

识才用才小故事

江苏教育出版社



识才用才小故事

朱 钧 侃 陈 瑛

江苏教育出版社

识才用才小故事

朱 钧 佩 陈 瑛

江苏教育出版社出版

江苏省新华书店发行 淮阴新华印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 9.125 字数 64,000

1985 年 12 月第 1 版 1985 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-2,900 册

书号: 7351·249 定价: 0.44 元

责任编辑 钱 方

前 言

人才问题，自古以来，是关系到国家强弱兴衰的根本问题。

人才是创业之本。治国安邦靠人才，成就事业也靠人才。我国古代一切有识之士，包括某些封建帝王在内，都把人才问题看成是得天下、治天下的根本。历史上任何一个伟大的时代，任何一项伟大的事业，都是以一大批杰出的人才作代表的。人才是历史的先躯，时代的骄傲。哪个时代人才辈出，那个时代就蓬勃发展；哪个国家人才济济，那个国家就兴旺发达。人才开创事业，事业造就人才。有了人才，国家民族就有了希望。

我们伟大祖国有悠久的历史。我们中华民族是一个有光荣传统的民族。在中国这块土地上，产生过无数的优秀人才。他们或者站在时代潮流的前列，体现着人民群众的愿望；或者掌握了先进的科学技术，推动着经济文化的发展；或者以创造性的劳动实践，在社会生活的各个方面作出显著的成就，甚至开拓出新的领域。在我国历史上，举凡政治的革新，战争的胜利，经济的发展，文化的昌盛，科学技术的创新，社会生活的进步，都是和各种人才所起的作用分不开的。

一部中华民族的发展史，也包含着人才思想和实践的发展。我国历代比较进步的政治家、思想家、军事家、科学家、发明家、文学家、艺术家和有识之士，顺应社会经济的变革、政治制度的改革和科学事业的发展，爱惜人才，尊重人才，识

别人才，大胆选拔人才，合理使用人才，流传了许多动人的故事，提供了不少有益的经验。有的高瞻远瞩，视人才为国宝；有的礼贤下士，求贤若渴；有的豁达大度，广招人才；有的打破世俗观点，不拘一格，大胆选拔人才；有的出以公心，任人唯贤；有的不计恩仇，推荐任用人才；有的甘当人梯，奖掖新秀……。我国古代爱才、识才、用才的动人故事，闪闪发光的人才思想，发人深思，启迪后人。

恩格斯在评价文艺复兴时曾说过：“这是一个需要巨人而且产生巨人的时代。”现在，我们的党和国家正沿着十二大的路线稳步前进，我们正处在一个继往开来的时代，也是一个需要大批人才和正在产生大批人才的时代。人们越来越深切地感到，我们的事业是多么需要人才，多么需要加强人才研究。

为了振兴中华，实现四化，借鉴历史经验，推动人才的培养、发现、使用、管理和人才研究，作者查阅了较多的史籍资料，编写了这本小集子。按照我国历史时代，选择了一些有代表性人物的爱才、识才、用才的故事，作了简要的介绍。为便于广大干部群众阅读，古文均译成现代汉语。

编写这本书是一次尝试。由于作者的学识水平不高，编写中难免有不妥之处，敬请读者批评指正。

朱钧侃 陈瑛

一九八四年四月

目 录

前言·····	1
尧舜禅让出以公心 选贤与能传为佳话·····	1
后缙教子成才 少康中兴夏室·····	3
奴隶行中出贤相 伊尹辅汤建新朝·····	6
武丁学汤识傅说 傅说治国商复兴·····	8
文王巧遇姜太公 灭商兴周成大业·····	10
祁黄羊荐贤才 不避仇不避亲·····	13
秦穆公爱惜人才 受挫折勇于自责·····	15
鲍叔牙识才不忌 齐桓公大度容人·····	19
秦孝公重用商鞅 兴改革国强民富·····	22
孟尝君幸识冯驩 三等客深谋远虑·····	24
信陵君敬老尊贤 夷门监献计救赵·····	26
毛遂自荐脱颖而出 楚王折服歃血订盟·····	29
重价引来千里马 招贤先筑黄金台·····	32
缪贤推荐蔺相如 不怕下人超过我·····	33
虞丘子让位荐贤才 孙叔敖治国受称赞·····	36
秦始皇破格用人 灭六国完成统一·····	38
楚汉争雄成败异 刘项用人道不同·····	41
汉文帝劳军识良将 周亚夫平叛定江山·····	45
用良将哪问出身低 托贤臣何妨来外族·····	48
光武爱才敬才 天下人才自来·····	51
刘秀支持正义 董宣执法严明·····	52

刘玄德三顾茅庐	遇孔明如鱼得水	54
陆云爱才善诱导	周处改过成英才	56
捉虱青年畅谈天下事	尊贤君主破格用人才	57
王羲之苦学自成才	郗太尉慧眼择佳婿	59
萧统延集才学士	文选编成利后人	60
唐太宗知人善任	贞观治民富国强	61
张水部读诗荐才	朱庆余进士及第	63
金世宗改革吏治	大定年政绩小康	65
铁木真善用人贤才归附	札木合性凶暴众叛亲离	67
忽必烈远见卓识	夺汗位建立元朝	70
朱元璋贴榜招贤	灭群雄统一天下	72
左光斗爱才重德	史可法千古流芳	76
清圣祖尊重人才	康熙朝科学发达	78
附录：古今名人论爱才识才和用才		80

尧舜禅让 出以公心 选贤与能 传为佳话

传说黄帝以后，在黄河流域的部落联盟先后出现了尧、舜、禹三个著名的领袖。关于他们选贤禅让的故事，古书有不少记载。

尧担任部落联盟首领时，很受大家爱戴。后来年纪大了，想找一个继承人。开始，有人推荐他的儿子丹朱继位。尧说：“这小子品德不好，专爱跟人争吵，又顽固，又凶暴！”后来，又有人推荐共工，尧虽然不很同意，但还是让他任工师之职，以考验其才能，结果证明此人也不行。大家又推举舜，说他品德好，有才干。舜是冀州人。他父亲品德恶劣，后母以及后母生的弟弟，也都不好。舜生活在这样一个家庭里，和父、母、弟弟相处，既不同流合污，又能注意团结。所以，大家认为舜是个有道德的人。

为了进一步考察舜的才能，尧将自己的两个女儿娥皇、女英嫁给舜，并让舜协助自己工作，后来又让他代摄政事八年。舜勤劳俭朴，亲自耕田、打鱼、制陶，深受大家拥戴。他办事精明能干，善于用人，很有组织才能。他通过部落联盟会议，任用贤能，分管土地、山林、川泽，教化、民事、作刑、祭祀等，完善了社会管理制度，各部落都很信服他。经过多年考察，尧正式让舜担任部落联盟首领。

尧在位的时候，黄河流域大水灾，先叫鲧负责治水。但是鲧治水无方，只懂得“水来土掩”，到处造堤筑坝，想堵住

洪水。结果，洪水冲塌了堤坝，水灾闹得更凶了。舜继任首领后，亲自去考察，发现鲧办事不力，治水无功，于是杀了鲧，让鲧的儿子禹继承父业。

禹总结了他父亲治水失败的教训，改变了堵塞的方法，开渠疏河，把洪水引导到大海里去。他带头挖泥运石，和老百姓一起干。他治水十几年里，三次经过自己家门都没有进去。由于禹的献身精神和正确的治水方法，终于治服了洪水，老百姓得以安居乐业。

舜年老以后，也物色继承人。因为禹的奋斗精神、杰出才能和治水之功，受到老百姓的爱戴。舜也认为禹是个能继承大业的人，决定让禹当首领。虽然舜有个儿子叫商均，但功劳和才能都比不上禹。舜死后，禹当了首领。

尧舜选贤与能，是我国人才思想的萌芽。那时，中国处于原始社会末期，没有私有财产和私有观念，选用人才以贤能为标准。他们选用人才的方法虽然是原始的，但是无私的、高尚的。出以公心，选贤与能，就是对后代选用人才的启迪。

后缙教子成才

少康中兴夏室

禹死了以后，他的儿子启，未经部落首领推选，就自己称王，开创了世袭制度，建立了中国历史上的夏朝。夏启年老的时候，他的几个儿子都想继承王位，互相争夺起来。启看到小儿子武观闹得最凶，就把武观放逐到黄河西岸（今陕西省一带）去。武观在黄河西岸发动叛乱，启派大将皋柏寿领兵讨伐，才把这次动乱平定下去。

启死后，其子太康继位。此人昏庸腐败，经常委弃国家大事，到洛水北岸打猎。这时候，黄河下游的东夷族强大起来了。东夷首领叫后羿，是个射箭能手，早就想夺取夏王的权力。后羿看到太康不管国事，就乘机带兵夺取了夏朝的首都安邑（今山西夏县境内），把太康的弟弟仲康立为傀儡王，由他自己掌握国家大权。太康只得在洛水以北过流亡生活。

仲康做傀儡王，行动不自由，心情不愉快，很快就死了，他的儿子后相继承王位。后相不愿做傀儡，逃出去投靠同姓的斟灌氏和斟鄩氏了。后羿夺了权，就作威作福，打猎玩乐，不管国事，信任坏蛋寒浞。寒浞却将后羿杀了，霸占了后羿的妻子和全部家产，掌了大权。寒浞怕后相的势力壮大，就派儿子过浇带兵去进攻斟灌氏和斟鄩氏，杀死了后相。后相的妻子后缙，是有仍氏部落首领的女儿，这时候正怀孕。她躲开过浇的搜捕，从墙洞里爬出去，投奔娘家有仍氏。后缙在娘家生了个儿子，取名叫少康。

少康从小就聪明，后继觉得这个儿子有希望。在少康刚懂事的时候，后继就把祖父辈太康荒唐失国，仲康做傀儡忧愤而死，以及他父亲后相被杀害等惨痛情形，全部讲给少康听，并且叮嘱他，长大以后一定要报仇雪恨，把国家大权夺回来。

少康自幼受到教育，长大以后发愤图强，为复兴夏朝做准备。他先在外祖父有仍氏那里担任管理畜牧业的官，一有机会就学习带兵打仗的本领，并且对仇人过浇保持着警惕。过浇果然打听到少康的下落，派一个名叫椒的大将，到有仍氏部落来搜捕少康。少康早有准备，赶快逃奔到有虞氏那里，躲过了椒的搜捕。有虞氏首领虞思，叫少康在部落里担任管理膳食的官。少康勤恳学习，又学会了管理财物的本领，这样，就变成一个文武双全的人。虞思看到少康为人可靠，就把自己的女儿嫁给他，并且把一块叫纶的地方交给他管理。纶这个地方方圆十里，有肥沃的田地，有五百名士兵。这样，少康就有了自己的根据地和武装力量。

少康在领地内关心老百姓的疾苦，宣扬他高祖夏禹的功德，争取人们支持他复兴故国。他把那些被后羿和寒浞搞得家破人亡、流浪在外的夏朝官吏召集来，鼓励他们打回老家去。他先派大将女艾去刺探过浇的虚实，又派自己的儿子季杼去消灭戈缙，削弱过浇的力量。女艾和季杼都出色地完成了任务。少康对于过浇那边的情况已经了如指掌，并且由于消灭了戈缙，也使得过浇处于孤立的地位。

一切都准备好了，少康便从纶地起兵，杀奔故都安邑城。这时候，寒浞已死，过浇虽然顽抗，怎奈大势已去，终于被消灭了。夏朝政权又恢复了。这件事，历史上称为“少

康中兴”。

少康一出世，就遭到磨难。但是，磨难使少康得到锻炼，增长了才干，终于恢复了夏朝王业。夏少康是在磨难中成长的英雄。

奴隶行中出贤相

伊尹辅汤建新朝

夏朝末年，黄河下游有个部落叫商。在汤做首领的时候，这个部落已经十分强大了。

夏朝最后一个王叫桀，是个暴君。他残酷地压迫奴隶，大兴土木建造宫殿，过着荒淫奢侈的生活。商汤看到夏桀如此腐败，决心推翻夏朝。

商汤结婚时，他妻子的陪嫁奴隶中有一个名叫伊尹。伊尹刚到商汤家里，商汤打发他在厨房里干活。伊尹为了让商汤知道自己是个有本领的人，就找机会接近商汤。有时候他把菜做得很可口，有时候，却故意做得过咸或过淡，惹商汤找他问话。有一天，商汤果然找伊尹来问话。伊尹就用做菜打比方，他说：“做菜不能太咸，也不能太淡，只有把佐料放得恰到好处，菜才有味道。治理国家也和做菜一样，既不能操之过急，也不能松弛懈怠，只有恰到好处，才能把事情办好。”伊尹这一番话，果然说动了商汤的心。商汤发现厨房奴隶是个人才，便和他交谈起来，才知道伊尹是有意装成奴隶来找商汤的。商汤就解除了伊尹的奴隶身份，大胆使用他，任命他为右相。

一次，商汤和伊尹商量伐夏问题。伊尹说：“现在夏桀还有力量。我们先停止朝贡，试探一下，看他怎么样？”商汤就停止对夏桀的进贡，夏桀大怒，命令九夷发兵攻打商汤。伊尹一看夷族还服从夏桀指挥，便建议商汤赶快恢复进贡，向

夏桀请罪。

过了一年，九夷中一些部落忍受不了夏朝的压榨，逐渐叛离夏朝。商汤和伊尹才决定大举伐夏。

在进攻前，商汤和伊尹商定，先召集誓师大会，鼓舞士气。商汤向全军将士说：“我不是要叛乱，实在是夏桀作恶多端，上帝的意旨要我消灭他，我不敢不听天命啊！”接着又宣布了赏罚的纪律。

商军的将士们恨不得夏桀早日灭亡，因此，作战非常勇敢。夏商两军在鸣条（今河南封丘县东）大战，夏军败了，夏桀逃到南巢（今安徽巢县西南）；汤追到那里，消灭了夏军，就把桀流放在南巢。

这样，夏朝就被新建立的商朝代替了，历史上称为“商汤革命”。

在商汤革命中，伊尹有很大贡献。伊尹有胆有谋，精明能干，商汤惜才、爱才，大胆用才。这就是商汤革命成功的关键。

武丁学汤识傅说

傅说治国商复兴

商朝第二十二代王叫武丁。武丁不改变当年简朴的生活习惯，也没有忘掉群众的疾苦，一心要复兴商朝。对一般的事情，他不先发表意见，而交给大臣们去处理，自己静静地思考治理好国家的办法。武丁终于明白了一个道理：汤能够灭夏建商，是因为找到了一个好帮手伊尹；他要复兴商朝，也要找一个象伊尹那样的好帮手。

有谁能做他的好帮手呢？武丁想起了当年的好朋友傅说。武丁幼年时期，和一个叫傅说的奴隶交上了朋友。傅说虽是奴隶，可是很有学问，很关心天下大事。傅说见武丁没有贵族的架子，能够同奴隶交朋友，便十分喜欢武丁。武丁从傅说那里学到了不少知识。武丁想解除傅说的奴隶身份，让他辅佐治理国家，又怕其他奴隶主贵族反对。怎么办呢？武丁想出个好主意来了。他知道贵族们迷信鬼神，只要假托鬼神的意旨，贵族们准定不敢反对。一天晚上，武丁睡觉以后，故意大声笑起来。手下人赶快问他梦见什么了。武丁说：“我们殷朝有希望了！我梦见先王商汤，他给我推荐一个大贤人，名叫傅说，能辅佐我治理好国家。你们快帮助我把傅说这个人找来吧！”手下的人听说是先王商汤介绍的大贤人，自然深信不疑，就派人到老百姓中寻找。

这时候，傅说因为触犯了奴隶主，被监工押着在傅岩（今山西平陆县北）地方做苦工。武丁手下人一看傅说的身材相

貌，和武丁说的差不多，就断定是武丁要寻找的那个人。他们就把傅说请上车，前呼后拥，送进了王宫。

武丁一看，果真是自己当年的好朋友傅说，就连连点头说，“就是他，就是他！他就是先王推荐给我的那位大贤人。”于是，当众宣布解除傅说的奴隶身份，让他辅佐治理国家。

傅说果然有治理国家的才干，仅仅三年工夫，就辅佐武丁把朝政理得秩序井然，生产发展了，人口增加了，社会安定了，对外打仗每战必胜。商朝又一次复兴起来了。武丁非常感谢傅说，赏赐傅说许多财物，让傅说在王宫里，教一些青年贵族学习管理朝政的本领。

伊尹和傅说是两个奴隶，先后担负了治理国家的重任，看起来十分奇怪。其实在奴隶社会里，奴隶直接从事生产劳动，其中有不少知识渊博、才能出众的人，确实有治理国家的本领。商汤、武丁能从奴隶中去发掘人才，一是他们懂得人才的重要，二是他们敢于破格用人，结果使国家复兴强盛。

文王巧遇姜太公 灭商兴周成大业

商朝最后一个王叫纣，和夏桀一样，也是个暴君。他造“鹿台”，建“钜桥”，贪得无厌；注酒为池，悬肉为林，常和宠姬姐己作“长夜之饮”。他还用种种酷刑来镇压奴隶，把人放在烧红的铜柱上烤死，名曰“炮烙”。

消灭商朝的周部落，到姬昌继位的时候，已经很强大了。姬昌是个能干的创业者，他非常尊重有才能的人。他鼓励人民发展生产，多养牛羊，多种粮食。他禁止喝酒，不准贵族打猎，糟蹋庄稼。因此，周部落越来越强盛。商纣王感到强大的周部落对他是一种威胁，便下令把姬昌抓来，关在羑里（今河南汤阴县境内）。周部落送了许多美女、良马和珍宝给纣王，纣王才将姬昌放还。这时，姬昌决心要伐商，可是，缺少一个有本领的人指挥作战。

一天，姬昌带着儿子和兵士到渭水北岸，说是去打猎，实际上是想寻访贤人。忽然，远处传来一阵歌声，

“我曹本是沧海客，洗耳不听亡国音。日逐洪涛歌浩浩，夜观星斗垂孤钓。孤钓不如天地宽，白头俯仰天地老。”

姬昌大为惊异，命左右把唱歌的人找来，一看是个渔人。就问道：“你唱的歌是谁编的？”渔人回答说：“是一个叫吕尚的老翁，他在渭水边钓鱼，常唱这首歌，我们就学会了。”

姬昌暗暗钦佩那位老翁，决定亲自去拜访。他们顺着磻溪走来，只见一个白发老翁坐在河边钓鱼。走到老翁面前一