

# 官商胡雪岩



# 官商胡雪岩

智

勇

忠

善

董云卿 著

北方文艺出版社



## 图书在版编目(CIP)数据

官商胡雪岩 / 董云卿著. — 哈尔滨: 北方文艺出版社, 2006.12

ISBN 7-5317-2061-2

I. 官… II. 董… III. 传记小说 — 中国 — 当代 IV. 1247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 140784 号

## 官商胡雪岩

GUANSHANGHUXUEYAN

作 者 董云卿

责 编 陈颖杰 张远超

策 划 刘 侠

执 编 张 州

美 编 程 莉

出版发行 **北方文艺出版社**

地 址 哈尔滨市道外区大方里小区 105 号楼

经 销 全国新华书店经销

印 刷 北京市平谷县早立印刷厂印刷

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

印 张 21

字 数 300 千字

版 次 2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-5317-2061-2

定 价 36.00 元

如发现印装质量问题, 请与我社联系。



胡雪岩的生命历程充满

着跌宕起伏、大起大落的

传奇色彩，从穷困到富贵，再从极盛到极辱。

他的失败，正是腐败的满清帝国最后垮台的

缩影，也是近代中国的时代悲剧。本书再现

了胡雪岩奇异瑰丽又令人扼腕感叹的一生，

再现了那个错综复杂而又令人悲愤的时代。

人物中國大系

智者曾国藩

宰相刘罗锅

商圣吕不韦

上海教父杜月笙

老狐狸和珅

汉魂武帝

铁嘴纪晓岚

破译秦皇

官商胡雪岩

武则天秘史

兵圣孙武

财神范蠡

## 《官商胡雪岩》

### 为富而仁的“红顶商人”

19世纪末叶的中国，是一个内忧与外患交袭、机遇和挑战并存的光怪陆离的大舞台。在这个舞台上，活跃着一位被人们称作“商界异数”、经营天才的奇人，他就是胡雪岩。

胡雪岩的生命历程，充满着跌宕起伏、大起大落的传奇色彩。

在短短的十年之内，他从一个地位卑下、贫困潦倒的小店员，抓住新旧交替、东西交融的机遇，运用非凡的谋略和过人的胆识，奋力拼搏，营造了以钱庄、当铺为网点，覆盖全国的金融行业，兼营知名品牌药店“胡庆余堂”，同时还经营茧丝，贩运军火，倒卖粮食等等，凡是可能赚到钱的生意，他几乎无不涉足，从而一举成为富甲天下、家财万贯的巨商大贾。

太平天国运动兴起后，清廷调兵围剿，他纳粟助赈，竭忠效力；在洋务运动中，他引进设备，延聘洋匠；左宗棠挥师平定西北、收复新疆，他借洋款，购枪械，筹粮饷，功勋煌煌，从而为朝廷赏识，封赐二品顶戴，并赏穿黄马褂，成为显赫一时的“红顶商人”。

自此以后，他游刃于红顶子、黄马褂和生意经之间，买卖越做越大，名声越来越响，显示了他洞明世事、把握机遇的超常智慧。他把古圣先贤“信、智、仁、勇”的生意经，创造性地运用到营销活动之中，并作了进一步发挥与提升。连环计、美人计、造势、用人、银子铺路、借水行舟、刀头舔血等等，贯穿于他的商业活动始终，且皆被发挥得淋漓尽致。

在与洋人斗法中，他表现出不同凡响的雄才大略。他把上海丝界同人联合起来，共同对付洋人，囤积居奇，控制市场，垄断价格，从而把生丝价格的决定权夺回到了中国人的手中。对洋人一搏的巨大胜利，无疑是他一生经营史上最辉煌的一笔。

胡雪岩富而有德，在发财之后，从来没有忘记贫困百姓。他曾为受灾地区的难民捐款捐粮捐衣多达二十万两；捐银十万创办钱江义渡；战乱时设立粥厂、难民局、

善堂、义塾和医局，掩埋暴骸，救助孤老残弱；不惜重金为杨乃武与小白菜昭雪冤案；他创立的胡庆余堂始终立有“戒欺”匾，“誓不以劣品取厚利，采办务真，修制务精”，且年年向穷人免费赠药……

他又是一个典型的矛盾结合体。诚信与狡诈、真实与虚伪、仁慈与凶狠、痴迷美色与视女如货，在他身上都得到了充分的体现，从而造就了他复杂奇特而又斑斓多彩的一生。

胡雪岩一生对大清朝廷忠心耿耿，鞠躬尽瘁，但上天同他开了一个残酷的玩笑：正是这个黑暗朝廷的昏庸无道、封建官僚的落井下石和洋商势力的趁火打劫，终于使他一生经营的那个庞大的商业王国顷刻间土崩瓦解，落了个获罪抄没、家败人亡的下场。

从极盛到极辱，如此巨大的反差集于一身，在这一点上，胡雪岩也算得上是一典型。胡雪岩的最后失败，正是腐败的满清帝国最后垮台的缩影，也是近代中国贫弱挨打的时代悲剧。

本书在忠于基本史实的基础上，力图以小说的形式，真实地再现胡雪岩奇异瑰丽又令人扼腕感叹的一生，再现那个错综复杂而又令人悲愤的时代。

# 目录

## 第一章



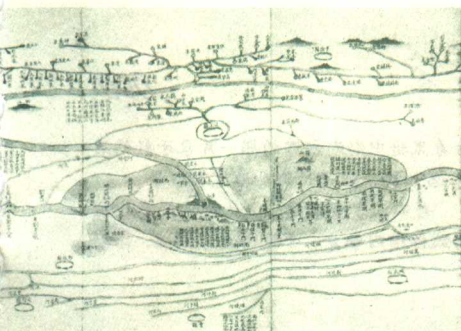
五口通商后的上海港

## 第二章



怡和商行上海分行

## 第三章



运河全图·南旺分水口

### 萍水之交

001

“这可应了那句古话，‘一文钱难倒英雄汉’。我王有龄空有一腔抱负，却囊中羞涩，苦无资本开拓前程，也只能嗟呼奈何。”王有龄一脸愤世嫉俗之色，端起酒盅，“吱溜”一声吸了进去。

要想在官场找靠山，不能去死乞白赖地巴结那些正在走红的官员，那样只能是拿自己的热脸子去贴别人的冷屁股，自讨没趣。而像王有龄这样的末路英雄，挖空心思捐官待补，而且看准了能有前程的人，才是自己要找的靠山。

### 塞翁失马

013

“如茵，别斟了，咱们先不喝茶。”他想站起来，把她让回座位，还没起身，已经感觉到她坚挺丰满的双乳贴在了他的肩上，软绵绵、胀鼓鼓的。他浑身打了个激灵，脑子里一片空白……

胡雪岩不是苦行僧，相反，恰恰是个多情多意的性情中人。后人曾评价他是“亦官亦商亦情圣”，此话至公至允。此刻，他心中早已刮起了爱的飓风，翻滚起了情欲的狂涛。

### 鸿运当头

028

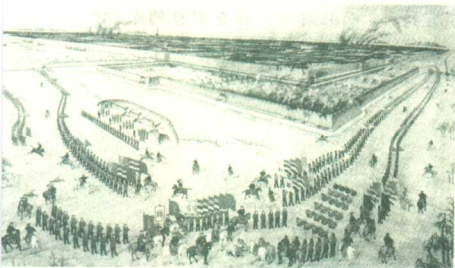
这一来，王有龄有些受宠若惊了。虽说是“总角之交”，但毕竟二十多年没见面了，一开口便是千两白银相赠，出手也太大方了。他连忙说：“根云兄，如此厚仪，小弟如何消受得起？”

“老爷，这里就来了一位叫牡丹的姑娘，琴棋俱精，艳冠群芳。”他顺手指了指一座叫“醉花楼”的妓院，“我已经为老爷预约了，请老爷欢会一宵，以解愁闷。”



左宗棠克服杭州战图

## 第四章



李鸿章克服苏州战图

## 第五章



江河北关

## 第六章



大英自来火房办公大楼

## 第七章

### 初露锋芒

043

“兄长言重了。”胡雪岩忙说道，“此事我从没后悔过，一个钱庄的小伙计算什么，我还能一辈子给他们当伙计？用它换来兄长的锦绣前程，这不是很划得来吗？对了，小弟还没问呢，雪轩兄此去‘投供’，回来后补了个什么缺？”

“做官跟做生意道理是一样的，官场犹如商场，做官也是做生意，只有上下维护，人抬人高，这官才能越做越大……一个人要想成就大事，出手要大方，与其等着贪官来勒索，不如主动‘孝敬’，只要舍得花银子铺路，仕途必能一路顺畅。”

### 米行斗法

061

石三官拿着那张清单看了一遍，一时间像遭了雷击，脸色变得惨白，呆呆地坐在那里，一句话也说不出。这可是自己的亲娘舅，自己对他是何等信任。他怎么能在暗中挖自己的墙脚，做出这种狗彘不如的事来？真是人心叵测，世情险恶！

谭柏年鼻子里“哼”了一声，用怀疑而警觉的目光瞅了胡雪岩一眼。他似乎看到了猫抓老鼠的那一幕：一只老猫逮住了一只小鼠，却不急于吃掉它，老猫把小鼠放了又捉，捉了又放，玩于股掌之上，以为取乐。

### 杀回信和

077

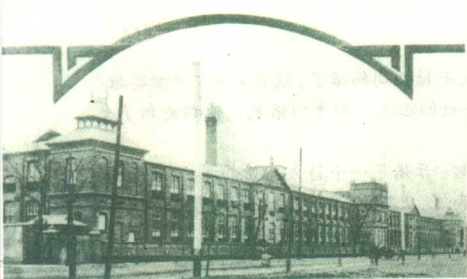
这几句话，更如晴天霹雳，震得蒋兆和魂飞魄散，差点没背过气去。这个曾大帅就是曾国藩，他执法的严厉天下皆知，说杀就杀，从来不肯姑息，因此被人们称作“曾剃头”。这件事若叫他处置，自己就是有一百颗脑袋也不够他砍的。

### 自立门户

090

听着芸香窸窣窣的脱衣声，看着黑暗中渐渐袒露的那一片象牙般的洁白，胡雪岩早已血脉贲张，心急如焚，他手忙脚乱地宽衣解带。

王有龄突然哈哈大笑：“行了，老弟别拿我开涮了。你既已经高枝独占，她也是名花有主了，我怎敢再横刀夺爱，干脆由大哥做媒，你娶回去做姨太太……”



英怡和丝厂

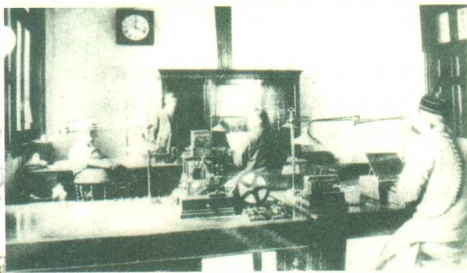
## 第八章

### 一石二鸟

105

“咱们这个风险冒得值，做生意顶要紧的是眼光，能在别人看不到‘戏’的地方看出‘戏’来。再说，生意人也不能光顾挣钱，也要替别人分忧解难。做一笔生意，交一路朋友，商路越走越宽，新的机会就像滚雪球似的，越积越多。”

“大哥，我善为商，也乐于为商。别人盼着出将入相，我只求富甲一方，甚至货可敌国。大把花钱享尽人间春色，又能济人贫困，自在在在、逍遙逍遙过一生。为官者，案牍之劳不说，又要拘于礼法，每日看上司的眉眼高低，不得放浪形骸，实非我之所愿。”



大北电报公司发报间

## 第九章

### 游刃官场

119

他脸上终于绽出了笑容，并开始对胡雪岩刮目相看：眼前这个人办事太漂亮，就像钻到我心里去看了似的，既为我解决了困难，又巧妙地为我保住了面子，如此行事，实在难得。

嵇鹤龄知道，官场虽然表面上干净，一再标榜明镜高悬，实际却是世上最黑暗最肮脏的地方，甚至比妓院还肮脏。而这个姓黄的巡抚，更是贪鄙龌龊。别说自己没有钱，就是有的是钱，宁愿拿去塞狗洞，也决不给这个贪官一文。



养心殿东暖阁垂帘听政处

## 第十章

### “断臂赠腕”

135

“胡某一向认为，大丈夫来世上走一遭，就该轰轰烈烈，青史留名。经商者就思财源广进，富可敌国；为官者自应出将入相，攀龙折桂。像云公这样满腹经纶，深富韬略……倘在学政这个位子踟蹰不前，实在令人扼腕。”

对，决不能为了一个女人而坏了自己的大事，要做非常之人，必有非常之举。“送礼就要送别人求之不得的东西，能发现人家对什么求之若渴，然后满足他，这才算高人。”胡雪岩这样想着，禁不住暗自笑了。



上海租界市政厅

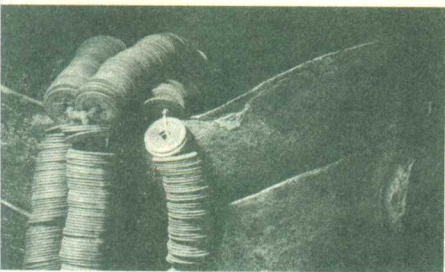
## 第十一章

### 涉足丝行

149

“壮哉，雪岩兄，这才是炎黄子孙的民族气节！”嵇鹤龄拍掌赞道，“你能这么做，挣钱多少还在其次，重要的是，救了广大的江南蚕家，他们再不用因势单力薄、孤立无援而任人宰割了。”

陈正心已久慕胡雪岩之名，交谈之下，大有相见恨晚之慨。当胡雪岩说明来意之后，陈正心激动地站了起来，说道：“这是好事，对丝业同人有利，对养蚕人家有利，对国家有利，为什么不干？”



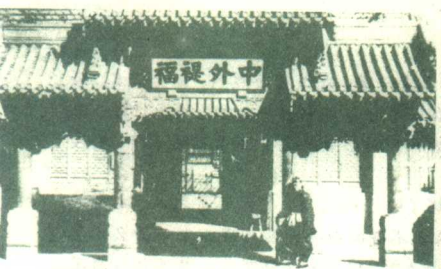
道光通宝钱币图

## 第十二章



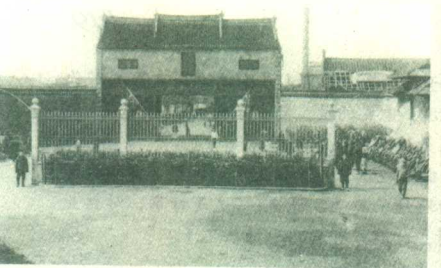
“常胜军”炮队

## 第十三章



总理各国事务衙门

## 第十四章



江南机器制造总局

## 第十五章

# 洋场决胜

163

后来，这件事被古应春的太太七姑奶奶知道了，这位人称“巾帼英雄”的女中强人逢人便说：“小爷叔的眼光，那才叫眼光，他都看到了大乱之后。”

两副火热的嘴唇胶粘在了一起，开始了一个持久忘情的深吻。两个人都觉得周身的血液在迅速地奔流，头脑中一片空白。他们忘记了时间，忘记了整个世界。

# 虎口抢食

180

胡雪岩却对他笑了笑，高深莫测地说道：“做生意不能光靠自己的钱，要用别人的钱来做生意。一个人能在铜钱眼里翻跟头，生意才算活了。我还是老办法，‘借鸡生蛋’，借钱生钱。”

这几句话，表面听起来有求于人，似乎很软，实际上骨子里却极硬，琢磨起来大有讲究，正是俗话所说的软中有硬，“绵里藏针”。

# 巡抚之死

194

田世春正值年少，头一次怀里拥着个软香温玉般的年轻女人，又是带酒之身，如何把持得住……一番风狂雨骤，竟至落红满地，这才知道黄姑还是个处女之身。由此，田世春对胡雪岩更加感激万分，老板把他深爱着的女人完整地送给了自己，可见对自己是何等的信任。

王有龄扯出一条白绫，将它搭在房梁上，结成了一个缓扣。很奇怪，在这人生的最后关头，他脑子里几乎是一片空白，没有想到妻子儿女，没有想到官场同僚，在他的头颅投入缓扣的一刹那，他的脑子里却突然浮出了胡雪岩的面容。

# 再傍靠山

209

胡雪岩笑道：“‘绝户计’？这名堂起得好。这些龟孙子们若是不识好歹，我真能叫他们一夜之间灭门绝户。不过，他们还算聪明，我这个损招也就不损了，还能帮他们一把。这也算是‘花花轿儿，人抬人’的一种吧。”

左宗棠端详了半天，才面无表情地冒出了一句：“久仰大名。”就这么四个字，冷森森的，明明白白地充满了讽刺意味……胡雪岩作为一个职业商人，耐性自然极强，他压住心中的不满，只把左宗棠看成是一个挑剔的买主。心里叮嘱自己：越是挑剔的买主，往往越是真正识货的人。



汇丰银行

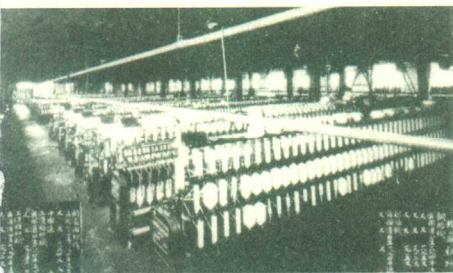
## 第十六章

### 胡庆余堂

225

经过这一番奔波和努力，胡雪岩终于在官场重新营造起了一座靠山，而且是一座更为强有力的靠山。既然官场大势已经做成，他就又要放开手脚大干一番了。

胡雪岩一再对伙计们说：“卖假货只是谋财，卖假药却是害命。我们虽处乱世，但要以诚为信，万不可欺瞒顾客。你们一定要时刻牢记一句话，‘修合虽无人见，存心自有天知’。”



上海机器织布局机房内景

## 第十七章

### 巧贷洋款

240

“中国有句老话：‘与其待时，不如乘势。’有时难事不难，就是因为懂得乘势的道理。”

查维新进入了极度亢奋的状态，嘴里乱喊乱叫着。这一阵子，他什么也顾不得了，仿佛这个世界上，除了身下这堆白花花的嫩肉，什么都没有……就在这个时候，几道雪亮的电光在房间里倏然闪起，接着便听到“咔咔”两声脆响。



上海淞沪铁路通车

## 第十八章

### 金屋藏娇

255

翠环没有接，却正色说道：“你我素昧平生，却一下子送我这么多银子。胡老板如此挥金如土，就是再大的家业，有座金山银山，也经不起你这么挥霍。”

忽然，在他的视线里出现了一幅极美的图画：不远处，一个年轻美貌的女子正在洗衣，满头青丝秀发，如黑色瀑布飘散于脑后，光可鉴人。一张鹅蛋形的脸庞，白皙中透着红润。粉色衣衫下，鼓蓬蓬的胸脯在撩人遐思地微微颤抖……



19世纪80年代的上海

## 第十九章

### 刀头舔血

269

他想到，中国古代商人的祖师白圭认为，商人四德：智、信、仁、勇，四者缺一不可，而勇又支撑着其他三者。

胡雪岩笑着向伙计们解释道：“话也不能这么说法，事情也不能这么看法。商人求利，乐在其中，并不单单是为了挣钱……作为一个有胆有识的商人，机会来了，只要能赚大钱，刀头上的血也要敢舔。”



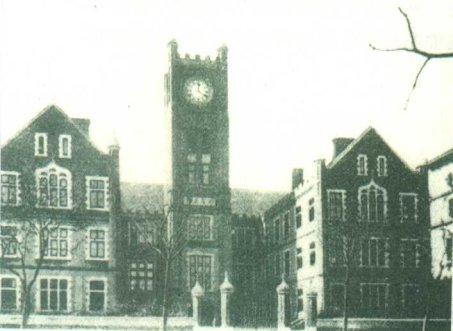
标榜文明经商的票号

## 第二十章

### “袁公”讖语

284

“饶他现时富贵泼天，都不过是过眼烟云。虽说他在商战中机警过人，在生意经、红顶子、黄马褂间游刃有余，赢得家资巨亿，宅第埒于王侯，但这只是凭着天生的宿根，人怎么能争得过天呢？物极必反，盛极必衰，此乃天道之常。他这满眼的富贵，不过是一场梦，弹指梦醒，什么也就没有了。”



上海海关外景

## 第二十一章

### 池鱼之殃

298

香官虽然只有二十岁，但在风流好色上颇肖乃父。当下见胡嫂只穿了件内衣，高耸的双峰在他眼前晃来晃去，便禁不住心神神荡，变得猴急起来。也顾不得身上疼痛，把胡嫂叫到床前，搂着亲嘴求欢。两雄相争，都要先设法剪除对方的党羽，就像要刨倒一棵大树，就必须先砍断它的根系一样，这是连一般政客都知道的常识。



胡庆余堂大门

## 第二十二章

### 英雄末路

314

胡雪岩突然感到一阵恶心，有种要呕吐的感觉。这些妹子，你们看中了，我胡雪岩的哪一点？不过是在与白花花的银子打情骂俏罢了。有朝一日，我胡雪岩囊中空空，一文不名，恐怕你们连认都不认得我了。“不过，这一辈子我也不后悔，当欧洲商品经济兴起时，在我大清国，也只有我胡雪岩能与各国商人竞争！”



办什么事情都要靠人，因此人才就是企业的生命线。胡雪岩深明此理，他收揽人才的方法更是令人称道。他用厚利来买人才，却并不买人，而是买心，以诚相待，信而不疑，不但调动了手下人的积极性，而且使得许多人对他感恩戴德，追随一生。

## 第一章 萍水之交

■“这可应了那句古话，‘一文钱难倒英雄汉’。我王有龄空有一腔抱负，却囊中羞涩，苦无资本开拓前程，也只能嗟呼奈何。”王有龄一脸愤世嫉俗之色，端起酒盅，“吱溜”一声吸了进去。

■要想在官场找靠山，不能去死乞白赖地巴结那些正在走红的官员，那样只能是拿自己的热脸子去贴别人的冷屁股，自讨没趣。而像王有龄这样的末路英雄，挖空心思捐官待补，而且看准了能有前程的人，才是自己要找的靠山。



胡雪岩像 胡雪岩生于道光三年（1823年），死于光绪十一年（1885年），历经道光、咸丰、同治、光绪四朝，是官居二品、显赫一时的“红顶商人”。

中国的人生哲学，主张看开而不看破。一旦看破，万般皆空，面对天天都有的问题，哪里来的斗志？胡雪岩是个很看得开的人，当一切无以挽回，便尽快安排好以后的事情。

暮春三月，被古人称作“东南形胜，三吴都会”的杭州，进入了一年之中最妩媚，也是最红火的季节。满城湖光潋潋，山色空明；处处“烟柳画桥，风帘翠幕”；士子游客纷至沓来，南商北贾络绎于道。市区内，舟车穿梭，来来往往；街面上，人流如织，熙熙攘攘，歌楼舞榭，户盈罗绮，店铺货栈，市列珠玑。真正是满眼繁华，一派生气。

在西子湖北面不远处，有一个地段是杭州最繁华的闹市区，几乎不分白天黑夜，都是人山人海，摩肩接踵。来自江南塞北的生意人、各色艺人、悠闲清客、云游僧道、无聊文人，以及伺机作案的江湖惯盗、梁上君子，媚眼乱抛的暗娼野鸡等等，五行八作、三教九流的各式人物，全都麇集于此。

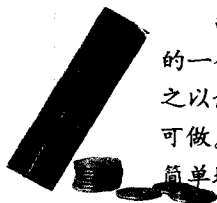
在闹市区的东段街北，有一座双檐八角、琉瓦敷没的古代楼阁。楼阁的后面，有一泓围以白石雕栏的水池。池水澄明清澈，池中锦鳞穿梭，色彩缤纷，不停地出没于藻丝之间。

这楼阁是一家远近闻名的茶馆，取了一个怪怪的名字，叫“梅花碑”。据有人考证，这楼阁始建于南宋初年，那时这一带全是一片梅林，每至花开时节，灿然烂漫，灼灼如火。偏安于钱塘的高宗皇帝赵构甚爱这个地方，命人为之立碑，并亲题碑记。茶馆最初的主人，正是根据这一历史缘由，取了这么个似乎与茶道风马牛不相及的怪名。

楼阁分上下两层，十分宽绰，门面很大。大门两侧的圆柱上，刻着一副名家书写的长联：“为人忙，为己忙，忙里偷闲，喝杯香茶消消汗；进亦忧，退亦忧，忧中取乐，赏回金鱼散散心。”

或许是这个怪名和这副对联起了作用，也或许是地理位置太好的缘故，“梅花碑”茶馆的生意十分火爆。楼上有二十多个雅室，是官宦士绅、巨商大贾们品茶消遣或洽谈生意的所在，一天到晚几乎间间爆满。楼下则是一个大厅，从东到西排列了上百张小桌，这是供普通游人和贩夫走卒们歇脚消气或侃大山摆龙门阵的地方，也是整日座无虚席。

这个茶馆里有一位常客，一年到头除了极坏的阴雨天气，差不多天天都泡在这里，而且一泡就是一天。几文钱一壶的三级龙井，喝了冲，冲了喝，直到冲成淡得再没颜色的“老白开”，还在那里一盞一盞地品着。每到中午，便从门外地摊上买两



胡雪岩的用人之道是非常独到的，也表明了生意场上的一个基本道理：要重用人才，要招揽人才收服人心，待之以诚当然是必需的，但如何显示自己的诚意却大有文章可做。生意场上有自己特殊的价值标准和交往原则，不能简单地用日常生活中的人际交往方式照套，这是一个常识。

个烧饼，就着“老白开”对付一顿。

对这个人的路数和来历，茶馆里的客人们都有些琢磨不透。他三十出头的年纪，虽然穿了一身半旧的青布长衫，却每日都浆洗得干净利落，穿得合身适体，潇潇洒洒。再看他儒雅的举止和那一脸目中无人的神态，好像是个很有身份的人，但是，若看他喝茶吃饭时花钱的小气劲儿，又显得十分寒酸。

不过，因为他在这里泡的时间太长了，茶馆里的伙计们对他却熟稔。

此人姓王名有龄，字雪轩，祖籍福州。早年，他父来浙江候补道台，他便跟随父母一块来了杭州。然而，父亲的官运一直很蹩脚，到杭州始终没有得到过有些实惠的实缺。官场失意，郁郁寡欢，极度的苦闷竟使他旧病复发，不到一年便死在了杭州。为了治病，这一年中把原来的积蓄和家产花了个罄光。

王有龄虽是孝子，却没有能力奉送父亲的灵柩回老家下葬，况且家乡也没有可以依靠的亲戚朋友。他只好将父亲的尸骨在杭州草草掩埋，与母亲相依为命，待在这个繁华都会窘迫度日，捱延岁月。

此时的王有龄，已经是家徒四壁，身无分文，穷得只剩下个穷酸读书人的架子了。他便每日里端着这副酸架子，在茶馆里看人来人往，听南腔北调，一天天地消磨时光。

这也难怪他，因为他实在无事可做。做生意、跑买卖他不会，也需要本钱；要做苦力，他肩不能扛，手不能提，从小没干过粗活，如何吃得了那份苦？再说，那也太有辱斯文，他实在放不下那个架子。他曾经跑过几家塾馆，想做个教书先生养家糊口，但都被人家婉言拒绝了。因为他虽然自幼读书，却因跟着父亲四处颠沛，并未参加过科考，也便没有什么秀才、举人一类的名分，人家塾馆自然不会用他。

今天又是一个上好的晴日，艳阳高照，熏风如醉。王有龄一大早便来到了“梅花碑”茶馆，要了一壶茶，一面慢慢地啜饮着，一面出神地观赏着轩窗外那个大水池。各色金鱼摇头摆尾，往来翕忽的那份闲适和自得，使他感到由衷的艳羡。唉，在这个世界上，人若是没了钱，哪如虫豸鱼雀这些小东西来得快活？

将近晌午的时候，茶馆里的人更多了，已经客满为患。为了照应生意，伙计们只好让茶客拼桌而饮。

与王有龄拼桌的是一位二十多岁的年轻人，方脸膛，宽额头，一双眼睛炯炯有



生命的质量不是它的硬度而是它的韧性。“韧”字的含义是：百折不挠，勇往直前。胡雪岩身上恰恰应有这种品质。他那种咬住青山不放松的品格，大无畏的领袖风采，宁愿站着死也不跪着活的英雄主义精神，让后世之人叹为观止，久久震撼。

神，精光四射。穿一件白色府绸小褂，蓝色灯笼裤，足蹬一双藏青色圆口布鞋，浑身上下都透着一股精明强干的勃勃生气。

此人姓胡名光墉，字雪岩，祖籍徽州绩溪，世代务农。在他十二岁那年，父亲突然暴病故去，胡家一下子就像塌了天，境况一天不如一天。

徽州自古多商人，徽商几乎遍布全国各地。受乡人们经商传统的影响，更是为了摆脱父死家贫的困境，少年胡雪岩毅然告别了母亲，来到了杭州。经一个远房亲戚的介绍，在信和钱庄当了个小学徒，每天只是做些扫地提便壶的琐事。

一个只有十几岁的孩子，远离故乡亲人，孑然一身漂泊在外，按说会感到十分枯燥和孤独。但胡雪岩却不是这样，他一上手便干得有声有色，学徒生涯过得有滋有味。

胡雪岩天生有一双会说话的眼睛，让人一看便知道是个冰雪聪明之人。他既肯吃苦受难，又能说会道，一天到晚笑口常开。再加上与人交往谦和有礼，出手大方，所以人缘极好，很快便得到了钱庄里几乎每一个人的喜欢。三年学徒期满以后，才十五六岁的胡雪岩，便成了信和钱庄里一名十分得力的小伙计。

成了伙计之后，开始只是站柜台。他腿勤嘴甜，对每一位顾客都彬彬有礼，热情周到。所有到过信和钱庄的客人，每提起小伙计胡雪岩，几乎都是赞不绝口。

钱庄的东家蒋兆和与“大伙”张胖子，很快便发现他天生是块做生意的材料，是商场上的可选之才，竟破例把外出收账的活儿交给了这个尚未成年的大孩子。这个大孩子也很为他们装脸，什么事都干得很认真，从没出过任何差错，再难要的账，他都能变着法儿收上来。甚至有一些没有希望的陈年“死账”，也能被他“盘活”。几年下来，东家和“大伙”已经对他极为垂青，他成了信和钱庄很受器重的“白领阶层”。

胡雪岩靠自己的奋斗，终于初步改变了身份和地位，现在，靠他不算微薄的薪水，完全能够维持全家的生计了。他在市区租了几间住宅，把母亲为他在乡下娶的妻子徐氏接来居住。小两口勤俭度日，倒也衣食无忧。每年还能省下些银子，寄给乡下的母亲和弟弟。

对一般人而言，从一个孤苦无依的穷学徒混到这个地步，也算是“出人头地”了，心里也该知足了。