

農業技術推廣站
參考資料

第二集



財政經濟出版社

編者的話

農業技術推廣站將要大量發展，國家要求它成為技術上援助農業生產合作社的中心。為了幫助技術推廣站完成這個任務，更有效地提高工作，我們將各地一年來的典型經驗和有關資料彙編為“農業技術推廣站參考資料(第二集)”，其中有：關於指示性的文件、關於縣區領導區站的經驗以及關於站長領導和改進工作方法的經驗等；並將劉定安副局長在 1955 年全國農業工作會議上的發言作為附錄，供各地參考。希望各級領導技術推廣站的部門和技術推廣站的同志研究應用，並在指導羣眾大面積生產上創造更多經驗，及時總結，加以推廣，同時對這冊資料提供意見。

農業技術推廣站參考資料

第二集

農業部農業宣傳總局編

農業技術推廣站參考資料

第 二 集

中華人民共和國農業部農業宣傳總局編

*

財政經濟出版社出版

(北京西總布胡同七號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第60號

中華書局上海印刷廠印刷 新華書店總經售

*

787×1092 耗 1/32 · 4 1/2 印張 · 96,000 字

一九五六年五月第一版

一九五六年五月上海第一次印刷

印數：1—25,000 定價：(9)0.48元

統一書號：16005.63 56.4.京環

目 錄

中華人民共和國農業部關於農業技術

推廣站工作的指示……………(5)

必須把農業技術推廣站办好……………中國農報評論(8)

湖北省浠水縣農業技術推廣工作的調查……………許子成(16)

我們怎樣領導區農業技術推廣站進行工作……………江蘇南通縣
農 水 科(27)

莒南縣建設科領導區農業技術推廣站的經驗……………山東莒南縣
建 設 科(32)

我區領導坑口農業技術推廣站的

經驗……………中共江西樂平縣十區區委會
樂平縣第十區區公所(36)

浠水縣鷄鳴區農業技術推廣站是怎樣

推廣農業技術的……………湖北浠水縣
農 林 科(39)

宝清二區農業技術推廣站是怎樣提高

站務管理工作的……………孟慶礼(45)

我們怎樣在基點鄉全面開展技術

推廣工作……………江蘇崑山縣西墩區
農業技術推廣站(49)

米脂縣印斗農業技術推廣站 1954 年依靠互助合作

組織推廣農業技術的經驗……………陝西省
農業廳(54)

清原縣第三站是怎樣開展技術推廣工作的……………遼寧清原縣
農 業 科(60)

開展技術推廣工作的几點體驗……………江蘇贛榆縣五區
農業技術推廣站(64)

薊縣八區農業技術推廣站是怎样進行工作的……聞致義(68)

举办農業巡迴展覽會的經驗……江苏宜兴縣芳桥區
農業技術推廣站(71)

推廣站、區幹部互教互學的經驗……遼寧省農業廳(75)

青年團榆樹屯村支部和义縣第五農業技術

推廣站領導學習農業技術的經驗……青年團遼寧省委
青 農 部(79)

新鳳鄉農業技術保教保學合同的良好開端……貴州省
農林廳(84)

南鄭縣十八里鋪農業技術推廣站培養特約

農民技術員的經驗……湖北陝西省
農 業 廳(87)

举办巡迴訓練班培養農民技術員的經驗……江苏江寧縣八區
農業技術推廣站(92)

天門縣小廟鄉開辦青年技術夜校的

情況與經驗……天門縣農業技術推廣站
青年團天門縣委工作組(97)

莒南縣一區農業技術推廣站劉延鶴同志在

良店鄉開展水利灌溉經驗介紹……孫鉄山(106)

榆樹縣五棵樹農業技術推廣站指導農民

使用新式農具的技術經驗……李明發(110)

貴縣組訓中獸醫工作的經驗……廣西貴縣農業技術
推 廣 站(113)

技術幹部要說到做到才能受羣眾擁護……吳 峻(119)

模範農業技術推廣員聶永升……青年團遼寧省委(122)

一个受羣眾歡迎的農業技術推廣站幹部……唐楚生(126)

王茂榮是怎样当好技術推廣站站長的……于學誠(131)

附錄：關於農業技術推廣站工作的意見……(134)

——農業部農業宣傳總局劉定安副局長在1955年全國農業工作會議上的發言

中華人民共和國農業部關於農業技術 推廣站工作的指示

(55)農宣言字第 85 号

一、農業技術推廣站是農業部門總結農民生產經驗，推廣農業科學技術，幫助農民提高產量，增加收入，促進農業合作化的基層組織；是當地黨政領導農業生產、改進農業技術的助手。办好農業技術推廣站，并充分發揮其作用是貫徹各項農業增產措施的基本環節。為了適應合作化的發展，對現有各站應認真整頓提高，并根据具體條件積極穩步發展新站，要求到 1957 年基本上達到每區一站。

二、農業技術推廣站是綜合性的，它的具體任務是：

(1)推廣新式農具，傳授使用和修理技術。

(2)推廣作物優良品種，指導農民改進耕作栽培技術、選種、留種、積肥、施肥、灌溉、排澇、水土保持及病蟲害防治等工作。

(3)指導改進牲畜飼養管理方法，推動家畜繁殖和防疫工作。

(4)宣傳農業生產互助合作政策，幫助農業生產合作社改善經營管理，并輔導其會計工作。

(5)培養農民技術骨幹，幫助農民建立技術組織，并指導其活動。

(6)注意搜集整理當地農民突出的增產經驗，報告縣農

(林)業科(局),并報告農業試驗站,提請農業試驗站研究。

三、技術推廣站應設在互助合作基礎較好、位置適中、自然條件有代表性的鄉或村。各站的編制一般不超過五人,由省(市)根據業務繁簡、指導範圍大小,具體規定。人員配備必須注意質量,要有政治較強的領導骨幹和熟悉業務的技術人員及會計輔導員。技術幹部的條件一般要有相當於中等農業技術學校畢業的程度、或具有豐富的農業生產經驗和一定文化程度并經過半年到一年短期訓練的農民積極分子,不得勉強湊數。

四、技術推廣站在進行工作時,必須貫徹羣眾路線的工作方法;了解當地農業生產特點,認真總結羣眾先進生產經驗;和當地農業試驗站及專區、縣農場密切結合,研究提高;并共同制訂當地行之有效的綜合的農業技術措施方案,作為推廣依據。推廣站應首先做好重點社、組的技術指導工作,樹立榜樣,然後通過羣眾技術推廣網的活動推動全面。推廣各項農業技術時,必須積極宣傳示范,做到農民自願仿行。一切措施均應注意採取“花錢少,容易辦,成效快,收穫大”的辦法。根據農事季節舉辦技術傳授會、小型的農業展覽會、組織田間參觀、評比競賽等,以教育羣眾。同時應重視對一般縣、區、鄉幹部的技術傳授工作,通過他們把技術教給羣眾。

五、技術推廣站受縣農(林)業科(局)領導,在所在區黨、政統一部署下進行工作。省、專區、縣農業部門內應有一定機構管理農業技術推廣站工作。各縣并可選定一個站為中心站,以吸取經驗,推動一般站的工作。

六、對現有各站幹部,應有計劃地提高他們的政治、業務水平。各省農業部門應分批抽調技術推廣站幹部到農業幹部學校和有條件的中等農業學校進行輪訓。并在工作中採取“邊

做、边学”办法,以提高業務水平。技術推廣站每年、每季、每月的工作,都須有計劃、有檢查、有總結。为了及時肯定成績,克服缺點,避免錯誤,技術推廣站在檢查總結工作時,可邀請附近農業試驗站、農場及当地鄉、村党、政和農民羣众参加討論。省、專區、縣領導机關应定期召集技術推廣站工作彙報、檢查和總結會議,对成績顯著的站和个人給以表揚或獎勵。

農業部部長廖魯言

1955年4月1日

必須把農業技術推廣站办好

中國農報評論

這篇評論是根據1955年初情況寫的，現在情況已有很大變化，但其中所提辦法，仍有參考價值。

農業技術推廣站於1951年由東北開始試辦，1953年在全國重點建立，截至目前為止，已發展到4,400余站（內有專區、縣站1,600余个），有幹部36,000余人，成為農業部門的一支龐大隊伍。幾年以來，在農業生產的實踐中証明了農業技術推廣站是：總結農民生產經驗、推廣農業科學技術、幫助農民提高產量和增加收入、促進農業合作化的良好組織形式。办好農業技術推廣站，就能貫徹各項農業增產措施，實現增產計劃。而在黨、政領導生產上，農業技術推廣站又是有力的助手。

1953年由於各地掌握有領導、有計劃、有步驟地建站的精
神不夠，發展較快，致發生幹部不足，亂拉亂湊，將各部門精簡
編余的不適合做農業技術推廣工作的人員，以及年齡14—15
歲尚無普通社會知識的少年一併搜羅的現象。加以領導上對於
這一新的工作估計不足，缺少經驗，部分地區曾發生混亂現象。
羣眾不很滿意，幹部也無信心，不知該做什麼，對工作表現不
安心。但是經過在工作中進行了整頓，這種混亂情況逐步得到
克服，如1953年河北、山西等技術推廣站創造了用六六六治玉
米螟的具體辦法，得到羣眾擁護；華東等區推廣陳永康水稻增
產經驗，成績顯著，東北前遼西義縣、遼東復縣等站推廣

高粱、玉米、谷子等合理密植，增產達30—50%，羣衆稱推廣站的幹部為“可心人”。

1954年農業技術推廣站數量更加發展，工作也有了顯著的改進。首先，華北、西北、華東、中南、西南等地區省、專區、縣上層推廣機構逐漸精簡，充實了下層，加強了基層站或基點的力量，實行分區分類的固定到農業生產合作社、互助組進行具體技術指導，通過典型推動一般，克服了“滿天飛”的不踏實現象。第二，明確了為農業社會主義改造服務，依靠合作社、互助組進行技術改進的方針，對互助合作運動的發展和鞏固起了相當的作用。全國平均統計：技術推廣站指導的合作社約占合作社總數的10%左右，河北通縣專區技術推廣站，通過互助合作網帶動了30%的組、社；寧河縣推廣站掌握了182個合作社中的90個社；陝西省134個技術推廣站指導了839個重點合作社和互助組，並建立了682個技術研究小組。山東省技術推廣站指導的重點合作社，一般都擴大了10—15戶。第三，由於合作社、互助組組織起來後，生產規模擴大了，技術指導的耕地面積更廣，大面積增產現象顯著增加，如黑龍江省據338個技術推廣站、515個村屯、457,767畝（每畝15市畝）耕地統計，有148,104畝比一般增產20%，有38,544畝增產50%，有14,833畝增產一倍以上；山東省87個站統計，其中68個站指導耕地面積達193,989畝，重點社、組比一般社、組平均增產20—30%，基點鄉、村比一般鄉、村平均增產14—30%。該省招遠、萊蕪、恩縣等22個站指導的26個社統計，小麥平均比同類型社增產27%，秋糧增產25%左右。招遠縣技術推廣站指導全縣防旱保墒，整地修堰、改良土壤等技術，全縣增產糧食6,000多万斤。第四，技術推廣站幹部經過不斷的短期訓練和兩年實際工作鍛鍊，知識和經驗逐漸豐富，業務水平普

遍有所提高，因而工作情緒逐漸高漲，不安心工作的現象有了很大的克服。同時羣衆對技術推廣站幹部也更加表示歡迎，如山東有的農民說：“農村有四好——‘技術指導做的好，多打糧食收成好，人民生活改善好，毛主席領導好’。”內蒙古布特哈旗農民反映：“推廣站，真能幹，指導笨人變巧漢。”

從總的來看，技術推廣站畢竟還是一種新的事業，是新的工作，雖經兩年來的摸索，獲得不少成績和經驗，但仍處在初級階段，遠不能適應合作社大量發展和農民要求技術改革的迫切需要。去年7月全國農業科學技術工作會議鑒於這種情況，特別在決議中指出：農業技術推廣站在數量上還需發展，在工作上仍要大力改進和提高，並要求各省根據當地農業合作化發展的速度、新式農具推廣的數量以及幹部準備等條件，本着積極發展的精神到1957年基本達到區區（指縣以下行政區）有站。決議的精神是極端重要的，意義是極為遠大的。這是從我國實行農業社會主義改造、發展農業合作化的總政策出發的。蘇聯在1930年全面集體化時設立農業機器拖拉機站，對於農業集體化的迅速發展曾起了決定的作用。目前我國尚不能大量設立農業機器拖拉機站，即在第一個五年計劃期內，也只能有200個左右，今天基本上按區設立技術推廣站，正是在我國具體情況下促進農業合作化幫助農民增產的最實際有效的辦法。

1955年農業生產合作社在春耕以前將發展到60萬個左右，這就是說比1954年前半季將增加5倍左右，而這些社絕大部分是1954年秋冬以後建成的新社。如何使這些社能比較合理的按計劃地進行生產、提高產量、增加社員實際收入、發揮合作社的優越性，是十分艱巨也是十分重要的事。

1955年農業生產任務極為繁重，生產計劃的完成與否，關

系于第一个五年計劃的全部布署。因此，各方面努力來保証把 60 万个合作社办好，保証貫徹 1955 年農業各項增產措施，完成生產計劃，就成为極嚴重的任务。農業部門抓緊把農業技術推廣站办好，使其充分發揮作用，乃是一个重要環節。

技術推廣站建立到區，則每區將有 5 个左右專業幹部指導生產，这个數目約占區一級全部党政幹部的 1/3，比現在只有一个區農業助理員的力量增強几倍，每个縣合算起來可比現在的縣農業科力量大好几倍。而這些幹部又是直接參加到基層生產和農民中去工作的，這是農業部門一支很大的力量。農業部門必須充分运用这一力量，不应忽視。

根据現有材料，目前不少省份已重視了技術推廣站工作，对于現有的推廣站已進行了整頓，并將今后的發展計劃做了安排，对幹部訓練調整，如遼寧、黑龍江等省已做出調整方案和工作計劃，黑龍江省并已訓練了站長和技術水平較高的幹部 776 人，吉林省也訓練了站長 560 人。山东、江苏、安徽、福建等省已拟定今后三年發展計劃，陝西、甘肅、江苏、青海、江西及浙江等省也都召開了技術推廣站會議或技術會議。可是还有不少省份尚遲遲沒有采取積極行動。現在春耕將近開始，時間已很緊迫，生產任务又十分繁重，急速進行对技術推廣站的整頓和安排，实已刻不容緩。

为此：

一、農業部門应当認識，不僅 1955 年办好 60 万个合作社、帶動廣大農民完成生產計劃要依靠技術推廣站，即在今后發展農業合作化、更進一步提高農業生產也还要依靠它。这就要求各省一方面把現在技術推廣站切实加以整頓，大力改進其工作，一方面并根据本省合作社發展的速度，確定 1955 年和今后發展技術推廣站的計劃，全國區站估計今后三年大約

需發展到 15,000 个左右, 1955 年約需增建 4,000 个站以上, 比現有站約增加一倍, 这样, 舊站如何鞏固提高、新站如何布置、舊有幹部如何調配、新增幹部从那里來、以及如何培养訓練等一系列問題, 需要充分研究, 具体計劃, 妥善安排, 以免造成混亂。

二、技術推廣站, 必須逐步設置到區, 成为綜合性的指導機構, 各省应按照去年 7 月全國科學技術工作會議決議的精神, 首先加強區站, 省、專區、縣的農林廳、農林局(科)下只应留一定數量的技術較高的專職幹部掌握推廣工作, 將其余幹部尽量分派到區站去(原有縣站可視需要改為中心站)。區站的業務应包括新式農具、畜牧獸醫、种子、農藝、植物保護、肥料、合作社財務等方面的工作, 成为綜合性的站, 原有各种專業站, 应逐步轉為綜合站。但技術推廣站在不同地區, 应各有重點, 如農區应以農業为主, 畜牧區应以畜牧獸醫为主, 特產區应以該特產為重點。配备幹部時, 应根据不同地區、不同業務比重、分區分類的原則適當調整。此外除專業性較強、工作任务繁重、必須設置專職幹部外, 一般地均应采取具体分工、共同負責的辦法進行工作, 以適應農村的实际需要, 培养幹部綜合掌握業務的能力。一般站幹部不超过 5 人, 中心站可以稍多。有些業務不需要每區都設者, 可由中心站負責。

三、現在对技術推廣站的領導關係, 很不一致, 甚至有些紊亂, 特別在省一級, 許多省存在各業務單位多头領導, 結果形成大家領導, 实际無人負責現象, 为加強对于技術推廣站的領導, 省農林廳应当設立專管推廣站的科(組), 具体掌握技術推廣站的發展方針、任务、工作計劃、工作制度、幹部調配与政治領導等工作, 并与有關單位配合, 進行对技術推廣站的業務指導。專區和縣应当由農林局、科指定專職幹部負責掌管(亦

可設科、組），區對於本區區站應負責指導。現在有些專區和縣未設農林局，因幹部關係，農林科不能負領導技術推廣站的責任，應將幹部適當調整。總之，技術推廣站今後逐漸發展，將成為農業系統內一支很大的隊伍，工作任務又極為繁重，必須加強領導，而縣級的領導，更關重要。

四、農業生產的地域性是很大的，農業技術又是極端複雜的。推廣農業技術不僅一省之間不能一樣，就是一縣之間也應有差別。因此，要求各省首先根據本省不同地區、不同生產情況，制訂分區、分類的技術指導方案，專區和縣再根據本區本縣具體情況，制訂出具体技術推廣計劃，然後分區分類的傳達，交技術推廣站幹部研究討論，制訂出每個站的具体工作計劃。在制訂方案或計劃的時候，同時就應把執行計劃的必要知識和具体技術用傳授或討論的方式教給幹部，以便能按計劃準確地實行。今年技術推廣工作必須保證把雙輪雙鋤犁、雙輪一鋤犁等新式農具、優良種子、牲畜飼養管理等技術和合作社會計輔導工作做好，這是根據1955年合作社大量發展，雙輪雙鋤犁、雙輪一鋤犁大量推廣、牲畜集體飼養的新情況下提出的新任務，也是1955年技術推廣工作帶有全國性的重要關鍵，應把上述工作列為技術推廣的重點，并把具体的技術操作和辦法交給幹部掌握，保證確能完成任務。

五、技術推廣是科學技術工作，也是羣眾工作，一方面需要把適合於当地的新的科學技術成就因地制宜地推廣到羣眾中去，一方面還必須總結当地羣眾先進生產經驗，做到就地取材、就地推廣，因此技術推廣站認真貫徹羣眾路線的工作方法是極端重要的。但是我們的幹部對於羣眾路線的工作方法還不是都熟習的，因而在工作中產生有些幹部認為技術推廣工作不好做，情緒不安；另一方面也產生強迫命令，甚至把些錯

誤的技術措施強制羣眾推行，造成損失，引起羣眾不滿等情況。這在今後工作中必須解決。掌握羣眾路線的工作方法，是需要對幹部長期的教育工作，而且是需要經常進行的，各級領導，尤其是縣的領導必須注意教育，並幫助技術推廣站幹部堅決貫徹這一方法。

六、技術推廣站的任務日益繁重，農民對技術要求的程度也逐漸提高，現有技術推廣站幹部已大部感到業務水平太低，不能解決生產中所提出的問題，而今年與明後兩年又須增建不少新站，需要大量幹部。這樣對現有幹部的提高和新幹部的培養便成為特別嚴重的問題。各省除應把現有幹部適當調配，使業務水平較高的幹部在工作中幫助技術較低的幹部逐步提高，並利用季節做短期傳授訓練外，還必須有計劃地在中等農業學校或者幹部學校設較長期的班次，抽調現有幹部並吸收初中畢業程度的學生或合作社有相當文化水平的優秀青年加以培養。今後技術推廣站應逐漸有中等農校畢業水平的一般幹部和一部分大學畢業程度的領導幹部，才能保證任務的完成，不能長期停留於現狀。至於各省訓練人數多寡，應根據本省技術推廣站發展的需要以及幾年內中等農校畢業學生的數量等情況具體確定。

七、由於技術推廣站目前尚無一套全國統一的規章制度，在技術操作上、工作上、生活上均存在不少問題，各省可根據兩年來的經驗制訂一些必要的辦法，已經有了某些規定或辦法的地方亦應逐漸補充修正，按照執行，以期逐漸把技術推廣工作走上正軌，並使幹部有明確的道路可循。

最後，今年技術推廣工作任務特重，組織變動亦較大（如縣以上的站採用工作隊的組織形式須改變為固定的區站，一部分又須在專區、縣掌握推廣工作等），又須增建不少新站，因

此，必須十分積極又要十分穩慎地進行。首先把已有的站加以整頓鞏固，然後建立新站。對新站亦應採取一邊訓練幹部、一邊籌備建站、建立一批鞏固一批、分期建站、步步前進的辦法，竭力避免過去一哄而起的毛病再度發生。對幹部亦應認真地選擇，不得濫竽充數，對站的業務應由少到多、逐步開展，最初不應要求過高，操之太急。總之，1955年的技術推廣站是既要提高，又要發展，不僅需要多辦，而且更要办好，過去任何草率急躁、招致失敗的教訓，絕不容許重複。

1955年3月