


■ 当代河南记者丛书

大河报 图文传播

◎ 刘海法 著



雪泥鸿爪

 河南大学出版社
HENAN UNIVERSITY PRESS

当代河南记者丛书

大河报图文传播策划

雪泥鸿爪

刘海法 著

江苏工业学院图书馆
藏书章

 河南大学出版社
HENAN UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

雪泥鸿爪/ 刘海法著. 开封: 河南大学出版社, 2006.10

(当代河南记者丛书)

ISBN 7-81091-532-0

I.雪... II.刘... III.新闻-作品集-中国-当代 IV.I253.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第114404号

雪泥鸿爪 (当代河南记者丛书)

出版人 王刘纯

总 监 制 杨长春

责任编辑 谷文雨 谢文荟

责任校对 文 欣

封面设计 申新胜 朱 林 秦 奔

版式设计 朱 林 申新胜

内文排版 朱 林 马少华 王 翠

策 划 河南大河大图文传播有限公司

地址: 河南省郑州市经三路68号A座18 F (450008)

电话: 0371-65388111 传真: 0371-65388229

E-mail: xwhn363@sina.com

出 版 河南大学出版社

地址: 河南省开封市明伦街85号 (475001)

经 销 全国新华书店

印 刷 郑州友联印刷有限公司

版 次 2006年10月第1版

印 次 2006年10月第1次印刷

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 25.5

字 数 300千字

定 价 76.00元

ISBN 7-81091-532-0 / I·277 版权所有 侵权必究

(本书如有印装质量问题, 请与河南大河大图文传播有限公司发行中心联系调换)

内容提要

本书作者长期担任经济日报河南记者站站长，对河南工商企业乃至全省经济社会发展有着深刻而透彻的了解，所采写的报道有多篇获得国家级和省部级新闻奖。

本书收录了作者在河南工作期间采写的部分重要新闻作品，包括战役性系列报道、特写、通讯、专访和述评，是河南经济社会发展的真实写照，也是河南人民坚持改革开放，致力经济发展，团结奋斗并取得辉煌业绩的历史见证。同时通过所收录的大量图片、手迹、简报、获奖证书、报纸版面等，全方位地展示了一个中央驻豫特派记者的工作和生活实况及心路历程，为各界读者了解中国新闻工作者的精神世界和所处环境洞开了一个窗口。

雪泥 XUENI
HONGZHAO 鸿爪

当代河南记者丛书编辑部

主 编	杨长春		
副 主 编	谷文雨		
编 辑	谢文荟	文 欣	杨海燕
	张崇军	司社平	邹 相
	汪 锋	韩红丽	
编 务	侯金云	王玉慧	李 樱
	张九江	贺 敏	岳 燕
	周 蕊		
美术编辑	朱 林	王 翠	秦 奔
	李笑妃	马少华	



大河大图文传播有限公司 策划

雪泥鸿爪

范敬宜题



范敬宜，全国人大常委、人大教科文卫委员会副主任委员，清华大学新闻与传播学院院长。曾任经济日报、人民日报总编辑。



作者简介

刘海法 生于1958年4月1日，河南郟城人，中共党员，高级记者，现任经济日报报业集团所属名牌时报社社长，中国名牌战略推进委员会委员。自武汉大学新闻系毕业后，分配到经济日报社工作，曾任范敬宜同志的秘书，后任经济日报河南记者站站长。多篇作品曾获“中国新闻奖”、“河南省委、省政府好新闻特别奖”等。时任河南省委书记的李长春、李克强等领导多次对他的新闻报道做出批示。

大河文库
DAHE BOOKS

大河文库
DAHE BOOKS

大河文库
DAHE BOOKS

大河文库
DAHE BOOKS

大河文库
DAHE BOOKS



大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文库
DAHE BOOKS
杨长春 主编
时代先锋 引领文明

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
HE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

大河文
DAHE BOOKS

当代河南记者丛书编辑委员会

- 顾问** 孔玉芳 中共河南省委常委、宣传部部长
马正跃 中共河南省委宣传部常务副部长
张 锐 中共河南省委宣传部副部长
赵景春 中共河南省委宣传部副部长
河南省广播电影电视局局长
詹玉荣 河南省新闻出版局局长
- 主任** 路国贤 河南日报报业集团党委书记、董事长、社长
河南大河大图文传播有限公司董事长
- 副主任** 王世民 河南省新闻学会副主席
原中共河南省委宣传部秘书长
庞新智 大河报总编辑
王刘纯 河南大学出版社社长
马小泉 河南大学出版社总编辑
- 编委** 赵 钢 中共河南省委宣传部新闻出版处处长
杨长春 大河报副总编辑
河南大河大图文传播有限公司总经理
董广安 郑州大学新闻与传播学院院长
李建伟 河南大学新闻与传播学院院长
王自合 河南日报报业集团总编室主任
吕天恩 河南省广播电影电视局总编室主任
金志毅 河南省新闻工作者协会副秘书长
朱建伟 河南大学出版社副总编辑
河南大河大图文传播有限公司副总经理
从苏华 人民日报河南记者站办公室主任
骆应良 新华社河南分社办公室主任
谷文雨 河南大河大图文传播有限公司副总经理

总序

陈克勤

在我昔日的生涯中，有着几十年新闻从业的经历：从学新闻到干新闻，自地方新闻单位到中央新闻单位，从新华社到光明日报社、中央宣传部、国家广电总局，从当记者和编辑到从事新闻宣传和新闻事业管理，都与新闻事业须臾不可分。这些经历，使我对新闻工作者的神圣使命、奔波辛劳和笔耕甘苦，有深切的体验和感受；对党的新闻宣传工作和新闻事业的重要性，有深刻的认识和了解，对新闻工作有着割舍不断的深厚感情。

过去，也正是通过采编、签发以及阅读大量新闻报道，使我对河南从最初的一般了解，到逐渐加深认识。如今，来到河南工作，新闻报道依然是我倾听河南广大干部群众的心声，了解河南各行各业情况和一些重大突发事件真相的重要渠道之一，依然把广大新闻工作者当作至可信赖的同志，视作至为亲近的朋友。

日前，秘书把一叠材料放在案头，是关于出版“当代河南记者丛书”的构想和说明。该丛书是由河南日报报业集团与河南大学出版社本着“强强联合”方针组建的河南大河大图文传播有限公司策划的。仔细看过有关材料之后，不禁感慨系之！

太行巍巍，黄河滔滔。河南是我们中华民族的发祥地，历史厚重，文化灿烂，物宝天华，人杰地灵。新世纪，新时代，更是英才辈出，盛世辉煌。记者，是时代风云、历史进程的记录者。多年来，河南新闻从业人员包括中央新闻单位驻豫记者，为河南的改革开放和经济社会的发展做了大量工作，为塑造河南新形象作出了重要贡献。对他们几十年用爱心和汗水凝结成的文字进行认真的遴选和编辑，然后有计划地结集出版，则是对河南发展历史的真实展示，也是对河南的一次再宣传，将为人们进一

步了解河南，认识河南，深层次地解读河南，洞开又一个亮丽的窗口；同时，对激励和鼓舞广大新闻工作者钻研业务，增强责任，尽职尽责地报道好河南、宣传好河南，将起到积极的推动作用。显然，出版这样一套丛书是必要的！

“当代河南记者丛书”入编作者的阵容是壮观的。根据既定的构想和计划，第一批入编作者共计23人。该丛书系他们的作品自选集，一人一册，计划在两年内由河南大学出版社出版60本。我看了第一批入编作者的名单，其中，既有河南主流媒体的资深记者和编辑，也有曾经在中央驻豫新闻单位工作过的知名记者和编辑。他们有的已经年迈退休，有的还正当壮年或青年，但均有很强的使命感和责任感，均有很强的敬业精神和创新意识，且作风正派，工作踏实，勤于钻研，业绩突出。对于作者来说，回首几十年的笔耕生涯，精选自己的得意之作，不啻一次很好的业务总结，便于从得失梳理中获得新闻生涯的经验和教训，汲取继续前进的营养和动力；对于出版者来说，出版书籍乃至出版记者的书籍本是平常之事，但把新闻界这么多精英人物的佳作精品分别结集并汇编成如此规模的丛书奉献社会，却是一件值得称道的壮举！

为了强调新闻的时效性，有人把新闻称作“易碎品”。其实，今天的新闻，就是明天的历史。今天发生的新闻一旦被记录在案，就具有了永恒的价值，就成了可资查阅的历史材料，有的甚至成为难能可贵的历史佐证。从这个意义上说，优秀的新闻作品有着不朽的性质。该丛书虽然都是记者个人的作品集，但由于记者职业的关系，他们的作品往往用记者所独有的最敏感的神经、最细腻的观察、最快捷的速度、最生动的文笔记录了时代的风云和历史的足迹。历史是一面镜子。从工作角度讲，我倒真希望我们的各级干部成为这套丛书的读者，能够时常从这套丛书所记录的活生生的历史中，总结经验教训，受到激励和鼓舞，汲取智慧和力量，举一反三，触类旁通，解放思想，开拓前进，把自己所从事的工作做得更好。

据我了解，为出版这套丛书，省委宣传部及河南日报报业集团做了大量前期调研和筹备工作，新华社河南分社、人民日报河南记者站等中央驻豫新闻单位，给予了极大的关注和协助，从而为这套丛书的出版奠定了很好的基础。

“江山代有才人出，各领风骚数百年。”我相信，明天的中原大地，会更加美好！明天的河南新闻界，会涌现出更多大有作为的名记者、名编辑！

2005年11月1日

（作者系中共河南省委书记、省人大常委会主任）

自序

今年初，接到老朋友王世民先生的电话，说在省委主要领导的关心下，要出版“当代河南记者丛书”。放下电话，自是高兴许久，心中自语，省委领导有眼光，河南有人情味。一个电话，又把我唤回到了在河南工作的4000多个日日夜夜里。

1991年初，我从《经济日报》社总编辑、德高望重的范敬宜先生秘书岗位上，被派到河南记者站工作，一晃12个年头。12年，我把一生中精力最充沛的年华献给了生我养我的河南，70多万字各种体裁的新闻报道，是我新闻事业的巅峰；字里行间透着我对新闻事业执著的追求，对河南山山水水的挚爱。

把握河南经济社会发展战略，高屋建瓴地写出河南在省委、省政府领导下进行经济社会发展的波澜壮阔的历史画卷，是我从事记者生涯的追求，也是本书的一个特点。

上个世纪九十年代初，得改革开放风气之先的沿海诸省，敞开省门，吸引资金、技术、人才及先进的管理经验，经济快速发展。身居内陆的河南，自古钟灵毓秀，人杰地灵。可与古代埃及、巴比伦相媲美的黄河文明，不仅使河南，而且使整个中华民族感到骄傲和自豪。然而，与数千年的传统观念结伴而生的封闭、保守，也使河南这个内陆农业省背负沉重的包袱，在改革大潮中困惑地落伍了。

为了改变现状，加快发展，河南省委、省政府提出了对外开放带动战略。这是对河南经济社会发展起着不可估量的发展战略。很快，省委、省政府领导采取了一系列改革开放的举措，令世人刮目相看。于是，我很快写了一篇河南改革开放的述评：《告别“内陆意识”——记发生在河南省的变化》。文章发往北京总部，很快在《经济日报》头版头条刊出。文章刊出后，在河南乃至全国引起很大反响。时任省长的李长春同志当天在《经济日报》上批示：“友先、树俭，这篇文章很有分量，像这样宣传河南有影响、有分量的稿子，建议设立省委、省政府好新闻特别奖。”

为了进一步推动全省的改革开放和经济发展，上个世纪九十年代初，河南省委、省政府提出了“解放思想，扩大开放”的发展战略。但束缚了河南人几千年的传统观念，影响了河南人几十年的计划经济模式要一朝改之，谈何容易。解放思想仍是河南各地的当务之急。

在当时，封闭保守在河南各地都不同程度地存在，开封尤为突出。于是，经过两年多的跟踪调研和采访，在省委和经济日报社领导的大力支持下，有了轰动河南乃至全国的“开封何时能开封”的系列报道。开封系列报道共九组，近60篇，书中只选了几篇。因书中有较为详细的交代，这里就不多讲了。

河南是个农业大省，农副产品资源丰富，但多少年来，河南的农副产品都是打着“原”字号的烙印卖出去的。小麦卖出去后，外省加工成面粉，再深加工成饼干等食品，卖到河南，获利几倍乃至十几倍，如此等等，不一而足。省委、省政府领导正是看到了河南农副产品资源丰富和消费市场巨大这种得天独厚的优势，提出了“围绕农业上工业，上了工业促农业”的发展战略。短短几年间，河南“农”字号的工业企业如雨后春笋，佼佼者如双汇、宛西制药、莲花、三全食品等等。经过深入采访，我先后在《经济日报》重要位置上发表了《强工兴农谱新篇》、《庄稼地长出工业巨树》、《小麦的链条有多长》、《两篇文章联起做（上、下）》等文章，比较详细地记述了在省委、省政府这一战略指导下，河南农业、工业发生的巨大变化。有些文章，当时的省委书记李长春同志作了重要批示。

根据省委、省政府工作重心的转移，我还写了《东西纽带“纽”东西》、《从经济大省迈向经济强省》等重点迷评，既反映了省委、省政府经济社会发展工作战略思想，也向全国展示了河南省在改革开放进程中取得的巨大变化，从某些方面改变了人们对河南的印象。

关注“三农”，尤其是河南贫困地区的“三农”，是本书的又一特点。

在河南12个年头，我跑遍了全省每一个县（区），一些贫困、经济落后的山区甚至去过五、六次。东到濮阳黄河滩区家徒四壁的农民家中，南到大别山深山区的新县，西到八百里伏牛山东麓西峡县的药材种植户，北到太行山区的石板岩。

如果问原因，其实很简单，一、河南是个农业大省，有7000多万农民，作为一个《经济日报》的记者，我必须了解他们；二、我是农民的儿子，对农民有着最质朴的感情。

“泥巴坯泥巴墙，泥巴桌子泥巴炕，除了泥巴没家当。”这是昔日流传在信阳老区群众中的顺口溜。1992年隆冬时节，我专程到位于信阳市潢川、固始交界处的春河挖河工地采访。只见十里长堤十里人海，蔚为壮观。发源于商城县的春河，河道弯曲狭窄，每值汛期，洪水泛滥，沿河一年数淹，百姓苦不堪言。为了变害为利，信阳市委、市政府提出了“宁愿苦干，不愿苦熬”的豪迈口号，在全市掀起了兴修水利工程

的大决战。在挖河工地上，潢川县张集乡曾寨村农民张德群对记者说：“实话告诉你，上工地二十多天了，俺没吃过一顿肉。工地指挥部提出四无：无一片鱼鳞，无一根骨头，无一根鸡毛，无一个酒瓶。”信阳人在勒紧裤带搞水利。采访中，记者被一次次感动，很快，《宁愿苦干，不愿苦熬》的通讯在《经济日报》一版重要位置见报。“宁愿苦干，不愿苦熬”成了信阳精神！

信阳精神感动和鼓舞的，又何止于800万信阳人，9000万河南人？

1991年底，为改变驻马店贫困落后的面貌，河南省委调刘心铭同志任驻马店地委书记。

刘心铭同志为人正派，豁达大度；思路清晰，雷厉风行。他到任半年，把准阻碍驻马店发展的“病根”，很快出台一系列改革开放的措施，驻马店的一潭死水被激活了，变化有目共睹，人们看到了希望。我和杨军同志采写了一篇通讯《一个贫困地区的奋起》。文章在《经济日报》头版头条见报后，在驻马店引起了巨大反响。十几年间，我年年都去驻马店采访，跑遍了驻马店的10个县（市）。亲眼看着日新月异的驻马店变得开放、富裕。先后写出了《奔小康，靠老乡》、《刮目相看驻马店》等文章。多年的接触和交流，我和刘心铭同志也成了很好的忘年交。

关注“三农”，为农村、农业的发展鼓与呼，为农民增加收入鼓与呼，使我在这一时期写出了不少有分量的稿子。如《大别山，向贫困宣战》、《十万花农何以心花开》、《傻瓜技术富了农家》、《千家万户如何与市场对接》等等。

随着全球一体化、经济全球化进程的加快，国家与国家之间利益的竞争，主要表现在企业之间的竞争；而企业之间的竞争，又主要表现在品牌之间的竞争。关注河南大企业的发展，关注河南企业品牌的成长，是本书的第三个特点。

食品工业是河南工业的骄傲。这不仅是因为食品企业的数量多，更重要的是河南食品工业涌现出了一批市场销路好、品牌影响大、辐射带动力强的大企业。如双汇、莲花、三全等等。我曾十多年跟踪报道双汇和莲花这两个大企业。1984年，双汇的前身叫漯河肉联厂，当年产值仅1000万元，亏损严重。到2003年的20年间，双汇董事长万隆带领全体员工，埋头苦干，锐意革新，20年决策不失误，20年创新不停步，到2003年，销售收入由20年前的1000万元到突破100亿元，20年增长100倍！双汇实现第一个100亿整整用了20年的时间，而双汇实现第二个100亿时，仅仅用了两年多的时间！双汇的发展不仅为河南争了光，也为记者提供了大量报道素材，几年来，我先后到双汇采访，写了《靠自己的牌子打天下》、《“庄稼地”长出“工业巨树”》、《把农产品链条拉长加宽》、《双汇之树为何常青》等重头文章在《经济日报》发表，有的文章李长春同志亲自批示，有的文章引起双汇集团国外合作客商重视，有些文章在国内引起反响，这些文章对双汇开拓市场、提升品牌价值起到了一定的作用。

莲花集团也是河南食品工业的骄子，尽管走了一些弯路。十几年间，我从未间断

过对莲花的报道，真是喜则喜之，忧则忧之，书中备述，此不多讲。

当然，河南的食品工业企业灿若群星，绝不止双汇、莲花、三全。篇幅所限，只是重点讲讲“月亮”罢了。

钢铁、机械制造是河南经济的重要支柱。提起他们，我不能不讲一讲安钢和洛拖。

安钢是地方钢铁企业，但安钢却创造了我国钢铁工业的一个个奇迹。安钢有被称为我国转得最快的“电炉”，安钢虽为“地方军”，但经济效益曾在我国钢铁行业名列前茅！《脱胎换骨的调整》、《高效率“转”出高效益》、《安钢之“迷”》、《安钢的“软件效应”》等报道，正是对安钢在激烈的市场竞争中，不甘人后，奋力前行的真实写照！

洛拖是共和国工业“长子”，为我国工业和农业生产做出了巨大贡献。但农村包田到户的改革使大块头的“东方红”拖拉机失去了用武之地。失去市场，就等于失去饭碗。在困惑中，洛拖尝试着一次次改革。《国家队会成为国家的包袱吗？》《如何走出“迷宫”》、《企业缺少什么权》、《都到唱“国际歌”的时候了》等报道，真实地反映了洛拖在市场竞争中的困惑和奋起，今天读来，仍有裨益。

河南工业的佼佼者还有宛西制药，尽管远处八百里伏牛山东麓，我也是常客。安彩、洛玻、洛炼等河南的知名企业在改革开放中的风采，书中均能窥其一斑。

当然，书中文章还涉及到河南的科技、教育、文化等方面，但都是只鳞片爪，不成系统。

说实话，这本书中的不少文章，不是由我自己完成的，如安钢的系列报道，是和好友李福永一起探讨写的；洛拖的系列报道是和好友田鹏一起完成的；开封的系列报道是在我的领导度震、詹国枢同志带领下完成的；“双汇”“春都”企业管理对比系列报道是和郑波同志一起完成的。在此我就不一一列出，谨一并道谢了！

在河南工作12年，虽然写了几十万字的文章，但和12年间河南波澜壮阔的改革开放大潮所带来的翻天覆地的巨大变化相比，和河南9000多万父老乡亲所创造的可歌可泣伟大业绩相比，我所记述的，只不过如鸿雁踏雪，只鳞片爪而已。

这也是我取书名为“雪泥鸿爪”的初衷。

对我有知遇之恩的范敬宜先生得知出书之事，欣然为本书题写了书名。

我很感谢编辑同志为本书付出的艰辛劳动。

北宋大文学家苏轼《和子由浥池怀旧》诗云：“人生到处知何似，应似飞鸿踏雪泥。泥上偶然留指爪，鸿飞那复计东西……”

二〇〇六年五月十二日于北京

目次

总序
自序

第一编 系列报道

- 2 // 开封系列报道
- 2 // 开封何时能“开封”
- 7 // 开封人盼“开封”
- 11 // 欢迎大家为开封“会诊”
——开封市委书记、市长致信《经济日报》
- 15 // 开封缘何不“开封”？
- 19 // 《开封》报道在开封反响强烈
- 21 // 最大的差距在哪里？
——开封市领导班子讨论会侧记
- 27 // 开封今日已“开封”
- 31 // 开封迈出开放步
- 36 // 开封系列报道是怎样“开封”的？

- 43 // 双汇集团系列报道
- 43 // 靠自己的牌子“打天下”
- 47 // “庄稼地”长出“工业巨树”
- 50 // 把农产品链条拉长加宽
- 52 // 把农字“蛋糕”做得更大
- 55 // 双汇创新之树为何常青
- 59 // 管理目标把企业做大做强
——双汇集团的调查
- 63 // 双汇：寻找替代优势
- 67 // “双汇”“春都”企业管理对比系列报道
- 67 // 观叶知春秋
——“双汇”、“春都”采访见闻录
- 70 // 得失皆有因
——“双汇”、“春都”企业管理剖析
- 73 // 漯河企业学先进上管理 春都职工找不足促管理
——“双汇”、“春都”对比报道引起反响
- 76 // “河啤”、“郑啤”对比系列报道
- 76 // 同处郑州市 共饮黄河水 “河啤”“郑啤”效益为何不一样？
- 80 // 找差距，“郑啤”从严抓管理 上质量，“河啤”又有新打算
- 83 // 管理效益：潜力究竟有多大？
——“河啤”、“郑啤”强化管理的启示
- 86 // 驻地记者专栏文章系列报道
- 86 // “笼中鸟”与“放单飞”
- 88 // 扩大开放话观念
- 90 // 从农民闯红灯说开去
- 92 // 千里姻缘一线牵
- 94 // 愿您搭上“这班车”