾的战争，清廷平定三藩及少数民族之战，清廷对外战争，太平天国运动。清王朝战略运用最大的特点是以少胜多，即以十几万八旗劲旅消灭了明王朝这个庞然大物和拥众百万的李自成农民军，夺得了全国统治权。为了实现这一政治目标，在战略运用上体现出许多特点。努尔哈赤、皇太极、多尔衮都是杰出的政治家和军事家。他们的战略既是一脉相承的，又具有各自的特色。努尔哈赤战略运用的特点是集中兵力，主动进攻，萨尔浒之战以及以后攻开原、打沈阳、打辽阳皆用此战略。皇太极的战略特点是“剪枝刨根”，他自己说过：“欲伐大木，岂能骤折？必以斧斤伐之，渐至细微，然后能折。”这种积小胜为大胜以改变力量对比的战略思想在战争史上尚未见过。多尔衮战略运用的特点是采取政治经济手段，以减低汉人的敌意和争取汉族地主阶级的合作，这与忽必烈从南宋手中夺取全国统治权的战略运用很有相似之处。

目 录

第一篇 谋略的发展、运筹与修养

概 论	(1)
第一章 谋略源头	(2)
第二章 谋略的功能作用	(7)
第三章 谋略的发展趋势	(13)
第四章 创造是谋略的生命	(17)
第五章 审时度势	(24)
第六章 胸怀全局	(30)
第七章 预见未来	(36)
第八章 明察秋毫	(46)
第九章 防患未然	(52)
第十章 主动灵活	(60)
第十一章 借用他力	(64)
第十二章 博学多识	(72)
第十三章 宽厚仁爱	(75)
第十四章 勇敢决断	(84)
第十五章 坚忍顽强	(92)
第十六章 谨慎细心	(95)
第十七章 使人纳谏	(103)
第十八章 体魄锻炼	(105)
第十九章 将性修养	(114)
第二十章 谋略失误	(118)

第二篇 帝王统御术

概 论	(129)
第一章 知人善任：治国之要术	(131)
第二章 君主集权与权力斗争：君主驭臣之术	(158)
第三章 德化与法治：德刑二柄操驭之术	(194)
第四章 纳谏与进谏：君臣协调之术	(212)
第五章 刚柔之术：君主最高统治术	(233)
第六章 用间与离间：分化敌人	(244)
第七章 矛盾分化、利用与转嫁：组织同盟军	(262)
第八章 谋攻之道：战略进攻	(296)
第九章 屈伸之术：战略退却	(321)
第十章 临机决断：应变之术	(338)

第三篇 宫廷政变

第一章 政变方式的演变	(353)
第二章 政变的手段	(377)
第三章 政变的特点	(387)
第四章 政变的原因、后果与影响	(408)
第五章 新政权如何对待新旧大臣	(433)
第六章 政变与君主专制	(447)
附录 中国历代宫廷政变一览	(460)

第四篇 历代权臣的发迹

第一章 谋臣	(487)
第二章 贤臣	(502)
第三章 奸臣	(536)
第四章 贪官	(562)
第五章 外戚	(602)
第六章 宦官	(619)

第五篇 后妃政治与王朝兴衰

第一章 皇后的地位	(638)
-----------------	-------

第二章	后妃的命运	(645)
第三章	后妃干政	(647)
第四章	历代王朝的防范措施	(653)
第五章	后妃政治的影响	(661)
第六章	佐夫定天下	(668)
第七章	辅佐守成帝王	(675)
第八章	临朝称制	(685)
第九章	贤德后妃	(695)
第十章	公主远嫁异域	(701)
第十一章	祸国殃民	(705)
第十二章	争宠夺位	(717)
第十三章	荒淫蠹政	(730)
第十四章	后妃的悲惨下场	(737)
第十五章	亡国之后	(745)

第六篇 谋略中的借术

概 论	(756)
第一章	借势取乱 (757)
第二章	借威服众 (770)
第三章	借谋破敌 (783)
第四章	借力败敌 (803)
第五章	借人成事 (814)
第六章	借刀杀人 (829)
第七章	借尸还魂 (840)
第八章	借杀立威 (852)
第九章	借粮养战 (858)
第十章	假道灭敌 (868)

第一篇 谋略的发展、运筹与修养

概 论

中华民族是个智慧型的民族。在中国五千多年的文明发展长河中，一代又一代谋略大师不断出现。他们之中，既有帝王，也有将相；既有政治家、军事家，也有思想家。他们在各自的历史环境中，运用奇谋伟略，导演着中国历史上一幕幕的好戏。他们的谋略智慧，像一颗颗闪亮的明珠，照耀着后来者……

本篇对我国古代的谋略智慧进行了总结与分析。作者从其运筹规律和产生的基础进行研究，提出了一系列重要的见解。全篇分三大部分，第一部分是探讨谋略的发生与发展，这部分共分四章：一、谋略的源头，分析与探求谋略的渊泉与形成；二、谋略的功能作用，表现为：政治上强大的凝聚力，经济上巨大的生产力，军事上无形的战斗力，外交上灵活的多变力，治国上稳定的控制力；三、谋略的发展趋势，具体讲的是：古代谋略方式的特征，谋略从谋士向智囊团的发展，谋略从人脑走向人机结合，当代谋略发展大趋势；四、创造是谋略的生命，谋略活动是一种特殊的思维创造活动，其特点在于以奇制胜，“兵不厌诈”是兵法上必须恪守的原则，谋略家的战略贵在创新、猎奇，不能沿用老一套。

第二部分是探讨谋略的运筹艺术，所研究的问题是：一、审时度势。这是指审察时机，忖度形势。它既包括对形势的客观分析与正确判断，又包括恰当地把握时机，驾驭机遇，做出正确处置的能力。二、胸怀全局。谋略需从整体、全局着眼，强调总体效果，不拘泥于局部利益，不能不顾全局，只顾局部。三、预见未来。预测艺术在谋略中的运用。要掌握预测的艺术，关键在于要把握好谋略中的长远性的问题，不应被眼前的局部东西所迷惑，应着眼于长远利益，着眼于未来。四、明察秋毫。谋略家应见微知著，目光敏锐。观察艺术的高明与否，对于谋略者来说至关重要，直接关系到谋略水平的高低和谋略的成败。五、防患未然。在事故或灾害发生之前就加以防备。六、主动灵活，即随着客观情况的变化，灵活机动地应付。谋略家应处变不惊，遇事不惧，胆略过人。七、猎奇创新。谋略的运筹者，需要勇于谋别人所未谋，出别人所不意，只有掌握奇正变化的奥妙，才能收到“出其不意，攻其不备”的效果。八、刚柔相济。谋略家在治国安邦中，必须文武并举，德刑并

用，刚柔相济。九、借用他力。要战胜对手，取得斗争的胜利，必须依靠他人之力，借人成事。借他人之力为自己图谋，这是谋略运筹的一个重要内容。

第三部分所研究的是谋略家应该具备的修养。书中主要阐述了以下几个方面：一、博学多识。知识是智慧的海洋，是谋略的土壤，是谋略家生成奇谋良策的基础。任何谋略，无一不是丰富的科学知识在社会实践中的综合与体现。二、宽厚仁爱。古代谋略家无论是治国还是平定天下，都讲究以德为本，施仁义于天下，不急功近利，体现出伟人的气质。三、勇敢决断。事物的发展具有极大的不确定性，新的情况随时都可发生，在新的情况面前，及时拿出适宜的对敌之策，并果断地付诸实施，这是谋略家必须具备的能力。四、坚忍顽强。古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。坚忍顽强的精神对于谋略家事业的成败是至关重要的。五、谨慎细心。谨慎细心是保证谋略成功的安全链。高明的谋略家考虑问题总是十分周全，常常计中有计，谋中有谋，处处小心。六、使人纳谏。古代谋略家主张向君主进谏时，要善于寻找时机，察言观色，忖度君主的心理，委婉曲折地将意见表达出来。这样所献的奇谋妙计，才能被人主接受。七、体魄锻炼。体魄是品格和精神的总称，是谋略的载体。谋略家要在体魄上满足其实践的需要，必须努力加强锻炼。八、将性修养。将性就是将帅的性格，它和心理特征密切相联。良好的将性修养，是正确用谋的必要素质。将帅的性格有完善的，也有不完善的，它展现出各种栩栩如生的人物风貌。

此外，书中还分析了谋略失误。一些谋略家性格上的缺陷，必然在用兵指挥、施谋定策上造成失误。失误的主要原因是君主专断、贪图小利、儿女情长、急功近利、先入为主、投机心理、畏惧冒险等，这是应该汲取的经验教训。

“古为今用，洋为中用。”我们今天研究古人的谋略，并非为研究而研究，我们的目的，是借古人的智慧，丰富今人的头脑，借鉴古人的谋略，为当今社会经济生活服务。

开风气之先的是日本人，他们首先把《孙子兵法》中的谋略运用于商战之中，并有多有关著述传入我国。嗣后，我国亦多有商战与谋略的研究与著述问世。今天，只要我们留意，什么“赚钱的谋略”、“经商的谋略”等书大量充斥于书肆，这样的谋略，那样的谋略，让人眼花缭乱。细辨之，这些读物大多为借用古人谋略的一些表面技巧，深层次的东西挖掘得很少。然而，这却是借鉴谋略之大忌。我们研究谋略，必须从深层次上去把握，既要知其然，更要知其所以然。因此，本书既谈谋略的运筹，又研究谋略者的修养。作为一个谋略家，如果不具备“博学多识、宽厚仁爱、勇敢决断、坚忍顽强、随机应变”等异于常人的修养，恐怕是难以运筹出什么雄谋大略的。本书中诸多实例，都在阐明这一观点。但愿读者朋友们读了拙作之后，能获得一定的启发和裨益。

第一章 谋略源头

谋略源于何时？这是谋略研究者共同关心的命题。长期以来，谋略研究者对命题有各

种推论。有人说，谋略源于劳动，人类与大自然作斗争而产生智慧，劳动是生成智慧的温床；有人说，谋略源于战争，人类间的争斗、厮杀，是产生谋略的土壤；也有人说，谋略源于思维，谋略伴随着人类思维的发展而发展，谋略学是一门对抗思维学；还有人说，谋略源于兵学，世所公认的东方兵学鼻祖孙子，也可以说是谋略的鼻祖。

以上各家之言，都有一定的根据和道理，对谋略理论的研究，有必要从这里开始。弄清这一问题，对谋略学一系列问题的研究都有重要影响。

第一节 谋与略的形成

“谋”与“略”在文字形成上，有着很长的演进过程。这两个字既不是同时出现，也不是一开始就把“谋”与“略”联在一起使用的。初步考证，“谋”的问世早于“略”约千余年。《说文大字典》中所注，谋即“计也议也图也谟也”。计、议、图、谟在古时用意非常相近。如《说文大字典》中解释：“计，筹策也；议，谋也；图，谋划也；谟，议谋也。”按《尚书》所载的“谟”，无论是读音或字意，都与后来的“谋”相通，那时的“谟”就是“谋”。《尚书》中有一篇《皋陶谟》，记载皋陶、夏禹、虞舜讨论和谋划政事都称“谟”。早在4000多年前的《书经·大禹谟》中写道：“询谋佥同”。意思是大家在一起共同商议确定计谋。“弗询之谋勿庸”，意思是未经过大家商量讨论的计谋不能轻易使用。《论语·卫灵公》载：“君子谋道不谋食。”《毛传》载：“咨事之难易为谋。”《左传·宣公十四年》载：“贪心谋人，谋人，人亦谋己。”把谋赋予更丰富的含义，首推孙武。《孙子》以“计”开篇，将“谋”赋予“计”的含义。书中讲到智、权、庙算、筹划等等，都体现“谋”的含义。当然不止《孙子》将“谋”赋予了丰富的含义，《六韬》中的“韬”，《吴子》中的“图”，也都可以说是谋的别称。

千百年来，人们对谋略有许许多多解释和描述，较多见的解释是，谋略即计谋韬略，或计谋策略。把谋与略连在一起使用，早期见于《六韬》，书中写道：“无智略权谋。”实际已是把“谋”与“略”连在一起使用了。《淮南子·兵略训》中写道：“兵，止也。防敌之萌，皆在谋略。”为了制止战端于未萌，关键在于高超的谋略。

在现代汉语中，对谋略有两种不同的解释，当作为动宾词组来解释时，指人们事先的筹度活动，就是思维主体运用的知识、智慧和能力，进行思考运筹的过程。当把谋略作为名词使用时，则是指思维活动的结果。

由于谋略的产生先于文字发明，因而在谋略一词问世之前，谋略的行为和实践在漫长岁月里，从不自觉到逐步自觉，早在世界上悄悄而广泛地进行着。

第二节 本能“谋略”

本能如何谈得上谋略，这一提法似乎文理不通，但结论亦不必下得太早，待详细研究之后再予判断。今天科学家的研究发现，在自然界中，连植物都有“爱”和“恨”。洋葱和胡萝卜是好朋友，它们发出的气味可以相互驱逐害虫；葡萄和紫罗兰长在一起，葡萄的

香味更浓；大豆与蓖麻生长在一起，蓖麻散发的气味可以驱赶危害大豆的金龟子。但许多植物间也表现出鲜明的“水火不容”，卷心菜和芥菜相处后“两败俱伤”；水仙和铃兰长在一起会“同归于尽”；白花草木樨与小麦、玉米、向日葵等共处时，会使这些作物颗粒无收；黄瓜和蕃茄、荞麦和玉米、高粱和芝麻都是冤家对头。植物的生长和繁衍，相生相克是极为普遍的现象。

最古老的一些生物具有最简单的反应方式，如刺激反应，遇到有利刺激，如食物等，就趋近；遇到不利刺激，如风、光、冷、热等，就回避。这些极低级、极简单的刺激感应方式，就使其与无机界的反应性有了本质的区别，有了最原始的主动能力。随着生物的进化，其反应方式由刺激感应发展到感觉和知觉，进而产生了表象，出现了低级的脑神经活动。在漫长的物竞天择过程中，逐渐形成了一个相生相克的生物链条。进化论的创始人达尔文发现，在猫、田鼠、土蜂、三叶草、羊之间就存在着明显的相生相克的关系：在猫少的地方，田鼠多了，田鼠破坏了蜂窝，土蜂就随之减少了，又影响了羊的生长。由此可以看出，猫、田鼠、土蜂、三叶草、羊之间所构成的生物链一旦被打破，有些生物就会面临灭顶之灾。在能否继续生存和繁衍面前，植物类一般都没有主动能力，只能任其自然。而具有一定反应能力和初级脑神经活动的动物，则可以为生存而奋斗。

具有一定思维能力的人类祖先，为了生存和繁衍后代，不得不进行着艰难危险的斗争。与天斗，狂风暴雨、烈日严寒等气候条件，逼迫着人们找一个能遮挡风霜雨雪的栖身之地；与地斗，山洪海啸，人类为逃避灾害，需要寻找最安全的生存地区。为了免于冻死，人们逐渐学会选择向阳、背风、进出方便、内部干燥、宽敞的洞穴作为住处，在地上垫上干草、干土、树叶或兽皮；为了免于饿死，人们知道要将当时吃不完的食物储存起来，待饿时再吃，进而学会了储藏野果，并渐渐地学会了猎取动物为食，学会制造简单的猎具，以血的经验教训换来了一些对付猛兽的办法等等。这些努力，使人类在恶劣的自然环境中，在竞争激烈的弱肉强食的大千世界里，得以生存和发展。可以说，人类之初，生存和发展的每一步都离不开本能谋略作为基本的护身之“符”。

不仅人类如此，任何能够生存下来的动物，都具有一套独特的自我保护的办法，否则，就难逃灭顶之灾。

老鹰是岩鸽的天敌，常常袭击岩鸽的巢穴，那些羽翼未丰的幼鸽常常成为老鹰的猎物。久而久之，聪明的母鸽为保护子女，也找出了对付老鹰的办法。当老鹰在天空盘旋，并向惊慌不安的岩鸽群逼近时，母鸽警惕地注视着老鹰，当老鹰收紧翅膀以闪电般的速度冲向鸽群时，勇敢的母鸽迎着老鹰箭一般地冲上去。老鹰看到这扑面而来的食物，便立即转移了注意力，直扑母鸽。机智的岩鸽在老鹰扑来时，一个急转，折向而飞，老鹰穷追不舍，渐渐远离鸽群。单鸽以最快的速度飞近陡崖后，一个大翻身，直落地面，而在将要触及地面时，又急速拉起。贪心的老鹰，由于身体重，速度快，惯性也自然比岩鸽大得多，加之飞行方向的陡然变化，常常使其失去控制，不是一头扎在陡崖上，就是一跌摔到地面上。轻则伤羽断翅，重则粉身碎骨。岩鸽对付老鹰的办法，可算以弱胜强之绝招。

野猪，出现在地球上已有3600万年以上的历史。自从有了人类，野猪便成了人类主要的猎获物。在动物世界中，猪是反应较为迟钝的一种，可你要有幸看到大公猪斗狼，就知