

農林牧生產合作社
怎樣統一經營

中國林業出版社

631
S73

我國山區的生產潛力是很大的。山區的農業生產合作社為了更快地建設社會主義，增加生產，提高社員生活，應該利用當地的各種有利條件進行農林牧統一經營，發展多種經濟。山西省平順縣西溝鄉金星農林牧生產合作社和羊井底鄉紅星農林牧生產合作社都是朝着這個方向發展的。現在我們簡單地介紹一下它們的經營情況。

金星農林牧生產合作社怎樣進行農林牧統一經營

一、西溝鄉的基本情況

西溝鄉包括西溝、南賽、池底三個集中村和二十三個小山莊。全鄉二百七十六戶，共一千三百零二人。總面積兩萬零八百五十三畝，其中耕地是一千九百八十畝，只佔百分之九多一點兒；荒山面積一萬八千九百零一畝，佔百分之八十六點七九；其餘的是河灘、住宅及其他用地等等。這個鄉，山坡很陡，土薄石頭厚；水源缺乏，河裏沒有水，

打井也很困難。自然條件最壞的是西溝，「金木水火土」五行俱缺。那樣的斜坡，在組織起來以前，除了古代保留下來的幾株松、柏樹以外，差不多沒有樹木；幾十年來，全村栽的樹總共不到一百棵。一九三八年以前，全村一百零一個人，只有一百七十一畝耕地，而且有一百一十四畝是地主的，居民都是做雇工、佃戶和半佃戶，受着封建制度的重重壓迫，缺吃少穿。當時他們吃的是「一斗玉米四斗糠」，甚至更壞；穿的是「老鬼一張皮」；住的是破窯洞、茅草屋，有的全家只有一條棉被。

二、組織起來的過程

一九三八年以後，人們在共產黨的領導下，執行了減租減息政策，生活提高了一些。從一九四三年起，又響應了中國共產黨的号召，組織了著名的李順達生產互助組，集體開荒，增加耕地。一九四四年進行了土地改革，從地主手里奪回了全部土地。從那以後，逐漸改進耕作技術，改良品種，生產就不斷地提高。一九五一年，每畝地的糧食產量達到抗戰前的兩倍左右。

但是，土地不統一使用，限制了農業增產的速度；而且自然條件壞，只靠發展農業還不能滿足提高生產、生活的要求。經過黨的教育，根據切身體會，大家懂得要想永遠

擺脫貧困，就必須集體經營和發展多種經濟。因此，一九五一年年底，在黨的領導下，就以李順達互助組做基礎，建成了農林牧全面發展的生產合作社。

初建社的時候，有二十六戶社員。以後，用集體力量全面發展農林牧，生產提高的更快了。社也逐漸擴大。第一年秋天就吸收了二十一戶新社員。一九五四年春天，在黨的領導下，一下擴大到二百零三戶，佔全鄉總戶數的百分之七十二，使全鄉基本上合作化了。

三、在前進的道路上

一九五二年春天社剛剛建成的時候，有些社員對發展生產沒有信心。他們認為人力、畜力都已經組織起來了，精耕細作、改進技術、使用新式農具等等也都做到了，生產就是這個樣子。全是坡地梯田，將來使不上拖拉機，不能再增產。因此覺得在西溝「沒有奔頭」，只有搬家才是「出路」。有的社員說：「有在西溝這股勁兒受，到那里都能过好日子」。黨支部和社的領導，針對這種思想，發動大家算細帳，根據算帳的結果訂了一九五二——一九五四年的三年生產計劃：

(一) 在農業方面：通過增加肥料，提高耕作技術，修灘地和水利工程，增加新農

具，到一九五四年，全社糧食產量比一九五一年增加百分之六十一點五。

(二) 在林業方面：到一九五四年年底，除了現有的以外，再劃出一千畝山坡用來發展林業，栽一萬七千七百棵生產樹和木材樹，建立一畝苗圃。另外多栽些蘋果、核桃、山桃、山杏等果樹，三年以後，林業上就有收入了。

(三) 在畜牧業方面：除了現有的以外，用養種馬、母牛和種牛的办法，三年內爭取增加馬、驢、牛等大牲畜四十二只，把羊增加到九百只。另外還養一些豬和雞等等。

經過這樣一算，大家才認識到山區生產潛力是很大的，只要努力生產，現在我們「半年糠菜半年糧」，幾年以後，就會變成「米麥生活變花樣，油鹽調料加醋醬」。

因為看到了生產前途，人們的生產情緒提高了。以前積極主張搬家的人說：「以前覺得西溝村是『窮山』，現在看來，只要努力幹，西溝就是寶山」。

以前西溝村只是男子參加主要勞動，女人雖然也做一些工作，但都是不需要什麼技術和不大吃力的。一九五二年春天，最初也是只有男子負責主要勞動。隨着農林牧全面發展，漸漸地感到勞動力不足。社委會經過研究，決定發動婦女參加主要勞動。但是因為過去男女的勞動報酬不平等，婦女勞動一天，不論幹的怎麼樣，總是記半個工。因此她們不願意幹；男人認為婦女「不頂用」，不同意加工分。後來在黨支部的積極幫助

下，克服了各種思想障礙，實行了男女合理分工、同工同酬的制度。青年婦女們成了一支勞動大軍。加上開展勞動競賽，合理安排生產，才解決了勞力不足的問題。

一九五二年秋天，有的社員對發展農林牧生產信心不足。同時，社擴大到了四十七戶，勞動力增加了，越顯得土地少，不夠種，剩餘十幾個勞動力。所以有人主張抽出一批人去搞副業，抓現錢。為了明確生產發展的目標，樹立社員搞好生產的信心，又通過大家討論，把三年計劃改訂成了一九五三年到一九五七年的五年計劃。根據這個計劃，到一九五七年，全體社員的收入，要比一九五二年提高百分之一百三十四點五。

也是這年秋天，李順達同志從蘇聯參觀回來，帶回了蘇聯人民建設山區的经验。使大家曉得，蘇聯有的山區，在集體化了以後，實行農林牧全面發展，現在已經機械化電氣化了，能跑汽車的馬路一直通到山頂上，人們過着幸福的社会主義生活。

另外，黨組織和李順達同志還經常用本村的實例來說服社員。例如告訴大家：社員宋金山十年前种的核桃，現在每棵樹一年打三斗到五斗核桃；李順達三、四年前种的山杏、山桃樹，每年就能賣兩石多仁子。因為是本村的真人真事，效果很大。

通過以上的宣傳教育，社員們的信心增強了。大家相信一定能把西溝鄉這一個禿山石溝變成「山上綠油油，牛羊滿山溝，耕地不用牛，點灯不用油」的富山溝。

四、建社也从農林牧全面發展着眼

當一九五三年西溝鄉大多數羣眾要求入社的時候，上級分析了西溝、南賽、池底這三個村的基本情況。三村相鄰不遠，土地、山坡互相交錯；按條件，都需要全面發展農林牧。同時西溝村有水，便於發展牧畜和果園；東溝沒有水，但土層厚，可以培植樹木。如果建成一個大社，能夠統一使用荒山，劃出林區、牧區，南河灘也可以修成三百畝耕地；對農林牧全面發展有利。建成大社，領導力量也集中。同時西溝村黨的工作強，骨幹多，樣樣先進；南賽、池底的工作當時不太好，建成大社，還能用先進的帶動落後的，有利於全鄉的生產建設。

根據這些條件，上級決定擴大他們的社，以後經過動員、醞釀，結果就辦了一個二百零三戶的大社。

五、怎樣進行農林牧統一經營

全面規劃

以前，他們社儘管也是農林牧全面經營，但是林業生產的效果不大好；造林的技術

低，出苗很少；又隨便放牛羊，小樹都讓牛羊破壞了。後來，這方面虽然有進步，不過，這樣大面積的荒山，究竟怎樣利用才最合理，人們還不明確。因此根據農林牧全面發展的方針，一九五四年上級黨政幫助他們初步進行了西溝鄉的全面生產規劃，劃出了農業區、水果區、乾果區、林業區、牧區和蜜源林區等六種區域。基本上確定了農業、林業和副業的比重，那些地方應該植樹造林，造林要用那些樹種，牧業發展多少，那些山坡做牧區。

農林牧互相支援

為了把目前利益和長遠利益結合起來，一九五三年以增加耕地的產量為主，適當地發展了林業、牧業和副業。例如這一年的副業收入，除了臨時抽出一部分幫助生活困難的社員以外，餘下的都用到購買肥料、修置農具和支援畜牧業上。因為增加了羊，每畝耕地比前一年多施了十五担肥料。農業、副業和畜牧業搞好了，照顧了眼前利益，給大力建設林業創造了條件。因此，一九五三年的生產有很大成績。

在農業方面，雖然全年先澇後旱，却仍然丰收了：每畝地平均比一九五二年多打三十七斤多糧食。

在林業方面，設立了林業股，專門領導林業生產，改進技術。全年播種造林三百六

十畝，種木材樹七千七百七十七株，生產樹三千零六十一株。因為提高了造林的技術，又有人管理，造林成活率從過去的百分之二十提高到百分之八十。

在牧業方面，因為採取了一些合理的措施，牲畜死亡率降低了很多。例如羊的死亡率比一九五二年減少了百分之九十。

在副業方面，全年收入折原糧一萬四千四百零四斤。

要有健全的管理機構和勞動組織

一九五四年他們社擴大了以後，為了把農林牧生產全面搞好，又健全了一下組織機構。在社務管理委員會下面，設立了西溝、南賽、池底等三個生產隊。一個隊等於一個分社。每隊有隊長一人，男、女副隊長各一人，會計、保管各一人。隊長由副社長兼任，在社委會的總領導下，具體地領導生產。三個隊又根據居住情況和离耕地遠近，共分了十七個勞動小組。各小組常年固定耕作區，實行包工包產。

另外，還設立了和耕作隊平行的林業、畜牧業、副業和基本建設等四個股。每股都有正副股長和技術員。因為除了放羊以外，林、牧和副業生產全是季節性的，所以各股不直接掌握勞動力。林、牧業所需要的勞動力由生產隊臨時調配。各股的責任是制定生產計劃，檢查工作，此外，還負責進行技術指導。例如為了提高造林技術，編了一些適

合当地情况的小册子，规定了学习時間，帮助社員們学习林業技術。

男女合理分工，同工同酬

他們实行同工同酬的分配制度：不論男女，完成同样的工作，就得到同样的報酬。这样能鼓勵婦女們参加主要勞動，保証農林牧全面發展所需要的勞動力。

为了充分地發揮每個人的勞動能力，又按照男女的體力和勞動特長，詳細地分了工。很多工作，不太需要體力，男人不一定比婦女做的快和好。这样的工作一般由婦女担任。因此，他們社的婦女就担任了大部分農林生產。婦女当中也按年紀、身體和家務多少，作了合理的安排。例如青年婦女下遠地，有孩子的和要在家裡做飯的下近地。不能下地的婦女也給些適當的活兒，像看孩子等等。男人的工作都是比較重的，像耕地、担肥、修灘築壩等等；另外，也負擔一部分造林工作。

实行三級工帳制度

農林牧全面發展，工作種類很多。为了把生產管理和勞動分配工作搞好，他們社建立了三級工帳制度。會計設立總工帳，每個社員佔一頁，分農業包工及農業、林業、畜牧、基建、社務等各欄；做什麼工，就記在什麼欄裏。各小組設立小組工帳，內容和總工帳

一樣。每個社員又自己掌握一本勞動手冊，裏面也有各樣分工。社的總會計印出各種作業工票，發給小組長掌握，社員做什麼工，領什麼工票。每月初一、十一、二十一各對一次工，收回工票，把總工數記在每個社員的勞動手冊和小組工帳上，小組再報到總工帳上。社里的幹部因為社務誤工，由社長或財務股長發工票。另外，還制了競賽進度表和全社勞動工數統計表。競賽進度表上有每個參加勞動的人的名字，每月公佈一次。在每個人名下面，根據工數多少劃紅綫：工多，紅綫高；工少，紅綫低。連不識字的人也能一眼看出誰做的工多，誰做的工少。勞動工數統計表一季度總結公佈一次。社務委員根據統計表掌握進度，安排生產。

六、大踏步前進

全面規劃和合理的生產管理制度，使生產比以前發展的更快了。一九五五年，農林牧生產都比一九五三年增長很多。根據他們秋收後的預分方案來看，一九五五年光一千四百一十四畝多秋田就打了四十七萬一千一百八十斤糧食。另外，全年播種了四十五畝松柏樹，一百五十畝橡樹，九十畝山桃、山杏，栽了八千四百零三株各種生產樹、七萬七千六百三十五株木材樹。此外，一九五五年秋天全社共有牛、馬、驢、驘等大牲口一

百一十五头，小牲口七十四头，羊七百三十二只。

隨着生產提高，社員們的生活水平也普遍地提高了。在抗日戰爭初期，大部分房子被日寇燒了。近幾年來人們都重新蓋起了瓦房，或者修了新窯洞。過去吃不飽、穿不暖的人，現在吃穿都不愁了。像申安根，全家有五、六口人，過去年年不夠吃。別人說他「『安根』繫不住根」。但是在一九五五年秋後成了余糧戶。現在每個社員都有新衣服、新被褥，青年婦女社員也穿上了花布衣裳，很多社員有了水鞋、手電筒。

金星農林牧生產合作社，在一九五五年秋收以後，已經向高級社過渡了，社外的九戶農民，也準備吸收入社。平順縣委特別派了一個幹部去協助他們進行更細致的全面規劃。規劃以後，他們還要修訂一九五四年訂的十五年遠景計劃。現在他們全體社員正在黨的領導下，信心百倍地向社會主義前進。

紅星農林牧生產合作社怎樣進行全面經營

一、羊井底鄉的基本情況

羊井底鄉在太行山的脊背上。全鄉現有二百零三戶，九百五十八口人，男勞動力二

百二十五人，女勞動力二百零七人，大牲口一百三十頭。全鄉總面積一万九千八百八十六畝，其中耕地面積只有一千六百八十四畝，荒山有一万六千八百二十畝。东南北三面溝套溝、山連山。上層很薄，南山陰坡的土層一般有一、二尺厚，北山陽坡的土很薄，有些地方岩石裸露，連草都不長。水土流失現象很嚴重，地下水也很低，打井困難，從來沒有人打出過水來，人們吃的水全是旱井里積下的雨水。

在抗日戰爭以前，因為自然條件壞，地又少，而且大部分是地主的，大多數農民都吃糠嚙菜、少穿沒蓋，窮苦的很。

二、怎樣走上了農林牧全面發展的道路

正確的方向

一九四二年以後，羊井底的農民在共產黨的領導下，實行減租減息，生活有了不少提高。從那時候起，怎樣把羊井底由窮變富，就成了人們經常討論的問題。最初，大家湊本錢搞手工業和商業，但是失敗了。一九四四年進行了土地改革，人們翻了身，生產熱情更高了，為了從根本上改變羊井底的窮困面貌，又把算盤打在開荒山上。後來因為坡度陡，開出來的荒山，種上一年就被水沖成了光石板，証明開荒山也不是辦法。人們

因此悲觀失望，覺得在羊井底沒有前途，不少人打算搬家到平原去。

一九五〇年，羊井底黨支部書記武侯梨出席了山西省農業勞動模範代表會議，在会上他听了李順達領導西溝農民由窮變富的報告。覺得羊井底的自然條件和西溝差不多，應該走西溝的路。武侯梨回村以後，黨支部就積極地宣傳開荒的害處和封山育林、植樹造林的好處，以及「誰種誰有」的政策，領導全村展開了封山育林、荒山播種造林和植樹造林工作。為了更好地發展各項生產，在平順縣委幫助下，一部分積極的互助組在一九五二年建立了農林牧生產合作社。

農林牧全面規劃

武侯梨在一九五二年听过李順達的報告，知道了蘇聯人民是怎樣建設山區的；這一年他又在山西省勞動模範會上看到「開了和順山，漂了榆社米糧川」的模型。回村以後，都作了傳達。村黨支部接受了他的建議，作了「封山育林、封山育草」的決議。

但是在執行這個決議的時候，產生了很多問題。

一、只顧封山，放牧牛羊的草坡少了，影響畜牧業，牧工們經常找武侯梨同志要草坡。
二、有些人光知道發展林業好，好地、近地、土地的邊緣、地界，到處都栽樹。這

样，一方面減少了耕地，另一方面，地界上的樹妨碍小塊地合併。这些都对發展農業不利。

三、有些人为了增加耕地面積，要開荒山；一封山，就不許開荒了。開荒的人对封山不滿。

四、封山以後，不許上去開荒、打柴、割草，剩下了勞動力沒事幹。

为了解决这些矛盾，一九五三年上級派林業專家郝景盛帶着勘察測量組到羊井底來，帮助他們社根据自然環境和其他条件，把農林牧生產全面地規劃了一下。

这个規劃共分三大部分。

農業方面，耕地一千八百七十七畝。为了提高土地產量，擴大耕地面積，保護田地和土壤，規定要改革技術、增加肥料、推廣优良品种和大力開展開山溝、築谷坊、挖蓄水池、打旱井、修梯田等等水土保持工作。做好了这些工作，加上林業、牧業的作用，以后的粮食產量会大大地提高。一九五三年每畝地平均收三百零四斤粮食，到一九五七年，能够增加到三百九十一斤，一九六二年增加到四百八十七斤，一九六七年增加到五百八十七斤半。

林業方面：林地一万三千二百五十畝，其中松、柏、橡樹林區四千畝，闊葉林區一千畝，果樹林區四千九百五十畝，副業蜜源林區三千三百畝。果樹的收入到一九五七年

能達到一萬三千四百七十五元，到一九六二年增加到八萬五千一百元，一九六七年增加到二十三萬七千一百五十元。木材樹到一九六〇年開始生利，每年大約能收入九萬元，到一九六七年增加到二十萬元。

畜牧業（包括副業）：育草放牧區五千畝。從一九五三年到一九五七年，計劃繁殖驢、馬、牛、驢、羊、豬等四百三十八只，雞八百五十只，蜜蜂一百零六箱。上述這幾方面共收入二萬二千七百九十元。到一九六二年，計劃繁殖驢、馬、牛、驢、羊、豬等五百七十六只，雞一千三百只，蜜蜂三百二十箱。以上各項共收入三萬九千四百元。到一九六七年，計劃繁殖驢、馬、牛、驢、羊、豬等七百一十二只，雞二千一百只，蜜蜂保持原有箱數，並增加乳牛二十頭。以上各項共收入四萬五千八百五十元。

農林牧副各業的收入加起來折成原糧，到一九五七年，全村按一千零五口人計算，平均每人收入一千二百七十九斤半原糧；到一九六二年，按全村一千二百口人計算，平均每人收入三千七百四十五斤原糧；到一九六七年，全村按一千四百口人計算，平均每人收入六千五百四十二斤原糧。

經過統一規劃，訂出了十五年遠景計劃。從此以後，不但農林牧矛盾解決了，而且大家因為看到了羊井底的美麗遠景，建設山區的信心也更大了。

組織機構和生產管理

組織機構 在社務委員會下面，設四個股：農業技術指導股、計劃統計股、財務會計管理股、文教衛生福利股。

為了做到農林牧全面發展，在勞動組織方面，共設七個生產隊。農業四個隊，隊以下分十個勞動小組；林業、牧業和副業、基本建設各一隊。林業隊有正副隊長各一人，技術員一人，另有十二個隊員。平時林業生產由林業隊負責。在造林季節，勞動力由農業生產隊調配，林業隊的人負責技術指導。牧業和副業隊分兩組：畜牧組有八個羊工、兩個牛工；副業組二十一人，經營粉坊、油坊和从事泥木、石工、瓦工等生產。

在生產管理方面，農業實行包工、包產、包肥料。如果包產超過規定的數目，超產部分的百分之三十交小組，百分之七十交社。如果達不到包產數，不足部分的百分之七十由小組負責，百分之三十由社負責。

荒山播種造林實行包種、包出、包管理保護；植樹造林實行包栽、包活、包管理保護。

水土保持實行：定時、定量、定質的合同制（三年有效）。