

美国和日本的一些著名企业都在研究、学习并组织员工到实地去考察和体验红军长征精神。当今中国企业和组织最缺少的就是像红军一样的

『英雄汉』——具有长征精神的英雄式员工

英雄式员工的 长征 ★ 精神

卢志丹 著

北京工业大学出版社

英雄式员工的

长征

精神

卢志丹 著

北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

英雄式员工的长征精神 / 卢志丹著. —北京: 北京工业大学出版社, 2007.1

ISBN 978-7-5639-1733-4

I. 英... II. 卢... III. 企业管理: 人事管理—激励 IV. F272.92

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第152844 号

英雄式员工的长征精神

卢志丹 著

*

北京工业大学出版社出版发行

邮编: 100022 电话: (010) 67392308

各地新华书店经销

北京华正印刷有限公司印刷

*

2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷

880 mm × 1230 mm 32 开本 6.875 印张 110 千字

ISBN 978-7-5639-1733-4 / F·237

定价: 16.80 元

卷首献辞

谨以此书献给 70 年前英勇奋斗在长征途中的红军将士们，没有他们的流血奋斗，就没有中华民族的彻底解放！

谨以此书献给今天奋斗在社会主义建设各条战线上的劳动者们，没有他们的辛勤工作，出力流汗，就不能实现中华民族的伟大复兴！

谨以此书献给正坚守在自己岗位上的各个企业内的员工们，没有他们的尽心尽力、团结奋斗，就没有企业的发展壮大和基业长青！

前言

★★★★★

天地间最宝贵的财富是人，企业组织中最宝贵的财富莫过于员工了。毛泽东说，人是需要一点精神的。综观国内外，凡卓越的企业组织首先有着独特的员工精神。

注重员工精神的发掘和塑造，目前已经引起了国内企业组织的高度重视。很多企业的老总和组织的领导者们，把目光投向国外，他们试图从国外的一些卓越组织借鉴塑造员工精神的经验。他们有的号召员工向美国的海军陆战队学习；有的则在公司中大力提倡雇佣军精神；还有的热衷于向西点军校挖掘有利于提升员工精神的财富；而有些企业在韩国电视剧《大长今》热播之后，要求员工学习“大长今精神”。甚至有的企业和组织，把目光投向了动物界，祭起“狼图腾”，以狼的精神来塑造员工……

不能说这种种的尝试是毫无意义的，但是由于文化的隔阂，这些眼光向外的尝试和努力对于塑造和提升我国员工的职业精神来说，收效是很微薄的。

历史有时有着惊人的相似。70多年前，由于推行王明路线的中共中央负责人博古等人崇信洋人李德，排挤有着丰富斗争经验的土生土长的我国人毛泽东，生搬硬套外国的经验和模式，用以指导中国的革命战争。然而，“洋顾问”的作用往往是十分有限的。正是李德的错误指挥，致使第五次反“围剿”失利，从而将数万红军将士“逼”上了前所未有的长征之路。

从1934年10月17日到1936年10月22日，在长

前言

英雄式员工的

精神

达两年的时间里，中国工农红军第一、第二、第四方面军和第25军，先后放弃原来的根据地，相继踏上漫漫长征路。红军将士跨越滔滔急流，征服皑皑雪山，穿越茫茫草地，突破层层封锁，粉碎了上百万敌军的围追堵截，克服了以王明为代表的“左”倾教条主义和张国焘的分裂主义等错误路线，纵横十余省，最远的行程二万五千里，胜利行进到陕甘宁地区，实现了红军主力的大会师。这场惊心动魄的远征，历时之久，行程之远，敌我力量之悬殊，自然环境之恶劣，在人类战争史上都是罕见的。世界上少有的英勇的红军将士用他们的青春和热血，创造了无与伦比的英雄业绩，谱写了惊天地、泣鬼神、震山河、撼心魄的雄壮乐章，熔铸出了气壮山河的长征精神。

2006年10月22日，在纪念红军长征胜利70周年大会上，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛发表重要讲话。他指出：

“红军长征不仅创造了可歌可泣的战争史诗，而且谱写了豪情万丈的精神史诗，铸就了伟大的长征精神。长征精神，就是把全国人民和中华民族的根本利益看得高于一切，坚定革命的理想和信念，坚信正义事业必然胜利的精神；就是为了救国救民，不怕任何艰难险阻，不惜付出一切牺牲的精神；就是坚持独立自主、自力更生，一切从实际出发的精神；就是顾全大局、严守纪律、紧密团结的精神；就是紧紧依靠人民群众，同人民群众生死相依、患难与共，艰苦奋斗的精神。长征精神，是中国共产党人和人民军队革命风范的生动反映，是中华民族自强不息的民族品格的集中展示，是以爱国主义为核心的民族精神的最高体现。长征精神为中国革命不断从胜利走向胜利提供了强大精神动力。”

其实，我国的企业和组织用以塑造和提升员工精神的“宝藏”，不在遥远的西方国家，不在虚构的影视作品中，更不在没有理性的动物世界里，而是在历经五千年沉淀下来的伟大的中华民族精神的“后院”里。其中最具代表性的，取之不尽用之不竭的，就是中华民族精神的最高体现——长征精神。

长征精神是一种穿越时空的永恒的精神。美国记者哈里森·索尔兹伯里说：“长征是举世无双的。它所表现的英雄主义精神激励着一个有 11 亿人口的民族，使中国朝着一个无人能够预言的未来前进。”今天，在建设具有中国特色的社会主义的“新长征”的路上，离不开长征精神。对于正奋斗在图生存、谋发展、求壮大征程中的所有中国企业组织来说，他们需要长征精神，更需要像红军将士那样的具有长征精神的英雄式员工。

毛泽东说，长征向全世界宣告，红军是英雄好汉。美国女记者史沫特莱说，经过长征的红军战士“称得上是世界上最顽强、最结实、最有政治觉悟的老战士”。当今我国企业和组织最缺少的就是像红军一样的“英雄汉”——具有长征精神的英雄式员工。

具有长征精神的英雄式员工，他们在工作和竞争过程中，能够实事求是，运用高明的策略，使自己和企业永远立于不败之地；他们胸怀着组织愿景，时刻坚守着组织赋予自己的使命，坚信组织的事业一定会成功；他们视组织的利益高于一切，始终不渝地忠诚于领导和上司；面对任务，他们不找借口，坚决执行，严守纪律，保证完成；面对责任，他们勇挑重担，视责任重于泰山；他们具有排除一切艰难困苦，突破极限，争取胜利的英雄气概；他们更具有与同事肝胆相照、患难与共、精诚团结的合作精神。

这样的员工，是红军的传人，是企业组织的瑰宝和灵魂；没有“主义”的海军陆战队式的员工，只为金钱而卖命的雇佣军式的员工，以及没有理性和人性的“狼性”员工，是无法与之相抗衡的！

红军第五次反“围剿”的失败向后世敲响了警钟：不顾中国的国情，生吞活剥地照搬外国的经验注定是行不通的。今天中国企业在塑造和提升员工精神时，绝不要重蹈历史的覆辙，一味地目光向外，向西方的一些组织生搬硬套一些并不适合中国的国情、企情和风土人情的半生不熟的东西，而对于蕴藏在“自家后院”里的长征精神这一世纪顶级的“宝藏”视而不见。

具有讽刺意义的是，国外的一些组织对于我们“后院”中的长征精神这颗放射着奇异光彩的“宝藏”仰慕已久，争相学习：美国的企业和军队都在研究和学习长征精神；日本的一些著名企业组织员工到实地去考察和体验红军长征精神。

2006年10月22日，纪念长征胜利70周年的钟声已经敲响。笔者的这部拙著是对70年前牺牲在长征途中的先烈们的最好缅怀。这部拙著的核心宗旨在于：唤起中国管理界对长征精神的关注和发掘。中国企业和组织的领导者们，请用长征精神来塑造员工精神吧！中国各行各业的员工们，请用长征精神来激励和鼓舞自己，保持和发扬红军长征时期的那么一股劲、那么一股革命热情、那么一种拼命精神，使自己无愧于“龙的传人”的称号，成为“时代的英雄”吧！诚如是，则我们的员工足以以一当十，我们的企业足以在全球化竞争中永立于不败之地，中华民族的伟大复兴定会指日可待！

目 录

★★★★★

目
录

英雄式员工的

长征

精神

一、路线第一，策略决定成败

1. 红军为什么要进行长征-----003
——错误的路线导致严重后果
2. 毛主席用兵真如神-----010
——策略是事业的生命线
3. 遵义会议只解决军事路线-----014
——抓主要矛盾和关键问题
4. 腊子口上降神兵-----020
——没有想不出来的办法
5. 去陕北找刘志丹-----026
——正确的决策来自最新信息

二、愿景在胸，坚定成功信念

1. 红军是穷人的救星-----035
——投身于愿景崇高的组织
2. 金沙江畔“将军石”的见证-----038
——愿景为工作注入激情之火
3. 革命终将有成功的那一天-----043
——化组织愿景为自己的信念

4. 长征是宣传队 -----046
——自觉宣传团队的理念
5. 长征靠每个战士一步一步走 -----051
——从组织愿景着眼确立个人目标

三、忠诚不贰，组织高于个人

1. 胡长保舍身救领袖 -----057
——效忠“舵手”，尊重上司
2. 就是爬也要带着地图爬到总部去 -----063
——先替组织着想，后为自己打算
3. 冒着生命危险争尝野草 -----067
——必要时牺牲个人为整体
4. 生是党的人，死是党的鬼 -----072
——危难最能考验一个人的忠诚
5. 由建党功臣到“军统”特务 -----078
——背叛者不会有好下场

四、二话不说，坚决执行任务

1. 一天走完二百四，神兵飞夺泸定桥 -----089
——绝对服从才能坚决执行
2. 红军纪律真严明，行动听命令 -----098
——纪律是无障碍执行的保证
3. 传错一个字也不行 -----104
——执行怕就怕“认真”二字

- 4. 比敌人快 5 分钟 -----109
——速度决定执行的效果
- 5. 新圩阵地上的三天三夜拉锯战 -----112
——一旦执行就决不言放弃

五、敢于担当，责任重于泰山

- 1. 毛泽东提灯夜访周恩来 -----121
——责任高过个人得失
- 2. 警卫员“被罚”陪毛泽东办公 -----125
——把工作放在第一位
- 3. 争入奋勇队，强渡大渡河 -----129
——勇气和决心根植于重任在肩
- 4. 7 名倒在行军锅旁的炊事兵 -----134
——恪尽职守，坚守平凡岗位
- 5. 周恩来诚恳的自我批评 -----140
——不为错误的责任找借口

六、挑战极限，降服艰难困苦

- 1. 中国革命取得胜利的一条宝贵经验 -----147
——战略上藐视，战术上重视
- 2. 一次次突破蒋介石想象的极限 -----150
——没有不可能克服的困难
- 3. 雪山低头迎英雄，草滩泥泞只等闲 -----156
——以苦为乐，苦中求乐

4. 没过草地路，难知长征苦 -----	160
----------------------	-----

——能吃得了大苦，方成得了大业

5. 毛泽东的6个青稞面馒头 -----	167
----------------------	-----

——节俭精神，永不过时

七、患难与共，精诚团结合作

1. 苗寨里响起了悠扬的笙声 -----	175
----------------------	-----

——患难与共，鱼水情深

2. 红一、二、四方面军互帮互助 -----	180
------------------------	-----

——要想得到帮助，先去助人

3. 张国焘的军阀本质和政客手段 -----	186
------------------------	-----

——组织内部不允许拉帮结派

4. 哪有红军打红军的道理 -----	190
---------------------	-----

——以维护组织内部的团结为己任

5. 三大主力同心干，山城堡捷报传 -----	197
-------------------------	-----

——靠团结合作创造大业绩

后记 -----	204
----------	-----

路线第一，策略决定成败

英雄式员工的

长征

精神

1

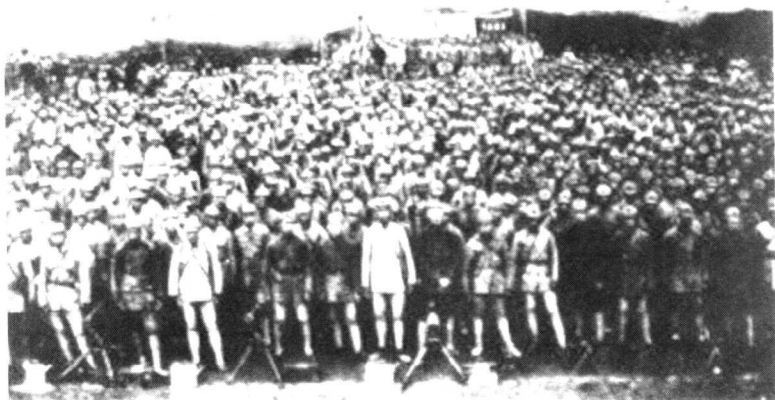
红军为什么要进行长征

——错误的路线导致严重后果

每个员工都要知道的长征事迹

公元1934年10月17日，黄昏。残阳如血，秋风萧瑟。中央红军部队从雩都、花桥、潭头圩、赖公庙、大坪心、峡山圩等10个渡口，踏着突击架设的浮桥，渡过了于都河，拉开了突破国民党重重包围的序幕。

没有人能够想到，此次西征行动竟然是红军向中央苏区的长久告别，中央苏区从此陷入白色恐怖下的浩劫。直到阔别15年后，红军的后代——人民解放军部队打回苏区，与亲人相聚。



luxian diyi, cefu jue ding cheng bai

更没有人能够想到这次战略转移后来演变成为人类历史上从未有过的长征，谱写出了一部壮丽的史诗，铸立起了“长征精神”这一巍峨的丰碑，使之成为中华民族宝贵的精神财富的一个重要组成部分，激励着一代又一代的炎黄子孙。

人们不禁要问：红军为什么要放弃苦心经营多年的中央苏区，进行战略大转移，走上充斥着血雨腥风，遍布着无数艰难险阻的长征之途呢？

回答是：长征是逼出来的，是“左”倾领导者推行一系列错误的路线和策略所导致的严重的后果。因为长征的最终胜利，是以牺牲几乎 90% 的红军将士的宝贵的生命为惨重的代价的！

1931 年九一八事变后，中国共产党提出了停止内战、建立抗日民族统一战线的主张，但国民党蒋介石仍顽固坚持其“攘外必先安内”的反动政策，调动 100 万大军“围剿”红军和各苏区，其中以 50 万兵力直逼中央苏区。

如果当时继续采取毛泽东在前四次反“围剿”中为红军制订的战略战术原则，粉碎敌人的第五次大规模“围剿”是有可能的。

一方面，蒋介石虽然调集了 50 万兵力、采取持久战和“堡垒主义”新战略，但同时也面临着财政拮据、抗日反蒋运动日益兴起、国民党统治集团内部矛盾日趋尖锐、各帝国主义国家由于在华利益不同与蒋的冲突不断加剧等严重问题。

另一方面，红一方面军和中央苏区的人民群众经过多次反“围剿”斗争，积累了丰富的经验。在以毛泽东为首的中华苏维埃共和国临时中央政府的正确领导下，苏区得到巩固和扩大，经济迅速发展，红军和地方武装迅速壮大，为打破敌人的第五次“围剿”提供了可靠的保证。

然而，“左”倾冒险主义断送了这样的有利局面。1933年初，以博古为首的中共临时中央从上海迁入中央苏区，一味命令红军和地方武装“以革命的进攻来粉碎反革命的进攻”，竭力推行“左”倾冒险主义进攻路线。

具体而言，这种完全脱离中国实际情况的进攻路线的错误主要表现在以下4个方面。

► 反对实行“诱敌深入”的战略方针，主张“御敌于国门之外”

博古、李德等人无视敌强我弱的现实，照搬外国经验，反对人民战争，主张纯粹依靠主力兵团的所谓“正规”战争。黎川战斗中，红军防守兵力薄弱，毛泽东认为应放弃黎川，在运动中寻机逐个歼灭敌人。但“左”倾冒险主义领导者要部队死守黎川，不能丧失苏区的一寸土地，命令红军主力在敌军主力和堡垒之间连续奋战近两个月，结果不但未能收复黎川，反而使部队遭受很大损失。



► 反对团结一切可以团结的人，主张实行“左”倾关门主义

正当红军第五次反“围剿”作战陷入被动之时，国民党第19路军将领联合李济深等国民党内反蒋力量，在福州成立了“中华共和国人民革命政府”，公开与国民党政府决裂。“左”