

佳木斯纺织厂 组织“生产运动会”的经验

JIAMUSIFANGZHICHANG

ZUZH“SHENGCHANYUNDONGHUI” DEJINGYAN

中共黑龙江省委工业部
黑龙江省总工会 编

黑龙江人民出版社

佳木斯紡織厂 組織“生产运动会”的經驗

中共黑龙江省委工业部編
黑龙江省总工会

黑龙江人民出版社

1959年·哈尔滨

佳木斯紡織廠組織“生產運動會”的經驗

中共黑龍江省委工業部·黑龍江省總工會 編

黑龍江人民出版社出版（哈爾濱道里森林街14-5號）黑龍江省書刊出版業營業許可證001號

地方国营建設印刷廠印刷 黑龍江省新华書店發行

開本287×1092毫米 $\frac{1}{32}$ · 印張 $\frac{5}{8}$ · 字數14,600 · 印數1—5,000

1959年12月第1版 1959年12月第1次印刷

總號：874

的生产秩序和旧的平衡的不断被突破，都要求企业管理工作迅速跟上去，这就是对改善企业管理的一个有力的促进；新的生产方法的出現，新的操作規程的确立，也要求企业管理工作全面及时地跟上去，这对于企业管理工作的提高也是一种有力的促进。可見，“生产运动会”帶來的，不僅是生产的提高，而是企业管理水平的全面提高，企業生产水平和管理水平的全面躍进。

佳木斯紡織厂的实践証明，开好“生产运动会”，必須总路綫挂帅。佳木斯紡織厂在試行“生产运动会”开始时，曾經遇到了一些思想障碍，但該厂党委及时抓住了这些錯誤思想进行了批判，从而激發了广大职工的革命干劲，群众运动有了新的發展，“生产运动会”也轟轟烈烈地开展起來，收到多方面的成果。这充分証明了一个真理：在任何时候，都要高举总路綫的紅旗，用总路綫的精神來指导自己的工作，教育干部和群众。只有这样，才能不断克服右傾思想和右傾情緒，激發广大职工的革命干劲，調动一切積極因素，挖掘企業內部潜力，促进生产的不断躍进。

“生产运动会”是工業战綫大搞以技术革新和技术革命为中心的群众运动中出現的新事物。各級領導都应当重視这一新事物，滿腔热情的支持它，認真研究推广这一經驗。在推广“生产运动会”这一經驗中，必須根据每个企業的特点，繼續丰富和提高这一經驗，以便使当前以技术革新和技术革命为中心的增产節約运动一浪比一浪高的不断向前發展和深入，从而切实保証今年大躍进計劃的实现，并作好明年繼續大躍进的准备工作，迎接明年的繼續大躍进。

(1959年10月22日)

目 录

前言

讓“生产运动会”开花結果…………… 1

关于組織“生产运动会”的初步总结…………… 4

註“生产运动会”开花結果

黑龙江日报社論

我省工業战綫上的增产節約运动目前正繼續向深入方面發展。和气势磅礴的群众运动相適應，許多对口賽、对手賽、合同賽、“生产运动会”(也叫表演賽)等新形式、新經驗被創造出來。不断總結和充分运用这些新的經驗，使运动持續的全面的發展下去，并收到显著的效果，是工業战綫各級領導的重要責任。

今天本報發表的佳木斯紡織厂在增产節約运动中組織“生产运动会”的經驗，是一項很好的經驗。这个經驗，概括起來說就是經過組織技術表演賽把生产中的各种先进的經驗和作法綜合起來，再經過工人熟練辯論、細致總結提高，然后广泛推行，實踐證明确实有效，再把它納入操作規程，从而促进工人技术水平和生产水平的不断提高。这个經驗是在党的领导下大搞群众运动，大鬧技術革新和技術革命的产物，是开展群众性的技術革新和技術革命运动的一种新的形式，是用群众路綫的方法系統地總結和推广先进經驗，提高职工技术水平的一个好办法。充分运用这种方法，对于推动当前沸騰的生产新高潮和群众性的技術革命运动的發展，有着重大的作用。

首先，“生产运动会”是有計劃、有領導的开展群众性的技術革新和技術革命运动的好办法。“生产运动会”的过程，实际上就是總結技術革新和技術革命的成果的一种群众性活动。在这种活动中，吸收全厂职工表演先进技术，人人表演、層層表演，听、看、做結合，立竿見影、收效迅速；这种活动，把分散在群众中的、自觉或者不自覺地使用着的点滴的經驗集中起來，經過研究、整理，總結出成套性的先进生产經驗，然后全面推广使之成

为全体职工的财富,成为实现增产节约的种子。此外,这种作法也是对于先进经验及时总结、及时推广,系统总结、成套,学习与独创相结合的方法。按照生产发展和技术水平提高的新情况和新问题,不断地组织这种活动,无疑会不断鼓舞群众实行技术革新和技术革命的积极性,通过这种生动活泼的形式,更好地经常地把职工群众的无穷智慧吸引到不断提高企业生产上来。长此坚持下去,就可推动企业生产不断高速度的发展。

其次,这是迅速提高工人技术水平的好办法。该厂通过“生产运动会”已经使去年年末入厂的新工人百分之八十能够独立操作。该厂和全省工业战线情况一样,在1958年的大跃进中,新工人大量增加,广大职工的技术水平同生产发展的需要不相适应,作业效率低,妨碍生产水平的迅速提高。“生产运动会”正是适应解决这个矛盾的迫切需要而出现的。它把广大职工的生产积极性充分调动起来,促进劳动生产率的不断提高,从而达到生产不断跃进的目的。这种作法,是在过去运用得较多的签订包教保学合同、师傅临阵徒弟操刀等,提高工人技术水平的办法的基础上,收到了大面积丰产的效果。佳木斯纺织厂组织“生产运动会”的事实证明,在“生产运动会”的表演赛过程中,不仅新工人学到了本领,老工人也得到了提高。

第三,“生产运动会”也是社会主义劳动竞赛的良好形式,是组织领导竞赛的好方法。“生产运动会”不言而喻,是追求更高的生产纪录的一种竞赛。在这种竞赛当中,全体职工发扬革命的英雄主义,各显其能,把自己的那怕是一技之长拿出来参加比赛,同时又人人当先生,个个作学生,取长补短,共同提高。在这个过程当中学先进、比先进、赶先进、帮后进的活动都很好地结合起来,把竞赛运动引向深入。

第四,“生产运动会”这种群众运动的新形式、新作法,能够促进企业管理工作的改善和提高。生产的发展,技术的提高,旧

問題，使苦干和巧干結合起來。這樣不僅推動了技術革新和技術革命，同時還保證了群眾運動鞏固持續地發展。從而形成了一個人人表演，事事表演的高潮。再以三結合、群眾鳴放辯論、能手選拔等方式，把群眾中的點滴經驗和一技之長綜合起來，並加以提高，同時又通過“先進經驗播種隊”和“技術講演團”等方法把它推廣出去，使大家都能迅速的學習與掌握先進技術。所以大練兵、大表演的過程，也是群眾性總結與推廣先進經驗的過程，同時又是學習和提高與改進技術的過程。這樣，就能使提高生產與學習新技術緊密地結合起來，對迅速提高工人技術水平與發展生產，起了重大作用。

“生產運動會”為社會主義競賽提供了一種新的形式，從大練兵開始，它就與各種競賽形式緊密地結合起來，綜合了過去一切競賽形式的特点，形成了縱橫交錯的競賽網。小組和小組，工段與工段，車間與車間，班與班，科室與科室之間的集體競賽，又是它比較突出的特点。競賽形式活潑多樣，群眾喜聞樂見，能更廣泛地吸引群眾積極參加。在競賽內容上，這種形式不僅比經濟指標，更重要的是用比技術比經驗的方法，達到全面實現各項經濟指標，更好地調動群眾的一切積極因素，推動技術革新與技術革命運動不斷地向前發展，避免了拼體力的作法。“生產運動會”的過程，就是競賽的過程，也是比先進、學先進、趕先進、幫後進的過程。經過這種活動，先進的更加先進，後進的經過學習和先進的幫助也先進了。它充分體現了競賽中互相學習、互相幫助、取長補短、共同提高的原則。

通過系統總結群眾創造的先進經驗，把它納入規程制度，也就促進了企業管理水平的提高，鞏固了“兩參一改三結合”的制度。群眾運動的深入發展，先進經驗的不斷出現，就必然不斷地突破舊的技術規程和管理制度，要求企業管理工作相應的跟上去，這就有力地促進了企業管理工作的加強。在競賽中，工人

关于組織“生产运动会”的初步总结

中共佳木斯紡織厂委员会

(一)

我厂在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下,在上級党委的直接正确领导下,1958年和其他兄弟厂礦一样,实现了空前大跃进。1959年在1958年大跃进的基础上,預計棉紗产量將提高百分之四十九点零五,棉布产量將提高百分之六十九点九。为了实现今年繼續大跃进,根据上級指示,增加了两万枚紗錠和六百一十二台自动織布机,同时將原有設備提高了速度,并且相应地增加了一千七百名新工人。由于新工人不懂技术,老工人不熟悉自动織布机的操作方法,因而出现了工人技术水平跟不上生产迅速发展需要的矛盾。今年年初,生产上一度出現的較为嚴重的冒头、空錠、飛花散失、質量較低、浪費較大的現象,就是这一矛盾的集中反映,影响着生产的繼續大跃进。

在这种情况下,少数干部对克服困难实现繼續大跃进信心不足,要求“降車速”、“减任务”。并說:“把去年那个招(指大搞群众运动)再拿出来也不行”,“搞技术革新远水不解近渴”等。党委坚决批判了这种右傾保守思想,坚持了以大搞技术革新和技术革命为中心的群众运动。向广大职工提出了大力提高技术水平,改进工艺、改进工具、設備,挖掘潜力,加强企業管理的号召。党的这一主張,迅速得到了广大职工的热烈拥护,立即在全厂掀起了一个以“技术革新和技术革命”为中心、以全面完成國家計划为目的的增产節約紅旗競賽运动。在运动中,为了提高职工的技术水平,以適應生产发展的需要,我們曾采取了許多措施,

如：簽訂師徒合同；總結推廣工人創造的“一挑二”、“兩夾一”的快速培養徒工的經驗；開展學習黃寶妹、推廣丁桂蘭全能操作法的活動等，對提高工人的技術水平起到了一定的作用。但是，遠沒有從根本上解決工人技術水平低的問題，而工人要求學習技術、提高技術水平的願望卻十分迫切。在這種情況下，今年3月間細紗車間甲班職工創出了“車頭操作運動會”的方法，組織新老工人普遍表演，逐個測定，發現每個人在操作上的先進經驗，加以總結推廣，互相學習，共同提高，效果很好。細紗車間黨支部立即總結了這一經驗，進行了全面推廣，使全車間百分之七十八的工人迅速提高了技術水平，從而全而完成了國家計劃。黨委抓住了這一新事物，向廣大幹部和工人群眾開展了宣傳教育，召開全廠職工暨師大會進行了推廣。在推廣過程中，黨委加強了領導，不斷總結和提高這一經驗，並且根據群眾的習慣沿用了“生產運動會”的名稱。經過幾個月的時間，這個經驗在黨的領導下，由點到面、由淺入深的先後在紗場、布場、鋼鐵分場、機械部推廣了，到7月份在全廠生產部門全面地開花結果。目前職能科室和福利部門也都根據“生產運動會”的經驗實質，結合本單位的特点推廣了這個經驗。

通過“生產運動會”把增產節約運動推向了一個新的階段，使群眾性的增產節約運動得到持續不斷發展；充分調動了每個職工的生產積極性、創造性，集中了群眾的點滴經驗，系統成套，及時全面地推廣；迅速普遍地提高了工人的技術水平；加強了企業管理，鞏固與提高了“兩參一改三結合”的制度；推動了技術革新和技術革命運動蓬勃地全面深入地發展，因而大大的促進了生產，實現了全面躍進。

(二)

“生產運動會”是以運動會的形式，以技術革新和技術革命

为中心,运用群众性的大练兵、大表演、大总结、大推广的分段交错的方法,大搞群众运动,把不断地提高与改进技术、改进工具设备、开展社会主义劳动竞赛、改进与提高企业管理、加强政治思想工作等全面带动起来,并使之不断地提高和深入持续发展,从而使企业各项工作全面跃进。

我们开展“生产运动会”的基本作法是:

一、开展技术大练兵,掀起学习与改进技术的竞赛高潮

大练兵是“生产运动会”的开始,它分为两步,第一步是:明确练兵方向,作好思想、物资、组织准备。在“生产运动会”开展之前,各分场、车间在党的统一领导下,由行政、工会、共青团负责干部组成“生产运动会”指挥部。根据生产的要求,明确练兵方向。采取领导与群众相结合的方法,深入调查研究,层层摸清生产关键和职工思想,提出课题。向职工讲形势,交任务,指出实现任务的有利条件和战胜困难的主要措施,组织群众座谈、鸣放辩论,提高思想,统一认识。同时依据解决生产关键、改进工具设备和日常生产任务完成情况,以及工人提高与改进技术的程度等三个内容,制订“能手”选拔条件。并分别新老工人、不同工种、不同对象提出不同要求。除了全面条件外,为了发挥每个职工的一技之长,又拟定有单项(即在某一操作上有独特之处)和全能条件(某一工种全面突出者)。制定条件后,组织群众讨论修改、补充。在讨论修改条件过程中,发动群众找窍门、挖潜力,制定学“能手”当“能手”的个人规划,明确自己的努力方向。与此同时,作好机器设备检修和工具准备。为了给群众树立学习榜样,还通过分析生产差异,总结先进,树立标兵。如,后纺车间在10月初,需要在增产不增人、保证质量的前提下,把棉纱日产量提高到一万公斤。当时车间干部有的认为必须增加一百七十九人才能完成任务,对实现计划缺乏信心,有的工人抱着“推

着干”的态度。經党支部进行思想教育和組織群众算細賬后，發現每个工人在一个工作日就要接四千一百个头，因而明确了提高接头率是这次“生产运动会”的主攻方向。随后又及時發現总结了王天榮、徐德秀等先进“能手”的快速接头法。通过大練兵等活动推广了快速接头等經驗，突破了关键，僅增加二十一人就达到日产一万公斤紗的要求。

第二步，是在充分做好准备工作的基础上开展技术大練兵。开始时，召开动員大会，下練兵动員令，公布“能手”条件。每个职工根据条件要求和自己的技术水平，报名参加適合自己項目的練兵賽。通过自找对象，主动挂鈎，开展了“巧姑娘”、“十姊妹”、“十勇士”、“对口、对手”的比武活动。不少职工當場互相下战表“叫号”，掀起了大練兵的大比大賽热潮。在群众学习技术情緒高漲的情况下，领导上有目的的組織技术講演团、先进經驗播种隊、老工人表演观摩等进行技术傳授。并隨時發現总结先进經驗，广泛进行傳播交流，深入开展群众性的互教互学活动。許多职工自愿結合起來成立“三人小組”、“九姊妹”、“十勇士”等进行集中表演，分散練習。有的工人到处“求师訪友”，虛心学习別人一技之長。不少职工自动进行相互預測，相互糾正缺点。从而真正形成了人人是先生，人人是学生，一面生产，一面練兵，互教互学共同提高的新局面。因此大練兵的过程，也是群众性的学习技术、熟練技术、改进操作方法，提高技术水平的过程。

二、大表演，大測定，优中选优

在群众性的大練兵普遍提高技术的基础上，小組、工段、車間、分場逐級进行大表演，層層測定，找出每个人技术操作上的优缺点，發掘群众中的点滴經驗，广樹标兵，掀起“学、比、赶、超、帮”的競賽热潮。

1、以小組為單位，按照新老工人和工種的不同情況逐個進行大表演和大測定。由老工人和教練員任裁判員，對每個人在表演中的優缺點，詳細記錄，對缺點按規定扣分，其他工人觀摩。小組表演測定結束時由裁判員根據評定的分數，將每個人測定的結果，用張榜的辦法進行公布。然後召開生產小組會進行座談，相互之間找出優缺點，互相交流經驗，明確努力方向。同時根據表演的成績，全組選出代表小組的“全能手”和“單項能手”，把小組的點滴先進經驗集中到小組能手代表的身上，準備出席工段的大表演和大測定。為了爭取集體榮譽，工人們都將自己的一技之長教給小組能手代表，而能手代表也積極學習別人之長補自己長中之短，以決心爭得小組集體榮譽。小組能手代表臨去工段參加表演時，全組舉行歡送座談會，互表決心，互相鼓勵。大家都表示堅決完成任務，並要求能手代表千萬表演好，並將別人的經驗帶回來。

2、各小組選出能手代表出席工段的大表演、大測定。工段由領導幹部、技術人員和老工人組成裁判組，制訂出大表演大測定的規則，適當劃分賽區確定表演、測定的日程和作好機台、材料、秒表等有關物資的准备工作。為了達到深入練兵，取長補短，共同提高的目的，將工段表演賽劃分為三個階段：一是預賽，二是復賽，三是決賽。最後選出“能手”，組成工段能手代表隊，出席車間大表演、大測定。為激發“能手”和群眾的榮譽感，臨去車間參加大表演、大測定之前，舉行隆重的歡送會。

車間、分場的作法和工段大致相似。根據生產需要，目前全廠已經召開了七次小組、工段、車間、分場的“生產運動會”，參加的人數達十三萬零八百四十六人次，平均每人的表演二十次，最高的達七十次。共出現小組、工段、車間、分場等各級“能手”二千零十名，成為群眾學、比、趕、超、幫的標兵。

3、在整個表演過程中，針對職工思想，開展了大張旗鼓的

广泛深入的宣傳鼓动工作。采取了“賽場新聞”、“运动会消息”、“車头大字报”、“流动标語牌”、“社会主义講演团”、“老工人話今昔”，以及領導親自召开代表座談会、送賀信、挂光荣灯、送光荣証等百余种群众喜闻乐見、生动活潑的形式展开了宣傳活动；因而，大大的激發了职工群众参加表演比賽的热情。

三、大总结，集中經驗，系統成套

在小组、工段、車間、分場的層層大表演，層層选拔“能手”的基础上，我們又对“能手”帶上來的这些經驗，采取群众路綫的办法加以总结、推广。在系統总结經驗的方法上，首先是采取了領導干部、技術人員、老工人和光进标兵三結合的办法，將群众創造出來的点滴經驗，分析研究加以集中，初步汇总起來。其次，对初步汇总起來的先进經驗，用大鳴、大放、大辯論和“辯、看、測”相結合的方法，广泛地吸取大家意見，統一思想，鑒定經驗，系統成套。如，細紗車間的“平行輕挑接头法”就是把“生产运动会”中产生的十八名“能手”的經驗，通过車間三結合的座談会，鳴放辯論，加以比較，由六种接头方法集中成两种，最后經過反复表演，科学鑒定，肯定了“平行輕挑接头法”这一先进經驗。工人們贊頌說：“果樹开花万人澆，碩果千斤樹弯腰，首創‘生产运动会’，点滴經驗汇成套。”再次，通过标兵和“能手”把已肯定的經驗帶到群众中去，进行群众性的实际驗證。确有成效后，再經過一定的批准手續納入操作規程和規章制度固定下來，从而使管理的各个环节得到了大大的加强和显著的提高。

四、大推广，巩固提高

在系統总结的基础上，为了使成套的先进經驗迅速地、普遍地开花結果，我們广泛地組織了大推广大傳播的工作。主要采取了以下几种方法：第一，以老工人、能手、技術人員和教練員組成

“先进經驗講解团”、“先进經驗播种隊”、“先进經驗推广站”等，利用業余時間到各班、各工区、宿舍、食堂隨時隨地講解技术基本理論，并採取实际操作表演的方法对广大工人群众全面傳播，包干輔導和具体教練。第二，培訓各工区的“先进經驗种子隊員”——先进生产者、老工人、小組長、合理化建議先进經驗推广員等，使他們首先掌握成套的先进經驗，充当推广先进經驗的骨干和桥梁。第三，組織簽訂互教互學合同，成立互教互學小組，學習和掌握成套的先进經驗。第四，緊緊抓住劳动競賽这个环节，通过多种多样的競賽形式，以學習成套的先进經驗和改进工具設備为競賽的主要內容，把學先进、比先进、赶先进、超先进、帮落后的競賽热潮推向一个新的阶段，使职工群众迅速普遍掌握先进經驗。通过对成套先进經驗的大推广，使广大工人的技术水平大大提高，推动了生产大躍进，并为下一屆的“生产运动会”进行了技术大練兵。

上述“生产运动会”的作法，虽然分四个步骤，但不是截然分开的。四个步骤是一个有机的整体，各有主次，互相联系，互相結合，交錯进行的。大練兵、大表演、大总结、大推广，如此循环，不断巩固、提高和發展，不断促进企業各項工作的全面躍进。

(三)

通过开展“生产运动会”，在技术、生产、管理、思想等方面都收到了显著效果。主要表现在：

第一，迅速地普遍地提高了工人的技术水平。在組織“生产运动会”之前，采取的技术訓練班和师徒合同等方法，虽然也总结和推广了一些先进經驗，工人技术水平也有所提高，但是，远不能适应形势發展的需要。开展“生产运动会”以后情况大变，不僅新工人迅速提高了技术水平，老工人也很快地掌握了新技

术，生手变成了熟手，熟手变成了多面手。在一千七百名徒工中，有百分之八十的人僅僅經過两个月到三个月的鍛煉（一般需要一年到一年半）就能独立操作，有百分之五十的人不僅能独立操作，而且已基本上达到了老工人的技术水平。布場老工人僅經過了兩個多月的時間（一般需六個月）就熟練地掌握了自动織布机的操作技术，每人平均由看二十四台增加到三十台，最高达到四十八台。細紗車間看台工达到操作标准的，第一次測定只有百分之四十二，第二次測定就上升到百分之八十二点七。細紗車間甲班徒工顧維香原來技术很差。每分鐘只能接十个头，三十二支紗的紗錠，只能看六百个（定額八百个），完不成計劃，参加“生产运动会”以后，積極主动向別人學習，刻苦鑽研，僅三天的時間就大大提高了技术，每分鐘接头数量提高到十五个，二十一支紗的紗錠能看八百个（定額六百个），天天超額完成計劃，被評为全車間的“全面能手”。通过“生产运动会”原來操作比較熟練的工人也进一步提高了熟練程度，許多人成了生产能手，原來僅有一技之長的工人，經過取人之長，补己之短，变成了全面能手。全厂目前有單項能手一千九百六十五名，全面能手一百四十五名。

第二，先进經驗系統的总结，成套的推广，使技术革新、技术革命真正形成了群众性的热潮。通过“生产运动会”，人人表演，層層选拔，把群众在技术上的点滴改革和分散在群众中的自觉或不自觉运用着的一点一滴的經驗，都集中起來加以系統总结，成套推广。由于这些經驗，都有着牢固的群众基础，因而群众能够自觉自愿的學習和推广，使先进經驗推广工作出現了時間短、收效大的新局面。我們过去推广郝建秀工作法时，推广了三、四年，仍有百分之三十左右的人明推暗不推。而通过“生产运动会”的方法，总结出來的“躍进操作法”，在一个月左右的時間就全面推广了。全厂自开展“生产运动会”以來，共提出技术革