

人生黄金法则书系  
REN SHENG HUANG JIN FA ZE SHU XI

# 从读史中学到的 人生智慧

主编◎张弘/刘方

Cong Du Shi Zhong Xue Dao De Ren Sheng Zhi Hui



远方出版社

人生黄金法则书系

# 从读史中学到的人生智慧

张弘 刘方 主编

远方出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

从读史中学到的人生智慧 / 刘方编. — 呼和浩特: 远方出版社, 2007. 1

(人生黄金法则书系 / 张弘主编)

ISBN 7-80723-198-X

I. 从... II. 刘... III. 人生哲学—通俗读物  
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 015401 号

### 人生黄金法则书系

---

责任编辑: 王 福

出版发行: 远方出版社

社 址: 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号

印 刷: 北京市顺义康华福利印刷厂

开 本: 850×1168 1/32 字数: 3000 千字 印张: 220

印 数: 5000 册

版 次: 2007 年 1 月第 1 版

印 次: 2007 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80723-198-X

总 定 价: 600.00 元

---

版权所有, 侵权必究。

# 目 录

## 第一章 为人处世的智慧..... (1)

- 1 谋事在人不在天 ..... (2)
- 2 绕弯提意见 ..... (4)
- 3 “和稀泥”的艺术 ..... (6)
- 4 走夫人路线 ..... (7)
- 5 为下属撑起一片天..... (10)
- 6 力保部下有一个理想的归宿..... (12)
- 7 对下属要宽宏大度..... (16)
- 8 冤家宜解不宜结..... (18)
- 9 防人之心不可无..... (21)
- 10 建立良性互动的朋友圈 ..... (23)
- 11 人生得一知己足矣 ..... (25)
- 12 君子之交淡如水 ..... (27)
- 13 谨防“过河拆桥”的小人 ..... (29)
- 14 文人宋之问的媚骨 ..... (32)
- 15 让行谗者无木可接 ..... (34)
- 16 循循善诱,让对方说“不”..... (37)
- 17 忍一时之气,争千秋之利..... (39)
- 18 留得青山在,不怕没柴烧..... (41)
- 19 可为则为,不可为则不为..... (44)

## 第二章 巧妙办事的智慧 ..... (47)

- 1 攀龙附凤是成功的捷径..... (48)
- 2 亲不亲,故乡人 ..... (50)

|                         |                  |             |
|-------------------------|------------------|-------------|
| 3                       | 请将不如激将·····      | (52)        |
| 4                       | 司马相如的求人法·····    | (54)        |
| 5                       | 先做容易的·····       | (56)        |
| 6                       | 装疯卖傻的忍辱者·····    | (58)        |
| 7                       | 大智若愚的处世术·····    | (62)        |
| 8                       | 放下身段,路越走越宽·····  | (65)        |
| 9                       | 高明的解围法·····      | (67)        |
| 10                      | 枕边风的威力·····      | (72)        |
| 11                      | “散而后擒”的妙用·····   | (75)        |
| 12                      | 充实你的人情账户·····    | (78)        |
| 13                      | 郭解调停恩怨的法子·····   | (80)        |
| 14                      | 鲁肃知遇周瑜·····      | (82)        |
| 15                      | 英雄难过美人关·····     | (84)        |
| 16                      | 王君廓的升迁·····      | (86)        |
| 17                      | 胡雪岩向洋人借款·····    | (89)        |
| 18                      | 胡雪岩的长线投资·····    | (92)        |
| <b>第三章 官场升迁的智慧·····</b> |                  | <b>(95)</b> |
| 1                       | 精密的谋划是成功的先导····· | (96)        |
| 2                       | 谋划清楚再动手·····     | (98)        |
| 3                       | 学做一个机智的高手·····   | (101)       |
| 4                       | 知人要兼听众论·····     | (105)       |
| 5                       | 对待小人,若即若离·····   | (107)       |
| 6                       | 勿得罪“小人物”·····    | (114)       |
| 7                       | 管好你的嘴·····       | (118)       |
| 8                       | 忍耐逆境·····        | (121)       |
| 9                       | 忍一时之不快·····      | (126)       |
| 10                      | 杨修、刘备和荀攸的命运····· | (128)       |

|    |                    |       |
|----|--------------------|-------|
| 11 | “跟谁走”的问题是头等大事····· | (134) |
| 12 | 勿以貌取人·····         | (141) |
| 13 | 勿以个人好恶识人·····      | (143) |
| 14 | 唯才是举·····          | (146) |
| 15 | 清除“庸妒症”·····       | (150) |
| 16 | 贾似道设计的阴谋·····      | (153) |

## 第一章

# 为人处世的智慧

刘邦，史称汉高祖。原是一个小小的泗水亭长，一介被人讥为“无赖汉”的儒生。但他接受了张良的“屈伸”韬略：他在先项羽一步入关后，并未贪图秦宫一时的享乐，而是退出咸阳，还军霸上。并亲自到鸿门向项羽谢罪，忍辱负重，以臣相称，骗取了项羽的信任；继而，又依韩信之计，烧毁栈道，麻痹项羽，实际却在积极准备，暗渡陈仓，最后收复了关中；当韩信居功请封时，他抑制怒火，封韩信为齐王……。刘邦最终战胜了“力拔山兮气盖世”的“楚霸王”项羽，一举奠定了西汉的帝业。刘邦在“大屈”中求得了“大伸”，而项羽却在“不可一世”中刎颈乌江。

楚汉战争结束了，但刘邦的胜利和项羽的失败，给予我们以诸多的思考。尤其是谋略方面。人生常有不如意的时候，一帆风顺，万事如意多数时候恐怕表达的只是人们的美好愿望，而非事实。身处不如意中的表现是显示一个人真本色的试金石。倘若一遇不如意便像项羽那样心灰意冷、万念俱消，绝非真正能成大器者；倘若如此，那刘邦不知该自刎多少次。其受贬巴蜀、彭城惨

败、受困成皋都是刘邦不如意甚至几处绝境的时候，但刘邦没有一次想到自刎，而是或韬光养晦，积蓄力量或慷慨让步、争取盟友或重整旗鼓，积极抗争，终成就帝王之业。

项羽在反秦战争中，屡立奇功，何等的威风，但在楚汉战争却最终失败，落得个自刎乌江的结局。原因何在？项羽直到临死前，仍认为是“天亡我，非战之罪”，果真如此？当然不是，还是人为的因素在起作用。应该承认，项羽确实很会用兵打仗，经常以少胜多，所向披靡。然而他迷信武力，缺乏政治头脑和战略眼光，从来没有把民心向背这个从长远看具有决定作用的因素放在心上，所以他坑降卒，掳妇女，烧城郭，所过皆残，这使他大失民心，激起人民的反对。于是他打了胜仗反而树立更多的敌人，建设不起一个稳定的后方，一旦吃了败仗就无法翻身。此外，他刚愎自用，不善于利用、争取同盟，不善于用人，不注意团结内部，曾几何时，许多重要将领和谋士，如韩信、英布、陈平等都聚集在他的麾下，但最终又都因失意而去，范增亦因受疑忌而愤然离去，结果众叛亲离，归于失败。

而刘邦则“反项羽之道”而行之，他从入关时就注意收揽民心，并先后采取了一系列取悦于民的措施，如“约法三章”，“除秦苛法”，“大赦罪人”，“秋毫无犯”等都得到了广大人民的欢迎，以致出现了他们“争持牛羊酒食，献飧军士”和“唯恐沛公（刘邦）不为秦王”的动人场面。此外，刘邦善于用人，具有统帅的才能，他的大将每打一次胜仗几乎都会得到一次奖升。刘邦本人虽无雄才大略，但他重视智谋，也善于采纳他人的献策，并始终注意争取、利用同盟力量。这样，汉军终于由弱变强，打败项羽，刘邦也终于成为西汉王朝的开国之君。

中国人酷爱面子，视尊严为珍宝，有“人活一张脸，树活一张皮”的说法，这在世界上也是出了名的。

历史上就有很多人因为不识时务、不善于看上司的脸色行事而倒霉，也有一些忠心耿耿的人因冲撞上司而备受冷落。现实中一些人有意或无意给上司丢面子、损害上司的尊严，常常刺伤上司的自尊心，因而经常被穿小鞋，遭受整治的也比比皆是。

即使很英明、宽容、随和的上司也很希望下属维护他的面子和尊严，而对刺激他的人感到不顺眼。唐太宗李世民是以善于纳谏著称的贤君，但也常常对魏征当面指责他的过错感到生气。一次，唐太宗宴请群臣时酒后吐真言，对长孙无忌说：“魏征以前在李建成手下共事，尽心尽力，当时确实可恶。我不计前嫌地提拔任用他，直到今日，可以说无愧于古人。但是，魏征每次劝谏我，当不赞成我的意见时，我说话他就默然不应。他这样做未免太没礼貌了吧？”长孙无忌劝道：“臣子认为事不可行，才进行劝谏；如果不赞成而附和，恐怕给陛下造成其事可行的印象。”太宗不以为然地说：“他可以当时随声附和一下，然后再找机会陈

说劝谏，这样做，君臣双方不就都有面子了吗？”唐太宗的这番话流露出他对尊严、面子和虚荣的关注，反映了上司们的共同心理。

有的下属就抱定了直来直去的进谏方式，比如这个赫赫有名的魏征真是让他的上司太难受了，一段时间中皇帝还把他贬到乡下去，不时地骂他为“乡巴佬！”

与魏征相反，长孙皇后在进谏上就讲究了方式，搞了点“弯弯绕”，救下了魏征。

唐太宗受不了魏征的直言进谏，退朝回宫，余怒未息，说：“总有一天，我要杀死这个乡巴佬！”长孙皇后听到要杀忠臣魏征；焦急万分，她想出一个委婉、易让人接受的方法进谏皇帝。她穿上朝服，给皇上跪拜道贺说：“我听说主明臣直。魏征如此忠直，正因为陛下是明主，这正是应该庆贺的事啊！”长孙皇后这一婉转的进谏，使皇帝不得不愉快地接受了。一句赞扬的话，保住了魏征的脑袋。

看来从语言艺术上讲，长孙皇后的“弯弯绕”比魏征的“直来直去”更高明。

作为下属，有责任也有义务对上司提出自己的建议，帮助上司更圆满地完成工作任务，但是要讲究方式，不能伤及上司的尊严。

官场上的丑闻一向被人关注，老百姓就爱看那些高高在上、鼻孔朝天的政客们出乖露丑。作为下属，就得练就一身功夫，及时为上司“擦屁股”，遮羞丑，有时还得和稀泥，效果与“拍马屁”相反。

清末陈树屏做江夏知县的时候，大臣张之洞在湖北做督抚。张之洞与抚军谭继洵关系不太合，有一天，陈树屏在黄鹤楼宴请张、谭等人。座客里有人谈到江面宽窄问题。谭继洵说是五里三分，张之洞却故意说是七里三分，双方争执不下，谁也不肯丢自己的面子。陈树屏知道他们是借题发挥，对两个人这样闹很不满，也很看不起，但是又怕扫了众人兴，于是灵机一动，从容不迫地拱拱手，言词谦虚地说：“江面水涨就宽到七里三分，而落潮时便是五里三分。张督抚是指涨潮而言，而抚军大人是指落潮而言。两位大人都没有说错，这有何可怀疑的呢？”张、谭二人本来是信口胡说，由于争辩又下不了台阶，听了陈树屏的这个有趣的圆场，自然无话可说了。于是众人一起拍掌大笑，争论便不了了之。

在社交场所，碰到应该上前招呼的人，居然拉不下脸面踌躇不前，或是面对面竟然紧张的手足不听使唤、喉咙沙哑。这种人，在待人处世中必定是一句“您早”都无法自然说出口的人，怎能在竞争残酷的社会闯荡？

对上司的夫人，你称赞她“年轻漂亮”或“气质高雅”，是最高明的敬礼。即使对方在听了你的赞美之后会说：“哪里，你过奖了！”但她内心还是会觉得很高兴。就算上司夫人长相不怎么样，但至少在服饰、举止、风度和修养上，有她足以傲人的地方。你只需要在短短的几秒钟内，对她发自肺腑地赞扬一番，即可大功告成了。

美人向来自负，对溢美之词，已经麻木。但是，不要忘了姿色中等偏下的女人，如果有人一眼就发现她的长处，并且又是在众人面前爽口直言，她眉不飞、色不舞，那才叫怪哩！到那时，让她不把你牢记在心，那是骗人的话！

其实，让女人高兴，就是这么简单的一件事儿。做到了这一点，你就等于把她攥在自己的手心儿里了。

自古以来，因巴结主母得以飞黄腾达的大有人在，因为主母可以在主子耳边吹起强大的“枕头风”。其中最有代表性的例子是汉代的审食其。

审食其与汉高祖刘邦同乡。在秦末农民大起义中，原为沛县亭长的刘邦，也在家乡组织了一支队伍，举起了反秦的旗帜。不堪忍受秦朝残酷剥削和压迫的各阶层人士，纷纷投入刘邦的队伍，审食其就是其中之一。他投到刘邦门下，开始只是一个舍人。因服侍吕后得宠，被封为辟阴侯。吕后称制时，任他为左丞相。

审食其貌不惊人，才不出众，但口齿伶俐，善于逢迎，还有一套办事能力。吕后主持家务，审食其唯命是听，并察言观色，曲尽殷勤。他善于捉摸女主人的心意，在女主人心意尚未表达时，就能按其意图行事，因而吕后对他格外喜欢和信任。

陈胜、吴广事败后，项羽、刘邦率领的起义军成为反秦的主力。当时楚怀王曾和反秦诸侯约定：谁先破秦入咸阳，谁就先称王。刘邦在黄河以南作战，乘虚西进，于公元前 206 年先入咸阳，秦王朝宣告灭亡。接着刘邦退出咸阳，还军霸上。这时项羽也在黄河以北摧垮了秦军主力，率 40 万大军西取咸阳。当他听说刘邦已先入咸阳，便勃然大怒，立即率军入关，进驻鸿门，要向刘邦发起攻击。在万分危急的情势下，刘邦为避其锋芒，采取以退为守的策略，亲赴鸿门谢罪，避免了一场灾难。项羽进入咸阳，自立为西楚霸王，定都彭城，封刘邦为梁王，居巴蜀汉中的一隅。汉元年 8 月，刘邦乘机进入关中，消灭了关中三王。接着又率军东出，远袭彭城，结果被项羽打得惨败。刘邦的父亲和妻子吕氏在逃难中成了项军的俘虏。审食其不肯独自逃生，宁愿同为囚俘。他们在楚军营中被拘禁三年，审食其昼夜不离吕后，服侍周到，关怀备至。

后来刘邦的势力逐渐强大起来，迫使项羽不得不放回押在楚

营的全部俘虏。刘邦的父亲、吕后、审食其也安全无恙，回到了汉营。公元前 202 年，刘邦与韩信、彭越等联合攻打项羽。项羽兵败垓下，退至乌江自刎。刘邦在与项羽夺天下的角逐中成了胜利者。同年 6 月登上了皇帝宝座，次年刘邦对跟随他打天下的功臣论功定封，封王者 7 人，封侯者 143 人。仅以舍人起家，侍奉吕后、孝惠帝的审食其，并无攻城略地之功，竟被封为辟阳侯，为列侯中第 59 位，从此审食其荣耀起来，对吕后更加殷勤献媚，勾结紧密，后来竟得居相位。

《三国志·蜀书·马谡传》注引《襄阳记》：“（谡对曰）夫用兵之道，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下。愿公服其心而已。”攻心为上指能征服人的心才是策之上者。

在处理上下级的关系上，这也是一条定律。你对下属投射关爱之心，就能获得人心，给他人位置，给他人待遇，让他独当一面，你的功业也会随之扩大。给下属一片树阴，也许他会给你一片森林。

楚庄王在打了一场胜仗之后，在宫中举行宴会犒赏有功的将士。大家从白天喝到晚上，酒兴正浓时，忽然一阵风把灯烛吹熄了，室内立刻陷入一片黑暗之中。有人趁机拉了庄王宠妃的衣袖。那个妃子不甘受辱，扯下那人系帽子用的带子，向庄王告状：“有人趁黑暗中想调戏我，我已经把那人的帽带子扯下了，等会儿有灯光的时候，看看谁的帽子没有带子，就知道是谁了。请大王一定要严厉惩罚他。”庄王想了想：“我设宴摆酒是为了犒赏有功于国的将士，他们喝醉了酒而做出失礼的举动，我也有过失，怎么能为了显示一个妃子的贞洁而辱没了我的部属？”于是

下令：“今天请大家陪我喝酒，不拔掉帽带子就表示喝得不痛快！”于是，在场的一百多位将士都把自己的帽带子拔掉，然后才重新点燃灯烛，君臣尽欢而散。

三年后，晋国攻打楚国，有一名楚国军官总是奋不顾身，勇往直前。敌军招架不住，节节败退。

楚庄王觉得很奇怪，问他：“我本身没有什么了不起的品德，平日对你也没有特殊的礼遇，你为什么如此舍生忘死，这么卖力地为我打仗呢？”

那个军官俯地回答：“我是个早就该处死的人。三年前，我在宫中酒醉失礼，您宽容我的过失而不加追究，我早就想要报答你的恩典，我就是那天被妃子拔掉帽带子的人。”

那名军官说完之后，又冲到最前线奋勇杀敌，这一仗，楚国大获全胜，国势因而强盛起来，终于成为春秋时期五霸之一。

所以上司对下属应恩威并重，得饶人处且饶人，多赞扬多鼓励，用人疑时疑也用，多给位置多提携，这都是攻心良策，要知道，下属对于上司就是弱势群体，多一点感情投资，会达到一本万利的效果。