

崗位責任制

北京耐火材料厂

岗位责任制

北京耐火材料厂

1978年10月

前 言

粉碎“四人帮”之后，我国人民在华主席为首的党中央的领导下，坚持党的十一大路线，为实现四个现代化团结战斗。为了把全党工作着重点转到生产建设上来，我们就要加强企业管理，充分发动和依靠群众，认真学习大庆的基本经验，根据大庆“岗位责任制”的内容，结合我厂的生产实际，由群众、技术人员、领导三结合，经过反复讨论、修改，制定出了我厂十六个单位、一百八十六个岗位的岗位责任制。

岗位责任制是企业管理各项制度中的一项基本制度。它是现代化大生产复杂生产过程中客观规律的反映，是广大职工长期进行生产实践的经验总结，有些甚至是用工人的鲜血和生命才换来的经验。只有坚持严格的规章制度，加强纪律性，才能有秩序地文明地高速度地生产和建设，作到人人有专责，事事有人管。否则就要受到客观规律的惩罚，导致各种事故的发生，造成生产的混乱和停顿。

另一方面，规章制度又是生产关系的性质所决定的。社会主义企业的规章制度，是贯彻执行党的路线、方针、政策，巩固和发展社会主义经济基础的重要保证。岗位责任制，把企业中日常上千万件具体事情和广大职工大干社会主义的积极性结合起来，坚持岗位责任制，有利于企业的集中领导和民主管理的相结合。

制定岗位责任制要依靠群众，执行岗位责任制同样要依靠群众，我们要学习大庆的政治工作经验，做好政治思想工作。

作，把政治思想教育和坚持严格的规章制度结合起来。岗位责任制的灵魂是政治责任心，每个职工都要自觉地执行规章制度，树立“三老四严”的作风。

建立岗位责任制，是为了有利于生产、有利于群众，有效地调动广大职工的社会主义积极性。所以，随着生产力的发展，要不断地对条文中已经不能适应当时生产客观形势需要的部分进行修改，使之逐步完善。

目 录

一、粉碎车间

1. 15T抓斗桥式起重机岗位责任制	1
2. 原料检选岗位责任制	5
3. 腭式破碎机岗位责任制	6
4. 一段通廊皮带机岗位责任制	9
5. 前端式液压装卸车岗位责任制	11
6. 电并车岗位责任制	13
7. 球磨机岗位责任制	15
8. 振动筛岗位责任制	19
9. 三楼皮带岗位责任制	24
10. 一楼皮带岗位责任制	27
11. 筒磨机岗位责任制	30
12. 元锥破碎机岗位责任制	34
13. 通廊皮带机岗位责任制	37
14. 干燥筒岗位责任制	39
15. 空气压缩机岗位责任制	42
16. 破废砧工岗位责任制	46
17. 露天除尘岗位责任制	47
18. 辅料工具库岗位责任制	47
19. 发料工岗位责任制	49
20. 木工岗位责任制	50
21. 除尘钳工岗位责任制	52

二、成型车间

1. 五楼皮带机岗位责任制	54
2. 配料工岗位责任制	56
3. 湿碾机岗位责任制	58
4. 搅拌机岗位责任制	61
5. 格式机岗位责任制	64
6. 泥料皮带岗位责任制	65
7. 园盘给料机岗位责任制	67
8. 摩擦压砧机岗位责任制	69
9. 杠杆压砧机岗位责任制	72
10. 650压砧机岗位责任制	77
11. 半成品干燥检选岗位责任制	82
12. 热风炉岗位责任制	83
13. 3T电托车岗位责任制	85
14. 废坯回收岗位责任制	87
15. 模具库岗位责任制	79
16. 装套工岗位责任制	90
17. 挖泥工岗位责任制	92
18. 不烧砧检选岗位责任制	93
19. 自动化钳工岗位责任制	94
20. 车工岗位责任制	95
21. 刨工岗位责任制	97
22. 除尘钳工岗位责任制	100
23. 脉冲除尘岗位责任制	102
24. 木工岗位责任制	103
25. 水暖、修车工岗位责任制	104

26. 叉车、拖拉机岗位责任制	105
27. 工具库工岗位责任制	107
28. 辅料库工岗位责任制	108

三、烧成车间

1. 隧道窑码车工岗位责任制	110
2. 隧道窑焙烧工岗位责任制	111
3. 隧道窑测温员岗位责任制	117
4. 修窑车工岗位责任制	120
5. 成品卸选岗位责任制	122
6. 拖拉机司机岗位责任制	124
7. 拖拉机维修岗位责任制	126
8. 成品库清扫工岗位责任制	128
9. 煤气站司炉工岗位责任制	128
10. 煤气化验工岗位责任制	132
11. 煤气炉清灰工岗位责任制	133
12. 煤气管道吹扫工岗位责任制	135
13. 燃料工岗位责任制	137

四、高铝车间

1. 皮带选料工岗位责任制	140
2. 放料工岗位责任制	142
3. 铁碾机岗位责任制	142
4. 筒磨机岗位责任制	144
5. 腭式破碎机岗位责任制	146
6. 二楼皮带机岗位责任制	148
7. 振动筛岗位责任制	150
8. 操作室岗位责任制	151

9. 铁碾系统交接班及经济核算制	152
10. 混砂机岗位责任制	153
11. 摩擦压砧机岗位责任制	156
12. 半成品干燥岗位责任制	159
13. 热风炉岗位责任制	160
14. 不烧砧检选岗位责任制	162
15. 倒焰窑岗位责任制	163
16. 成品检选岗位责任制	165
17. 工具室岗位责任制	166

五 特耐车间

1. 氧化铝原料粉碎岗位责任制	168
2. 氧化铝泥浆制备岗位责任制	171
3. 氧化铝浇注成型、修坯岗位责任制	173
4. 氧化铝挤压成型岗位责任制	175
5. 氧化铝成品加工岗位责任制	177
6. 石膏模型岗位责任制	179
7. 倒焰窑岗位责任制	180
8. 油泵房岗位责任制	183
9. 泡沫砧半成品岗位责任制	186
10. 泡沫砧切磨岗位责任制	188
11. 泡沫砧干燥烧火岗位责任制	190
12. 耐火纤维岗位责任制	191

六 混凝土车间

1. 翻斗车岗位责任制	194
2. 供料工岗位责任制	195
3. 螺旋输送机岗位责任制	196

4. 搅拌机岗位责任制	198
5. 振动成型岗位责任制	200
6. 成品出池, 检选岗位责任制	203
7. 天车工岗位责任制	204

七机修车间

1. 车工岗位责任制	209
2. 插、刨工岗位责任制	227
3. 铣床岗位责任制	235
4. 镗床岗位责任制	244
5. 磨床岗位责任制	249
6. 工具磨岗位责任制	260
7. 制造钳工岗位责任制	261
8. 锻工岗位责任制	270
9. 铆工岗位责任制	272
10. 电焊工岗位责任制	274
11. 气焊岗位责任制	276
12. 铸工岗位责任制	278
13. 热处理岗位责任制	280
14. 锯床岗位责任制	282
15. 木工岗位责任制	284
16. 木工维修岗位责任制	287
17. 天车工岗位责任制	288
18. 工具室岗位责任制	290
19. 工件转运岗位责任制	291
20. 质量检查员岗位责任制	292
21. 外线电工岗位责任制	293

22. 电机大修岗位责任制	295
---------------------	-----

八 供销科

1. 原料组岗位责任制	297
2. 辅助材料库岗位责任制	299
3. 备件库岗位责任制	301
4. 备件质量检查员岗位责任制	302
5. 钢材库岗位责任制	302
6. 基建材料库岗位责任制	304
7. 成品销售岗位责任制	304
8. 包装工段岗位责任制	307
9. 汽车司机岗位责任制	307
10. 吊车司机岗位责任制	309
11. 铲车司机岗位责任制	311
12. 推土机岗位责任制	313
13. 汽车修理工岗位责任制	314
14. 装卸工岗位责任制	315
15. 油库工岗位责任制	316
16. 描图员岗位责任制	316

九 安全科

1. 测尘工岗位责任制	318
2. 除尘仪表工岗位责任制	319
3. 消烟, 除尘工岗位责任制	320

十 质量检查科

1. 原料检查员岗位责任制	322
2. 成型半成品检查员岗位责任制	323
3. 化验工岗位责任制	324

4.成品检查员岗位责任制·····	325
5.高铝车间检查员岗位责任制·····	326
6.混凝土车间检查员岗位责任制·····	328
十一、基建科	
1.基建钳工岗位责任制·····	329
2.拖拉机岗位责任制·····	330
3.基建木工岗位责任制·····	331
4.基建壮工岗位责任制·····	333
5.混凝土搅拌机岗位责任制·····	334
6.小吊车,卷扬机岗位责任制·····	335
7.基建修膳岗位责任制·····	336
十二行政科	
1.木工玻璃工岗位责任制·····	338
2.修膳维修工岗位责任制·····	339
3.水暖工岗位责任制·····	340
4.炊事员岗位责任制·····	342
5.食堂保管工岗位责任制·····	345
6.食堂采购员岗位责任制·····	346
7.食堂清洁工岗位责任制·····	346
8.托儿所保育员岗位责任制·····	347
9.托儿所教养员岗位责任制·····	350
10.托儿所保健员岗位责任制·····	350
11.托儿所采购员岗位责任制·····	351
12.招待所岗位责任制·····	351
13.浴室岗位责任制·····	352
14.茶炉工岗位责任制·····	353

15.大楼茶炉,污水泵工岗位责任制	354
16.小郭庄茶炉、水泵工岗位责任制	355
17.集体宿舍楼道清洁工岗位责任制	355
18.绿化清洁工岗位责任制	356
19.芦沟桥宿舍供水清洁工岗位责任制	356
20.洒水工岗位责任制	357
21.仓库保管工岗位责任制	359
22.翻斗车岗位责任制	360
23.饲养员岗位责任制	361
十三、科研所	
1.化验室岗位责任制.....	363
2.金属陶瓷套管制作岗位责任制.....	366
十四、办公室	
1.电话员岗位责任制.....	370
2.打字员岗位责任制.....	373
十五保卫科	
1.传达室岗位责任制.....	374
十六通用部分	
1.维修钳工岗位责任制.....	375
2.值班钳工岗位责任制.....	377
3.值班电工岗位责任制.....	378
4.热工仪表岗位责任制.....	379
5.锅炉司炉岗位责任制.....	381
6.软水化验岗位责任制.....	385

十五吨抓斗桥式起重机岗位责任制

一、岗位专责制：

1. 严格执行技术操作规程和安全规程。
2. 按时完成吊运原料及清理货位任务。
3. 掌握所属设备规格性能，并负责维护保养。
4. 搞好工业卫生，做到文明生产。
5. 认真填写各项原始记录。

二、质量负责制：

1. 保证原料分级堆放。
2. 黑白粘土必须经过混合，方能送入下道工序。
3. 严禁将木棒、铁块、草袋等物品抓入料仓。
4. 加强巡视，发现料中杂物及时检出。

三、安全生产制：

1. 工作前佩带好劳动保护用品。
2. 起动天车时，首先要发出信号，行走前一定要关好操作室门，运行中严禁突然反转。
3. 两车同时工作时，相距不得低于3米，抓斗上升高度距大梁不得小于0.7米。
4. 抓料时严禁歪抓、斜抓、摔抓，不准撞坏安全栏杆及皮带机。
5. 抓斗不能由人头上行过。
6. 工作完毕抓斗不得停留在空中，小车要停在大车一端，控制器恢复零位，并切断电源。
7. 钢丝绳磨损情况按钢丝绳报废标准及时更换。检修

时必须切断电源，开关设专人看管或加锁。

8. 安全设施必须完好，不准随意拆除或损坏。

9. 工、用具要放在专用箱内，禁止乱放。

10. 不准交非操作人员操作。

11. 车皮不调走，不准清货位。

12. 上班前严禁喝酒，操作室内禁止吸烟。

13. 天车上禁止存放易燃物品。

14. 发生事故认真分析，做到三不放过。

(1) 查不出原因不放过。

(2) 找不出教训不放过。

(3) 没有措施不放过。

四、设备维护保养制：

1. 开车前检查各部螺丝是否松动，传动部分是否正常。

2. 保证设备另、部件齐全完整。

3. 按润滑制度加油。

4. 坚持每年定期进行一次起重机械检查，并进行静止、动负荷试验。

5. 坚持三不开车：

(1) 润滑不好不开车。

(2) 故障不排除不开车。

(3) 电压低于360伏不经批准不开车。

6. 认真填写并保存设备运行和保养维修记录。

五、巡回检查制：

1. 每班对天车主要部位，传动、抱闸、限位、马达和钢丝绳等巡回检查不少于三次。

2. 清完道眼后，一定要检查护轨是否良好。

六、岗位练兵制：

1. 做到抓料要稳。

2. 对仓要准。

3. 抓料、卸料要快。

七、交接班制：

1. 设备运转不正常，存在问题该处理不处理也不交待清楚，不交不接。

2. 工、用具不齐全，不交不接。

3. 卫生不合格，不交不接。

4. 当班生产情况、注意事项、上级指示传达不清，不交不接。

5. 原始记录不齐全不交不接。

八、班组经济核算制：

按下达的消耗指标，核算辅料消耗帐，每月公布一次。

附注：

(一) 设备性能：

起重量：	15	吨
跨距：	22.5	米
宽度：	6	米
高度：	2.6	米
最大提升高度：	16	米
抓斗起升速度：	42	米/分
小车运行速度：	46.2	米/分
大车运行速度：	115.5	米/分
抓斗型式：	重	型

抓 斗 容 量: 3 米³
抓 斗 重 量: 7 吨

性 能		名	大 车 运 行	小 车 运 行	卷 扬 机
电 动 机	型 号		JZR42—8	JZRB—22—6	JZR77—10
	功 率(瓩)		16	7.5	80
	转数(转/分)		778	945	582
减 速 机	型 号		ZQ500	ZSC600	ZQ850
	制造种类		2	12	3
	传动速比		15.75	27.30	31.5

(二) 润滑制度:

润 滑 部 位	点 数	油 种	加油周期	负 责 人
大车行走减速机	2	30*~40*机器油 (夏季用) 10*~20*机器油 (冬季用)	每六个月	钳 工
小车行走减速机	1	同 上	同 上	同 上
卷扬机减速机	2	同 上	同 上	同 上
钢 绳	1	600号黑机油或铝 基润滑脂	随 时	操 作 工
抓斗各活动部位	2 14	机油 黄油	每 周	“
各齿轮联轴器		机油	“	“
大小车轴承	8	黄油	“	“
卷扬机滚筒轴承	2	铝基润滑脂	“	“

三、钢丝绳报废标准:

钢 绳	钢 丝 绳 结 构			
	X—Y—6×19+1	YB 266—64	D—6×37+1	CB 3 59—64
	交 绕	顺 绕	交 绕	顺 绕
安全系数	一个捻距上的断丝数			
6 以下	12	6	22	11

说明: 表内钢丝绳断丝是对股内细钢丝而言, 粗钢丝则每根相当1.7根钢丝

原料检选岗位责任制

一、岗位专责制

1. 严格执行技术卡片, 完成选料任务。

2. 搞好本区域工业卫生做到文明生产, 粉尘浓度达到国家标准。

二、质量负责制

1. 控制单一料, 混合料的料流不得超过30T/时。

2. 严格把关做到三不送:

①料块大于50毫米不送。

②料的水分超过规定不送

③迁有料的特殊情况, 不经领导批准不送。

3. 送单一料或混合料时, 选料人员必须到齐, 否则不准开车选料。

4. 班组检查员随时检验选料情况, 并抽查料中含杂质不少于一次。

三、安全生产制: