

火灾扑救技术与现场指挥

HUOZAIPUJIUJISHUYUXIANZHANGZHIHUI

实务全书



黑龙江人民出版社

接关系火场总体决策能否得以实现,是决定灭火战斗成败的关键所在。

(一)统一指挥

1. 火场情况复杂,任务艰巨,经常涉及参加灭火战斗及协同灭火工作的各种力量,只有实施统一指挥,才能使灭火指挥员准确掌握和正确调用各种参战力量,保证作战部署的整体性和战斗行动协调的一致性,避免各自为战,步调一致地贯彻执行火场总体决策,有效地完成灭火战斗任务。

2. 在灭火战斗中,若干战斗环节,联系紧密,互相影响,一处发生偏差,往往可能导致全局失败。实行统一指挥,可以加强总体协调,互相弥补不足,及时纠正偏差,堵塞漏洞。

(二)逐级指挥

1. 无论火灾现场大小,参战力量多少,灭火组织指挥的实施,一般都要逐级进行,实行指挥单一负责制,以充分发挥部属贯彻执行命令的积极性和坚定性,避免指挥混乱。

2. 火场上,下级必须服从上级;对上级命令若有异议,可以提出,但当上级没有表示改动决定时,下级必须执行原来命令。

3. 在上级指挥员紧急调动下属或更动原来命令,而下属的直接领导没有在场的特殊情况,上级的命令可以越级下达,但越级下达命令者,必须讲明身份,随后,下达命令和接受任务的双方,都要及时通知和报告接受命令者的直接领导。

(三)参与指挥

当扑救油田、化工、船舶等特殊火灾,而公安消防部队参战的力量较少时,应由企业、事业单位的专职消防队实施统一指挥,公安消防部队参与指挥。

第二节 组织指挥的要求

火场上,消防人员互相配合,迅速而有条不紊地将火扑灭,这与火场指挥员的灵活指挥、果断勇敢是分不开的。灭火作战指挥的基本要求是:坚定、灵活、不间断、高效率、集中指挥与合理的主动性和独立性。

一、坚定性

灭火战斗指挥的坚定性是指果断决策,并坚决地部署灭火力,圆满而准确地完成扑救火灾任务。

指挥的坚定性能否达到，直接取决于指挥员和参谋人员的技术战术素质。特别取决于他们是否大胆、坚决顽强。火场情况复杂多变，在灭火战斗中常会出现许多预想不到的情况，指挥员只有平时加强训练，才能在火场上坚决、果断地指挥灭火力量克服在灭火战斗中遇到的困难，消灭火灾。

二、灵活性

灭火战斗指挥的灵活性表现在对火情的变化迅速作出反应，及时调整灭火力量，协调战斗行动，纠正偏差。灵活指挥，能够使队伍采取的战斗行动符合变化着的火情，顺利引导灭火力量尽快达到预定的作战目的。

不断检查下属执行命令的情况，密切注视和分析火情，是保证指挥灵活性的必要条件。

三、不间断性

灭火战斗指挥的不间断性表现在对战斗行动进程不断施加影响，保证队伍顺利完成灭火战斗任务。随时了解火场情况和预见其变化，是达到指挥不间断的必要条件。了解和深入分析队伍进行战斗活动的情况，能使指挥员和指挥部正确地引导队伍去克服在扑救过程中遇到的困难。特别是扑救工业火灾、易燃易爆物品火灾，应善于预见火场上的火势如何进一步发展，这种预见的准确性取决于对燃烧对象的特性和影响火势变化因素的了解。

四、高效率

灭火战斗指挥的高效率，表现在灭火行动准备和实施过程中指挥员迅速指挥队伍的战斗行动及采取有效措施。在激烈的灭火战斗中，指挥的高效率具有非常重要的意义。例如，扑救工业火灾、易燃易爆物品、大风天的火灾，火势蔓延异常迅速，火灾初期阶段的时间大大缩短，瞬间即可发生爆炸和火势扩大，如果指挥员反应迟缓，那就难以利用控制火势防止爆炸的有利时机，对战斗行动结局产生严重的不良影响。

要达到指挥的高效率，指挥员和参谋人员应具有良好的技术战术素质，指挥部应有高度的组织性和条理性，应能在灭火行动准备和实施过程中，以较短的时间完成扑救指挥任务。

五、集中

对消防队伍的集中指挥表现在火场指挥员根据统一的作战计划引导参战队伍尽

快达到总的战斗目的。在扑救石油、化工火灾时,集中指挥尤其重要,在使用现代灭火技术装备时更要强调集中指挥。

集中指挥与对部属采取包办的态度是不同的。集中指挥不仅不排除下级指挥员的主动性,反而要求他们的行动更具有广泛的主动性。

六、主动性和独立性

指挥的主动行动及其在复杂情况下发挥独立性的能力,任何时候都起重要作用。因为火场情况瞬息万变,任何一个指挥员都不能预见到所有情况,只有战斗的直接参加者才最了解火情,如果消极地等待指示,而不采取必要的措施,就会错过战机。

在灭火指挥过程中发挥主动性和独立性,有助于给下级指挥员提供在总的任務范围内较大的行动自由。每一个指挥员均应清楚地了解通过实施灭火行动所要达到的目的,这样可以使指挥员在情况突变时或者在得不到上级指挥员指示的情况下能自觉地行动。

第三节 组织指挥形式

灭火作战组织指挥形式,分计划指挥和临场指挥两种形式。

一、计划指挥

按照灭火作战计划,进行指挥,称为计划指挥。它是在总结实际灭火战斗经验的基础上,根据被保卫对象的特点、周围环境和灭火力量的具体情况制订的灭火作战计划。是灭火指挥现代化、正规化的体现和必然发展趋势。

计划指挥适用于实际情况与灭火作战计划符合或基本符合的火灾现场。

(一)计划指挥的作用

1. 减少或避免灭火指挥的盲目性 灭火作战计划是经过大量调查研究、数据测算,以及现场实际演练制订的,它利用图纸和文字说明,清楚、准确地介绍了被保卫对象的地理位置、交通道路、周围环境、可用水源,生产装置特点,易燃易爆危险物品性质、数量、储存方式,易燃可燃液体贮罐数量、罐的形式、高度、直径、罐与罐之间距离、灭火设施,厂房建筑的有关情况,灭火力量,作战具体方案等,各种灭火时所需用的情况和数据,指战员按照灭火作战计划执行,保证作战的整体性。

2. 争取时间赢得灭火战斗的主动权 实施计划指挥,能够争取主动。因为,灭火作战计划,是消防队伍平时对责任区灭火对象情况熟悉。制订灭火作战计划后,都

进行过实际演练,指战员对重点单位和要害部位的情况熟悉,任务明确,指战员思想行动有较充分的准备,减少盲目性,缩短战斗行动时间,赢得灭火战斗的主动权。

3. 提高火场上的应变能力 根据灭火作战计划提供的各种作战依据和提示,可以帮助指战员预测火场情况的变化,以便应付火场情况突变,提高指战员在火场上的应变能力。

(二)计划指挥的划分

根据参加灭火战斗的力量和指挥层次,计划指挥可分一般作战计划指挥和联合作战计划指挥两种。

1. 一般作战计划指挥 是指由责任区消防队的灭火力量自行完成灭火战斗任务的火场,计划指挥工作由责任区消防队实施。灭火作战计划由责任区消防队制订,报上级核准。

2. 联合作战计划指挥 是指除责任区消防队以外,有增援队伍共同完成作战任务的火场,计划指挥工作由上级消防支队、大队实施。大型联合灭火作战计划由上级组织制订。

无论哪种灭火作战计划,都必须在调查研究的基础上制订,通过现场实际演练加以熟悉掌握。

(三)计划指挥的实施

计划指挥是按照灭火作战计划实施指挥。但绝不意味着指挥员要按照作战计划一成不变地机械执行,指挥员应以计划作为基础,根据火情的变化情况,可以做不违背计划原则的更动和调整,如增加或减少灭火炮、水枪、延伸铺设水带长度,调整炮位,缩短堵截火势的距离,加强救人力量等,做适当地调整,进一步适应火场实际需要,使计划指挥更接近火场实际。

1. 计划指挥的实施,应以灭火作计划为依据,按照灭火作战计划实施指挥。
2. 计划指挥的组织者,对下属从车辆出动、行车路线、进入火场、利用水源、选择灭火炮、水枪阵地、侦察火情、救人、进攻、防止爆炸、破拆、灭火等各个战斗环节的执行情况,要通过各种手段(无线通话、电视监控、临场检查等)全面掌握,发现问题及时调整纠正,使所有参战队伍始终按计划原则行动。
3. 对在灭火力量集结或现场作战过程中出现的各种影响计划执行的特殊情况,灭火指挥员应指令采取应急措施给予处理或调整,保证计划指挥全面完整实施。
4. 为保证计划指挥的有效实施,平时要做好以下几点:
 - (1)指挥员要通过战术研究、现场熟悉、图上作业、实兵演练等方法,不断加深消

防指战员对灭火作战计划的熟悉程度,提高执行灭火作战计划的自觉性。

(2)根据灭火作战对象的变化,及时修订灭火作战计划,使之适应火场实战需要。

(3)灭火作战计划的制订样式、存储方法、取拿形式等,要以方便、适用火场组织指挥为原则。

二、临场指挥

根据火灾现场的具体情况,临场确定灭火决策和战斗行动方案的指挥形式,称为临场指挥。

(一) 临场指挥适用的范围

1. 没有制订灭火作战计划的火灾现场。
2. 灭火作战计划与火灾现场的情况不相符合,计划指挥无法实施的火灾现场。
3. 火场情况发生突然变化,部分情况与原计划不符,灭火战斗行动需要临场进行较大的调整和变动的火灾现场。

(二) 保证临场指挥的条件

临场指挥是属于火灾现场的应急处置,但也应有大量的战前准备工作给予有力保障。

1. 按责任分工,掌握责任区范围内各种灭火组织指挥有关的基础情况和变化,例如:责任区的重点单位、要害部位、易燃易爆危险物品特点、地理状况、建筑布局,水源、道路等情况。
2. 掌握灭火力量分布及战备状态,例如:可出动车辆种类、数量,物种装备的性能和状态;灭火剂储备情况和一次最多运到火场的数量;到达火场的距离,所需时间;保持与供电、自来水、煤气、医疗救护、治安等协同灭火单位(部门)的联系等。
3. 掌握处理各种类型、各种情况火灾的有效方法,搞好各种信息资料储存和应急提取,为灭火指挥员指挥灭火战斗提供参考依据。
4. 通过资料检索、火场侦察以及无线电通话、电视转播等各种现代技术手段,把火场的一切可靠情况提供给灭火指挥员。
5. 制订与组织指挥有重要关系的必要规定,例如:划定灭火分区、制订灭火出动计划,增援火场灭火力量的规定,火场供水方案,专勤分队(班)使用规定和各号战斗员分工规定等。提高队伍作战行动的自觉性和规范性。

(三) 临场指挥的实施

1. 有预先规定的战斗行动,按规定执行。

2. 临场指挥应从火灾现场实际情况出发,认真贯彻灭火战术指导思想和战术原则,灵活运用各种灭火战术,正确部署灭火力量,以最大限度地减少火灾损失为灭火战斗的基本出发点。

3. 灭火指挥员在不违反灭火战术原则的前提下,指挥上应尽力保持下属消防队的整体作战体系,以加强指挥员和下属之间的协调配合,发挥下属作战积极性,一般要求如下:

(1)由责任区消防队负责的火灾现场,先到达火场的战斗班担任堵截火势,抢救人命任务;第二到达火场的战斗班协助先到达火场的战斗班战斗,或进攻火点;第三到达火场的战斗班,负责向火场供水或做其他辅助工作。

(2)由几个消防队参加灭火战斗的火场,责任区消防队担负救人、堵截火势、冷却有爆炸危险的生产装置或贮罐等重要任务,后到火场的消防队一般是协助作战或担负供水等工作。

(3)有较多消防队参加灭火战斗的火场,指挥员应尽力使参加战斗的消防队保持前后方自成体系的作战整体。

(4)灭火指挥员要尽早到达火场,搜集情报,了解掌握情况,把命令提早下达到下属各消防队,使队伍运作中有充分的思想和物质准备。

(5)指挥员要通过各种手段,始终保持与下属的联系,督促、检查队伍认真执行上级命令,发现问题,及时解决。

(四)临场指挥的注意事项

1. 临场指挥是在火灾现场对火势的应急处置,应注意防止出现指挥上的盲目性。

2. 临场指挥,指挥人员要有充分的思想和物质准备,注意防止延误战斗行动时间,避免出现差错,影响作战效果。

3. 临场指挥的大型火场,任务重,参加战斗的队伍多,应注意防止火场上出现未照顾到的死角。

三、计划指挥与临场指挥的关系

计划指挥与临场指挥是属于两种不同的指挥形式。计划指挥是临场指挥的基础,临场指挥是计划指挥的不断完善和发展。从多数火灾现场的指挥实践证明,两者目标是一致的,互为补充,相辅相成。

(一)计划指挥优于临场指挥

计划指挥是在认真总结临场指挥的经验和规律的基础上发展起来的。计划指挥

可以按照平时制订的灭火作战计划有条不紊地进行指挥。但是,火场情况经常是千变万化的,因此,临场指挥是计划指挥的补充。在多数情况下,临场指挥仍是经常采用的一种重要的指挥形式。临场指挥是依据平时调查研究制订的灭火作战计划的有关资料结合火场的实际情况进行指挥。所以说,临场指挥使计划指挥不断完善和发展。

(二)计划指挥是灭火战斗现代化的必然趋势

随着科学技术的发展和目标管理的日益加强,火场计划指挥的覆盖面必须大幅度提高,尽量减少或改变临场指挥因情况不熟悉而出现的被动局面。

(三)计划指挥与临场指挥互为依托

1. 实施计划指挥的火场,由于灭火作战计划的设想不周或火场情况发生突然变化,造成灭火作战计划的部分设想与火场实际情况不相符合,这时就要凭借临场指挥的作用进行调整和协调,以适应火场的实际情况需要。

2. 临场指挥要吸取计划指挥可行的部分,提高队伍行动的自觉性,减少临场指挥可能产生的盲目性,避免火场上出现忙乱。

3. 临场指挥中,在力量使用上,各种类型火灾扑救的作战形式上,应使队伍养成一种没有灭火作战计划方案的行动模式或规律。

第四节 组织指挥的程序

灭火作战组织指挥程序,即灭火指挥员实施指挥灭火战斗活动的先后次序。分析研究以往灭火战斗实践和近几年大量的训练经验就会从中找出组织指挥的基本规律,归纳出指挥的一般程序。熟悉这些程序,并根据不同情况加以灵活运用,对指挥员和参谋来说是非常重要的。

一、预先命令

指挥员在接到报警或受领任务后,应及时向执勤队伍下达出动命令,准备战斗。其主要内容是:宣布火灾地点、行车路线、出动的车辆和人员,下达指令,开赴火场。指挥员在奔赴火场的途中,根据平时调查研究和灭火作战计划及报警人提供的信息,预测火场可能出现的情况,初步明确本队的和友邻消防队的主要任务,预先下达战斗指令,使每个指战员明确各自的任务、行动要求,充分利用出动途中的时间,做好战斗准备,为到达火场展开战斗创造有利条件。

二、组织侦察

为了及时正确地决策,指挥员到达火场后,应在平时调查研究制订灭火作战计划的基础上,派出侦察人员,采取各种有效手段,查明与执行战斗任务直接有关的主要情况。如:着火对象的特点、火点部位、燃烧范围、火势蔓延方向,对周围人员和贵重物资的威胁程度,生产装置设备能否发生爆炸、厂房建筑是否有倒塌的危险,火情发展变化的趋势等。此外,对灭火用的水源、固定灭火设施、道路、气象、地形等情况也要进行了解。指挥员和指挥部要根据这些情况,判断火情及其发展变化特点,火势蔓延的主要方向和途径、消灭火灾的主要目标。在组织侦察过程中,要特别注意信息的及时性、完整性和可靠性。现代灭火战斗中,随着火情变化快和技术装备的发展及队伍机动性的提高,对及时性的要求越来越高,过时的情报往往会导致指挥员决策错误。完整性,是指掌握完整的情况,以便全面了解火情,正确决策和处置战斗过程中的火情变化。可靠性,就是同火场实际情况相一致,它对指挥员决策具有重要意义。

三、决策

指挥员的决策是作战指挥的基础。指挥员通过各种方法和手段进行火情侦察,对火情进行分析研究,根据火情和灭火力量作出正确地判断,制订作战行动方案。

在决策中应该确定:行动目的;各消防队和特勤班的战斗任务;协同作战的程序和组织指挥;控制火势的方法;兵力部署的主要方向。

战斗计划应在最短的时限内制定并传达给下属,以便让下属及时采取完成战斗任务的措施。如果情况发生变化必须重新决策时,也应迅速完成。

战斗行动的目的取决于战斗任务,达成目的的方法则取决于战斗任务面临的情况。因此,决策过程包括:了解任务、分析判断、听取报告和建议。

(一) 了解任务

了解任务,就是要明确火场的主要任务或领会上级首长的意图,了解上级规定的达到目的的手段、方法和时限。

(二) 分析判断

分析判断,就是对与完成战斗任务有关的各种情况进行全面分析,得出正确结论。分析判断的内容包括:火灾对象特点、火情、地形、水源、气象、毗邻生产装置设备及厂房建筑物情况、火场周围环境对火势蔓延及对灭火战斗的影响等。

(三) 听取报告和建议

指挥员在了解任务、分析判断过程中,要听取各级指挥员和参谋以及有关方面

(着火单位负责人、工程技术人员)的情况报告和建议,从而集思广益,使决策更加符合客观实际。

了解任务、分析判断、听取报告和建议、决策不是截然分开的,而是贯穿于指挥员思维的统一过程中。指挥员在了解任务过程中,常常要进行分析判断;在判断情况过程中,要及时听取各级指挥员,参谋及其他有关人员对某个方面的报告和建议;在决策的过程中,又需对战斗任务、完成任务的各种条件、特别是火情反复进行分析、对比,经过这样复杂的思维过程后,指挥员才有可能作出初决策。

四、下达战斗命令

指挥员通过下达战斗命令使队伍了解决策内容,命令应简明、准确,内容包括:对火情的判断;上级的意图;所属消防队的任务,战斗分工;兵力装备的配置,特种装备的配置和任务;水源分配及使用方法;预备队的配置和任务;指挥部地点;战斗中应注意的问题。

为了能更好地组织下属消防队的行动,每个指挥员都应在一定范围内了解上级领导的决心。这个范围不是一成不变的,它取决于具体条件。但是,任何时候都应尽可能使下属消防队指挥员了解上级领导的意图和自己的任务,以便更好地组织本队战斗行动。

五、组织协同动作

现代灭火战斗中,各种灭火力量在统一的作战计划下,按目的、时间、地点协调一致地行动,充分发挥整体威力,这对于取得灭火战斗胜利具有决定性的意义。按目的协同,是指各种灭火力量为抢救人命、控制火势、消灭火灾、冷却装置设备、防止爆炸等协调一致行动。例如,对某生产装置进行冷却和消灭火灾可同时协调动作。

组织协同动作不是指挥员和指挥部的一次性行动,而应贯穿于战斗过程的始终。但在制订灭火作战计划时应力求明确协同作战的主要事项,尔后根据火灾对象的具体情况,以灭火作战计划预先拟定的协同为基础,在灭火战斗过程中,依据火情的变化,逐次补充明确协调的内容。指挥员一般是按每个阶段的战斗任务指明:协同的目的;火情变化的趋势(必要时可设想几种可能性);明确兵力的部署;以及完成本阶段战斗任务按目标、时间和地点协同动作的方法。协调动作的指示内容也不是千篇一律的,它取决于战斗任务的内容以及执行任务的方法和条件。指挥员在协同动作指示中不需要重复已经下达的战斗任务,而应当着重明确各种灭火力量协调行动的方法和要求。通过组织协同动作,要使参战的各消防队指挥员和指挥部了解共同的战

斗任务和上级领导行动意图；互相了解战斗任务的内容以及完成任务中互相配合行动的方法和时限；熟悉协同通信的方式和协同动作信号。

在灭火战斗过程中，指挥员、指挥部还要根据情况的变化及时修正补充或改变原定的协同动作计划。当协同动作受到破坏时，要迅速地恢复或重新组织，保证各种灭火力量之间保持不间断的协同动作。

六、组织各种保障

在战斗准备和战斗实施过程中，为了有效地消灭火灾，提高队伍完成战斗任务的能力，指挥部必须全面地、周密地组织各种保障。为此，指挥员在组织战斗时应及时下达战斗保障指示，指挥部根据指挥员的意图，具体组织侦察、供应灭火剂、防护、警戒、救护、火场管理和后勤保障。具体拟订各种保障计划，下达给各有关部门和消防队执行。

七、建立指挥所

为了便于指挥队伍的战斗行动，各战斗区段、前沿阵地均应建立指挥所。并在主要方向上设立观察哨。战斗段指挥所，主要由战训处（科、股）长、作战参谋、后勤部门、各消防队有关人员及通信员组成。观察哨，是为了加强主要作战方向的指挥而建立的，是指挥部的组成部分，通常由指挥部派出参谋人员带领有经验的战士、通信员组成。指挥所的地点要选择便于指挥工作的安全地点，指挥所要有明显的标志并保证通信联络畅通。

八、组织队伍进攻和防御

指挥员根据火势和兵力的具体情况，组织队伍向火点进攻直接消灭火灾或防止火势蔓延。通常的做法是，对初期火灾，迅速一举消灭，对猛烈燃烧蔓延的火灾，力量不足时，先进行防御，控制火势蔓延，同时组织力量进攻消灭火点；对有爆炸危险的火场，先用突击队进攻，排除爆炸危险，尔后组织力量全面进攻，消灭火灾；对油罐火灾，先组织力量冷却罐壁，防止变形破坏，同时做好灭火准备，尔后发起进攻消灭火灾；对泄漏的可燃气体火灾，在冷却贮罐设备的同时，组织人员关阀堵漏，断料灭火，尔后消灭火灾，防止复燃和爆炸。为此，在组织战斗时，指挥员应及时指示指挥部拟制进攻或防御计划，组织好侦察和力量部署及协同动作，搞好战斗保障，使进攻和防御顺利实施。

第五节 组织指挥的层次

根据目前石化、化工企业消防队伍的体制,有的设支队、有的设大队、有的设队。支(大)队下设队、队下设班。火场组织指挥通常分为支(大)队、队、班三个层次。

一、班指挥

当执勤班长率队到达火场时,火场指挥由班长担任,指挥全班人员进行救人、灭火、排险等战斗任务。队长到达火场时,由队长担任火场指挥。班长通常是阵地指挥。

二、消防队指挥

执勤消防队长率队到达火场时,火场指挥员由队长担任,组织侦察、救人、排险、灭火等工作,负责整个火场指挥工作。当上级领导到达火场时,向领导报告情况,听取指示。如果火场较大,情况复杂,参加灭火的力量多,需要上级领导担任火场指挥或成立火场指挥部时,火场指挥员由上级领导同志担任,消防队参与火场指挥,为火场指挥员当好参谋助手,积极完成火场指挥员(部)交给的各项任务。在灭火战斗过程中,及时向火场指挥员(部)报告情况,提出建议,使灭火战斗顺利进行。

三、支队指挥

当火场较大、情况复杂、参加灭火战斗的力量多、支队(大队)领导到达火场时,火场指挥员由支队(大队)长担任。根据火场实际需要成立火场指挥部,实行逐级指挥,逐级负责,参加灭火战斗的各消防队长要向火场指挥员和指挥部报情况,授领任务,指挥本队人员进行战斗。通常情况,消防队长为前沿指挥。如果火场需要划分战斗段时,火场指挥部可派战训科(参谋)、股长、消防队长担任战斗段指挥员,建立指挥所,负责指挥本战斗段的灭火战斗。当上级领导到达火场时,火场指挥员要立即向上级领导报告情况:说明火势发展变化、作战部署、战斗进程、下步任务、到达火场的灭火力量,是否需要增援等。上级领导可根据火场具体情况,实施指挥或者授权指挥。

第六节 灭火指挥员

指挥的要求能否顺利达到,固然受物质基础和客观条件的制约,但指挥员的主观

指导具有特别重要的地位,他们的活动是决定战斗能否胜利的一个主要因素。

一、灭火指挥员应必备素质

(一)知识渊博

知识是驾驭现代灭火战斗的基础。指挥员一方面要熟悉消防理论原则,具有丰富的战斗经验,掌握各种技术装备、现代灭火设施的性能和使用方法,熟知各种火灾对象的特点、火灾发展变化规律和扑救方法,以及在各种情况下战斗行动特点和要求;另一方面还必须具有管理、地理、气象、数学、物理、化学等科学知识。当然,强调知识广博并不是要求一个指挥员对各门学科都非常精通,而是要对消防知识和邻近的学科知识有所了解。对与灭火作战指挥员关系密切的知识要掌握得更精深一些,从而达到以广促专,以专带广,在灭火战斗中运用自如。

(二)善用智谋

智谋是驾驭现代灭火战斗的灵魂。灭火战斗的对象是火灾,而火灾在各种客观条件的影响下有其各自的特点,要战胜火灾,必须善于在灭火战斗过程中运用谋略,以谋取胜。

智谋是观察思维能力、分析判断能力、组织指挥能力的总和。一个指挥员要提高自己的谋略水平,必须胸有全局,了解总的作战意图。同样在各级指挥员的指挥范围内,也有一个局部和全局的关系,都要善于确定需要完成任务的主要环节,把注意力集中在那些对于他所指挥的全局来说是最重要最有决定意义的问题或行动上。所谓最重要最有决定意义,不是按照一般的或抽象的情况规定,而必须按照火灾对象、地形、时间、战斗形式、火情和自己兵力特点等具体情况来确定。

发扬民主,与部属保持密切联系,对提高指挥员的谋略水平也是很重要的。现代灭火战斗,队伍指挥的工作量大大增加,过程也趋向复杂。指挥员在决策和指挥过程中,必须得到副职、参谋以及有关部门人员的大力协助。许多计算结果和技术措施需要他们提供,要广泛征询他们对战斗措施的建议,集中他们的智慧。另外,处在战斗第一线的消防人员最了解火情,指挥员应经常深入到他们之中,这往往对解决某些难题有很大启发。

提高谋略水平,还要努力学习和掌握现代管理科学知识,牢固树立系统论思想,善于运用系统分析的方法。现代灭火战斗中,大量灭火力量参战,投入多种技术装备,运用各种战斗手段,形成了由多种相互联系、相互制约因素构成的复杂体系。队伍的指挥系统是把这个体系中各个单位联系在一起的控制网络的总组合体,因此,指

指挥员要运用整体原则、联系原则、最优原则和应变原则,解决作战指挥的一系列问题。整体原则,就是把灭火战斗看成一个整体,把各种战斗要素连成整体来考虑,力求最充分地发挥整体威力。联系原则,就是要看到各种因素是紧密联系的,但各自在战斗中的地位又不相同,必须抓住重点,并把各种因素有机地协调起来。最优原则,就是战斗系统的整体功能必优于局部功能,先进的系统必优于一般系统,协调系统必优于失调系统,因此,必须选择最佳的组合方案。应变原则,就是要看到灭火战斗的整体性、联系性、最优性都是以火情和兵力双方对立为基础的,都要随着火情和兵力双方的变化而变化,必须随时应变,在变中求优,才能争得战斗的主动权。因此,指挥员应该努力学习唯物辩证法,学习现代科学技术,学会正确地定性和定量分析,并善于把二者科学地结合起来,制定切实可行的作战方案。

(三) 勇敢、果断

指挥员在指挥灭火战斗过程中,必须始终保持情绪稳定、意志坚韧和决策果断。指挥员的模范作用是无声的命令,有助于在部属中建立崇高的威信。特别是当队伍遭到爆炸、毒气、倒塌等突然袭击或处于危险境界时,指挥员临危不惧,镇定自若,对于稳定队伍、树立信心克服困难,将会起到决定性作用。

二、参谋人员必备的基本素质

知识广博

参谋人员对与本职工作有关的问题如各种火灾对象的性质、特点,火势发展变化的条件和规律,道路、水源、队伍编制、装备性能、作战特点,有关协同单位和人员情况等都应了如指掌;应掌握上一级职责范围内的有关灭火知识;要能在困难复杂的情况下,较好地完成各种任务;要能正确分析情况,为指挥员决策提出合理建议。

(二) 实事求是

参谋人员必须具有深入实际的工作作风,善于扎扎实实地进行调查研究,准确及时掌握第一手资料。能在领导决策时或在重大问题上提出合理的建议,并能坚持和科学论证自己的观点。参谋要有秉公直谏的精神,在任何情况下都敢于向上级领导汇报真实情况。参谋人员还必须认真负责地对待每一件工作,因为指挥部了解的情况和计算结果如果稍有误差,都可能导致指挥员决策时铸成大错。

(三) 讲究效率

参谋人员必须能够高效率地工作,不仅应具有连续工作不怕疲劳的精神,而且要善于寻找解决复杂问题的捷径;不仅能够迅速完成每项具体工作,而且善于运用统筹

方法,协助领导科学安排工作,以最短的时间完成大量的工作任务。

(四)服从命令,有独创精神

参谋人员应自觉地服从领导,准确地执行命令和指示;而对战斗中出现的错综复杂的火情、难以预料的偶然事件,都能认真分析和果断处理。参谋人员必须善于把服从命令同独创精神结合起来,真正起到有参有谋的作用。

(五)沉着冷静、坚定顽强

参谋人员在火场上经常工作在危险的环境中,恐惧感会束缚人的心理活动,降低反应速度和思维的敏捷性,在这种情况下,参谋人员如果不能抑制恐惧感,工作就会出现差错和失误。因此,参谋人员必须学会在各种复杂环境中沉着冷静,坚定顽强地坚持工作。在紧要关头,参谋人员必须具有勇敢顽强、不怕牺牲的精神,到前沿阵地传达命令,组织队伍完成艰巨困难的任务。

(六)谦虚谨慎

参谋人员在和上级、同事、部下交往中,要谦虚谨慎,以礼待人,谈吐准确慎重、遵守纪律。任何高傲自大,信口开河的言语举止都是十分有害的。

三、各级指挥员职责

(一)火场总指挥员

火场总指挥员一般由支(大)队长或最高领导担任,主要职责:

1. 了解火场情况,组织火情侦察,判明火场的主要方面,确定灭火决策,根据救人和灭火的需要,调整或调集灭火力量。掌握火场全面情况,并组织所有参战队伍实施决策目标;
2. 向参加战斗的下级指挥员部署救人、防爆排险、灭火、抢救物资和供水等任务,检查执行情况;
3. 组织消防队、群众义务消防队的协同作战,根据火场实际需要划分战斗区(段),必要时组织职工群众参与辅助性行动;
4. 通知有关部门负责火场警戒,维护火场秩序。

(二)火场副总指挥员

火场副总指挥员一般由支(大)队战训科(股)长或者指定人员担任。其主要职责是协助火场总指挥员工作,在火场总指挥员离开现场时,履行火场总指挥员职责。

(三)中队指挥员

中队指挥员,由中队值班队长担任。主要职责:

1. 组织火情侦察,及时采取救人,防爆排险、灭火和保护、疏散物资的措施,确定灭火炮、水(管)枪的数量、位置和阵地,以及破拆建(构)筑物的地点和范围;
2. 向各班下达战斗任务,检查执行情况,根据火场情况变化,调整力量部署;
3. 上级指挥员到达火场后,向上级指挥员报告情况,执行上级命令,负责本队灭火战斗工作。

(四)班指挥员

班指挥员,由班长担任,主要职责:

1. 向战斗员分配任务,组织好各战斗员之间的配合;
2. 进行火情侦察,确定灭火炮的方位、距离、发射角度,确定铺设水带的线路与水(管)枪、分水器和消防梯等器材的设置地点;
3. 搞好协同作战,与友邻班保持联系;
4. 当火场发生紧急情况来不及请示时,可采取相应措施,然后向上级指挥员报告。

四、火场指挥员标志

火场各级指挥员是灭火战斗的组织者和领导者。在火场上,要着指挥服,佩戴统一的标志。

各级指挥员的袖标均为红底黄字,长35cm,宽14cm。

第七节 火场指挥部

现代灭火战斗中,灭火指挥是一个复杂的过程,需要完成许多任务。工业火灾、高层建筑火灾的出现和多种灭火力量的协同作战,使得战斗行动的实施条件不断变化,规模日益扩大,而用于完成指挥任务的时间却愈加紧迫。在这种条件下,由指挥员一人指挥全面灭火战斗行动已不可能,这就有必要建立能够协助指挥员指挥队伍的专门机构——火场指挥部,使指挥员摆脱一切次要事务,把注意力集中于解决全局性的问题上。

一、指挥部的组织机构

火场指挥部通常要由火场总指挥员、副总指挥员、作战、通信、后勤保障等人员和有关单位的负责人,工程技术等人员组成。也可根据火场情况,确定人员组成。

为了完成指挥任务,指挥部要有精干的组织机构。通常情况下,设作战组、通信

组、后勤保障组。

(一) 作战组

作战组长由战训科(股)长或参谋担任,在火场总(副)指挥员的领导下,负责指挥部的具体组织工作,其主要任务是:

1. 按照指挥部的部署,不间断地侦察火情,为指挥员提供决策依据,向各参战队下达战斗任务,不断检查执行情况;

2. 及时掌握火场变化情况,提出相应对策;

3. 掌握水源情况,组织火场供水工作;

4. 掌握火场后备力量,必要时,组织后备力量参加战斗;

5. 做好火灾现场文字记录和摄(录)像工作。对火场总指挥员发布各项战斗命令的内容和时间,均应详细记录,对火场主要方面及重点环节的扑救情况应予摄(录)像。

(二) 通信组

通信组长由参谋或调度员担任,在火场总(副)指挥员的领导下,负责火场通信联络工作,其主要任务是:

1. 组织火场与电话(调度)室之间、指挥部与火场各消防队之间的通信联络工作,传达指挥部的命令;

2. 检查通信人员的工作情况;

3. 检查通信设备,保证通信畅通。

(三) 后勤保障组

后勤保障组长由后勤科(股)长或助理员担任,在火场总(副)指挥员的领导下,负责组织火场的后勤保障工作,主要任务是:

1. 搞好火场上器材、装备和车辆的维护抢修,保证备件、备品的供应;

2. 保证火场特殊灭火剂(泡沫、干粉、二氧化碳等和车辆燃料的供应);

3. 进行时间较长的灭火战斗,要为火场的灭火人员提供饮食,长时间严寒情况下的灭火战斗,要向火场供应防寒衣物,有毒气情况下的灭火战斗还要考虑防护器材和物品的补充;

4. 搞好火场上医疗救护的组织工作,保证对受伤和中毒指战员的及时抢救。

二、指挥部的职责

1. 制定总体决策和战斗行动方案,及时掌握火场变化情况,提出相应措施,适时