

民間陸上運輸工具技術革新小叢書 ③

搬運裝卸土機械化的經驗

交通部公路總局編



人民交通出版社

內 容 提 要

這本書主要是由保定全國搬運裝卸技術革新現場會議上的發言和交流的經驗匯編而成。全書分兩部分：第一部分是交通公路總局的負責同志和各地代表的發言；第二部分是搬運裝卸土機械化的草圖和示意圖，并已付有簡單說明。

本書的讀者對象是搬運裝卸部門幹部、工人以農村公社搬運裝卸工作人員。

民間陸上運輸工具技術革新小叢書⑧
搬運裝卸土機械化的經驗
交通部公路總局編

★
人 民 交 通 出 版 社 出 版

（北京安定門外和平里）

北京市書刊出版業營業許可証出字第006號

外文印刷廠印刷 新華書店發行

★

1958年12月北京第一版

1958年12月北京第一次印刷

開本：787×1092 $\frac{1}{32}$ 印張：2 $\frac{1}{16}$ 張

全書：56,000字 印數：1—5900冊

統一書號：15044·4229

定價：（16）0.31元

目 录

編者的話	(3)
------------	-------

第一部分 搬运装卸机械化的經驗

为确保鋼鉄运输任务的及时完成,大鬧技术革命,改变搬运装卸面貌

——交通部公路总局王进前副局长在搬运装卸技术

革新保定現場会議上的发言

(4)

学保定、赶保定

天津市运输公司(12)

向机械化进军

江苏省交通厅(17)

坚决实现搬运装卸六化,力爭技术革新紅旗

.....

河北省邯郸市交通运输局(23)

技术革新之花在山城結果

中共重庆市汽车运输公司委员会(29)

开展搬运装卸技术革命运动的几点体会

.....

河北省秦皇岛市交通运输局(35)

思想大解放,工具大改革

湖北省交通厅(38)

第二部分 新工具介紹

起重机

(44)

鏈板运输机

(45)

輸送机

(46)

碼頭自动起落貨物滑車

(46)

安全卸木机

(48)

升降机

(50)

手搖簧式升降机

(51)

溜斗

(52)

溜槽

(53)

单人抬包车.....	(54)
三輪脚踏灌包机.....	(54)
脚踏灌包机.....	(56)
手搖升谷机.....	(57)
滑板卸貨机.....	(58)
括板卸料器.....	(59)
魚脊背卸車板.....	(60)
簡易卸料器.....	(61)
活动儲料装車台 :	(62)
机动皮带輸送机.....	(63)
电动皮带輸送机.....	(64)
自动升降机.....	(64)
螺旋式自动輸送机.....	(65)
电动吊車.....	(66)

編者的話

当前鋼鐵運輸十分繁忙，但車船停裝待卸、站場堵塞現象仍甚嚴重，有裝三卸四行一之稱。因之改進裝卸、提高效率已成為加速車船週轉的關鍵問題。交通部為配合鋼鐵運輸需要，提高裝卸效率，加速車船運轉，消滅場站碼頭物資積壓，確保鋼鐵運輸的勝利完成，於1958年9月24日至28日，在保定召開了全國性的搬運裝卸技術革新現場會議。在這次會議上，不僅交流了各地在搬運裝卸技術革新上的經驗，明確了以土為主，從土到洋，土洋結合，自力更生、自辦工廠、遍地開花的方針，而且還提出了一些切實可行的具體措施和要求。

現在，為了很好地貫徹這次會議的精神，在全國範圍內把搬運裝卸技術革新運動推向新的階段，特將會議上各地交流的一些經驗和自制的一部分簡單易行的土洋工具圖紙，加以匯編（保定地區的大部分工具已在民間陸上運輸工具技術革新小叢書等二集“搬運裝卸工具改革的經驗”一書上刊登）。希望各地結合具體情況大力推行，創造更多的奇蹟，使搬運裝卸迅速地實現土機械化，並逐步走上機械化的道路，改變裝卸工作的全貌，更多更快更好更省地完成裝卸運輸任務，滿足社會主義經濟建設飛速前進的需要。

1958年10月21日

第一部分 搬运装卸机械化的經驗

为确保鋼鉄运输任务的及时完成， 大鬧技术革命，改变搬运装卸面貌

——交通部公路总局王进前付局长在搬运装卸
技术革新保定現場會議上的发言

搬运装卸技术革新保定現場會議，自本月24日开幕，到今天已經进行了五天，現在就要結束了。大会期間河北省高付省长亲自到会指导，并发表了不少宝贵意見，对我們的會議帮助很大。經過代表同志們几天的努力，对現場展出的各項工具，都以虛心学习的态度，进行了認真的观察，并到保定搬运装卸部門的工厂实地參觀，同时还通过大会、小組和各省市之間的自由訪問等形式，互相介紹了很多經驗。这样就可以取长补短，不断提高，因此，會議是开得比較成功的。

这次會議所以能开好，是与河北省和保定市的党和政府以及省交通厅、市交通运输局的积极支持筹备，和大会全体工作人員热情的的工作分不开的。尤其是保定市搬运装卸全体职工的发明創造更加丰富了我們大会的內容。我代表交通部向以上的单位和全体同志致以深切的謝意。會議也是有缺点的，如資料准备不足，对代表們的生活照顧不够，會議時間的安排也欠週密，特別是時間仓促，会期較短，都是會議的主要缺点。現在，我想就會議的收获，目前的运输情况和对今后搬运装卸工作的要求及措施等方面，提出以下一些意見，供各地參考。

會議的收获

经过这次會議，我們搬运装卸技术革新的方向明确了，并且交流了各地的經驗，互相促进，互相学习，互相鼓舞，为繼續深入开展搬运装卸技术革新运动初步地打下了有利的思想基础。我們認為这次會議是搬运装卸技术革新的促进會議，也可以說是搬运装卸工作者为了实现今年生产1070万吨鋼偉大任务的誓师大会。它对改变搬运装卸面貌将起巨大的作用。

我們这次會議的形式是以現場參觀为主的。現場展出的保定、天津和河北省其他附近单位的各項工具共106件。这些工具大部分已經投入了生产，使用結果很好，工效提高最低一倍，最高的达到15倍，一般平均提高3~5倍，并且节省了人力，保證了操作安全。工具大部分是木結構的，鋼鉄材料比重占得很小，有的全部是木結構，就是用的一点鋼鉄，也是到处收集来的別人沒有用的东西，經過工人的努力，变成了机器。因此，造价很低，只花了35,900余元，相当于一架“洋”机的价格，也就是說106件工具只等于一部工厂造的三吨吊車的價錢，而这些工具中有一部吊車就可以起重10吨。展出的工具，总的說来有这样的特点：制造容易，使用簡單，人人会操作，絕大部分工具在全国范围内都能推广，因为它们不受材料的限制，只要需要，就可制造。它們解决了当前搬运装卸工作中的关键問題。譬如重型机器，因为工农业大跃进，一天天地多了起来，單純凭人的体力劳动是不能解决問題的，散装物资一般占60%以上，消耗体力很大，工效又低，不够安全和卫生，現在这些都能解决了：对长件的物资过去沒有相适应的工具，进行搬运装卸工作，現在也已經萌芽了；过去装車、上垛等高空作业是相当危险的，現在也有了升降机。

总之，对搬运装卸各項作业來說，已經解决了基本問題，現在留下的只是如何大力推广和繼續提高的問題了。到会的代表对这些工具是非常感兴趣的，即使在下雨的时候，他們也都是反复观摩，进行了深入細致的考究。不少地区写信、发电报回去，要求繼續派人前来参观学习，准备立即推广。由此說明，这些工具不仅保定市需要，全国也同样地需

要。我們認為河北省特別是保定市以及天津市的搬運裝卸技術革新工作是取得了初步成績的。這次會議為什麼要在保定召開，我想也在这里附帶說明一下。最初曾有人主張在大城市召開，因為大城市的基础好些，但是后来还是決定在保定召開了。这样做是对的。这并不是說大城市在这方面沒有成績。不是这个意思。我們知道，保定市搬運裝卸部門过去沒有一點基础，他們完全是自力更生，白手起家，手推車社就是从工人献出来的一把老虎鉗子搞起来的。这种办法适合于广大的中、小城市。他們的方向也是对头的，因為他們走的是以土为主，从土到洋，土洋結合的道路。他們拿出的展品有些土里土气，从美观上看是談不到的，但使用价值却很大（当然，不美观的地方，也需要加以改进）如果我們在大城市召開了这个會議，展出的都是近代化，美观的工具，那就不大符合我国的情况，因為我們目前还不可能过分地追求“洋”，只能从土到洋。所以这个會議在保定召開，我認為还是合适的。

根据各地代表反映的情况来看，自党的八大二次會議提出技術革命的号召以后，虽然多数地区搬運裝卸工作已經展开了技術革新运动，也取得了不少成績，但由于各方面形势的发展太快，我們的进步就显得很不够，滿足不了需要。有一些地区在大会以前，还或多或少地存在着等待国家分配汽車和进口現代化裝卸工具的思想，以致运动沒有認真地开展起来；也有的地区認為自己已有了基础了，差不多了，因而他們那里就冷冷清清，劲头不足，模型还是模型，再不加劲，将来还是模型。由于存在着上述的思想。当猛烈的运输紧张局势到来后，又覺得搞技術革新“远水救不了近火”，就伸手向国家要汽車，要材料。因为国家滿足不了他們的要求，曾經出現了碼頭、車站堵塞，影响車船週轉的現象。虽然以后采取了“蚂蚁搬泰山”的办法，基本上解决了問題，但这究竟是过渡的办法，不能經常使用。因此，只有大鬧技術革命，彻底改变搬運裝卸的面貌，才能解决运力不足問題，消灭堵塞現象。

目前运输基本情况

当前运输基本情况，从全国范围来看，是运力跟不上运量激增的需要，許多物資都在积压，形成了全面性的运输紧张局面。正如薄副总理

說：“交通運輸工作是有成績的，但在目前生產大躍進的形勢下，好比是個“瓶口”，許多物資由於瓶口小而堵塞。面對這種情況，各地雖然採取了一些措施，但運輸能力的增長還不能適應生產大躍進的需要。根據八月份12個省市的資料，積壓物資，約有一千二百餘萬噸。有的地方，由於運力不足，煤炭積壓過多，煤炭曾發生自然現象。有的地區，有很多小高爐及土爐都已建成，因焦炭運不進，不能投入生產。最近，北京市十個火車站積壓的物資約達14萬餘噸。這些物資的積壓，不僅會影響到一般商品調撥計劃，而且勢必會嚴重的影響到今年的躍進，特別是鋼鐵生產翻一番計劃的實現。保證鋼鐵生產的需要是當前運輸工作中壓倒一切的中心任務。黨中央提出的一千零七十萬噸鋼的任務，是國家當前重點。要生產这么多的鋼，就需要更多的生鐵，而生鐵的生產又需要比鐵多得多的礦石和煤焦來冶煉。這就標明了運量的增加比鋼產量要大好多倍。因此，在鋼的生產過程中運輸是一個極其重要的環節。如果運輸跟不上去，高爐、小高爐、土爐就要停工待料，一千零七十萬噸鋼的生產就有落空的危險。毛主席指示我們說：一千零七十萬噸鋼必須完成，一噸不能少。根據工農業高速度發展的形勢，運量的增長，不僅今年如此，明年的運量更是數倍的增加。明年的國家基本建設投資將會超過第一個五年計劃的總和，鋼的產量會超過今年的三倍。甚至三倍以上，農業生產也將大為增加。因此，交通運輸緊張局面，在目前不是高峯，而是開始。

鋼鐵是元帥，運輸是先行，而搬運裝卸應當是運輸的“尖兵”。這就是說運輸應在生產大發展的形勢下，力爭走得快一些，而搬運裝卸工作更應該走到運輸的最前列，加速貨物裝卸，保證隨到隨裝，隨到隨卸，快裝快卸，以提高車船的週轉效率，彌補運力的不足。但是，目前的搬運裝卸工作力量不足。現在使用的還有落后的鐵鏈、木槓、筐、繩等工具，而且在操作上也多是鏈、拉、抬、背、扛等繁重的勞動方式。全國搬運裝卸工人，根據過去統計，已經組織起來的約有60餘萬人，還沒有組織起來的共有80餘萬人。常年使用這些落后工具進行勞動的，約占總人數的50%以上。因此，搬運裝卸工作，不僅工效低，浪費人力，勞動強度大，而且不安全。根據天津代表同志談：他們有一個小隊，其

中有一半以上的人，因过重的劳动，生了腰酸腿痛等职业病。其他地区也有同样现象。还有的地方仍残存着用人驾轎。牲口拉的排子車，既不安全，劳动强度又极大。这种现象，我们必须重视。我们建设社会主义共产主义的目的，不但是为了最迅速地发展社会生产力，使人人都有丰富的物质生活和文化生活，而且还要使人们从繁重的体力劳动中解放出来，不让劳动给人们带来痛苦，而是使劳动成为人们的一种需要，成为人们乐生的第一要素。

另外，还有一些地方，在搬运装卸工作力量深感不足的情况下，不积极地进行技术革新，而是单靠增加人力。我认为这种办法，从全国生产跃进各方面的人力均感不足的形势来看，增加人力是不现实的。即便人力能暂时地解决了，由于工地的限制，也不能充分发挥人多的作用。

“蚂蚁搬泰山”的办法只能把它看作是一种紧急的措施，不是从根本上解决问题的办法。事实证明，解决搬运装卸力量不足，只有改革现有工具和创制新式工具，才是唯一的办法。如保定市搬运装卸服务站创造的在刘守庙码头上用的固定抱桿10吨起重机，没有它以前，7.5吨車的鍋駝机，需要12人，四天才能装上船，现在用了这种工具，同样12人，只用2小时就完成了，提高工效15倍。若有16个鍋駝机装船，使用起重机，12人每天工作8小时，4天就可以装完；要是仍用人力，12人要装64天，如果要在4天装完，就要增加到180人，增加这么多的人，不但不可可能，而且180个人同时操作，一个普通码头也容纳不下。

今后的几点具体要求

在为确保钢铁元帅升帳，保证車船及时週轉，消灭碼頭、車站物资堵塞现象的总的要求下，提出以下具体要求：

1.在原則上，要大力改革現有工具，积极創制新式工具。方向是：以土为主，从土到洋，土洋結合，自办工厂，遍地开花。其办法是：自力更生，白手起家，因地制宜，就地取材。

2.在步骤上，要求在今年十二月底全部实现土机械化，消灭主要依靠人力进行操作的現象。十月份作到30%，十一月份作到80%，十二月份作到100%。现已实现土机械化的地区应该在已有的基础上加以提

高，逐步实现动力化。并要求在1959年搬运装卸主要工具本身逐步实现动力化。

3. 要求必须立即全面推广的：

(1) 凡是有装卸作业的地方如车站、码头、仓库、必须设备各种类型的起重机（如现场展出的各种固定、流动的起重机），以消灭300公斤以上物资用人抬的现象。

(2) 对散装（颗粒）物资（这种物资占整个物资的60%以上）要普遍推行各种砂石装车机和卷龙灌包机、砂石输送机（带）等工具以提高工效，基本上要做到不用人抬人挑。

(3) 对长件（如元木、钢管等）物资，为了减轻劳动强度，保证安全，要推广卷扬卸木机和手轧装木机，安全卸木器等工具。

(4) 凡是有汽车的地方，都应大力发展挂车，实现列车化，要求做到一车三或五挂（在城市窄小道路上不应使用汽车，以免浪费现代化工具的运力）。

(5) 把现有的马车，变二轮为四轮，发展机马两用，实现拖带化，要求一车一挂，争取多挂。

(6) 改革现有的人畜合力车或载重一吨以上的人力板车。保定市马车运输合作社，将人畜合力车改为三轮马车后，不仅节省了一个人，而且还提高了运效。

(7) 对现有的人力三轮车，要改装为不同型式的三轮机动车，以适应城市运输的需要。天津市的三轮车改为单缸机动车后，运效提高二倍，各地应大力推行。

4. 目前，我们还应采取积极现实的办法，解决当前由于搬运装卸跟不上去而造成的物资积压现象。各地都采取了“蚂蚁搬泰山”的办法，这是比较现实的。但是有些地方，一直还没有彻底消灭物资积压的现象，也有的地区旧的积压现象克服了，新的积压又产生了。因此，要求10月10日以前一律消除旧的物资积压现象，10月10日以后，必须采取有效措施，不应再有新的物资积压。

几 项 措 施

目前，开展技术革命运动有两种方法，两种指导思想。一种是各级领导重视，充分发动群众，以土为主，自力更生，开展社会主义大协作及时总结经验，交流推广；另一种是领导不重视，不依靠群众，偏重于洋，看不起土，追求高标准规格化，关着门去研究，不到现场去了解生产情况，单纯主观片面地幻想。经验证明，凡是按照第一个办法做的单位，均产生了显著的、程度不同的效果，创造了不少的奇迹；相反，凡是采取第二个方法的单位，不是运动搞不起来，冷冷清清，就是前紧后松。群众中的一些创造引不起领导上的重视，因而群众的热情低落。从各地的成功和失败的经验来看，为使技术革命运动深入地、轰轰烈烈地开展起来，必须采取以下几项措施：

1. 政治挂帅。也就是领导重视，亲自动手。所谓领导，不光指的是单位领导人，而是指的各级领导如处长、科长、经理、队长、站长等所有的领导人，这些领导人只不过是工作范围大小的区别。开展运动各级领导必须亲自动手。有些人认为开展技术革新运动，需要大量资金，又认为没有材料，没有技术，工人没有文化等等，困难重重。实质上这就是一种依靠上级，坐观观望的等待思想。这种思想必须批判。我认为只要结合生产的需要，由领导上向群众提出课题，向群众做报告，讲清道理，并展开大鸣大放大辩论，打开局面后，就能使党的技术革命号召，成为群众的自觉行动。到那时普通劳动者也就成为具有高度社会主义觉悟和敢想、敢说、敢做的共产主义风格的人。他们完全可以创造出人们想象不到的奇迹。同时，在运动中，还必须培植幼苗，支持先进，教育落后。即使他们提的意见不成熟，试制不成功，也应该进一步鼓励他们，让他们继续研究提高。只有这样才能使技术革新成为一种群众性的革命高潮。保定搬运装卸技术革新运动，就是这样搞起来的。但是，也有些单位不是这样做的，结果是冷冷清清，搞的不深不透。

2. 走群众路线。要充分发动群众，一切同群众商量，把群众都组织到运动中去，不要光相信自己。因为群众的智慧是无穷无尽的，他们有丰富的生产实践经验，同时在生产中也吃了不少苦头。但由于没有人去

很好地領導，所以他們的智慧就不能充分地發揮出來。如保定裝卸服務站，有職工 986 人，到 8 月底共提出合理化建議 64,838 條，平均每人 66 條，最多的達 158 條，提意見的人達到 100%，連嘔叭也提出了意見，在技術革新上起了很大的作用。目前，已製出圖紙和模型的有 2,099 種，已試制成功投入生產的有 786 件。他們創造的這些工具，上級並沒有給他們材料，他們也沒有伸手要，他們都是向旧料筒里和廢物堆里找出來的，或是發動群眾獻出來的。如他們在開始研究時，有的工人把家里的小孩車子上的輪子拆掉拿來做模型。這些情況充分說明領導上是重視的，發動群眾也是比較深透的。

3. 必須窮干、硬干、自力更生、白手起家。在技術革新中，我們為什麼要以硬干、自力更生作為我們的基本方法呢？原因就是我們所需要的工具，國家還不能大量供應我們。我們一方面擔負着運輸“尖兵”的任務，另一方面在大部分地方都還使用着落后的搬運裝卸工具。力量顯然是不足的。那末怎麼辦呢？目前唯一的辦法就是依靠自力更生，大搞技術革命，改變搬運裝卸的落后面貌。窮干就是先不要求美觀，講研規格化，應該以土為主，從土到洋，土洋結合。只要是適用，提高工效，節省人力就是好的。沒有材料，就要找代用品，沒有技術就要向別人學，沒有工具就要先製造土的，然後由土而精。我們不是參觀了保定幾個工廠嗎？他們就是這樣從無到有，由小到大，逐步發展起來的。照我看來，這些工廠的確是簡陋，但是從它們的生產效率來說，還是很令人滿意的。

4. 搞好協作關係。我們的技術革命是在材料、技術、工具不足的情況下進行的。這就需要各方面的幫助（那怕是點滴的幫助也是寶貴的），來解決技術、材料與工具不足的困難。跟誰來協作呢？首先是內部的站與站之間，隊與隊之間，站與隊之間，工人与工人之間都要協作。其次是与外部的協作，如与車站、碼頭、物資部門之間。省与省、专与专、县与县之間，更要發揚共產主義大協作的精神、互相支援。許多地區的經驗證明只要加強協作、許多困難，過去不能解決的，都可以得到解決。

5. 多開現場會議，交流經驗，互相學習。現場會議是交流經驗，互

相学习，共同提高的最活潑、最生动、最现实的方法，它的内容比較書本的材料丰富多了。因此，当群众有了新的发明創造之后，必須及时地有計劃地組織一些經過改良和新創造的一些工具，开現場會議以实物教育启发群众。如天津市運輸公司在今年七月間参加了保定現場會議，学习了保定的苦干、穷干，自力更生，白手起家的精神和以土为主，从土到洋，土洋結合的方針以后，不到两个月的時間，群众創造了新工具100余种。

如何进行貫徹

由于我对各省的情况还不甚了解，如何把这次會議的精神和要求貫徹得好，希望回去后根据具体情况自行决定。我只在这里提出几点意見：

1. 你們回去后，要将大会的情况，向党委和行政上作詳細的汇报。我相信为了鋼鐵運輸任务的及时完成，各地党委一定会支持的。如果有些人不重視，可以向上級反映意見。

2. 目前由于任务紧张，应该立即行动起来，全面推广，重点突破。这次参加會議的基层单位就是重点突破的对象，因为掌握了會議的精神，便于貫徹。

3. 希望你们回去以后，作出搬运装卸技术革新规划，要求10月15日以前由省汇报中央，为及时了解下面的情况，每十天要作战果汇报一次。要求在10月20日作第一次战果汇报，主要是以搬运装卸技术革新为内容，改良了些什么，新制造了些什么，都应簡要列入。

学保定、赶保定

天津市運輸公司

开展技术革新运动前的基本情况

天津市搬运、装卸是一支拥有三万余从业人員的庞大队伍。有高級運輸合作社34个（其中馬車38个，木船1个），有馬車3,410輛，木船

134对；三輪貨运服务社6个，有三輪貨車8,141輛；組成合作小組或队的一吨以下人力及人畜合力小車計692輛；装卸服务社6个，計装卸工人8,667人；另有部分人力胶皮小車及打包工人等。这支队伍目前还是完成市内运输的重要力量。国营运输部門汽車不到一千輛，只能完成市内运量的40%左右，民間运输工具在运输战线上就占了重要的地位。装卸工人担负着市内汽馬車、火車专用綫的装卸及部分厂庫内部加工工作任务。

我市搬运、装卸存在的主要问题是工具落后，技术基础薄弱，大部分工人还单纯用背、拉、扛、抬等笨重的体力劳动进行生产。尤其是装卸方面，木厂工人抬几百斤至上千斤的大元木，煤厂工人抬二三百斤大筐上“大跳”，劳动强度很大，也常常发生工伤事故。天津还有不少几层楼的大仓库，工人扛着几百斤的大件走上走下，看着都害怕。有一个小队专门干上楼活，其中就有一半以上的工人因过重的劳动患了寒腿、腰椎等等职业病。运输方面赶馬車两条腿跟着四条腿跑，一个車工一天得跑一百多里地。馬車在市内走不但影响交通，而且乱拉粪便很不卫生。这次整风市民給我們运输公司提了16万条意見，其他如牲畜貴，草料买不着都是問題。

过去我們虽也作了一些工具改革的工作，如改良装卸工具，消灭人拉地車，改装平板大車、四輪馬車等等。但从总的來說，作用都不很大，未能根本改变搬运、装卸的落后面貌。

現在我們工农业生产一日千里，运输任务一天天繁重了，搬运、装卸还停留在落后面貌，就不能适应要求。天津市目前运量比去年几乎增长了一倍。汽車可以开双班、挂拖車，馬車沒有別的法，只有延长工作時間，一天往往工作十六、七个小时，还不能完成計劃任务。装卸方面感到人力越来越困难。汽、馬車装卸問題保証不了，企业厂庫还不断找我們要人。

总之，工具落后，生产效率低，矛盾很多。过去运量小，問題还不小，現在运输任务日益繁重，就形成了不得不进行技术革命的客观形勢。

学习保定市經驗开展搬运、装卸技术革新运动

天津市搬运、装卸部門的技术革新运动搞的較晚，在党中央制定社会主义建設总路綫提出技术革命的任务后，我們才动起来。在开始的时候，对技术革新的方針还不明确，领导思想也有些保守，沒有很好去发动群众。群众思想沒有解放，有許多不同的認識，提出这样那样的困难很多。我們又沒有及时作好政治思想工作，解决这些問題。运动开始时喊的多，作的少；建議的多，实现的少。1958年6月下旬提出的400多件革新建議，作出了模型的27件，試制成功投入生产的才1件。群众对搞技术革新沒有信心，有的工人說：“搬运工人大老粗，那能搞出名堂来”。“夜晚千条計，早起卖豆付”。

7月份我們参加了省交通厅召开的保定現場會議，听了厅首长的报告，观摩了保定市在技术革新运动中获得的成就，并学习了他們发动群众开展革新运动的宝贵經驗。通过會議首先从领导上解放了思想，明确了工作方向。回去以后，大家干劲十足。我們提出了“学保定、赶保定”的口号，根据保定會議的精神，进一步发动群众，根据“自立更生、土洋結合”的方針，把运动掀起高潮。

通过两个月学习保定經驗开展技术革新运动的結果，初步获得以下成績：

一、大部分群众思想解放了，敢想敢干，热火滔天。搬运、装卸工人抛除了自卑感，自己鑽研技术，自己动手干，自己解放自己。两个月实现革新的工具100种，其中装卸78种，运输22种。

二、工人为了自己解决工具制造問題，不要国家一文錢，一寸料，沒有一个技术人員，自办了36个工厂，已經成批地生产搬运、装卸机具。有的工厂自己鑄鉄、炼焦、自己搞电焊，有的工厂还准备自己制造动力机器。

三、通过新工具的大量制作推广，工人的劳动面貌起了根本变化。有两个区的装卸实现了机械化和半机械化，較大的厂庫工人基本上放下了“垫肩”和扁担。摆脱了繁重的体力劳动。河东区木材队工作过去怕抬大元木，他們說：“扁担墩肉，人是活受”，革新后工人歌頌新工

具，他們唱：“万能車，活轉盤，元木倒頭不費難，效率高來又省勁，黨的恩情報不完”。

四、工具革新，一般提高效率一倍到兩倍，甚至八倍十倍，生產情況有了好轉。七八月份裝卸量比去年同期增加60%以上，不添一個人，基本上保證了市內任務。老年工人過去干不了重活，有了新工具，也能和年青人一樣干了。

初步有了以上成績，工人經過實踐看見了革新的效果，大鬧技術革命的信心更足了。許多裝卸、運輸社現在正在進行着晝夜奮戰，準備着迎接國慶的獻禮。裝卸方面即將出現更多的社、隊全面放下扁担、墊肩，實現半機械化、機械化；運輸方面正在廣泛地推廣改裝土造汽車、機動三輪貨車。全面實現以動力機械代替畜力人力，已經為期不遠了。

我們得到這些成績，是學習了保定市技術革新經驗的收穫。保定市在技術革新方面有許多創造性的、細致的工作經驗，他們已經詳細介紹了。現就幾個關鍵問題談談我們在實踐中的體會：

一、政治掛帥，加強思想工作：

保定市曾經介紹說：他們開展技術革新運動的過程，實質上是解放群眾思想的过程。關鍵問題是務“虛”，多作思想工作。我們從保定回來後立即召集了幾百個各級領導幹部開了兩天專業會議，首先整了思想。通過辯論，解放了思想，大家干劲十足。我們又讓這几百個領導幹部下去好好發動群眾。在運動開展中我們體會，群眾的顧慮總是不斷產生的，從不敢想到敢想，從不敢作到敢作，要作細致的思想工作。新工具出世後也有困難，工人操作不熟練，效率不能馬上提高：“算帳派”在旁邊打哈哈。各單位利用多種多樣的方法和保守主義者作了鬥爭。僅河北區裝卸服務社就曾召開不同對象的座談會、辯論會110多次。此外，宣傳工作也是重要環節。在開展社會主義建設總路綫宣傳教育的基礎上及時表揚典型人、典型事跡，發動區與區、社與社的比武競賽，並提出生動有力的口號，如“不怕地來不怕天，工人干劲大無邊，技術革命信心高，不讓扁担再壓肩”“苦戰五十天，裝卸不用肩，運輸半機械，三輪賽磨電”等都大大激發了群眾的熱情。

二、相信群眾、依靠群眾、自立更生。